

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Humánszolgáltatási Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2018. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámsági igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2018. évi tevékenységéről szóló beszámolót, amely az előterjesztés 2. melléklete.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 8 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézményben a gyermekek napközbeni ellátásaként a családban élő gyermekek életkornak megfelelő nappali felügyeletét, gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését szervezik meg azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük vagy egyéb ok miatt a napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről; illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 590 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet).

A férőhelyek vonatkozásában 2018. december 31-én 29 fő gyermek szerepelt várólistán, akiket folyamatosan helyeznek el a bölcsődékben, amint felszabadul férőhely. Az intézmény – a vezető védőnővel történt egyeztetést követően – további férőhelyhiányra számít az Üllői úti körzetben figyelemmel arra, hogy több társasház is épül, amelyek rövidesen átadásra kerülnek.

A bölcsődékben egész évben folyamatos volt a dolgozók mozgása mind a szakdolgozói, mind az ételmezésügyi munkakörökben. A 2018. évben az összes bölcsődei munkakört tekintve 51,73%-os volt a fluktuáció.

A Bölcsőde módszertani bázisintézményként működik, rendszeresen szerveznek és vesznek részt szakmai előadásokon, szakértőként működnek közre a kormányhivatali ellenőrzéseken.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2018. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény a beszámolóban részletesen bemutatja a gazdálkodással és az emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatókat.

A Bölcsőde 2018. évben a vállalt feladatait a szakmai program alapján eredményesen, magas színvonalon ellátta.

II. Hatásvizsgálat

A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

III. A végrehajtás feltételei

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 2. pont 2.2. alpontja alapján a Humánszolgáltatási Bizottság hatásköre.

IV. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2019. április 9. ”

Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:

Dr. Szabó Krisztián
jegyző

1. melléklet az előterjesztéshez

**Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének
Humánszolgáltatási Bizottsága**

**.../2019. (IV. 16.) határozata
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2018. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2018. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



A KÖBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK
2018. ÉVI BESZÁMOLÓJA

TARTALOM

Bevezetés	03. oldal
I. Működési mutatók	04. oldal
1. Statisztikai adatok	05. oldal
1.1.) Alapellátás adatai	05. oldal
1.2.) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	09. oldal
1.3.) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	14. oldal
2. Működés egyéb jellemzői	17. oldal
2.1.) A gyermekek felvételének rendje	17. oldal
2.2.) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	18. oldal
3. Szakmai munka ismertetése	20. oldal
4. Szociális támogatások	27. oldal
II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	28. oldal
1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói	28. oldal
2. Képzettség, továbbképzés a bölcsődék tekintetében	31. oldal
2.1.) Létszámadatok	31. oldal
2.2.) Bérgazdálkodás	32. oldal
2.3.) Költségek megoszlása	33. oldal
2.4.) Továbbképzés	35. oldal
3. Iskolai tálalókonyhák	36. oldal
3.1.) Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás	36. oldal
3.2.) Gazdasági és népegészségügyi feladatok	39. oldal
4. Tárgyi Környezet	43. oldal
4.1.) A bölcsődékben 2018-ban elvégzett karbantartási munkák	43. oldal
4.2.) Megoldandó feladatok	47. oldal
Melléklet	50. oldal

Bevezetés

A többszörösen módosított 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, az ellátás paramétereit.

A bölcsőde a **gyermekjóléti alapellátás része, a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását**, szakszerű gondozását és nevelését végző intézmény. Ha a gyermek a 3. életévét betöltötte a bölcsődei gondozási-nevelési év végéig maradhat a bölcsődében. Amennyiben még nem óvodaérett az óvodai nevelésre, a 4. életévének betöltését követő augusztus 31.-ig gondozható, nevelhető bölcsődében.

A bölcsőde fontos családsegítő, gyermekvédelmi szerepet tölt be. Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik, a szülők szükségleteihez igazodnak, és a gyermekek családban történő neveléséhez járulnak hozzá. Esélyegyenlőséget biztosítanak a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, csökkentik a gyermekek szegénységét.

A gyermekek napközbeni **ellátását különösen** az olyan gyermekek számára kell biztosítani:

- a. akinek **fejlődése érdekében** állandó napközbeni ellátásra van szüksége,
- b. akit **egyedülálló**, vagy **időskorú személy** nevel,
- c. akinek a szülője, törvényes képviselője **szociális helyzete miatt az ellátásáról nem tud gondoskodni**.

A gyermekek napközbeni **bölcsődei ellátása során előnybe kell részesíteni:**

- a) ha a gyermek szülője igazolja, hogy munkaviszonyban áll:
 - a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermeket,
 - a három vagy több gyermeket nevelő családban élő gyermeket,
 - az egyedülálló szülő által nevelt gyermeket, és
- b) a védelembe vett gyermeket.

Az a **kerületi önkormányzat**, amelynek területén **tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni**.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg **8 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával** rendelkező Egyesített Bölcsődét tart fenn.

Az 1984-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.



I. Működési mutatók

A KEB 2016. szeptember 1-től, **8 bölcsődei tagintézményt**, valamint 2017. április 1-től **13 iskolai tálalókonyhát** működtet. A bölcsődék összes **férőhelyszáma: 590 fő**.

Férőhelyek alakulása 2018. évben

1.számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Működő férőhelyek száma
		2018.12.31.-ÉN
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15)	96*
		(valós 70)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17.)	96*
		(valós 78)
6	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
7	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10.)	80**
8	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78**
9	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36
Összesen:		590 (valós:546)

*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végezzük.

A **Fecskefészek Bölcsőde** 8 csoportszobája közül 1-ben csak egészséges gyermekeket látunk el, 3-ban részleges integrációban, 4 csoportszobájában pedig teljes integrációban látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve.

Ennek értelmében az intézmény valós férőhelyszáma a következőképpen alakul: a teljes integrációs csoportokban a maximálisan felvehető létszám (egy sni gyermek integrálása esetén) $4 \times 10 = 50$ fő, a részleges integrációs csoportokban maximálisan felvehető létszám $3 \times 6 = 18$ fő, az egészséges gyermekeket ellátó szobában 2 év alatti gyermekeknél 12 fő. A felvehető gyermekek összlétszáma tehát ebben a bölcsődében 70 fő, míg a működési engedélyben engedélyezett létszám a 96 fő.

A **Gyermeksziget Bölcsőde** 2018. december 31-én 13 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondozott-nevelt, így a gyermekek létszáma a következőképpen alakult.

A 8 csoportszoba közül 3-ban csak egészséges gyermekeket fogadunk, 2-ben részleges integrációban, 3-ban pedig teljes integrációban látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve

Ennek értelmében az intézmény valós férőhelyszáma a következőképpen alakul: a teljes integrációs csoportokban a maximálisan felvehető létszám (egy sni gyermek integrálása esetén) $3 \times 10 = 30$ fő, a részleges integrációs csoportokban maximálisan felvehető létszám $2 \times 6 = 12$ fő, az egészséges

gyermeket ellátó szobában 2 év alatti gyermekeknél 12 fő. A felvehető gyermekek összlétszáma tehát ebben a bölcsődében 78 fő, míg a működési engedélyben engedélyezett létszám a 96 fő.

****A aktuális jogszabálynak¹ megfelelően, a megemelt férőhelyek abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvett is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy minden gyermek elérje a 2 éves kort, általában tavaszig várni kell, hiszen a bölcsődébe 2018-ban az új felvétellel bekerülő gyermekek 5,21 %-a 12 hónap, a 44,88 %-a 24 hónapos és 49,02 %-a 36 hónap alatti kor alatti.**

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára. *Korai fejlesztésben* két bölcsődénk vesz részt (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde), *sóbarlang* szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, míg *játszócsoporthoz* és *időszakos gyermekfelügyelet* szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apró Csodák Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

Egyéb feladatellátás keretében azok a bölcsődéink élelmeznek jelenleg is *óvodát*, ahol a két intézménytípus egy épületben található, hiszen ezekben az esetekben nincs szükség kiszállításra.

Az Apró Csodák bölcsőde mind az óvodában, mind a bölcsődében egy-egy csoport erejéig *reform étkeztetést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére.

A Manóvár bölcsőde egész évben, míg az Apró Csodák Bölcsőde humánerőforrás hiánya miatt csak az év egy részében biztosított vendég étkeztetést a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára. A két említett bölcsődén kívül, a Fecskefészek Bölcsőde nyújt vendégétkeztetést a közeli gyermekrendelő orvosai, ill. védőnői számára.

2018. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

A 1. számú tábla mutatja az engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az sni gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. A bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 férőhely, Apró Csodák 6 férőhely), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke betöltötte a 2 éves kort.

A korai fejlesztésben résztvevő két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermek létszáma soha nem fogja elérni a 100%-ot. Ennek oka, hogy a működési engedélyk mindkét intézmény esetében 12 fős csoportlétszámmal szólnak, azonban az ép gyermekek között, teljes integrációban gondozott sni gyermekek esetében maximum 8-10 főt, míg részleges integrációban maximum 6 főt nevelhetünk-gondozhatunk. Ezeket az adatokat tartalmazza a 2. számú táblázat.

¹ A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 40. §

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	2018. december 31-én		
		Férőhelyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15.)	96*	70	72,92%
		70 (valós)		100,00%
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72	72	100,00%
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	96	81	84,38%
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17.)	96*	69	71,88%
		78 (valós)		88,46%
5	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36	33	91,67%
6	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10.)	80	75	93,75%
7	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78	72	92,31%
8	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36	30	83,33%
Összesen férőhely:		590	502	85,08%
		546		91,94%

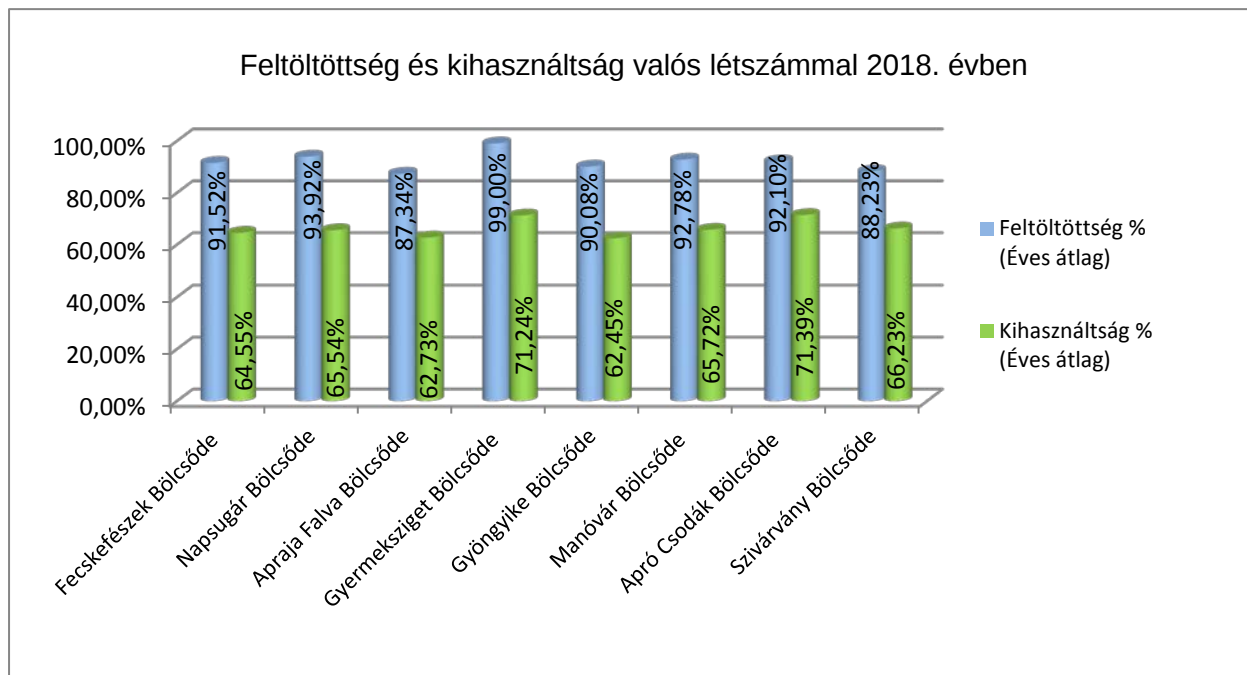
2017. évhez képest az Újhegyi sétány két nagy bölcsődéjében történt jelentős visszaesés a gondozott- nevelt gyermekek számában. Az Apraja Falva Bölcsődénél 15 fővel, míg a Gyermeksziget Bölcsődénél 6 fővel kevesebb gyermek volt beíratva december 31-én, az előző év adatához képest. Tapasztalatunk az, hogy nagyon sok Rózsáligetben lakó szülő vidékre történő elköltözés miatt veszi ki gyermekét a bölcsődékből.

Ezen a területen jelentkező üres férőhelyek betöltésére számítunk, miután átadásra kerül 2019-ben a Gergely utcában épülő lakópark kb. 124 lakással. A családpolitikai rendelkezések következtében a CSOK igénylésével számítani lehet fiatal házaspárok beköltözésére, akik több gyermeket is bevállalnak a támogatás igénybevételekor. A megszülető gyermekeket az Újhegyen lévő két nagyobb bölcsőde előreláthatóan el tudja majd látni.

A létszámcsökkenés másik oka, hogy a 2018-as évben az Apraja Falva Bölcsődében 4 fő, az Apró Csodák Bölcsődében 3 fő és a Gyöngyike Bölcsőde 1 főnyi gyermek gondozása zajlott teljes integrációban. Az érintett bölcsődék így nem tudtak a teljes férőhelyszámuknak megfelelő gyermeket felvenni.

Az alábbi ábra mutatja a valós férőhellyel számolt éves átlag feltöltöttség és kihasználtság adatokat.

1. számú ábra



A bölcsődékben a havi statisztika alakulása a nyári hónapokban járó kevesebb gyermek, és a folyamatos beszoktatás miatt mindig egy állandó „hullámot” ír le. Minden évben a tavaszi időszakban márciustól- június közepéig a legmagasabb az ellátottak száma. Szeptember – október - november hónapokban mutatkozik jelentős visszaesés, melynek oka a gyerekek óvodába távozása és a fokozatos beszoktatás megkezdése utána. A gyermekeket egymás követően szoktatjuk be a bölcsődékbe, ellentétben az óvodák és iskolák rendszerével, ahol szeptember 1-én már teljes számban megjelennek az új gyermekek az intézményben.

Az elmúlt évekhez hasonlóan 2018 őszén is biztosítani tudtuk azon gyermekek ellátását, ahol mindkét szülő munkáltatói igazolással rendelkezett és a beiratkozás időszakában (május eleje) jelezték az igényt az ellátás iránt, nem pedig a felvételek elbírálását követően. A tavalyi évhez hasonlóan idén is előfordult, hogy nem minden gyermeket az igényelt bölcsődébe tudtunk elhelyezni, hanem a kerület egy másik bölcsődéjének üres férőhelyét ajánlottuk fel a szülőknek. Ennek az oka, hogy a kerület központjába lévő két bölcsődében van a túljelentkezés.

2018-ban sem tudtuk felvenni azokat a kisgyermeket, akiknek édesanyja kisebb testvérrel otthon tartózkodott. Sőt továbbra is előfordult olyan eset, hogy a már bölcsődébe járó gyermek ellátását meg kellett szüntetnünk – ha a szülő otthon volt kistestvérrel – annak érdekében, hogy a dolgozó szülők gyermekeinek biztosítsuk a bölcsődei gondozást nevelést. Nem tartjuk szerencsésnek ezt az intézkedést, de a férőhely hiánya miatt kénytelenek vagyunk ehhez folyamodni.

A várakozó lista, a felvett gyermekek kiértékelését követően egész ősszel lassan, fokozatosan emelkedett. Várólistánkon 2018. december 31-én 29 fő gyermek volt, ebből 4 főnél anya babát vár, vagy otthon van kistestvérrel. A listán szereplő további 25 fő gyermek korösszetétele: 4 fő 1 év feletti volt, 8 fő 2 év feletti, 1 fő 3 év feletti, a többi gyermek 12 fő 2019. januártól kéri a felvételt. A gyerekeket folyamatosan helyezzük el a bölcsődékben, amint valamilyen okból férőhely szabadul fel, vagy betöltik a 2 éves kort.

Az ellátás iránti folyamatosan jelentkező igények miatt a fenntartó a 2018/2019 nevelési évre ismételten kötött ellátási szerződést 3 családi bölcsődével, ezzel is igyekezve pótolni a kiesett férőhelyeket. A gyerekeket ide is a KEB közvetítette ki, feltöltésük eltérő ütemben haladt az ősz folyamán, az év végére a Nagyi Kertjében 1 fő szabad férőhely volt.

A védőnőktől kapott legfrissebb adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 2 387 fő, míg várandós kismama 390 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 2018. december 31-i állapotot tükröző 3. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén, Újhegyen, valamint a városközpont részén él a legtöbb gyermek.

