



**a KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK  
2020. évi beszámolója**

## TARTALOM

Bevezetés	03. oldal
<b>I. Működési mutatók</b>	04. oldal
1. 2020. évi statisztikai adatok alakulása	05. oldal
1.1.) Alapellátás adatai	05. oldal
1.2.) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	08. oldal
1.3.) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	11. oldal
1.4.) Mindennapjaink a világjárvány tükrében	14. oldal
2. Működés egyéb jellemzői	16. oldal
2.1.) A gyermekek felvételének rendje	16. oldal
2.2.) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	17. oldal
3. Szakmai munka ismertetése	18. oldal
4. Szociális támogatások	26. oldal
<b>II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók</b>	27. oldal
1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében	28. oldal
2. Gazdálkodás	31. oldal
2.1.) Bérgazdálkodás	31. oldal
2.2.) Költségek megoszlása	32. oldal
2.3.) Koronavírus járvány miatti elvonások főkönyvenként	35. oldal
2.4.) Adományok	35. oldal
3. Iskolai tálalókonyhák	36. oldal
3.1.) Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás	36. oldal
3.2.) Bérgazdálkodás	38. oldal
3.2.1.) A virushelyzetre tett gyakorlati intézkedések	39. oldal
3.2.2.) Védőeszközök számokban	39. oldal
3.2.3.) Oktatás	40. oldal
3.2.4.) Bevétel	40. oldal
3.2.5.) Költségek megoszlása	40. oldal
<b>III. Tárgyi Környezet</b>	44. oldal
1. A gyermekek tárgyi környezete	44. oldal
2. A bölcsődében 2020-ban elvégzett karb. munkák, beszerzett eszközök	44. oldal
3. Megoldandó feladatok 2021-ben	47. oldal
Melléklet	52. oldal

## Bevezetés

A bölcsőde a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátásában nyújt segítséget, amennyiben a szülő/törvényes képviselő igényli a szolgáltatást.

Fontos célként határoztuk meg, hogy a bölcsődéinkben nevelkedő gyermekek boldogok, kiegyensúlyozottak legyenek, segítjük őket a környezeti változásokhoz való rugalmas alkalmazkodásban.

A bölcsőde komoly családsegítő és preventív funkcióval bír, családbarát intézményként hozzájárul a családok életminőségének javításához, támogatja a szülőket a munkavállalásban, vagy szükség esetén új munkahely keresésében.

A többszörösen módosított 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, az ellátás paramétereit.

A bölcsőde a **gyermekjóléti alapellátás része, a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását**, szakszerű gondozását és nevelését végző intézmény. Ha a gyermek a 3. életévét betöltötte a bölcsődei gondozási-nevelési év végéig maradhat a bölcsődében. Amennyiben még nem óvodaérett, a 4. életévének betöltését követő augusztus 31.-ig gondozható, nevelhető bölcsődében.

A gyermekek napközbeni **bölcsődei ellátása során előnybe kell részesíteni:**

- a) ha a gyermek szülője igazolja, hogy munkaviszonyban áll:
  - a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermeket,
  - a három vagy több gyermeket nevelő családban élő gyermeket,
  - az egyedülálló szülő által nevelt gyermeket,
- b) védelembe vett, vagy veszélyeztetett gyermeket.

Az a **kerületi önkormányzat**, amelynek területén **tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg **8 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával** rendelkező Egyesített Bölcsődét tart fenn.

Az 1984-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.



Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatásaink a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik, a szülők szükségleteihez igazodnak, és a gyermekek családban történő neveléséhez járulnak hozzá. A bölcsődei nevelés középpontjában a kisgyermek mellett közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok állnak. A családra, mint komplex rendszerre tekintünk, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozzuk meg. Esélyegyenlőséget biztosítunk a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, ezzel csökkenve az esetleges deprivációt.

## I. Működési mutatók

A KEB 2016. szeptember 1-től 8 bölcsődei tagintézményt valamint 2017. április 1-től **13 iskolai tálalókonyhát** működtet. A bölcsődék összes **férőhelyszáma: 590 fő, ami 48 gyermekcsoportból** tevődik össze.