3.számú táblázat

Gyermekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma sétány 41.	8	121	238	437	796
Kerepesi 67.	3	58	84	162	304
Üllői 136.	2	50	70	128	248
Salgótarjáni 47.	3	48	88	201	337
Újhegyi sétány 13-15	7	113	216	373	702
Összesen:	23	390	696	1301	2387

A vezető védőnővel történt egyeztetést követően nehézségre számítunk az Üllői úti rendelőhöz tartozó körzetben több új építésű ház tervezett átadása miatt.

Gém utca, Fogadó utca területén a Medrodom értékesítésében összesen 600 lakás kerül átadásra az következő ütemben: első ütem átadása 200 lakás 2019 márciusában, a következő 200 lakás 2019 őszén, a harmadik ütem átadása 2020 tavaszán várható.

A Somfa Liget lakópark is bővül: Makk utca 5. 42 lakás, Makk utca 7. szintén 42 lakás 2019 márciusában kerül átadásra.

A két projektben közel 700 lakás kerül átadásra, aminek nagy része várhatóan CSOK-os lakás lesz. Az adatokból jól látható, hogy az Üllői úti tanácsadó körzetében már most is jelentős számban vannak bölcsődés korú gyermekek, főleg annak tükrében, hogy azon a területen se bölcsőde, se családi bölcsőde nincs. Amennyiben a jelenleg épülő lakásokba beköltöznek a családok, és azok kisgyermekesek lesznek, a bölcsődei férőhelyek iránt várhatóan egyre nagyobb igény lesz, aminek kielégítése a jelenlegi férőhelyekkel és területi bölcsődei elhelyezkedéssel nem megoldott.

A bölcsődékbe felvett gyermekek 93,14 %-a Kőbányán él, 6,86 %-a más kerületben, vagy vidéken, de valamelyik szülőt munkahelye kőbányához köti. A 3. számú táblázat adatait alapul véve a kőbányai 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 25,14 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

Beírt gyermekek kor szerinti megoszlása:

A 4/a táblázat azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2018. december 31-én milyen kor megoszlást mutatnak

4/a. számú táblázat

Kormegoszlás 2018. december 31-én		
Kormegoszlás	Fő	%
0-11 hónapos gyermek:	9	2%
12-23 hónapos gyermek:	87	17%
24-35 hónapos gyermek:	298	59%
36 hónapos gyermek:	108	22%
Összesen:	502	100%

A gyermekek kormegoszlása felvételük napján:

4/b. számú táblázat

Kormegoszlás	2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%
0-11 hónapos	17	3,83%	15	3,45%	25	5,41%	20	4,38%	24	5,71%	17	4,20%	19	5,37%
12-23 hónapos	160	36,03%	163	37,47%	214	46,32%	208	45,51%	197	46,91%	173	42,72%	138	38,98%
24-35 hónapos	252	56,76%	248	57,01%	210	45,45%	212	46,39%	184	43,81%	204	50,37%	181	51,13%
36 hónapos	15	3,38%	9	2,07%	13	2,82%	17	3,72%	15	3,57%	11	2,72%	16	4,52%
Összesen:	444	100%	435	100%	462	100%	457	100,00%	420	100%	405	100%	354	100 %

2012-2018 közötti időszakot vizsgálva egyértelműen látható, hogy többségében 24-35 hónapos gyermeket íratnak be a szüleik. Ez azt támasztja alá, hogy a GYES lejártát követően a szülők ismét munkába állnak.

1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van** a képességeinek **fejlesztését**, szinten tartását, a **társadalmi életben való részvételét**, önálló életvitelének elősegítését szolgáló **rehabilitációhoz**.

Kerületünkben **2008. szeptember 1-től** működik a **Fecskefészek Bölcsődében Korai Fejlesztő Központ**. Az sni gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is fogadjuk teljes integrációban a sajátos nevelési igényű gyermekeket.

Mivel a Szakszolgálat által biztosított gyógypedagógusok nem tudták rugalmasan követni az egyre növekvő igényeket és gyermeklétszámot, fontos minőségjavító lépés volt, hogy 2017. január 1-től a kőbányai önkormányzat jóvoltából egy, majd a 2018-2019-es tanév megkezdésétől egy újabb gyógypedagógusi státuszt kaptunk.

2018. őszi időszakában meghatározó feladat volt az újonnan felvett gyógypedagógus munkájának segítése, a feladatok/feladatkörök megismertetése, átadása.

Az ellátás formái:

Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülhetnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek megfelelően elkerített szobasarok, kiságy speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre. Ha fejlettségük és sérültségi fokuk megengedi a célunk, hogy teljes integrációba áthelyezzük az arra érett gyermekeket.

Teljes integráció

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

A KEB alkalmazásában álló gyógypedagógusok által ellátott gyermekek:

- Szakértői bizottság által kiadott szakértői véleménnyel rendelkező gyermekek száma 2018. január- augusztus: 13 fő, (6-6 fő a részlegesen integrált csoportokban és 1 fő a teljes integrációban)
2018. szeptember-december: 12 fő (6-5 fő a részlegesen integrált csoportokban és 1 fő a teljes integrációban)
- Prevenciók ellátásában, szakértői kijelölés nélkül ellátott gyermekek száma:
2018. január- augusztus: 14 fő
5 gyermek szakértői vizsgálatát/kijelölését elindítottuk,
2018. szeptember-december: 10 fő
4 gyermek szakértői vizsgálatát/kijelölését elindítottuk

A szakszolgálat kizárólag a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek számára biztosított a lehetőség több foglalkozáson való részvételre a bölcsőde alkalmazásában álló gyógypedagógusok által.

Jelenleg a szakértői bizottság kijelölésében többféle javaslatot tehet. Egyfelől jelzi, hogy a „gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”, ilyen kijelöléssel a 2018 január-augusztus terminusban 10 gyermek rendelkezett, és a 2018. szeptember-december terminusban pedig 12. Másrészt pedig lehetséges úgy is a kijelölés megadása, hogy a „gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”, így az első időszakban 3 gyermeket láttunk el, majd a második időszakban 2 gyermeket.

5.számú táblázat

	2018 01-08 hó	2018. 09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	10	12
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	3	2

Mindkét típusú kijelöléssel lehetőség van a bölcsődei gyógypedagógus által nyújtott többlet órák igénybevételére. A gyermekek egyéni vagy csoportos foglalkozáson vesznek részt, ennek megítélése a gyógypedagógus kompetenciakörébe tartozik. Meghatározó a gyermekek fejlettségi szintje, diagnózisa, együttműködése, az egyéni fejlesztési célok és az adott foglalkozás célja. Heti 1 vagy 2 foglalkozást tudunk ilyenformán biztosítani az ellátásunkban lévő gyermekek részére.

A csoportos foglalkozások a gyógypedagógus vezetésével, a kisgyermeknevelők közreműködésével zajlanak. Minden foglalkozásra jellemző, hogy a gyermek fejlettségi szintjéhez igazodik, komplexen, több készségre hatva, illetve több fejlődési területet felölelve. Hangsúlyos a mozgás fejlesztése, ezek erőteljesen hatnak a többi fejlődési terület spontán fejlődésére is. Illetve a szenzoros integrációs terápiás eszközök használata aktívan és/vagy passzívan, melyek segítik az idegrendszer szerveződését, érését, agyféltekék együttműködését. Ezek mellett erőteljes szerepet kap a foglalkozásokon a zeneiség, akusztikus élmények, ingerek, taktilis ingerek valamint a figyelem, koncentráció, együttműködés és a kommunikáció fejlesztése. A foglalkozásokra jellemző a komplexitás, az egymásra épülés és a kislépések elve. A feladatok fokozatosan nehezednek, több készség együttes fejlesztése jelenik meg egyidejűleg.

Az elmúlt évek alatt mindvégig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk a sni gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy a tagintézményeinkben nevelkedő eltérő fejlődésmenetű gyermekek is képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását.

Azon gyermekek számára, akiknek szülei nem igénylik a napközbeni kisgyermekellátást, vagy más bölcsődébe járnak, de fejlesztésre szorulnak, **ambuláns ellátás** keretében biztosított a szükséges fejlesztés a Gyermeksziget Bölcsődében, valamint a Fecskefészek Bölcsődében működő Korai Fejlesztő Központban. A fejlesztést a szakszolgálat alkalmazásában lévő gyógypedagógusok mellett a saját gyógypedagógusaink is végzi

A **gyermekek** gyógypedagógiai szemléletű **megfigyelésére** a kerület minden bölcsődéjébe lehetőség van. Kisgyermeknevelői kérés alapján, szülői beleegyezéssel egy előre egyeztetett időpontban kerül sor a megfigyelésre, melyet minden esetben a gyermek intézményében, saját csoportjában történik.

6. számú táblázat

Intézmény	2018 01-08 hó	2018. 09-12 hó	összesen
Gyermeksziget Bölcsőde	5 fő	3 fő	8
Apró Csodák Bölcsőde	2 fő	1 fő	3
Manóvár Bölcsőde	5 fő	4 fő	9
Napsugár Bölcsőde	8 fő	5 fő	13
Aprajafalva Bölcsőde	2 fő	1 fő	3
Szivárvány Bölcsőde	2 fő	2 fő	4
Gyöngyike Bölcsőde	1 fő	0 fő	1
Összesen	25 fő	16 fő	41

Kutyaterápia:

A bölcsődébe felvett sni-s gyermekek korszerinti megoszlása

7. számú táblázat

2018. december 31-én			
	Fecskefészek Bölcsőde	Gyermeksziget Bölcsőde	Összesen
24-35 hónapos gyermekek száma	-	3 fő	3 fő
36-47 hónapos gyermekek száma	21 fő	9 fő	31 fő
48 hó feletti gyermekek száma	-	1 fő	1 fő
Összesen:	21 fő	13 fő	34 fő

A Gyermeksziget Bölcsődében a kutyaterápia az Azúr Segítőkutyás Egyesület közreműködésével zajlik. Szervezésünkben kéthetente kerül megrendezésre a kutyás terápiás foglalkozás, melyet a Trüffel névre hallgató tacsó kutya közreműködésével tartunk. A foglalkozást a bölcsőde alkalmazásában álló gyógypedagógusok vezetik, jelen van a kutya felvezetője, aki a kutya instruálását végzi. A gyermekek egyéni vagy csoportos formában kapcsolódnak a foglalkozásokba, ennek meghatározásában a gyermekek együttműködési készsége, figyelmi kompetenciái és diagnózisa a meghatározó. A csoportos foglalkozásokon egyidejűleg maximum 4-5 gyermek vehet részt a terem befogadó kapacitása miatt.

Az állatasszisztált terápia költsége 1000 Ft/fő/alkalom. Ennek költsége a szülőket terheli, melyet a kutya felvezető trénerének fizetünk ki.

A Fecskefészek Bölcsődében zajló kutyaterápiát a pedagógiai szakszolgálat gyógypedagógusai tartják heti rendszerességgel.

Eszközök:

Ebben az évben nagyon sok fejlesztő eszközt készítettek gyógypedagógusaink saját kezűleg. Ezen eszközök beszédfejlesztésre, finommotoros tevékenységek gyakorlására, szociális készségek fejlesztésére, nagymozgás és kognitív funkciók tanulására/gyakorlására alkalmasak. Továbbá elkészült az autizmussal élő gyermekek részére a vizuális jelrendszer kiegészítése:

- a teljes eszközparkunk fényképei a feladatok strukturálására, előre jelzésére, vagy a kutyaterápiához
- a hívóképek az egyéni foglalkozásokhoz, a kutyaterápiához
- helyszíneképek az események előre vetítésére, helyszínváltoztatásokra, pl.: udvarra menetel, csoportszobába menetel
- néhány szabálykártya: a kívánt viselkedés elérésére

Néhány saját készítésű eszköz:





A szülőknek nagy segítséget jelent a Fecskefészek Bölcsődében rendszeresen fogadóórát tartó pszichológus jelenléte. Sajnos a Gyermeksziget Bölcsődében jelenleg ez nem elérhető szolgáltatás, de a távlati tervekben szerepel.

2018. május 15 – 17-ig szerveztük meg a bölcsődei nevelésben és a korai fejlesztésben részesülő kisgyermek, szülei, valamint testvéreik részére a **hagyományos kirándulásunkat** a Kőbányai Önkormányzat balatonalmádi üdülőjébe.

A programra a Fecskefészek Bölcsődéből és a Gyermeksziget Bölcsődéből 18 család jelentkezett, akik közül végül 6 családot tudtunk elvinni. A kiránduláson összesen: 10 szülő, 6 sni gyermek 3 testvér vett részt. A részt vevő családok mindegyike fogyatékos gyermeket nevel, nehéz körülmények között. A családok saját szervezésben történő programban nemigen tudnak részt venni, önerőből biztosan nem, anyagi helyzetük és érzelmi okok miatt: a társadalomban el nem fogadottságot érezve nem szívesen mozdulnak ki otthonukból, szokványos helyekre is inkább gyermekük nélkül mennek, hogy ne érezzék a kirekesztettséget, a szegény gyermekük viselkedése, állapota miatt. (pl. vásárolni sem, utcára is csak a legszükségesebb ideig, tömegközlekedési eszközzel alig v. nem utaznak, stb.).

A kirándulás keretében pusztabusssal kocsikáztunk, valamint a veszprémi állatkertbe látogattunk el. A családokat 3 fő kisgyermeknevelő és a Fecskefészek Bölcsőde vezetője kísérte el.

A balatonalmádi üdülésből kimaradt családok részére a Sehol sziget élményparkba is szerveztünk 1 napos buszos kirándulást 2018.06.12.-én. A programon 9 család vett részt. (10 fő sni gyerek, 6 fő testvér, 15 fő szülő, 6 fő kisgyermeknevelő, ill. bölcsődevezető.) Az élményparkban kisvonatoztak, az állatsimogatóban ismerkedtek az állatokkal, lovagoltak a családok.

2018. szeptember 18.-án a Fővárosi Állat-és növénykert szervezésében zajló 27. Sérült gyermekek napján 19 családdal vettek a kisgyermeknevelők és a gyógypedagógusok részt (összesen 63 fő). A programon résztvevők felszabadultan szórakoztak a támogatott környezetben.

1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játszócsoporthoz

Két bölcsődénkben működik Játszócsoporthoz szolgáltatás, az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3).

A Játszócsoporthozban a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő nehézségeikről és örömeikről. Kérdéseikkel az ott dolgozó szakemberhez fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A Játszócsoporthoz szolgáltatás jelentősége abban rejlik, hogy a szülők jobban megismerik gyermekük életkori sajátosságaiból adódó reakcióit, a szülő-gyermek kapcsolat, az örömteli együttlét alatt mélyül, a szülők szerepeikben megerősödnek, barátságok szövődnek, kialakul egy önkéntes segítőkör.

A gyermekek számára ebéd is igényelhető. A szülők így megismerhetik azokat az ételféleségeket, melyek a 0 – 4 éves kisgyermeknek egészséges fejlődését biztosítják, ételrecepteket kérhetnek, cserélhetnek.

A Játszócsoporthoz háziasszonya segítségével közösen szervezik a gyermekek napirendjét, megtapasztalják, hogy az adott korú gyermekek értelmi fejlődését milyen típusú játékok segítik.

A szolgáltatást igénybe vevők száma:

8. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Család	Gyerek
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7.)	54	55 fő
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	62	64 fő
Összesen:	116	119 fő

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 255 Ft/adag

Az alábbi táblázat tartalmazza 2018-ra vonatkozóan, szolgáltatásonként és telephelyenként a bruttó bevételeket.

9. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2018.01.01-12.31.-) (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	145 350 Ft	388 800 Ft	534 150 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2018.01.01- 12.31.) (1105 Zsivaj u. 1-3.)	35 445 Ft	181 600 Ft	217 045 Ft
Összesen:	180 795 Ft	570 400 Ft	751 195 Ft

A két bölcsőde közötti jelentős különbség abból adódik, hogy az Apraja Falva Bölcsődében a játszócsoport szolgáltatást végző kisgyermeknevelői státusz betöltött és ezt is igénylik nagy számban a családok. Míg az Apró Csodák Bölcsőde a kialakított helyiségben inkább az időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást biztosítja.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára már hosszú évekkel ezelőtt (2010 őszén) új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játszócsoport szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, arra térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

A két bölcsődében nagycsaládos kártyával ebben az évben 3 család, mindösszesen 299 órában vette igénybe a játszócsoport szolgáltatást.

Időszakos gyermekfelügyelet

Az időszakos gyermekfelügyelet 2013-ban új ingyenes szolgáltatásként indult két bölcsődénkben a kőbányai családok megsegítése érdekében, „Az Összefogás Kőbánya családjaiért!” **TÁMOP pályázati** projekt keretében.

A csoportszobák a gyermekek igényeihez, szükségleteihez igazodnak, igényesen, ízlésesen lettek kialakítva és berendezve. A pályázat keretén belül került sor az átalakításra és a tárgyi feltételek biztosítására.

A pályázat lezárulását követően, már bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe a szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében.

A gyermekfelügyelet egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtetjük, hogy az első alkalom előtt mind a szülőnek, mind a gyereknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, a könnyebb beilleszkedés érdekében.

Étkezést térítés ellenében biztosítunk, ha a gyermek étkezési időben is a bölcsődében tartózkodik.

Egyik bölcsődében sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. Ezért vagy a játszócsoport kisgyermeknevelője a játszócsoportot igénybevevő és az időszakos gyermekfelügyeletet igénylő gyermekeket együtt fogadja a délelőtti órákban a csoport befogadó képességének határáig. Másik lehetőségként a bölcsődei csoportokban az engedélyezett 12 fős gyermeklétszámot 14 főre kiegészítve fogadjuk a gyermekeket.

Az alábbi táblázat mutatja a 2018. évi bruttó bevétel összegét.

10. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	2434	973 600 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	4407	1 762 800 Ft
Összesen:	6841	2 736 400 Ft

Az Önkormányzat az általános forgalmi adó nélküli időszakos gyermekfelügyelet térítési díj bevételeinek 100%-át biztosítja (utólagos felhasználással) egyszeri kereset-kiegészítés formájában a szolgáltatást nyújtó kisgyermeknevelők részére kifizetni.

Sóbarlang, sószoza szolgáltatás

A sok elektromos készülék, mely körülvesz bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok felelősek nagy részben a krónikus betegségek kialakulásáért.

Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol. Bölcsődéinkben Somadrin oldatot használunk. Ez egy speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz.

A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. Passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklimát. A helyiség relatív páratartalma növekszik, a magas relatív páratartalom finom eloszlású aeroszol formájában van jelen. Az aeroszolos cseppekben elemi szinten megtalálhatóak az egészségre nem káros ásványi anyagok, melyek a beszívott levegővel a légzőszervek felületére tapadva fejtik ki hatásukat. Az így kialakult levegő hozzájárul a jó közérzet, a jó egészségi állapot fenntartásához.

Mire jó a sóbarlang?

Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére. A gond az, hogy egy-egy vírusos megbetegedés után a légutak nem tudnak kitisztulni, s ez további egészségügyi problémákhoz vezet. A sóterápia a gyógyszeres kezelés kiegészítő formája lehet.

A pollenekre allergiásoknak is sokat segíthet a terápia, a makacs köhögés, asztma, Krupp, hörghurut, arc- és homloküreg-gyulladás ellen is jó, mert a nyálkahártyát is regenerálja.

A kerület összes bölcsődéjébe biztosított a Somadrin só-barlang. A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel hetente két alkalommal a só-barlangot.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetés után, meghatározott időpontban a két megjelölt bölcsődében működő „sószoza” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. 2018-ben ezt a szolgáltatást nagycsaládos kártyával nem vették igénybe.

2. Működés egyéb jellemzői

2.1) A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) III. fejezetének 11-12 § foglalja magában a felvétel rendjét, a felvételi kérelemhez csatolandó dokumentumokat. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján megtalálhatók.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. Joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízza (a bölcsődei ellátás nem körzetesített).

Minden év májusában hirdetjük meg a bölcsődei felvételt. A szülők többsége ekkor jelzi gyermeke bölcsődei elhelyezésének igényét. Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi. Az évközben jelentkezők a KEB központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ a KEB központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek. A jogszabályok értelmében a veszélyeztetett gyermekek ellátását létszámon felül is biztosítjuk, amihez a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ ad javaslatot.

A gyermekek szülővel történő fokozatos beszoktatással kerülnek a bölcsődébe, így a gyermek a szülő mellett ismerkedik a kisgyermeknevelővel, a társakkal, és ismeri meg azt a szűk tárgyi világot, amelyben majd a mindennapjait tölti.

A bölcsőde nyitva tartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

A **bölcsőde** reggel 6-tól – 18-ig tart nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsőde.

A **játszócsoport** a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

Az Apraja Falva, és az Apró Csodák Bölcsődében a **sószobát** hétfőtől, csütörtökig 14-17 óra között a nagycsaládosok térítésmentesen használhatják, egyéb érdeklődők bruttó 300 Ft óradíj ellenében vehetik igénybe.

Nyári zárás

2018 nyarán két turnusban 4-4 hétre, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) tartottak zárva a bölcsődék.

A nyári zárás időpontjáról a szülőket a törvényi előírásnak megfelelően február 15-ig tájékoztattuk. A záró bölcsődék felmérést végeznek a szülők körében, ki, hány hétre kéri gyermeke elhelyezését az ügyeletet biztosító bölcsődékben. Az alábbi táblázatban látható, hogy a saját intézményéből, hány fő vette az ügyeleti elhelyezést.

11. számú táblázat

Intézmény neve, ahonnan az ügyeletet kérték	Ügyeletet igénybe vevő gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	2			1	3 fő
Napsugár Bölcsőde		1	1	6	8 fő
Apraja Falva Bölcsőde	1	5	0	1	7 fő
Gyermeksziget Bölcsőde	2	3	3	6	14 fő
Gyöngyike Bölcsőde		4		1	5 fő
Manóvár Bölcsőde			2	1	3 fő
Apró Csodák Bölcsőde	2	1	3	2	8 fő
Szivárvány Bölcsőde			1	8	9 fő
Összesen:	7 fő	14 fő	10 fő	26 fő	57 fő

A gyermekek átadását, fogadását, az érintett bölcsődék körültekintően szervezik. 2018-ban a 8 bölcsődéből a 2 turnus alatt 57 gyermek számára kértek ügyeleti elhelyezést, hosszabb rövidebb időre.

2018 telén kerületünkben az ügyeletes bölcsőde a Napsugár Bölcsőde volt. A nyolc bölcsődéből mindösszesen 1 fő igényelte, majd később nem vette igénybe a két ünnep közötti ügyeletet.

2.2) Élelmezéssel kapcsolatos adatok

Nyersanyagnorma

2018-ban a nyersanyagnorma nem változott. Az utolsó módosítás 2015. január 1-től lépett életbe az alábbi táblázatban szereplő módon.

A Képviselő Testület 2014. 12 18-án tartott Testületi ülésének a 6. napirendi pontjában tárgyalta a 26/2001 (IX. 1.) és a 22/2012 (V. 23.) rendeletmódosítások a 624/1 módosító javaslattal lettek elfogadva, ennek értelmében a normaemelés mértékét, nem a szülőknek kell kifizetnie, hanem az Önkormányzat vállalja át, ezzel is segítve a családokat.

A szülők által fizetendő étkezési díj azóta sem változott:

12. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2013. 09. 01-től	2015. 01. 10-től	Az önkormányzat által fizetett napi különbség
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	346,- Ft + ÁFA/nap	383,- Ft + ÁFA/nap	37,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	474,- Ft + ÁFA/nap	504,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	284,- Ft + ÁFA/nap	383,2,- Ft + ÁFA/nap	99,2,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reformétkeztetés (3 x étkezés):	430,- Ft + ÁFA/nap	460,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	327,- Ft + ÁFA/nap	327,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	354,- Ft + ÁFA/nap	354,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	268,- Ft + ÁFA/nap	268,- Ft + ÁFA/nap	

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2018. december 31-én 1 dietetikus és 5 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése mindig a korszerű elvek figyelembevételével történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő *egészséges, korszerű táplálkozás* irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésére is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikus tervezi meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, folyamatos közöttük a kapcsolat.

Évről évre egyre nehezebb a megfelelő minőség megtartása, mivel igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. Az élelmezésvezető hiányt belső embereink képzésével próbáltuk meg ellensúlyozni, ami jelenleg úgy tűnik, hogy megoldáshoz vezetett. Ugyanerre kényszerültünk szakácsok esetében, 2018-ban két konyhalánnyal kötöttünk tanulmányi szerződést a szakács végzettség megszerzése céljából. A szakképzett munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kereset kiegészítés az élelmezésvezetők és a szakácsok részére.

Közbeszerzés

A 2017 nyarának sikertelen közbeszerzése miatt, 2017 novemberében az alábbi területekre ismételten kiírtuk a közbeszerzési eljárást. A sikeres eljárás érdekében oly módon változtattunk a kiíráson, hogy a hús-húskészítmény termékkört ketté vettük, és a minimális mennyiségben bekért árukat kivettük a táblázatból.

- I. rész: Mirelit áru
- II. rész: Tej, Tejtermék
- III. rész: Hús
- IV. rész: Húskészítmény
- V. rész: Zöldség, gyümölcs, tojás
- VI. rész: Gyümölcslevek, sűrítmények

A kiírásra kerülő részterületek mindegyikére érkezett vissza érvényes ajánlat. A cégekkel 2018 márciusában megkötöttük a szerződéseket. A közbeszerzésnek köszönhetően egyszerűbbé vált a beszerzés és a kis bölcsődék is mentesülnek a napi bevásárlás alól.

A 2018-ban a beszállító cégekkel nem voltunk megelégedve, az újonnan szállító cégek esetében a minőségi problémákon felül, a kiszállítási határidőkkel is voltak gondok.

A Kőbányai Önkormányzat Jegyzői Főosztályának Osztályvezető Asszonyával valamint a nyertes cég vezetőivel tartott személyes megbeszélés után, a felmerült problémák fokozatosan megoldódni látszottak, majd egy időre meg is szűntek. 2018 késő őszén sajnos újra kezdődtek a minőségi és mennyiségi gondok, így 2019 januárjában ismételt megbeszélést tartottunk, ami reményeink szerint megoldáshoz vezetett.

3. Szakmai munka ismertetése

Módszertani feladatok

Jogszabályi változásoknak köszönhetően a bölcsődei szakma nagy öröme a módszertani rendszer újragondolása és felépítése vette kezdetét Magyarországon 2017-ben. A módszertani feladatok ellátásának fő felelőse és szervezője a Magyar Bölcsődék Egyesülete lett, aki a közös munkára 8 bázisintézményt kért fel az országban.

A KEB-et az a megiszteltetés érte, hogy az Egyesület érdemesnek talált minket Budapest pesti kerületeinek és Pest megye pesti oldalán lévő településeinek módszertani bázisintézményi feladatainak ellátására. A Bázisintézményi kinevezés először 2017.03.01-től 2018.03.31-ig szólt, de mivel vállalt feladatunkat magas színvonalon láttuk el, az Egyesület további együttműködésre kérte fel intézményünket. A módszertani feladatok ellátása plusz munkával jár mindannyiunk számára, azonban örömmel végezzük és büszkeséggel tölt el minket, hogy érdemesnek találtattunk a megisztelő és igen fontos feladatra.

A kinevezéssel 11 budapesti kerület és 27 Pest megyei település került a szakmai támogatásunk alá. A kialakított rendszerbe 3 fő szakértőt is delegáltunk, akik feladata a hatósági ellenőrzésen való részvételen túl a szakmai felügyelet, a szakmai segítségnyújtás, a szakemberek szakmai kompetenciájának erősítése. A bázisintézmény további feladata, hogy évente 2 alkalommal közös munkaértekezletet tartsunk, és tapasztalatcseréket bonyolítsunk le (2018-ban 8 tapasztalatcsere látogatás volt kerületünkben).

A kormányhivatali ellenőrzések kapcsán 3 szakértőnk összesen 14 bölcsődében végzett szakmai látogatást. Az ott tapasztaltokról jegyzőkönyvben számoltak be a Magyar Bölcsődék Egyesületének, ami része lett a kormányhivatali jegyzőkönyvnek.

Kerületi szakmai munka

A bölcsődei gondozás-nevelés a **gyermeki személyiség teljes kibontakozását** az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A kerületben működő nyolc bölcsődében **egységes szakmai irányelvek** alapján valósul meg a gondozás, nevelés. Ebben jelent nagy segítséget a szaktanácsadó jelenléte, aki támogatja, azonos szemlélettel segíti a bölcsődékben folyó szakmai munkát.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők **meleg, szeretetteljes** odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az **egyéni bánásmód**. Mindannyiunk közös célja **egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni**, amit Mária Montessori szavai hűen kifejeznek: „Csak akkor biztosíthatunk minden egyes gyermek számára boldog gyermekkort és a képességeinek optimális fejlődését, ha figyelembe vesszük a gyermek fejlődésének törvényszerűségeit, az egyes gyermekek különböző adottságait, természetes igényeit és ehhez igazítjuk pedagógiai magatartásunkat”.

Bölcsődéinkben gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. Az érzelmi biztonságukat növeli a személyi állandóság, amit igyekszünk biztosítani.

A kisgyermeknevelők a gyermekek **érzelmi fejlődését, szocializációját** segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társkapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

A gyermekek kiegyensúlyozott fejlődése érdekében, ha szükséges állandó, folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozóval, a védőnővel.

Montessori csoport

2012 szeptembere óta működik a Kőbányai Apraja Falva Bölcsődében egy Montessori szellemiségű nevelési egység. Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló, és tökéletesen beilleszthető a bölcsődés korosztály életébe. A Montessori csoport a pedagógiai, és gondozási elképzeléseket tartalmazó, általunk készített külön szakmai program alapján végzi munkáját, amellel, hogy a bölcsőde szakmai programját is mérvadónak tekinti.

Az egység minden kisgyermeknevelője, és a bölcsőde vezetője is elvégezte a Montessori tanfolyamot, melyet sikeres vizsgával zártak. A tanfolyamot elvégző kisgyermeknevelők, az elméletben tanultakat, illetve a hospitálás során szerzett tapasztalatokat beépítették az általuk gondozott gyermekek nevelésébe. A bevezetett eszközök használata megkönnyítette a csoport életét, kiegyensúlyozott, nyugodt légkörben ismerkedhettek a gyermekek azokkal az eszközökkel, mely Montessori pedagógiájában megfogalmazódott. Folyamatosan alakítjuk a csoport életét és tesszük egyre teljesebbé az eszközparkot.

A bölcsőde gyakorlati területet biztosít a Montessori pedagógia alkalmazásáról szóló akkreditált továbbképzés számára. 2018-ban több kerület látogatott el tapasztalatcsere látogatásra a bölcsődébe, hogy megismerjék a mindennapi életben tapasztalható működést. Két módszertani Bázisintézmény kollégái is (Szeged, Szombathely) jöttek el hozzánk hospitálni, a szemléletről beszélni. Főiskolai hallgatókat is megismertettünk a módszerrel oktatójuk felkérésére. A Bölcsődei Múzeum továbbképzésének évek óta része a nálunk zajló Montessori szellemű nevelés megismertetése a bölcsődei területen dolgozókkal.

Képzések, továbbképzések

Kisgyermeknevelőink különböző témájú továbbképzéseken, szakmai műhelyeken, szakmai napokon, személyiségfejlesztő tréningeken vesznek részt, hogy az ismereteiket bővítsék (2, 3. 4.. melléklet). A továbbképzés költségét a fenntartó által biztosított keretből fizetjük. Fontosnak tartom a minél magasabban kvalifikált munkatársak jelenlétét bölcsődéinkben, ezért kiemelten támogatom

a főiskolai diploma megszerzését. Szakmai könyvtárral rendelkezünk az önképzés elősegítése érdekében, amire ösztönözzük kisgyermeknevelőinket.

Az éves továbbképzési tervben rögzítetteknek megfelelően, minden szakemberünk részt vesz akkreditált továbbképzésben, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást. A képzéseken érdeklődésüknek megfelelően választhatják ki kollégáim, mert mind az élet szinte minden területén itt is fontosnak tartom a belső motivációt a hatékonyság érdekében.

Bölcsődéink gyakorló területet biztosítanak több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára. A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermek, gondozásával, nevelésével ismerkednek.

Feladatunk, hogy a bölcsődébe érkező tanulók az eddig elméletben tanultak és az itt szerzett gyakorlati ismeretek együttes alkalmazása révén megszeressék ezt a pályát, a fokozatosság elvét betartva felkészítsük őket az önálló munkavégzésre és megtanulják a gyerekek feltétel nélküli elfogadását, fejlesszük a szakmai munka minőségét. Célunk, hogy a nálunk tanuló jobb képességű hallgatók közül töltsük fel a hiányzó kisgyermeknevelői státuszainkat.

Kapcsolattartás szülőkkel

Kerületünk bölcsődéi kiemelten fontos feladatnak tekintik a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítását. Az erre irányuló törekvések részeként minden évben több olyan program kerül megszervezésre, amelybe bevonják a szülőket is. Ilyen programok a gyermeknap, karácsony, farsang, kreatív délutánok stb.

A Napsugár Bölcsőde egyik csoportja ősszel az Óhegy parkban piknikezett a családokkal. Egy másik csoport az intézmény udvarán tököt faragott.

Mindkét program népszerű volt a családok körében és megerősítette az intézmény és a szülők közötti partneri viszonyt.