Férőhelyek alakulása 2020. évbe

1. számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Működő férőhelyek száma
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15)	96*
		(valós 76)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17.)	96*
		(valós 78)
6	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
7	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10.)	80**
8	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78**
9	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36
Összesen:		<b>590 (valós:550)</b>

\*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végezzük. Mindkét bölcsődében részleges és teljes integrációs csoportszobák is kerültek kialakításra, az alábbiaknak megfelelően.

A részleges integrációt adó csoportszobákban 6 főt tudunk maximális létszámban fogadni. A teljes integrációs csoportszobában a felvehető létszám egy SNI gyermek integrálása esetén 11 fő, kettő SNI gyermek integrálása esetén 10 fő.

\*\*Az aktuális jogszabálynak megfelelően, a megemelt férőhelyek kizárólag abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvételre kerülő gyermek is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy a csoportban gondozott minden gyermek elérje a 2 éves kort, általában tavaszig várni kell.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára.

Korai fejlesztésben két bölcsődénk vesz részt, -ahol ambuláns formában is fogadjuk a gyermekeket (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde), sóbarlang szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, és kettő bölcsődénk (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde) délután is fogadja a családokat.

Játzócsoporthoz és időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

**Egyéb feladatellátás** keretében azok a bölcsődéink élelmeznek *óvodát*, ahol a két intézménytípus egy épületben található, hiszen ezekben az esetekben nincs szükség kiszállításra.

Az Apró Csodák bölcsőde mind az óvodában, mind a bölcsődében egy-egy csoport erejéig *reform étkeztést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére.

A Manóvár bölcsőde vendég étkeztést biztosít a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára.

# 1. 2020. évi statisztikai adatok alakulása

## 1.1 Alapellátás adatai

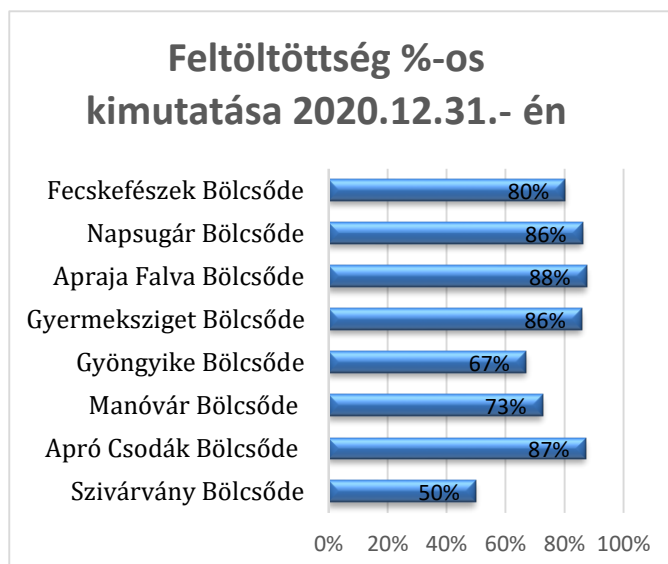
A 1. számú tábla mutatja az engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az sni gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 férőhely, Apró Csodák 6 férőhely), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke betöltötte a 2 éves kort.

A korai fejlesztést biztosító két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermek létszáma soha nem fogja elérni a működési engedélyben szereplő férőhelyek 100%-át. Mindkét számítási alapot tartalmazza az alábbi táblázat, míg az 1. számú ábra a valós férőhely adataira épülő feltöltöttségi mutatót jeleníti meg az év utolsó napját alapul véve.

2. számú táblázat

1. számú diagram

Sor szám	Bölcsőde neve, címe	2020 december 31-én		
		Férőhelyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek Bölcsőde	96	61	64%
		76 (valós)		80%
2	Napsugár Bölcsőde	72	62	86%
3	Apraja Falva Bölcsőde	96	84	88%
4	Gyermeksziget Bölcsőde	96*	67	70%
		78 (valós)		86%
5	Gyöngyike Bölcsőde	36	24	67%
6	Manóvár Bölcsőde	80	58	73%
7	Apró Csodák Bölcsőde	78	68	87%
8	Szivárvány Bölcsőde	36	18	50%
<b>Összesen férőhely:</b>		<b>590</b>	<b>442</b>	<b>75%</b>
		<b>552</b>		<b>80%</b>