Gyermeknap: A bölcsődék által szervezett gyermeknapok minden évben nyitottak és ingyenesek a családok számára. Minden tagintézmény önállóan szervezi meg a gyermeknapját, általában május végén-június elején, egy szombati délelőtti keretében.

Ezek a nagyszabású rendezvényeken színes programokkal és jókedvvel várjuk a családokat, de beszéljenek helyettünk az itt készült képek.

Mikulás: Több éves hagyománnyá vált, hogy a Mikulás a délelőtti folyamán ellátogat a bölcsődéinkbe, ahol izgalommal és örömmel várják érkezését.

Karácsonyi ünnepség: Az ünnepségeket nyílt délelőtti és nyílt délutáni keretében rendeztük meg, ami mind a gyermekek, mind a szülők számára minden évben felejthetetlen élményt nyújtott. Több bölcsődében a karácsonyi ünnepeket megelőzően nyílt napként adventi készülődés került megrendezésre. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen mézeskalács figurát, karácsonyfadíszet készíthettek.

Farsang: 2018-ban is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeinknek, mely a délelőtti órákban zajlottak. A szülők nagyon lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. A jelmezkészítés és a beöltözés nem kötelező, csak az vesz részt benne aki szeretne. Erre az alkalomra több bölcsődében a kisgyermeknevelők is jelmezbe öltöznek, így fogadva a gyermekeket. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet konyháink frissen készítenek a gyermekek számára.

Húsvéti készülődés: A húsvétvárást már több bölcsődében nyílt délutáni keretében rendezzük meg, ami felejthetetlen élményt nyújtott a gyermekek, és a szülők számára egyaránt. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen hungarocell díszeket, tojásokat készíthettek, gyurmázás, ragasztás, origamizás közül választhattak. Zsíros kenyérrel, teával vendégeljük meg őket, a gyerekek (szülők) csillám – tetováltathattak. Húsvétkor a nyuszi ellátogatott a bölcsődékbe, a tojásokat az udvaron dugta el, amiket a gyerekek nagy lelkesedéssel kerestek, gyűjtöttek össze.

Születésnap: Rendszeresen ünnepeljük a gyermekek születésnapját. A kisgyermeknevelők személyre szóló ajándékokkal lepik meg őket. Nagyon kedves látvány mikor a gyerekek egymás ajándékainak is tudnak örülni. Tudják, hogy ha nekik lesz a születésnapjuk, akkor ők is fognak kapni ajándékot. Ezért soha nem alakul ki konfliktus ebből a helyzetből. Szeretnénk ezzel is a gyerekek én-tudatát, személyiségét erősíteni, szeretnénk az egymásra figyelés érzésének alapjait letenni. A délelőtti folyamán készített fényképeket eljuttatjuk a szülőknek így láthatják gyermekük örömét, csoporttársaik lelkesedését.

Szülői értekezlet: évente két alkalommal szerveznek a bölcsődék szülői értekezletet az óvodába menő, illetve az új felvételes gyermekek szülei számára.

Szülő-csoportos beszélgetés: évente háromszor szülő-csoportos beszélgetés szervezésére kerül sor, ahol a szülőket foglalkoztató, gyermekneveléssel kapcsolatos kérdésekről beszélgethetnek a kisgyermeknevelőkkel. Minden csoport kizárólag a saját szüleivel ül le ilyenkor beszélgetni, ez egy kiscsoportos, oldott hangulatú, bizalmas beszélgetés. A felmerülő problémákra a szakemberek és a szülőtársak közösen próbálnak választ adni.

Bölcsődéink születésnapi ünnepsége:

A Fecskefészek Bölcsőde 40 éves jubileumi megemlékezése:

A gyermeknapi rendezvény keretében az intézmény megnyitásának 40. évfordulóját is megünnepeltük. Az ünnepségre meghívtuk a régi és jelenlegi dolgozókat, vezetőket, gyerekeket. Az örömteli megemlékezésen D. Kovács Róbert Antal polgármester Úr és dr. Pap Sándor alpolgármester Úr is megtisztelt minket jelenlétével. A jubileumot ízletes tortákkal is ünnepeltük, amit minden résztvevő jó étvágyal fogyasztott el.



A gyermeknapra a programok bővítése és a fogyatékoságok iránti érzékenyítés érdekében meghívtunk egy látássérült házaspárt. Különleges feladatok /tapintás, szaglás/ összeállításával a szülőket és a gyerekeket érdekes próbák elé állítottuk. Az érdeklődés hatalmas volt, jövőre bővített feladatsorral várjuk az érdeklődőket.

Az Apraja Falva Bölcsőde 40 éves jubileumi megemlékezése:

Negyven évvel ezelőtt nyitotta meg kapuit bölcsődénk a kőbányai családok számára. Nagyszabású rendezvényünkre, melyet szeptember 28.-án pénteken délután tartottunk, a Kőbányai Önkormányzatból D. Kovács Róbert polgármester Úr is ellátogatott, aki meghitt szavakkal köszöntötte a résztvevőket, majd Dr. Mátrai Gábor Képviselő Úr mondott néhány kedves szót a családoknak, kollégáinknak. Radványi Gábor Alpolgármester Úr is részt vett az ünnepségen és hárman közösen osztották szét az ünnepi tortákat a résztvevők között. Az udvaron a gyerekek ugrálhattak az ugráló várban, bohóc kedveskedett különféle hajtogatott lufival, óriásbáb kényeztette a vendégeket sokféle finomsággal, arcfestésre is volt igény, illetve a buborékfújó folyamatosan ontotta a buborékot a gyermekek örömeire. Akinek kedve volt gyurmázhatott, festhetett, ragaszthatott, ebben a kisgyermeknevelők segítettek az érdeklődőket. Egy nagyon jó hangulatú, kellemes délutánt tölthettünk el kerületünk vezetésével, a kisgyermekes családokkal és kollégáimmal.



Kapcsolattartás társintézményekkel

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ gyermekjóléti központja felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, vesznek részt esetmegbeszéléseken.

2018-ban 11 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján.

Ebben az évben a védelmembe vett bölcsődét igénybe vevő gyermeke száma: 6 fő. A Gyermekjóléti Központ családgondozói 23 gyermek esetében kértek szakvéleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

A kialakított bölcsődei szociális munkakörnek köszönhetően szoros és érdemi kapcsolat alakult ki a két intézmény között, ezzel is segítve a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

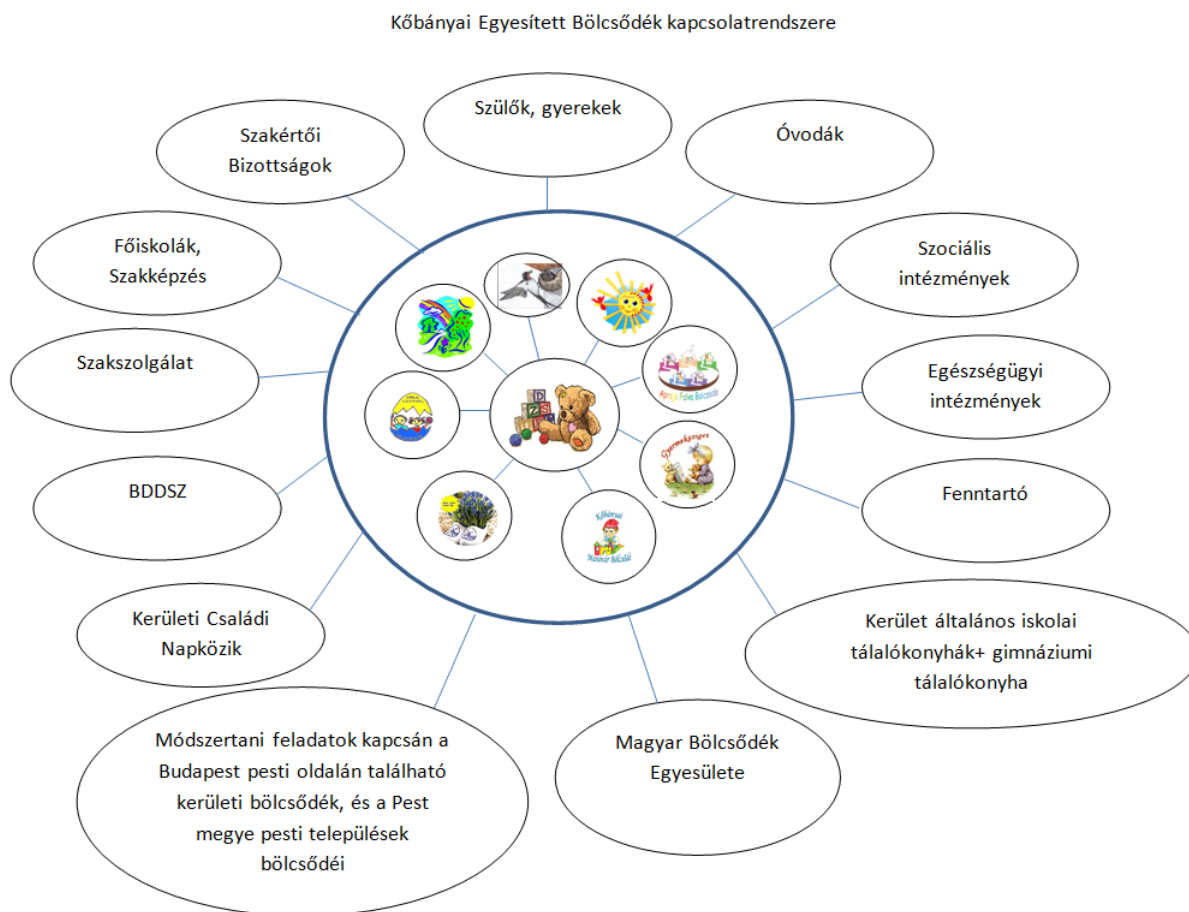
Gyermekek átmeneti otthona javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

Védőnői Szolgálat: védőnői javaslatra 2018-ban 8 gyermeket vettünk fel.

Óvodába való átmenet: A gyermekek óvodába történő átadását minden évben nagy körültekintéssel szakértelemmel, az óvónőkkel együttműködve szervezik a kisgyermeknevelők. Az óvónőket meghívják a bölcsődébe, hogy megismerkedjenek az óvodába menő gyermekekkel. A társ óvoda vezetője szülői értekezleten tájékoztatja a szülőket az óvodai életéről, és válaszol a felmerült kérdésekre, ezen az értekezleten gyakran részt vesznek a leendő óvónők is.

Honlap: Az Egyesített Bölcsődék Központja és 8 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: www.kobanyaibolcsodek.hu.

2. ábra



A bölcsődés gyermekek egészségvédelme

Fogászati prevenció:

Az év folyamán a kerületi gyermekfogászati hálózattól néhány fogorvos preventív jelleggel megvizsgálta a bölcsődébe járó kisgyermeket, szükség esetén kezelésre hívta be őket. Ez a szűrés 2018-ban 7 intézményt, 13 alkalommal érintett. Szeretnénk, ha ez a jó gyakorlat tovább folytatódna, illetve abban a házban is megtörténne, amely a 2018 évben kimaradt a szűrésből (Szivárvány Bölcsőde).

Minden bölcsődében van szerződéssel foglalkoztatott gyermekorvos, aki heti rendszerességgel kilátogat a bölcsődébe. A közös munka 2018-ban is zökkenőmentes volt. A gyermekgyógyász végzettségű orvosok preventív munkát végeznek. Figyelemmel kísérik a gyermekek pszichoszomatikus fejlődését, éves státust készítenek. Segítenek összeállítani a bölcsőde gyógyszerkészletét.

A bölcsődékben az életkorhoz kötött védőoltásokról nyilvántartást vezetnek, annak időben történő beadását figyelemmel kísérik.

A gyermekek egészségének megőrzése érdekében naponta, illetve az időjárás függvényében szabad levegőn tartózkodnak a gyermekek, a bölcsődék udvarán. A fűtési időszakban, amikor az időjárás miatt nem tudnak udvarra menni, a bölcsődékben működő sószoba szolgálja a felső légúti megbetegedések megelőzésének prevencióját.

Öt bölcsődében a kinn alvás feltételei is biztosítottak (Fecskefészek Bölcsőde, Apraja Falva Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde, Szivárvány Bölcsőde), ami szintén preventív jelleggel bír.

3. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyermekvédelmi törvény és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhettek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, havonta kb. 8 800.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként.

Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére 2018-ban is:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át.

A következő táblázat megmutatja, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2018.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt.

13. számú táblázat

Étkezők létszáma jogosultságok alapján (fő) 2018. évben								
Bölcsőde neve	Ingyenes							Teljes térítés
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján	Ingyenes összesen	
Fecskefészek Bölcsőde	6,74%	31,71%	1,87%	10,99%	0,62%	25,72%	77,65%	22,35%
Napsugár Bölcsőde	0,36%	2,18%	1,21%	12,38%	0,00%	39,68%	55,83%	44,17%
Apraja Falva Bölcsőde	2,46%	4,15%	0,38%	6,52%	0,00%	56,66%	70,16%	29,84%
Gyermeksziget Bölcsőde	4,51%	17,42%	4,20%	8,18%	0,00%	59,71%	94,02%	5,98%
Gyöngyike Bölcsőde	5,53%	2,01%	0,00%	10,55%	0,00%	77,64%	95,73%	4,27%
Manóvár Bölcsőde	11,98%	2,97%	2,09%	8,79%	0,00%	55,27%	81,10%	18,90%
Apró Csodák Bölcsőde	6,22%	3,04%	0,55%	4,84%	0,00%	42,60%	57,26%	42,74%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	1,17%	2,34%	0,00%	4,09%	0,00%	24,56%	32,16%	67,84%
Szivárvány Bölcsőde	21,80%	0,00%	0,00%	12,78%	0,00%	47,62%	82,21%	17,79%
Összesen	6,27%	8,70%	1,47%	8,85%	0,08%	48,96%	74,33%	25,67%

A táblázatból jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbb esetben az ingyenes étkezést. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket. (2018-ban ez az összeg: 119.301,- Ft/fő)

A tagintézmények között jelentős eltérés látható a fizetők és az ingyenesen étkezők tekintetében. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár és az Apró Csodák Bölcsődében van. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek a Gyöngyike és a Szivárvány Bölcsődébe jár, itt a legtöbb az átlagjövedelem alapján járó étkezést igénybevevők száma, ezeknek a bölcsődéknek a vonzáskörzetében összpontosulnak leginkább a hátrányos helyzetű családok is.

II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

A KEB engedélyezett létszámát a bölcsődék és iskolai tálalókonyhák tekintetében az 1. számú melléklet tartalmazza. Az intézmény vezetőjeként az engedélyezett létszámon belül a humánerőforrást a mindenkor helyzethez és szükséglethez igazítva saját jogkörön belül átrendezhetem.

Az 14. számú táblázat mutatja a KEB engedélyezett létszámát.

14. számú táblázat

Kőbányai Egyesített Bölcsődék											
Engedélyezett létszáma											
2018. szeptember 1-től											
Bölcsőde címe	Gépmadár u.15.	Mádi u. 127.	Újhegyi s. 5-7.	Újhegyi s. 15-17.	Salgótarj. u. 47.	Vaspálya u. 8-10.	Zsivaj u. 1-3.	Maglódi u. 29.	Központi dolgozók	Iskola tálalókonyhák	Összesen
Férőhely	96	72	96	96	36	80	78	36			590
Engedélyezett létszám	32,5	24,5	33,25	35	12,5	27	28,5	12,5	10,75	46,5	263
Bölcsődevez.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	9
Bölcs.vez.h.	1	1	1	1	-	1	1	-	1	0	7
Gyógypedagógus	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
Kisgyermeknevelő	18	13	17	18	6	14	14	6	-	0	106
Játzócsop.g.	0	0	0,5	0	0	0	0,5	0	0	0	1
Élelmez. vez.	1	1	1	1	0,5	1	1	0,5	1	0	8
Szakács	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	8
Konyhalány	4	3	5,75	4	1	4	5	1	0	46,5	74,25
Bölcsődei dajka	4	3	4	4	2	3	3	2	0	0	25
Takarító	0	0	0	0	0	0	0	0	0,25	0	0,25
Mosó-vasaló	1	0,5	1	1	0,5	1	1	0,5	0	0	6,5
Kertész-kézbeseítő	1,5	1	1	1	0,5	1	1	0,5	0	0	7,5
Gazdasági üi.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Munkai. ea.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Titkár	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Adminisztrátor-kézbeseítő	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Szaktanácsadó	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Masször	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Gondnok-gépkocsivezető	0	0	0	0	0	0	0	0	0,5	0	0,5
Összesen:	32,5	24,5	33,25	35	12,5	27	28,5	12,5	10,75	46,5	263

1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében

15. számú táblázat

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2018.12.31.-én	
engedélyezett létszám	216,5 fő
betöltött létszám	203,75 fő
betöltetlen (függetlenül, attól, hogy	12,75 fő
tartósan távollévők száma	6,5
tartósan távollévők helyettesítéssel betöltve	1

Sor szám	Bölcsőde neve	Férőhely	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2018. 12. 31-én betöltetlen álláshely
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (70)	32,5	31,5	1
2.	Napsugár Bölcsőde	72	24,5	24,5	0
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	33,25	32,25	1
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96 (78)	35	31	4
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	12,5	11,75	0,75
6.	Manóvár Bölcsőde	80	27	27	0
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	28,5	26	2,5
8.	Szivárvány Bölcsőde	36	12,5	11,5	1
9.	Egyesített Bölcsődék Központja		10,75	8,25	2,5
Összesen:		590 (546)	216,5	203,75	12,75

Az alábbi tábla mutatja, melyek a határozott és határozatlan munkakörök.