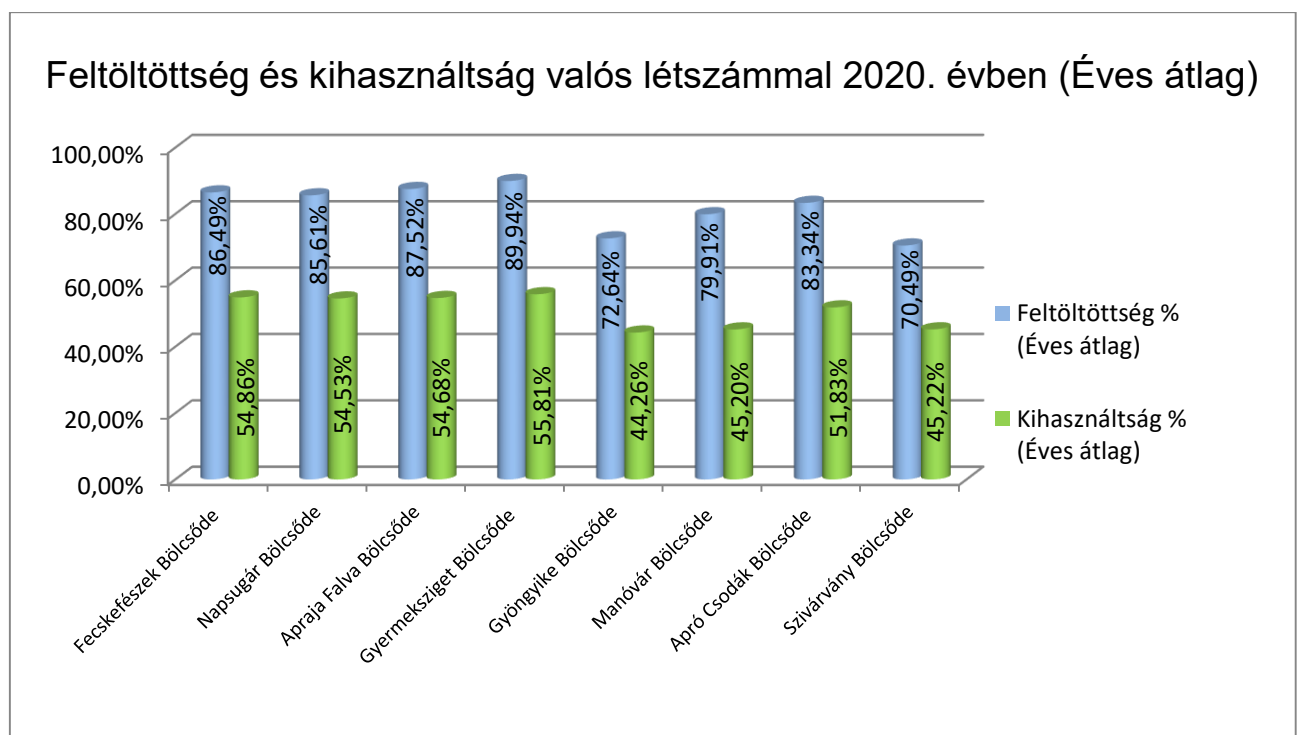
2019. évhez képest a 2020-as évben több bölcsődében mutatkozott komoly visszaesés a gondozott-nevelt gyermekek számában. A SARS-CoV-2 vírus által Covid-19 elnevezésű betegséget okozó világjárvány miatt - 2020.03.16-tól - minden bölcsődénk bezárt.

Intézményeink közül a szülői igények felmérését követően elsőnek a 2020. május legelején a Manóvár Bölcsődét nyitottuk ki, melyet 2 hét múlva a Fecskefészek és a Gyermeksziget Bölcsőde követett, majd május végén a Szivárvány Bölcsőde nyitása is szükségessé vált. A további 4 bölcsődénk nyitása egyidőben, a jogszabályoknak megfelelően 2020.06.02-től történt meg. A statisztikai adataink jól mutatják, hogy csökkent gondozotti létszámmal kezdtük meg újra az ellátás biztosítását. Sok család nem igényelte rögtön az ellátást annak érdekében, hogy a fertőzés tovább terjedésének lehetőségét a minimálisra csökkentse. A világjárvány okozta váratlan és mindenki számára teljesen új - nagyon szigorú és a személyes kontaktusok tekintetében hirtelen „távolságtartó” - helyzet igen nehéz volt a szülők, a dolgozók és a megfelelő segítség nyújtás szempontjából is.

Kollégáimnak a rendkívüli helyzetben több területen is megmutatkozott segíteni akarása: ilyen volt pl. a családok számára napi szinten, a honlapon, ill. a Facebook oldalunkon megjelenő videós kreatív-programok készítése, ami reményeink szerint és a szülők visszajelzései alapján is, könnyebben elviselhetővé tette a bezártságot. A Kőbányai Önkormányzat által szervezett önkéntes munkában való meglehetősen magas létszámú részvétel (gyógyszertári bevásárlás, élelmiszer bevásárlás, készétel házhoz szállítása), az önkéntes maszkvarrás elkezdése (kezdetben otthoni anyagokból, majd a bölcsődék és az Önkormányzat által vásárolt anyagból), melyet a rászorulóknak ingyenesen kaptak meg mind a tenni akarást és a segítő szándékot mutatta. A kőbányai idősök részére a Manóvár Bölcsőde konyhája - nagyon kedvezményes összegért- ebédet készített, a kerületi Szivárvány Idősök Otthonába több kollégám is végzett önkéntes munkát, ami azt gondolom követendő és példaértékű volt. Hiszem, hogy a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok mindennapjait, és a segítséget kapó idősök életét könnyebbé, elviselhetőbbé tettük a karantén embert próbáló időszak alatt.

Mindezek következtében a 2020-as év statisztikai mutatói nem tükrözik híven a bölcsődei ellátás iránti igényt, hiszen mind az igénybevételt, mind a férőhely iránti igényt nagyban befolyásolta a pandémiás helyzet. Az alábbi ábra mutatja a tavalyi év átlagértékeit, ami főleg a kihasználtság tekintetében jóval a megszokott érték alatt van, még úgy is, hogy nem volt nyári zárás 2020-ban.

2. számú diagram



Az elmúlt évekhez hasonlóan 2020 őszén is biztosítani tudtuk azon gyermekek ellátását, ahol mindkét szülő munkáltatói igazolással rendelkezett. Az eddigi évektől eltérően 2020-ban minden gyermeket az igényelt bölcsődében tudunk elhelyezni. 2016. szeptemberi újra nyitása óta először fordult elő, hogy a Manóvár Bölcsődébe jelentkezettek közül senkit nem kellett másik intézménybe átirányítani. Kőbánya központjában elhelyezkedő két bölcsődénk mindig teljesen feltöltött, ami a jelenlegi nevelési évben nem mondható el. Összességében azt tapasztaltuk a szeptemberi beszoktatási

időszakban, hogy a felvételt nyert gyermekek közül sokan mondták vissza az igényelt férőhelyet a pandémia második/harmadik hulláma miatt, vagy kérték beszoktatásukat a tavaszi időszakban.

Várólistánk, tulajdonképpen – a leírt okok miatt - ebben az évben nem volt, hiszen minden gyermek jelentkezését 5 munkanapon belül továbbítjuk bölcsődéink felé, ahol elhelyezésre kerülnek.

A 2020/2021 nevelési évben a megszokott 3 családi bölcsődével továbbra is együttműködünk. A gyerekeket ide is a KEB közvetíti ki, feltöltésük ugyan eltérő ütemben haladt az ősz folyamán, de az év végére csak a Nagyi Kertjében maradt 1 szabad férőhely.

A védőnőktől kapott legfrissebb adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 1 934 fő, míg várandós kismama 393 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 2020. december 31-i állapotot tükröző 3. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén, Újhegyen, valamint a városközpont részén él a legtöbb gyermek.