Sor szám	Bölcsőde neve	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen munkakör száma	Betöltetlen szerződéses munkakör neve	Betöltetlen szerződéses munkakör száma
1.	Fecskefészek Bölcsőde	konyhalány	1		
2.	Napsugár Bölcsőde	-	0		
3.	Apraja Falva Bölcsőde	kisgyermeknevelő	1		
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	kisgyermeknevelő	2	kisgyermeknevelő konyhalány	1 1
5.	Gyöngyike Bölcsőde	házimunkás élelmezésvezető	0,5 0,25		
6.	Manóvár Bölcsőde	-	0		
7.	Apró Csodák Bölcsőde	konyhalány	0	kisgyermeknevelő	2,5
8.	Szivárvány Bölcsőde	házimunkás élelmezésvezető	0,5 0,5		
9.	Egyesített Bölcsődék Központja	élelmezésvezető masször	1 0,5	titkár	1

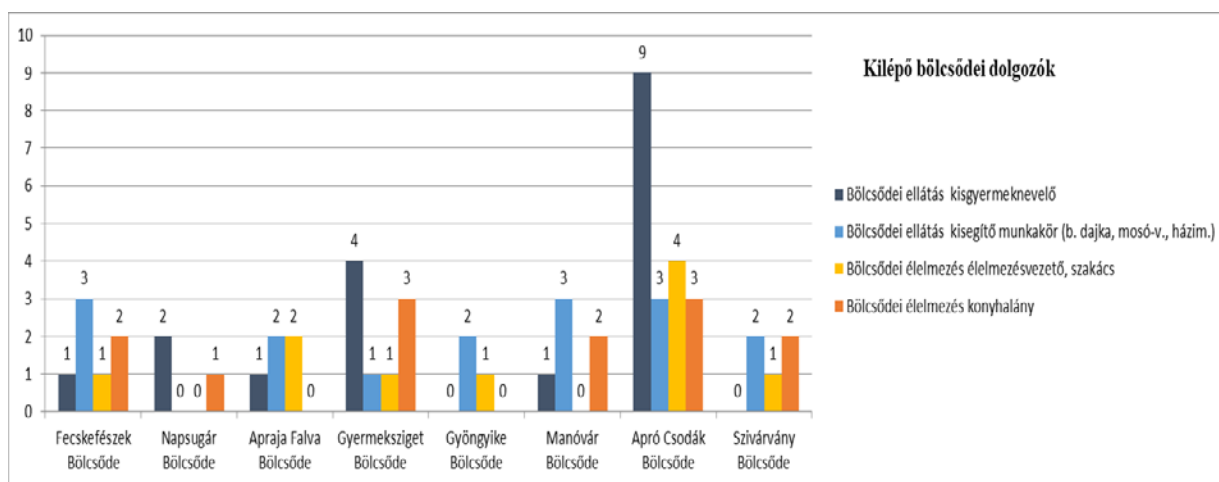
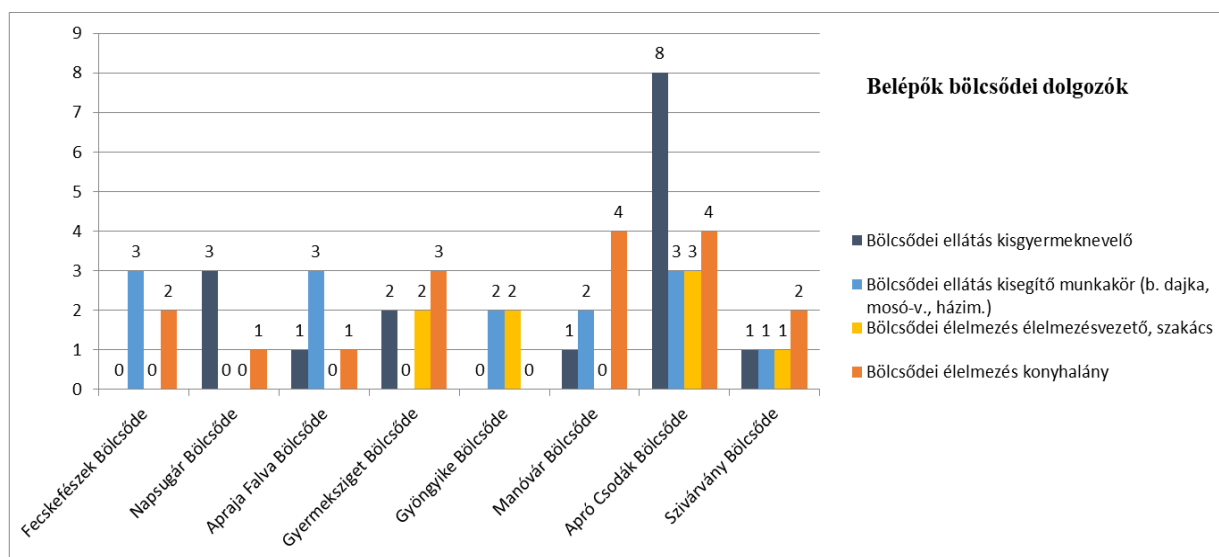
A fenti adatok egyértelműen mutatják, hogy évek óta először, ismét hiány mutatkozik kisgyermeknevelőkből 2018. december 31-én (6,5 álláshely, ebből 3,5 szerződéses helyről hiányzik). A betöltetlen munkakörökből 3,75 állás a konyhai létszámból hiányzik 1,75 élelmezésvezető, 2 konyhalányállás, ebből 1 szerződéses. A maradék betöltetlen álláshely a technikai létszám hiányából adódik.

A bölcsődékben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a szakdolgozók és élelmezés munkakörökben. 2018 évben az összes bölcsődei munkakört tekintve 51,73%-os volt a fluktuáció. A diagramokat összehasonlítva látszik, hogy az Apró Csodák bölcsődében legmagasabb a be és kilépő dolgozók száma az engedélyezett létszámához viszonyítva (129,82%).

Kisgyermeknevelők tekintetében 16 belépő dolgozónk volt, míg 18 kilépő, így a fluktuációnk erre a munkakörre vetítve 39,42 %-os. A be- és kilépő dolgozók fele az Apró Csodák bölcsődéből került ki, a 2019-es év tekintetében kiemelt feladat lesz ennek a bölcsődének a stabilitását segíteni.

A bölcsődei élelmezés tekintetében 109,71 %-os volt a fluktuáció. Főzőkonyháinkra szakácsot és élelmezésvezetőt nehéz találni, illetve a meglévőket megtartani a magas bérigényük miatt, ezekben a státuszokban 8 belépő és 10 kilépő volt. A megtartást nagyban segíti a fenntartó által biztosított kereset kiegészítés. A konyhalányi munkakör az egyedüli, ahol több belépő (17 fő), mint kilépő (13 fő) volt ebben az évben.

3.ábra



2016-ban a bölcsődékben is bevezették a PED életpálya modellt, jelenleg 3 fő gyakornokunk van, 29 fő kisgyermeknevelő van PED 1-be sorolva (bele értve a vezetőket és vezető-helyetteseket is) és 2 fő van PED II-s besorolásban.

A 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 44. § (1) bekezdése előírja, hogy bölcsődei dajka munkakörben az alkalmazható, aki eredményesen elvégezte a bölcsődei dajka tanfolyamot 2019. december 31-ig. A dajka képzések a CSBO szervezésében 2018 novemberében el is kezdődtek, melyen a mi dolgozóink is folyamatosan részt vesznek.

A 2017. decemberben megüresedett gazdasági ügyintéző munkakört nem sikerült szakemberrel feltöltenünk, ezért a feladatokat újra gondolva belső átszervezéssel, kineveléssel oldottuk meg a problémát. Az ennek következtében megüresedett titkár állásra 2018. februárban felvettünk, új kollégát, aki 2018. júliusban elment tartós táppénzre (veszélyeztetett terhessége miatt), ezért ismét belső átszervezéssel kellett az ő feladatait ellátnunk. 2017. áprilisában a fenntartótól átjött munkaügyi ügyintéző 2018. október végén kilépett tőlünk, a meghirdetett állásra nem jött megfelelő tapasztalattal és szakértelemmel rendelkező jelentkező. Ismét újra kellett szervezni a feladatokat, belső átszervezéssel és kineveléssel oldottuk meg a munkaügyi ügyintéző pozíció feltöltését. Ennek következtében ismét megüresedett a gazdasági ügyintéző státusza. A központ sokoldalú és szerteágazó munkájára nagyon nehéz embert találni, de 2018. novemberben sikerült a gazdasági ügyintéző munkakört ismét feltölteni. Sajnos azóta ettől a kollégától is meg kellett válnunk, jelenleg ismét ember hiány van a KEB központjában. Az iskolai tálalókonyhák ételmezésvezetőjének (egy személyben) nagyon megterhelő volt feladatai ellátása és 2018. szeptember végén elment tőlünk. Ezután a központra hárult minden személyügyi, elszámolási, karbantartási, gazdasági és dologi probléma. 2018. december hónapban megtaláltuk a 13 iskola tálalókonyhájára a megfelelő ételmezésvezetőt, de ő csak 2019. januárban tudta a munkát felvenni. Munkáltatóként azzal szembesülök, hogy a kieső szakemberek pótlása egyre nehezebb feladat. A következő években a nyugdíjba menő bölcsődevezetők és a szaktanácsadó pótlását is meg kell oldanunk, ami nem egyszerű feladat.

2. Képzettség, továbbképzés a bölcsődék tekintetében

2.1. Létszámadatok

Az Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma 216,5 fő, mely az 14. számú táblázat alapján oszlik meg.

2018 szeptemberétől emelkedett a gyógypedagógusi engedélyezett létszám 1 fővel, melyet sikerült feltöltenünk. Szükségessé vált a Központ számára kialakítani 2 órás takarítói munkakört, melyet az Apraja Falva Bölcsőde létszámából csoportosítottunk át.

A kőbányai bölcsődékben jelenleg 25 fő dolgozik dajka munkakörbe sorolva. 2018 decemberében 9 fő szerezte meg a dajka képesítést, 2019 januárjában pedig további 5 fő. Mivel korábban nem volt bölcsődei dajka képzés, ezért a jövőben még 11 főnek kell elvégeznie a tanfolyamot. Beiskolázásuk folyamatos, az előírt határidőre megtörténik a tanúsítvány megszerzése.

Képesítéshez kötött munkakörben dolgozók szakképzettség szerinti megoszlása 2018. december 31-i állapot szerint (4. ábra):

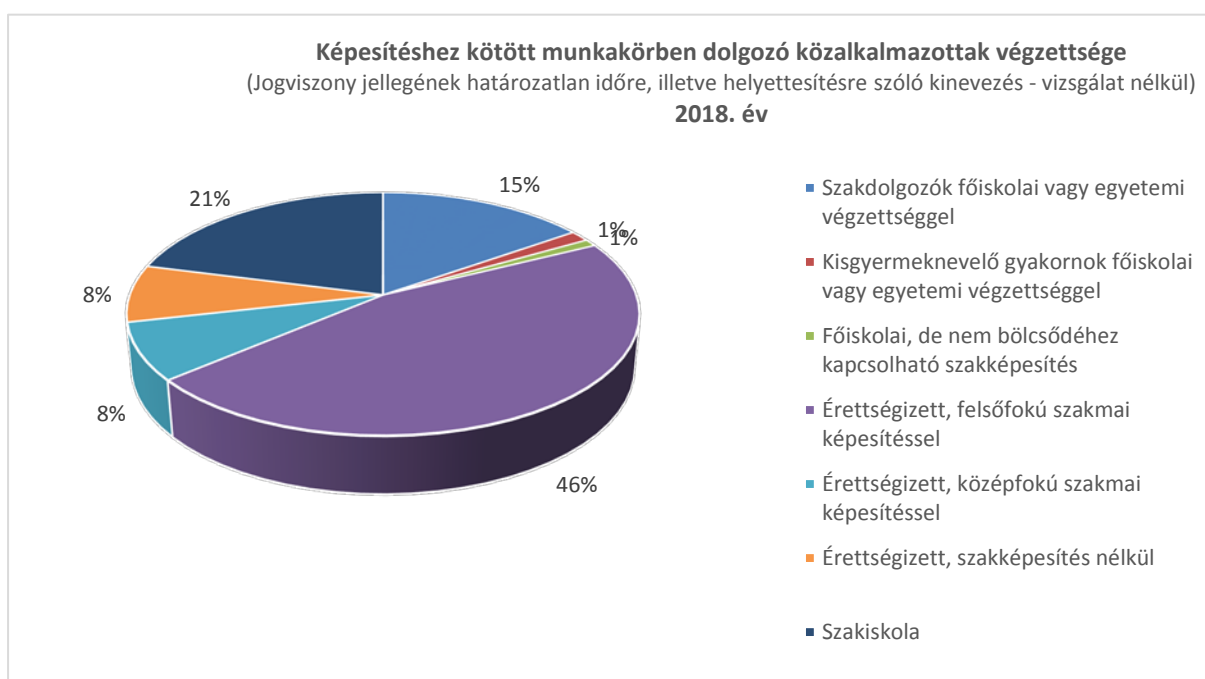
(jogviszony jellegének – határozatlan idejű, vagy helyettesítésre szóló kinevezés – vizsgálatánál nélkül)

Szakdolgozók főiskolai vagy egyetemi végzettséggel	32 fő
Kisgyermeknevelő gyakornok főiskolai vagy egyetemi végzettséggel	3 fő
Főiskolai, de nem bölcsődéhez kapcsolható szakképesítés	2 fő
Érettségizett, felsőfokú szakmai képesítéssel	97 fő
Érettségizett, középfokú szakmai képesítéssel	16 fő
Érettségizett, szakképesítés nélkül	16 fő
Szakiskola	44 fő

Összesen: 210 fő

2018-ban 1 fő megvédte a portfólióját, ezért 2019 januárjától Ped. II. kategóriába került.

4. ábra



2.2. Bérghazdálkodás

18. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék havi bérigénye*	
2017. 12. 31. alapilletmény + pótlék	40.430.974 Ft
2018. 01. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	46.073.287 Ft
Bérek növekedése:	5.642.313 Ft

* a táblázat nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhák bérigényét

A 2018 év eleji béremelkedés mértéke átlagosan 13,96% volt.

Jubileumi jutalom:

Összesen 8 fő részesült jubileumi jutalomban, 3 fő a 25. évét, 5 fő pedig a 30. évét töltötte be nálunk 2018-ban. Kifizetések a jogszabályban meghatározottak alapján megtörténtek, összesen: 3.790.500+739.147 ft. járulék összegben.

Hűségjutalom:

A féléves jutalmazáskor honoráltuk a 10, 15, 20, 25, 30, 35 éve kerületünkben dolgozó munkatársak lojalitását a KEB intézményéhez. Erre 1.270.000+247.650 ft. összeg lett kifizetve.

- 10 éves munkája elismeréseként: 11 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 6 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 4 fő
- 25 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 30 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 35 éves munkája elismeréseként: 2 fő

Kitüntetések:

Önkormányzati kitüntetések alapításáról és adományozásuk rendjéről szóló 10/2012. (III. 27.) önkormányzati rendelete szerinti díjakban több kollégám részesült 2018-ban:

- Stróbl Mária-díj: Murvainé Vincze Margit (Fecskefészek Bölcsőde)
- Kiváló Technikai Munkatárs: Sógorka Istvánné (Fecskefészek Bölcsőde)
- Kőbányáért Emlékérem: Balla Attiláné (Manóvár Bölcsőde)
- Kiváló Pályakezdő: Kecser Henrietta (Manóvár Bölcsőde)

Nyugdíjba vonulók:

2018-ban 3 fő kérte a nyugdíjazását és töltötte le a felmentési idejét. Egészségügyi alkalmatlanság miatt 1 fő jogviszonyát szüntettük meg felmentéssel, részére végkielégítés is fizettünk.

2.3. Költségek megoszlása

KEB központ üzemszerű működéshez szükséges kiadások:

19.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Gyógyszer	9 000 Ft	- Ft	7 410 Ft	1 590 Ft
Könyv	60 000 Ft	32 838 Ft	26 443 Ft	719 Ft
Folyóirat	70 000 Ft	25 587 Ft	95 587 Ft	- Ft
Egyéb információ hordozó beszerzés	15 000 Ft	124 000 Ft	138 990 Ft	10 Ft
Szakmai anyag	- Ft	5 820 Ft	5 820 Ft	- Ft
Irodaszer, nyomtatvány	297 935 Ft	61 765 Ft	236 170 Ft	- Ft
Tonerbeszerzés	95 000 Ft	61 000 Ft	34 000 Ft	- Ft

2018-ban a KEB központja alapvetően az üzemszerű működéséhez szükséges dolgokat vásárolta meg. Ez alól kivételt képez a könyv vásárlás, mert a költségek nagy részét a gyógypedagógusoknak vásárolt fejlesztő kiadványok tették ki.

Védő- és munkaruha vásárlás:

20.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Munkaruha	3 694 000 Ft	3 163 199 Ft	66 071 Ft	464 730 Ft
Védőruha	1 534 000 Ft	1 471 412 Ft	60 580 Ft	2 008 Ft

A költségvetésben minden évben a Központnál van megtervezve a bölcsődék éves munka- és védőruha kerete. A munkaruha esetében a bölcsődékkal egyeztetett jogosultsági táblázat alapján kerül átcsoportosításra, a házakra a végleges összeg. Az év folyamán kilépő dolgozók befizetéseiből tartalékot képzünk, hogy az újonnan belépők számára a bölcsődevezetők meg tudják venni a jogszabályban előírt munkaruhát.

A védőruha keret dolgozónként egységesen került megállapításra, tehát ebben az esetben a bölcsődékre átcsoportosított összeg a dolgozói létszámtól függ.

Üzemeltetési anyag és tisztítószer vásárlás:

21.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Egyéb üzemeltetési, fenntartási anyag beszerzése	405 354 Ft	228 601 Ft	175 851 Ft	902 Ft
Egyéb készletbeszerzés	100 000 Ft	20 000 Ft	61 858 Ft	18 142 Ft

A tavalyi év derekán a Központ bejárati ajtajára elhúzzható pliszé szúnyoghálót csináltattunk, mivel nyáron kevésnek bizonyult az ablakokon történő szellőztetés. Mivel ez a fajta szúnyogháló az ajtókeretbe van építve, ezért figyelembe kellett vennünk, hogy a bejárati ajtó küszöbének szintje a beépítést követően se legyen magasztva, babakocsival könnyen átjárható legyen és a botlás veszélyét is szeretnénk volna elkerülni. A vállalkozó megértette a problémánkat és a küszöbbe mélyedést vágva beültette a szúnyogháló keretét.

További költségek:

22.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Informatikai eszközök, szolgáltatások bérlete	20 000 Ft	22 500 Ft	22 501 Ft	19 999 Ft
Informatikai eszközök karbantartása	60 000 Ft	36 300 Ft	- Ft	23 700 Ft
Egyéb különféle kommunikációs szolg. kiadásai	20 000 Ft	12 800 Ft	32 800 Ft	- Ft
Vásárolt élelmiszer	44 463 Ft	- Ft	44 189 Ft	274 Ft
Egyéb bérleti- és lízingdíjak	139 315 Ft	- Ft	131 927 Ft	7 388 Ft
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások	- Ft	127 000 Ft	64 000 Ft	- Ft
Egyéb szakmai szolgáltatás	750 000 Ft		660 000 Ft	90 000 Ft
Szállítási szolgáltatási díj	631 652 Ft	108 797 Ft	303 831 Ft	219 024 Ft
Egyéb üzemeltetési, fenntartási szolgáltatás	- Ft	49 680 Ft	44 589 Ft	5 091 Ft
Postaköltség	65 000 Ft		48 614 Ft	16 386 Ft
Takarítás, rovarirtás	15 000 Ft	45 400 Ft	54 700 Ft	5 700 Ft
Díjak, egyéb befiz. kiad	- Ft	74 126 Ft	- Ft	74 126 Ft
Egyéb különféle dologi kiadások	280 000 Ft	8 276 Ft	267 698 Ft	4 026 Ft

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Kisértékű informatikai gép, berendezés beszerzése	- Ft	518 452 Ft	518 452 Ft	0 Ft
Kisértékű egyéb gép, berendezés beszerzése	785 827 Ft	198 050 Ft	924 198 Ft	59 679 Ft

Vezetékes telefonkészülékünk elromlott, ezért cserélnünk kellett, illetve intézményvezetői mobiltelefont vásároltunk, a költséget megosztva az Önkormányzattal. Két személyi számítógép beszerzését eszközöltük.

2.4. Továbbképzés

2018-ban a bölcsődék számára elfogadott továbbképzési keret összege nettó 2.240.000 Ft volt. Az alábbi táblázat tartalmazza a felhasznált keretet.

Képzés megnevezése	Összeg	Fő
Főiskolai tanulmányi tandíj	460 000 Ft	2
Élelmezési rendszer képzés	60 960 Ft	4
Családok éve a bölcsődében konferencia	120 973 Ft	7
Kreatív kisgyermek képzés	140 000 Ft	4
Montessori képzés	70 000 Ft	2
Bölcsődetörténet XVI. Szakmai műhely	50 000 Ft	2
Az anyanyelv elsajátítás folyamata képzés	70 000 Ft	2
Élelmezésvezető vizsgadíja	50 000 Ft	1
Élelmezési rendszer képzés (Quadrobyte)	129 540 Ft	17
Kutyás fejlesztés	40 000 Ft	1
Élelmiszerbiztonsági oktatás	64 000 Ft	36+5
Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében tanfolyam	490 000 Ft	14
Szakács képzés	220 000 Ft	1
Szakács képzés	220 000 Ft	1
HR Személyügyi szervező tanfolyam	60 000 Ft	1
Mindösszesen	2 245 473 Ft	

Tanulmányi szerződést kötöttünk kisgyermeknevelő kollégákkal, akik főiskolai diplomát szereznek, valamint élelmezésvezetői képzést vállaló konyhalánnyal, szakács végzettséget megszerző konyhalányokkal. A folyamatosan jelentkező szakemberhiányt igyekszünk belső átszervezésekkel, tanulmányok támogatásával orvosolni.

Az új élelmezésvezetők továbbképzése és a lehetséges fluktuáció miatt szükségessé vált 2018-ban, hogy a Quadro Byte Zrt. által üzemeltetett élelmezési rendszert minél többen megismerjék és kezelni tudják. Ezért kérésünkre tanfolyamot szervezett nekünk a szolgáltató, ahova delegáltuk a bölcsődevezetőket, azok helyetteseit, a Központ 2 dolgozóját és 3 élelmezésvezetőt.

A már korábban említett élelmiszerbiztonsági mérnök képzésén 36 fő konyhalány és 5 fő élelmezésvezető vett részt.

A továbbképzési keret többi része a kisgyermeknevelők és a vezetők képzésére fordítódott.

3. Iskolai tálalókonyhák

3.1. Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás

2017. április 1-től teljesen új feladatként kapta meg a KEB intézménye a kerületben működő 13 iskolai tálalókonyha működtetését. Így az intézmény jelenleg 21 tagintézménnyel rendelkezik. A feladatot a Polgármesteri Hivaltól vettük át, aminek előkészítése már a költségvetési tárgyalások során elkezdődött.

A humánerőforrás átgondolásakor, a tálalókonyhákban lévő eredeti álláshelyek számához, további 2 konyhalányi státuszt kértünk, hogy a betegségek miatti hiányzást meg tudjuk oldani.

Sajnos eddigi tapasztalataink azt mutatják, hogy nem sikerül tartósan feltölteni ezt a két státuszt, ill. ezeken az álláshelyeken tartózkodnak a tartós táppénzen lévő dolgozók, így érdemben segítséget a munkaszervezésben nem jelentenek. Ennek következtében sokszor vagyunk kénytelenek a hiányzásokat megoldani olyan konyhák bevonásával, ahol az étel adagszám és a dolgozói arány ezt lehetővé teszi. Ebből adódhatnak kisebb konfliktusok az iskola vezetése és a KEB között. Esetenként a bölcsődékből teszünk ki dolgozót a tálalókonyhán jelentkező hiány megoldása érdekében, ha az ottani helyzet ezt lehetővé teszi. Azonban sajnos mindkét ellátási területen elmondható, hogy a technikai létszám feltöltése is igen komoly nehézséget jelent.

25.számú táblázat

Kőbányai Egyesített Bölcsődék	
Engedélyezett létszáma (iskolák)	
2018. szeptember 1-től	
Férőhely	46,5
Engedélyezett létszám	46,5
Konyhalány	46,5
Összesen:	46,5

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói

2018. 12. 31-én	engedélyezett létszám:	46,5
	betöltött létszám	46,5
	betöltetlen	46,5
	tartósan távollévők száma	2
	helyetessel betöltve	0
	betöltetlen szerződéses	0

Engedélyezett álláshelyek kimutatása tagintézményenkénti bontásban (2018.12. 31-i állapot):

26.számú táblázat

Sor szám	Tálalókonyha neve	Engedélyeze tt létszám	Betöltött létszám	Betöltetlen álláshely	Tartós távollévó	Tartósan távollévó helyettessel betöltve
1	Bem József Ált. Isk.	3	3	0	0	0
2	Fekete István Ált. Isk.	4	4	0	0	0
3	Harmat Ált. Isk.	5	5	0	0	0
4	Janikovszky Éva Ált.	5	5	0	0	0
5	Üllői Úti Ált. Isk.	3	3	0	0	0
6	Kada Mihály Ált. Isk.	3,5	3,5	0	0	0
7	Keresztury Dezső Ált.	4	4	0	1	1
8	Kertvárosi Ált. Isk.	2	2	0	0	0
9	Komplex Óvoda, Ált.	2	2	0	0	0
10	Széchenyi István Ált.	4	4	0	1	1
11	Szent László Ált. Isk.	6	6	0	0	0
12	Szent László Gimn.	2	2	0	0	0
13	Szervátiusz Ált. Isk.	3	3	0	0	0
Összesen:		46,5	46,5	0	2	2

5.ábra



A 13 iskola tálalókonyhájának éves fluktuációja 69 %, de a diagramból látszik, hogy a Széchenyi Általános Iskola miatt ilyen magas. Ebbe az intézménybe 5 fő lépett be és 6 ki, ami azért szembetűnő, mert a megengedett létszám 5 fő volt 2018. december 31-ig. Az itt dolgozó konyhalányok vagy elmennek, vagy áthelyezésüket kérik. Ebben az iskolában 5 konyhalányi státusz volt, mert a pluszban kért 2 konyhalányi státusz (a hiányzások megoldására) ide lett betéve. Az állandó problémák miatt a helyettesítő státuszt elvettük innen, így 4 főre vissza csökkent a létszám. Az 1 főt a Szent László Általános Iskola tálalókonyhájára helyeztük át, így hiányzás esetén onnan ki tudunk rendelni dolgozót másik tálalókonyhára.

A Komplex Általános iskolában csoportvezetői váltás volt (a csoportvezető saját kérésére), és az addig ott dolgozó konyhalányt neveztük ki csoportvezetőnek és mellé az egyik bölcsődénkből helyeztünk át kollegát a konyhalányi feladatok ellátására, szintén saját kérésére.

2018. év szeptemberében sikerült az összes üres álláshelyünket feltölteni az iskola konyhákban, még a Kada Általános iskola 4 órás állását is, ezért mikor helyettesíteni kellett a hiányzó, beteg dolgozókat, azt meg tudtuk oldani az iskolákon belül, és nem kellett igénybe venni a bölcsődék segítségét, mint az előző tanévben.

A 13 tálalókonyhán a dolgozói hiányzások miatt (illetve az áthelyezett dolgozó hiányzása miatt, vagy ha a megüresedett állásra felvett dolgozó beilleszkedése nem volt sikeres) 69 esetben volt szükség kirendelésre a tálalókonyhai intézmények között:

• Keresztury Dezső Ált. Isk.	4 alkalom
• Üllői úti Ált. Isk.	2 alkalom
• Széchenyi István Ált. Isk.	6 alkalom
• Janikovszky Éva Ált. Isk. (Kápolna)	4 alkalom
• Szervátiusz Ált. Isk.	2 alkalom
• Kertvárosi Ált. Isk.	2 alkalom
• Szent László Gimn.	11 alkalom
• Szent László Ált. Isk.	1 alkalom
• Kada Mihály Ált. Isk.	5 alkalom
• Harmat Ált. Isk.	40 alkalom
• Fekete István Ált. Isk.	24 alkalom

Az iskolák – tavaszi, nyári, őszi – szüneteiben a nyitva tartó bölcsődei tagintézményeinkbe illetve az iskolák nyári táboraiba kerültek kirendelésre azok a tálalókonyhai dolgozóink, akiknek nem volt elég szabadságuk, hogy az iskolák zárása alatt otthon maradjanak. A nyári táborokban szívesen végeztek munkát, de amennyiben bölcsődébe kerültek kirendelésre (pl. nyári szünetben), többen aznapról keresőképtelen állományba vetették magukat, holott kizárólag azért állapítható meg részükre a szociális ágazati pótlék, mert a munkáltató telephelyein belül a munkavégzést a konyhán, azonos kötelezettséggel végzik, mint a többi Egyesített Bölcsődei dolgozó (és a bölcsődékből szintén kirendelésre kerülhetnek tálalókonyhára a közalkalmazottak, ha a munkaszervezés egyéb módon – helyben - nem megoldható).

3.2. Gazdasági és népegészségügyi feladatok:

Bérgazdálkodás

2018 januárjában az iskolai tálalókonyhák engedélyezett létszám 46,5 fő, mely az év folyamán sem változott. 2018. január 1-én az üres álláshelyek száma 2,5 fő, melyet az év végére sikerült feltöltenünk. Az üres álláshelyeket a költségvetés tervezésekor B/8 besorolással terveztük meg.

27.számú táblázat

Iskolai tálalókonyhák átlagbér változása*	
2018. 01. 01. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	181 812,-Ft
2018. 12. 31. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	191 982,-Ft

*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, a szakmai munkát segítő munkakörökben dolgozók bérét nem

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege a teljes évet tekintve 5,6 %-os növekedést mutat. Ennek az oka, hogy az év kezdetén 14 fő rendelkezett A besorolással, vagyis számukra csak a minimálbér kifizetése volt lehetséges. A 46,5 főből az év folyamán 21 fő szerzett valamilyen beszámítható képesítést, ebből 12 főt tudtunk átsorolni B kategóriába. a többiek már rendelkeztek a garantált illetményre jogosító szakképesítéssel. Jelenleg már csak 2 fő rendelkezik A besorolással.

2018 áprilisában konyhai kisegítő képesítést szerzett: 8 fő, novemberben: 11 fő. Szakács képesítést szerzett 2018 márciusában: 2 fő. Sajnos a szakács képesítéssel újonnan rendelkező konyhalányok nem kívánnak a bölcsődei főzőkonyhákban ebben a munkakörben elhelyezkedni.

Költségek megoszlása

A feladat átvételt követően, a 2017-es évet az átalakulás évének jellemezném, a 2018-as évet pedig a rendszerezés évének nevezhetném.

2017 novemberében sikerült felvennünk egy élelmezésvezetőt, aki a korábbi terveknek megfelelően ellátta azt az ellenőrző, a konyhalányok és a központ igényeit összehangoló, a szolgáltatóknál a KEB érdekeit képviselő feladatot, mely addig nagy terhet rótt a Központ munkaügyi ügyintézőjére. Belső átszervezéssel a gazdasági feladatokat is átvette tőle egy kolleganő, így az új iskolai tálalókonyhák foglalkozó gazdasági ügyintéző az élelmezésvezetővel közösen elkezdte szakmailag felülvizsgálni a tálalókonyhákat, melynek eredményei gazdaságilag is kimutathatóak.

Dolgozók ellátottsága:

28.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Gyógyszer beszerzés	65 000 Ft	- Ft	52 036 Ft	12 964 Ft
Irodaszer, nyomtatvány beszerzés	352 000 Ft	10 000 Ft	270 395 Ft	71 605 Ft
Tonerbeszerzés	- Ft	148 000 Ft	148 000 Ft	- Ft
Védőruha beszerzés	1 380 000 Ft	195 999 Ft	1 576 002 Ft	- Ft

A jogszabályi előírások megfelelése érdekében és a jó munkakörülmények megteremtéséért ügyeltünk arra, hogy a dolgozók el legyenek látva jó minőségű és megfelelő mennyiségű védőruhával- és cipővel. A takarékoság jegyében a kilépett dolgozók leadott – de még jó állapotú - cipőiben a parafa talpbetétet cseréljük.

A konyhán végzett munkafolyamatok részletes áttekintése után kiderült, hogy szükséges többféle védőeszközt vásárolnunk. A késsel végzett szeleteléskor a sérülések elkerülése érdekében vágásbiztos kesztyűkre volt szükség, a mély medencében történő mosogatáshoz vállig érő kesztyűkre. A kemikáliák adagolásához saválló kötényt vettünk, a mosogatáshoz vízálló kötényt.

Fontosnak tartottuk a 2017-ben megvásárolt mentőládák folyamatos feltöltését gyógyszerekkel, gyógyszerértári termékekkel, az esetleges sérülések, vágások, égések kezelésére.

Szállítás:

29. számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Kenőanyag beszerzés	800 000 Ft	352 055 Ft	294 247 Ft	153 698 Ft
Szállítási szolgáltatási díj	566 693 Ft	108 662 Ft	673 779 Ft	1 576 Ft

A KEB gépjárművének vásárlásakor nem tudtuk pontosan felmérni, hogy mennyi üzemanyag költségre lesz szükség. A vásárláshoz képest el kellett telnie 1 évnek ahhoz, hogy pontos képet kapjunk erről az adatról. A 2019-es év tervezésekor a felülvizsgált felhasználásunknak megfelelően, csökkentett költségvetési igényt nyújtottunk be. Természetesen igyekszünk minden téren költséghatékonyak, lenni ezért a következőképpen alakítottuk ki a gépkocsihasználattal kapcsolatos rendszerünket: az iskolák jelzései alapján a gazdasági ügyintéző összeírja a gépjárművezető részére, hogy a következő napon hova kell mennie. Ezután a gépjárművezető előre megtervezett útvonalon végzi el a feladatát.

Eszközök beszerzése:

- Kisértékű eszközök:

30.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Egyéb üzemeltetési, fenntartási anyag beszerzése	2 562 126 Ft	537 738 Ft	2 834 975 Ft	264 889 Ft
Kisértékű informatikai gép, berendezés beszerzése	- Ft	268 233 Ft	264 662 Ft	3 898 Ft
Kisértékű egyéb gép, berendezés beszerzése	4 463 780 Ft	1 019 973 Ft	3 443 806 Ft	- Ft

A tálalókonyhákban a csoportvezetők által jelzett eszközigényt, az élelmezésvezetővel történt egyeztetést követően szerezzük be, melyet többnyire a gépjárművezető intéz. A 2017/18-as tanév vége felé járva azonban a gazdaságosságot, az időt és az üzemanyag felhasználást tekintve úgy döntöttünk, hogy kora tavasszal felmérjük a tálalókonyhákban milyen eszközökre lenne igény. Minden konyhán a csoportvezető konyhalány állította össze az eszközlístát, melyet aztán az élelmezésvezető a KEB iskolai tálalókonyhákhoz tartozó gazdasági ügyintézőjével közösen bíralt el. Sikertől két Kft-től megvásárolnunk a kívánt eszközöket, melyeket a szeptemberi iskolakezdsre szállítottak ki a szolgáltatók.

A Szervátiusz Jenő Általános Iskolában a konyhában lévő tálaló- és polcrendszer közegészségügyi és járványügyi szempontból erősen kifogásolható állapotban volt és nem felelt meg az élelmiszerbiztonsági előírásoknak sem. A folyamatos vízzel való érintkezés miatt a fa bútorlap szétnyílt, melyben a mikroorganizmusok könnyen táptalajra találhatnak. Ennek kiküszöbölésére a

tálalókonyha részére rozsdamentes bútort készítettünk, melynek beépítése a 2018/2019-es tanév megkezdése előtt megtörtént.

Az év végére igényként jelentkezett mind a Központ, mind a tálalókonyhák csoportvezetői részéről, hogy az általuk használt, elavult Nokia 108-as mobiltelefonokat lecseréljük. Az év folyamán több iskolából jelezték a csoportvezetők, hogy nem hallják a vonal másik oldalán beszélőt vagy SIM kártya hiba jelentkezett. A Központ részéről a fényképek küldése és az e-mailes elérhetőség volt a fő szempont. Ezért vásároltunk 12 db okostelefont, amin a közvetlen kommunikáció több formája is biztosított. Egy iskola csoportvezetője a saját telefonját használja.

- Nagyértékű eszközök:

31. számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Nagyértékű egyéb gép, berendezés beszerzése	- Ft	947 900 Ft	947 900 Ft	- Ft

A 2018-as évben befejeztük azt a - még 2017-ben elindított - projektet, melynek célkitűzése az volt, hogy az összes iskolai tálalókonyhán legyen ipari mosogatógép. 2018-ban a Keresztury Dezső Általános Iskolába és a Bem József Általános Iskolába vettünk eszközt. A Bem József Általános Iskolába megvásárolt mosogatógép teljes mértékben, az iskolában hétvégi kínai oktatást nyújtó Bei Fang Bt-től befolyó bevétel felhasználásával történt, akik bérbe veszik a KEB-től a tálalókonyhát. Ennek következtében elmondható, hogy minden tálalókonyha rendelkezik mosogatógéppel. A KEB működtetésének kezdete óta 3 nagyteljesítményű mosogatógépet (Szent László Ált. Isk., Széchényi István Ált. Isk., Keresztury Dezső Ált. Isk.) és egy kisebb terítékszámú mosogató gépet (Bem József Ált. Isk.) szereztünk be. A 2018-as évben több mint 1 millió forintot fordítottunk a konyhákban lévő gépek karbantartására, aminek köszönhetően reményeink szerint sürgős nagyértékű eszközbeszerzésre nem lesz szükség.

Karbantartási költségek:

32. számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások	940 000 Ft	846 139 Ft	1 310 198 Ft	475 941 Ft

A 2017 előtt beszerzett eszközök (mosogatógépek, melegen tartó pultok) a rendszeres karbantartás hiánya miatt 2018 év elejére több iskolában olyan állapotba kerültek, hogy nagy összegű javításra volt szükség. 2019-re akciótervet dolgozunk ki arra, hogy az éves karbantartás mind a 13 iskola mosogatógépénél megtörténjen, ezzel is redukálva a lehetséges javítási költségeket.

Tisztítószer beszerzése:

33. számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Egyéb készletbeszerzés	6 850 000 Ft	1 000 000 Ft	5 547 256 Ft	302 744 Ft

A tisztítószer rendeléssel kapcsolatos rendszert hasonlóképpen alakítottuk ki, mint az eszközbeszerzés folyamatát. A csoportvezető konyhalányok negyedévente mérik fel, hogy milyen tisztítószerre van szükségük. Az igények begyűjtése után az élelmezésvezető a gazdasági ügyintézővel áttekintik a listát és amennyiben lehetséges, a rendelést elsősorban a Keresztury Dezső Általános Iskolában működtetett raktárból teljesítik. Erre azért van szükség, mert a mosogatószerek rövid szavatossági határidővel rendelkeznek, így a készletünket mindig frissíteni kell. A végleges rendelést a szolgáltató cég szállítja az iskolákba.

A nyári tábort szervező vállalkozókkal szerződésben rögzítettük, hogy a tábor idején felhasználásra kerülő tisztítószer mennyiséget tovább számlázzuk részükre.

Egyéb kiadások:

34.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Egyéb üzemeltetési, fenntartási szolgáltatás	- Ft	136 367 Ft	155 300 Ft	1 067 Ft
Takarítás, rovarirtás	150 000 Ft		136 409 Ft	13 591 Ft
Díjak, egyéb befiz.	218 000 Ft	32 240 Ft	250 241 Ft	- Ft

2017 év végén jutott a tudomásunkra, hogy az iskolák tálalókonyhái nem rendelkeznek engedéllyel, a veszélyes anyaggal folytatott tevékenységgel kapcsolatban. Mivel a jogszabály előírja, hogy minden intézménynek rendelkeznie kell ilyen engedéllyel, ezért azonnal dolgozni kezdtünk a szabálytalanság kiküszöbölésén. A veszélyes anyagok listájának webes felületre rögzítése és a számla kifizetése áthúzódott a 2018-as évre.

Dologi kiadások:

35.számú táblázat

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
Dologi kiadások	- Ft	464 374 Ft	445 225 Ft	9 149 Ft

2018 januárjában szerződést kötöttünk egy élelmiszerbiztonsági mérnökkel, aki elvégezte a tálalókonyhák élelmiszerbiztonsági felkészítését a vendéglátó-ipari termékek előállításának és forgalomba hozatalának élelmiszerbiztonsági feltételeiről szóló 62/2011. (VI.30.) VM rendelet és az élelmiszer-vállalkozások által működtetendő önellenőrzési rendszerre vonatkozó követelményekről szóló 28/2017. (V.30.) FM rendelet előírásainak megfelelően. A vállalkozó ennek végrehajtása érdekében felmérte a tálalókonyhákat és a jogszabályoknak történő megfelelés érdekében intézkedési tervet készített, tanácsadással segítette a dolgozók munkáját, elkészítette az önellenőrzési tervet és pótolta a hiányzó engedélyeket.

Továbbképzés:

2018 augusztusában a dolgozók kötelező tűz- és munkavédelmi oktatáson, illetve májusban és októberben HACCP tanfolyamon vettek részt. Mivel az októberi alkalommal sok hiányzó volt, ezért novemberben újabb oktatást szerveztünk. Ezen kívül nyáron részt vettek a már korábban említett élelmiszerbiztonsági mérnök képzésén is.

4. Tárgyi környezet

Kőbánya bölcsődéi 1945-1981 között épültek. Közülük 6 épült eredetileg bölcsődének, 2 bölcsőde a Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.). és a Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29). adaptált, de a funkciójának megfelelően átalakított. A Szivárvány Bölcsődét kivéve 7 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvodák, illetve a gyermekek átmeneti otthona).

A gyermekek tárgyi környezete:

A gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása a legfontosabb feladatunk. A csoportszobák nyugalmat árasztanak, derűsek, otthonosak, jól felszereltek, a berendezések ízlésesek, hangulatosak. Több tagintézményben a dolgozók szülői segítséget igénybe véve nagyon sokat tettek azért, hogy csoportszobák esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjanak. Az együttműködés lehetővé tette, hogy otthonos és tiszta környezet fogadja a gyerekeket.

A gyermekbútorok, a játszóeszközök az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítottak. A jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget, az elhasználódott eszközök és bútorok cseréje folyamatos a tagintézményekben.

A bölcsődés gyerekek számára a játékok - minden tagintézményünkben -, megfelelő mennyiségben és minőségben megtalálhatók. A korosztálynak megfelelően a csere is biztosított.

A kint altatás tárgyi feltételeit öt bölcsődében tudtuk kialakítani, ezekben az intézményekben lehetőség van arra, hogy a gyermekek ebéd után a teraszon pihenjenek.

4.1. A bölcsődékben 2018-ban elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos volt a bölcsődékben (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KÖKERT Kft. a játszótéri eszközök állapotát negyed évenként továbbra is felülvizsgálja, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőség szerint saját hatáskörükben végzik el. Az intézmények udvarán a KÖKERT Kft, munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2018-ban a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkálatokat végezte el.

Hét bölcsődében a biztonság erősítésére még 2016-ban kamerarendszerek kiépítése történt meg. Az egyetlen intézmény, amelyben a kamerarendszert nem építették ki, a 2016. szeptember 1-én a felújítás után átadott Manóvár Bölcsőde volt. Arról, hogy miért maradt el ekkor ebben a bölcsődében a kiépítés, nincs információnk. Sajnos többi bölcsőde esetében sem azonos feltételek szerint történt meg a rendszer kialakítása. Van olyan bölcsőde ahol a bejáratokat kívülről védték le, van ahol a belső helyiségek is megfigyelhetők, és van, amikor a külső bejáratok mellett a csoportszobák teraszait is kamera védi. Nagy örömünkre 2018 decemberében a Kőbányai Manóvár Bölcsődébe is megtörtént a kamerarendszer kiépítése.

Fecskefészek Bölcsőde

A hibaelhárítás (csőtörés, dugulás elhárítás, elektromos javítások) egész évben folyamatos volt. A 2018. évben a konyhában tönkrement csapok javításán és a kiégett villanykörték cseréjén kívül nem történtek karbantartási munkálatok.

Napsugár Bölcsőde

A bejelentett hibákat a Vagyonkezelő Zrt. elvégezte, de komoly probléma számunkra, hogy a bejelentés után hosszabb idő telik el mire a szerelők kijönnek az intézménybe.

Ebben az évben többször volt riasztás a BOHUS Security felé abból az okból, hogy a riasztó kezelőpanele elavult, egyes számokat már nem érzékelt, melyet a negyedéves átvizsgálásoknál mindig jeleztünk és a szakértő is alátámasztotta jelzésünket.

Az udvaron ebben az évben nem történt felújítás, egy műanyag csúszdás házikót vettünk a süni csoport udvarrészére, mert nincs csak egy rugós telepített játék ezen a részen.



Apraja Falva Bölcsőde

2018. évben, a Vagyonkezelő Zrt. a szükséges hibaelhárításon és a javításokon kívül két egység fürdőszobáját teljes körűen felújította, illetve a felújítási munkák áthúzódtak a 2019-es évre, mert a nyári zárás ideje alatt nem lehetett elkezdni a felújítást. A nyári időszakban a Gyermeksziget Bölcsőde átköltözött az ott folyó munkálatok miatt, így a fürdőszobák felújítására október elejétől került sor.

A felújított fürdőszobák esztétikusabbak, a két szoba gyermekeinek gondozása gördülékenyebb, nem kell egymásra várni a gondozási műveletek során, mindkét szoba párhuzamosan veheti igénybe a fürdőszobát. A saját dologi forrásból az egyik külső szoba falburkolatát készítettük el, mert a fal nagyon sok helyen leverődött, koszos volt. Sokkal könnyebb tisztán tartani és a fal sem sérül. A szoba festése is megvalósult, illetve a folyosót és ebédlőt is kifestettük az idén.



Gyermeksziget Bölcsőde

A 2018-as év nyarán a bölcsőde nagy volumenű felújításon ment keresztül. Sor került a konyha és kiegészítő helyiségei teljes felújítására. Új burkolatot, nyílászárókat kaptak a helyiségek. Kicserélték a teljes szellőzőrendszert. Valamennyi nagy üzemi gépet újra cseréltek, új rozsdamentes bútorok kerültek behelyezésre. A konyhai villanyvezetékek is cserére kerültek. Új szellőző rendszert kapott a mosoda is.

Az épület egésze szigetelésre került, vidám színeket kapott a külső homlokzat.

A sétány felújításnak köszönhetően a kerítés cseréje is megtörténik várhatóan a 2019-es évben. Sor került a Katica csoport teljes festésére is.

Saját erőből, kolléganők által a hosszú folyosó burkolását is elkezdtük, folyamatosan igyekszünk szépíteni környezetünket.

Udvar állaga: A felújítás alatt elbontásra került játéktárolók helyett két új faházat vásárolhattunk Polgármester Úr támogatásával.



Gyöngyike Bölcsőde

2018. évben. a Vagyonkezelő Zrt. a szükséges hibaelhárításon és a javításokon kívül csak a konyha festését valósította meg.

Manóvár Bölcsőde

Az épületen 2018-ban garanciális munkákat végeztek. A csoportszobákat elválasztó üveges tolóajtók, néhány hetente meghibásodtak, mert az ajtók alját vezető műanyag kitört, ettől az ajtók kilengtek, stabilitásuk legyengült. Többszöri javítás után ősszel, sikerült egy jobb minőségű megoldást találni, reményeink szerint ez már hosszútávra megoldja, megszünteti a problémát.

A konyha belső ajtóit nem megfelelő minőségű anyagból – furnérból - készültek ezért a mindennapos takarítás során felszívták a vizet és alulról szétnyíltak. Ősszel lecserélték mindegyiket műanyag ajtóra.

A csoportszobák előtti színes gumi teraszok a két nyár alatt nagyon megfakultak elveszítették szép élénk színüket. A zárás utolsó napjaiban friss ragasztó réteget kaptak ettől 80 %-ban visszanyerték színüket. Az udvari pancsolók gumi rétege morzsálódott ezért új réteget kellett rákenni. Elsőre ez sem sikerült, meg kellett ismételni. Jobb lett, mint volt.

A zsilipes udvari kapu egyik szárnya többszöri javítás után sem töltötte be funkcióját, a biztonsági zár nem ért végig így a kapu kinyílt. A véglegesnek tűnő megoldást egy ügyes kezű apukának sikerült megvalósítania.

A csoportok bejáratú ajtóinak elektromos zárja a nagyfokú terhelésnek valamint a gyermekek gyakori rángatásának is ki van téve, szakemberek szerint ezért előfordul, hogy a mechanikája elhajlik, így kód nélkül is nyílnak. A szülők figyelmét is több esetben felhívtuk ne engedjék gyermeküknek, hogy rángassák.

Nagy örömünkre, és polgármester úr közbenjárására december utolsó napjaiban kiépítették bölcsődénkben is a kamera rendszert. A bejáratú ajtókat, babakocsi tárolókat és a gyermekek öltözőjét kamerázták be.

Apró Csodák Bölcsőde

Az épület a 2015-ben a KEOP pályázat keretén belül elvégzett külső fal és tetőszigetelésnek valamint a nyílászárók cseréjének és a fűtőkorszerűsítésnek köszönhetően jó állapotban van.

A karbantartási feladatok az év folyamán szükségszerűen lezajlottak, majd sor került az elektromos főkapcsolók cseréjére és a kaputelefonok rendszerének bővítésére.

Az intézmény nyári zárva tartás alatti munkálatokról a Vagyonkezelő Zrt -vel előzetesen egyeztettünk, és a nyári zárás 4 hetes időintervallumában vállalta a Hupikék-Törpikék csoport fürdőszobájának teljes felújítását, beleértve a fürdőszobai szekrény készítését, a csoport szobáiban a lambéria-cserét, valamint nyílászáróinak festését.

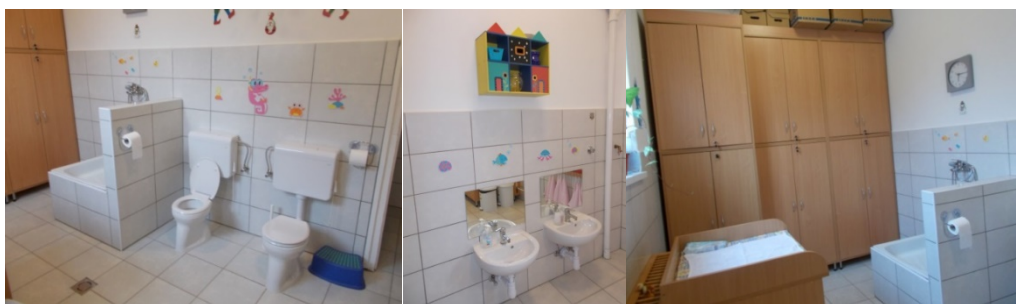


Szivárvány Bölcsőde

A pincében a felhólyagosodott mennyezeten a vakolat leverése után, a pince ablakában elhelyezett ventilátorokat kicserélték, amelynek a működtetése révén reményeink szerint kiszáradhat a fal.



A földszinti fürdőszoba felújítása befejeződött, 2018 márciusának elején költözhetnek vissza a csoportba a gyerekek.



A konyhában húselőkészítő helyiséget leválasztása valósul meg.



4.2. Megoldandó feladatok

A Fecskefészek Bölcsőde

1. A Fehér csoport fürdőszobájának burkolata feltöredezett fugák kipotyogtak. Többször lett javítva, valószínűleg rossz az aládolgozott alap.
2. A gazdasági bejárat lépcsőjéről az 50% burkolat letöredezett. Baleset elhárítás céljából a kertész eltávolította a járólapokat. A járólap helyett beton burkolat jobb lenne, mert a beálló beszállító teherautók lesodorják a gyenge burkolatot.
3. A közös mosdó és WC felújítása nagyon időszerű lenne./ az intézmény fennállásának 40 éves ünnepségnél problémát többen is észlelték/
4. A Kék és Fehér csoport játszóudvarán a telepített pancsolói köré gumitégla lefektetése saját költségvetési keretünk terhére valósult volna meg 2018-ban, de a beruházás elmaradt. Szeretnénk ha 2019-ben elkészülne.

A Napsugár Bölcsőde

1. A tető szigetelése (ázik az intézmény, az oviban már megcsinálták)
2. A ház szigetelése, festése (kívülről penészes, fekete a fal, pereg a vakolat)
3. A régi, 43 éves kövek kicserélése. Elég nagy mennyiség, de ha a vezetői iroda előtt ki lenne, cserélve az átmenetileg elég lenne. Az iroda előtt a kő 2-3 mm nagyságban a levegőben van, nincs alatta semmi. Ezt a Vagyonkezelőtől kiküldött szakember állapította meg)
4. A Csiga-biga csoportban a linóleum kicserélése (Az összefolyóból a linóleum alá folyik az esővíz, dohos szag van eső után. Szakadozott, balesetveszélyes)
5. A játszóudvaron a homokozók lekicsinyítése, játék telepítése a süni csoportba.

Az Apraja Falva Bölcsőde

1. Az Apraja Falva Bölcsődében 2018 nyári zárás idejére ígérték, hogy a meglévő, de nem működő pancsolót működőképesé teszik. Erre sajnos nem került sor.
2. A vasalóhelységben az esővíz lefolyóvezeték cseréjére volt szükség, a helyreállító munkák nem történtek meg.
3. Az aulák térelválasztói mostanra teljesen használhatatlanná váltak, a rögzítő sínből kiszakadtak a tartócsavarok.
4. A fürdőszoba felújítása során az átadóban az új (1 éves) PVC burkolaton, több helyen felületi sérülést okoztak, így azt ki kellene cserélni. Annyi maradt, hogy meg lehetne csinálni, de szakember segítsége kell hozzá.

A Gyermeksziget Bölcsőde

1. A három egység fürdőszobájának felújítása időszerű lenne (a hiányos csempék pótlását a házimunkás elvégezte), de a kádak rozsdafoltosak, a kőburkolat több helyen repedezett. Ezek a fürdőszobák még sosem voltak felújítva, az épülettel egyidősek. Nagyon kopottak, a mai esztétikai igényeknek egyáltalán nem felelnek meg. A mosoda padozata, falburkolata szintén kritikán aluli. A szellőző rendszer cseréjével a falak és a mennyezet festése megtörtént, de a burkolatok a régié maradtak.
2. **Udvar állapota:** A néhány évvel ezelőtti gypszöngy mostanra sajnos nagyon megkopott. Sok helyen nincs már fű, elsősorban a fák alatt. Ezek a területek szárazság idején porosak, esőzések után napokig sárosak. A kerti játszóeszközök olyan szinten

elhasználódtak elkorhadtak, hogy a legtöbbet a balesetek elkerülése végett el kellett bontanunk. Nagyon nagy szükség lenne az udvar újra füvesítésére, gumi burkolattal való ellátására, valamint az elbontott játszóeszközök pótlására. Jelenleg az udvar felszereltsége igen szegényes, nem szolgálja a hozzánk járó gyermekek mozgásigényének kielégítését.

A Gyöngyike Bölcsőde

1. A játszóudvaron a balesetveszélyes terasz elbontása, és a játszóudvar rendbetétele elengedhetetlen, ígéretet kaptunk arra, hogy a ház szigetelésével együtt 2019-ben ez megvalósul.
2. Hosszú távú terveinkben szerepel egy új fürdőszoba (melyet egyrészt a Süni csoport használhatna, másrészt az udvarról szükségletüket ellátó gyermekek). Ezt az előtérből ki lehetne alakítani. A vízhálózat sincs messze, hisz a pancsoló csöve alatta folyik.
3. A pince kitört ablakait, ha helyre hozzák / kicserélik, akkor az épületben dohszag van. Ha nem kerül sor az üvegcsereére, akkor alig érezhető, de megfagyunk a folyosón. Védekezünk az üvegajtó becsukásával, így az iroda előtti területen már jó a hőmérséklet. Amennyiben motorozni jönnek a rács és az üvegajtó köz, pulóvert kell venni. Vagy a pincét kellene lezárni, vagy a rács helyett kellene üvegajtó. Akkor sem a gyermekeknek, sem a felnőtteknek nem kell öltöznie, ha a bölcsőde másik helyiségébe megy.

A Manóvár Bölcsőde:

A Manóvár Bölcsődébe a 2019-es évre nem szükséges terveznünk felújítást.

Az Apró Csodák Bölcsőde

Bár az udvar feltöltése végül mégsem valósult meg a nyár folyamán, a játszóudvarunk továbbra is elfogadható állapotban van. A fű eléggé megkopott, a rossz minőségű talaj miatt a füvesítés nem hozta meg az eredményt. Ugyanakkor az említett két évvel ezelőtti térkő csere miatt és a teljes körű tereprendezés elmaradása okán a föld két udvar részen is megsüllyedt, egyenetlen locsoláskor és esőzéskor megáll rajta a víz. Ez azért probléma, mert a gyerekek udvaron tartózkodását gátolja meg.



A Szivárvány Bölcsőde

1. A fűtéssel többször problémánk volt, leállt a kazán, gyújtáshiba miatt.
2. A régi radiátorok már cserére szorulnak, többször is légteleníteni kell őket.
3. A meleg vizes kazán cseréje szükséges, idén nyárra ígérik.
4. Az emeleti fürdőszobák egyikében az aljzat sérült, javítása, felújítása szükséges.
5. Folyosón is a járólapok felújítása, cseréje indokolt.
6. Az étellift felújítása elengedhetetlen.
7. A pincében a lehullott, lekapart vakolat helyett légáteresztő vakolat felvitele.
8. A homlokzatról is hullik a vakolat.



A Kőbányai Egyesített Bölcsődék központja:

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék központja 2017. április 1-től a 1102 Budapest Kőrösi sétány 8. szám alá költözött. A költözéssel egyidejűleg a feladatkörünk is bővült, amely ellátáshoz új kollégák alkalmazására nyílt lehetőségünk. A megemelkedett engedélyezett dolgozói létszám miatt nagyon szűkös a jelenlegi irodánk. A hozzánk beérkező szülők, dolgozók részére nem tudunk elkülönített helyet biztosítani, a kitöltendő nyomtatványokat abban a helyiségben írják meg ahol a többi munkaügyi feladat is folyik. Így a nyugodt munkavégzés feltételei sem adóttak. A tárgyaló nagyon kicsi, megbeszélések lehetősége ezért nagyon szűkös. A szaktanácsadó és az iskolakonyhák ételmezésvezetőjének sem áll módunkban, ebben az irodában helyet adni. Lehetőség szerint kérjük, hogy részünkre egy nagyobb irodát biztosítani szíveskedjenek.

Budapest, 2019. _____

Göncziné Sárvári Gabriella
Egyesített Bölcsődék Vezetője

MELLÉKLET

Élelmiszer adagszám alakulása 2018. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés	Teljes térítés %	Ingyenes													Ingyenes %	Teljes térítéses és ingyenes összesen
			RGYK miatt	RGYK miatt %	SNI saját jog	SNI saját jog %	SNI testvér jogán	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek	3v. Több gyerek %	Nev-be vett	Nev-be vett %	Átlag jöv. alapján	Átlag jöv. alapján %	Ingyenes összesen		
Fecskefészek Bölcsőde	2 191	21%	845	10%	3 341	40%	206	2%	1 106	13%	79	1%	2 865	34%	8 442	79%	10 633
Napsugár Bölcsőde	4 864	45%	18	0%	203	3%	97	2%	1 300	22%	0	0%	4 271	73%	5 889	55%	10 753
Apraja Falva Bölcsőde	4 200	31%	352	4%	629	7%	45	0%	852	9%	0	0%	7 679	80%	9 557	69%	13 757
Gyermeksziget Bölcsőde	669	5%	623	5%	2 318	19%	505	4%	1 082	9%	0	0%	7 483	62%	12 011	95%	12 680
Gyöngyike Bölcsőde	250	4%	275	5%	137	3%	0	0%	570	11%	0	0%	4 414	82%	5 396	96%	5 646
Manóvár Bölcsőde	2 373	18%	1 535	14%	317	3%	290	3%	1 191	11%	0	0%	7 264	69%	10 597	82%	12 970
Apró Csodák Bölcsőde	4 279	41%	676	11%	345	6%	63	1%	519	9%	0	0%	4 449	74%	6 052	59%	10 331
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	1 599	68%	27	4%	42	6%	0	0%	103	14%	0	0%	574	77%	746	32%	2 345
Szivárvány Bölcsőde	991	18%	1 225	26%	0	0%	0	0%	801	17%	0	0%	2 640	57%	4 666	82%	5 657
Összesen	21 416	25%	5 576	9%	7 332	12%	1 206	2%	7 524	12%	79	0%	41 639	66%	63 356	75%	84 772

Továbbképzési terv 2018. januártól 01-től 2018. decemberig 31-ig						
	Név	Munkakör	Képzés neve	Képzés időpontja	Képzést szervező	Érték (PONT)
1.	Mornailla Gáborné Nagy-Méhész Beáta	kisgyermeknevelő	Kreatív kisgyermeknevelő, kreatív kisgyermek	2018.03.13-14.	Csakbaba.hu Kft.	30
2.	Nagyné Pándorfalvi Zsuzsanna Nóra	kisgyermeknevelő	Kreatív kisgyermeknevelő, kreatív kisgyermek	2018.03.13-14.	Csakbaba.hu Kft.	30
3.	Majthényi Györgyné	bölcs. vez.h.	Kreatív kisgyermeknevelő, kreatív kisgyermek	2018.03.13-14.	Csakbaba.hu Kft.	30
4.	Gyimesi Katalin	kisgyermeknevelő	Kreatív kisgyermeknevelő, kreatív kisgyermek	2018.03.13-14.	Csakbaba.hu Kft.	30
5.	Tóth Ildikó	kisgyermeknevelő	Montessori pedagógia	2018.03.05-03.20.	Csakbaba.hu Kft.	30
6.	Rétfalvi- Molnár Krisztina	bölcs. vez.h.	Montessori pedagógia	2018.03.05-03.20.	Csakbaba.hu Kft.	30
7.	Polgárné Lancsák Anita	kisgyermeknevelő	Montessori pedagógia	2018.03.05-03.20.	Csakbaba.hu Kft.	30
8.	Hangyás Melinda	kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2018.04.17-04.26.	Dr. N. Fodorné Láncz Éva	50
9.	Csóke Csilla	kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2018.04.17-04.26.	Dr. N. Fodorné Láncz Éva	50
10.	Szőke Zsuzsanna	kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet XVI.	2018.03.07-05.23.	Bölcsődei Múzeum Alapítvány	12
11.	Kis Krisztina	kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet XVI.	2018.03.07-05.23.	Bölcsődei Múzeum Alapítvány	12
12.	Adorján Noémi	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
13.	Bakó Dóra	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
14.	Csóke Csilla	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
15.	Domonyi Viktória	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
16.	Farkas Zsuzsanna	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
17.	Grácia Vivien	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
18.	Gyimesi Katalin	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
19.	Hangyási Melinda	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
20.	Magyar Attiláné	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
21.	Molnárné Dikun Zsannett	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
22.	Nagyné Pándorfalvi Zsuzsanna Nóra	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
23.	Palkovics Éva	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
24.	Polgárné Lancsák Anita	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
25.	Sándor Jánosné	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
26.	Simon Andrea	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
27.	Székely Éva	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2018.08.27-08.29.	Csakbaba.hu Kft.	30
28.	Izsóné Locskai Andrea	kisgyermeknevelő	Kreatív kisgyermeknevelő, kreatív kisgyermek	2018.11.15-11.16.	Csakbaba.hu Kft.	30
29.	Székely Éva	kisgyermeknevelő	Kreatív kisgyermeknevelő, kreatív kisgyermek	2018.11.15-11.16.	Csakbaba.hu Kft.	30
30.	Kári Anna	kisgyermeknevelő	A Montessori pedagógia	2018.11.12-11.20.	Csakbaba.hu Kft.	30
31.	Nagyné Bitter Szilvia	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréningje	2018.10.29-11.23.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
32.	Paládiné Máté Katalin	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréningje	2018.10.29-11.23.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30

Iskolarendszerű képzésben tanulók 2018. évben

NÉV	BÖLCŐDE	ISKOLA	SZAK	ÉV
Szegesdi Eszter	Manóvár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Francsicsné S. Katalin	Manóvár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Tőser Gabriella	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Darázs Tiborné	Apraja Falva	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Neu Józsefné	Fecskefészek	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Kocsis Viktória	Gyöngyike	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Horváth Ferencné	Fecskefészek	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Dancsné Salamon Szilvia	Gyermeksziget	Eszterházy Károly Egyetem- Eger	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Tóth Andrásné	Manóvár	Apor Vilmos Katolikus Főiskola-Vác	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Králik- Mészáros Bettina	Manóvár	Apor Vilmos Katolikus Főiskola-Vác	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Szőke Zsuzsanna	Manóvár	Szent István Egyetem-Gödöllő	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Bakó Dóra	Gyermeksziget	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Tóth Veronika	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
Grácia Vivien	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év

2018. évi Gyakornoki nyilvántartás

Gyakornok neve	Munka-kör	Gyakornoki idő	Minősítési határidő	Minősítés időpontja és eredménye	Megjegyzés
Tóth Ildikó	kisgyermeknevelő			idő: 2018.01.24 megfelelt nem megfelelt meg	Napsugár Bölcsőde
Sáfár Katalin	kisgyermeknevelő	2017.09.26- 2019.09.25.	2019.08.25.	idő: megfelelt nem megfelelt meg	Apraja Falva
Bakó Dóra-ped.	kisgyermeknevelő	2017.09.04- 2019.05.15.	2019.05.16.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Gyermeksziget
Kocsis Viktória-ped.	kisgyermeknevelő	2017.09.04- 2019.09.03.	2019.09.26.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Gyöngyike
Váradí Alexandra-ped.	kisgyermeknevelő	2018.09.03 2020.09.02.	nincs nyelvvizsga	i idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Gyermeksziget
Szilágyi Barbara	kisgyermeknevelő	2018.09.04 2020.09.03.	2020.08.03.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Manóvár