### 2020.12.31-i védőnői létszámok

3. számú táblázat

Gyermekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma S.út 43-51.	8	119	219	411	749
Kerepesi 67.	3	54	72	151	277
Üllői 136.	2	56	108	170	334
Salgótarjáni 47.	3	48	91	156	295
Újhegyi stny 13-15	7	116	201	355	672
<b>Összesen:</b>	<b>23</b>	<b>393</b>	<b>691</b>	<b>1243</b>	<b>2327</b>

A bölcsődéinkbe felvett gyermekek 91,84 %-a Kőbányán él, 8,16 %-a más kerületben, vagy vidéken, de valamelyik szülőt munkahelye kőbányához köti. A védőnői adatokat alapul véve a Kőbányán élő 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 22,83 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

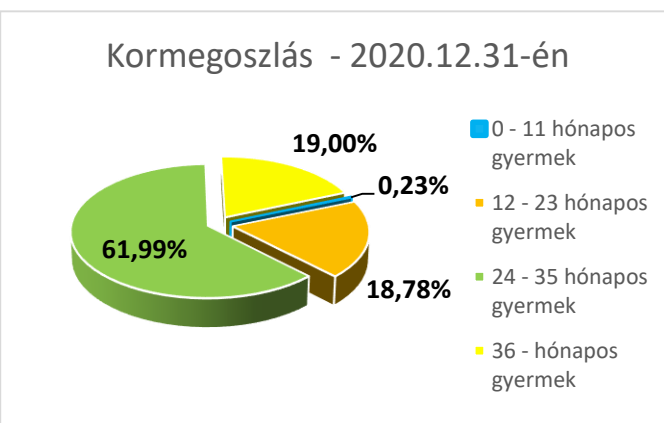
## Beírt gyermekek kor szerinti megoszlása:

Az alábbi táblázat és diagramm azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2020. december 31-én milyen kor megoszlást mutattak.

4. számú táblázat

3. számú diagramm

Kormegoszlás 2020. december 31-én		
Kormegoszlás	Fő	%
0-11 hónapos gyermek:	1	0,23%
12-23 hónapos gyermek:	83	18,78%
24-35 hónapos gyermek:	274	61,99%
36-hónapos gyermek:	84	19%
Összesen:	442	100%



Az elmúlt 7 év adatait vizsgálva azt látjuk, hogy többségében 24-35 hónapos gyermekek járnak év végén intézményeinkbe. A beiratkozás időpontjában azonban még magas a másfél év körüli gyermekek száma, és igazán kora tavasszal érik el legtöbbször a két éves kort. Sokan vannak még mindig azon szülők, akik a GYES lejártát követően állnak ismét munkába és ekkortól igénylik a napközbeni ellátást.

### 1.2 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van a képességeinek fejlesztését, szinten tartását, a társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz.**

Kerületünkben az SNI gyermekek ellátása két évtizedes múltra tekint vissza, fenntartói támogatással 2000. szeptember 1-től fogadjuk a korai fejlesztésre szoruló gyermekeket.

**2008. szeptember 1-től** hoztuk létre a **Fecskefészek Bölcsődében** működő **Korai Fejlesztő Központot**. Az SNI gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is megkezdjük a korai fejlesztést.



Az 5. számú táblázat mutatja, hogy az előző évben hány SNI gyermeket láttak el bölcsődéink. Tapasztalataink alapján az ellátás iránt állandó igény mutatkozik.

5. számú táblázat

	Fecskefészek Bölcsőde		Gyermeksziget Bölcsőde	
	2020.01-08 hó	2020.09-12 hó	2020.01-08 hó	2020.09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	16	14	17	12
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	7	3	3	4
ambulánsan ellátott gyermek	7	5	8	9
preventív csoportba ellátott gyermek	10	19	7	5
<b>Összesen:</b>	<b>40 fő</b>	<b>41 fő</b>	<b>35 fő</b>	<b>30 fő</b>

Preventív ellátást azon gyermekek részére biztosítanak gyógypedagógusaink, akiknek szülei nem akarják igénybe venni a szakértői bizottság vizsgálatát, vagy a gyógypedagógiai megfigyelés során úgy vélik, hogy néhány alkalmas (kb. 12 alkalom) fejlesztés után érdemes dönteni a további vizsgálatokról.

### *Az ellátás formái:*

#### Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülhetnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek megfelelően elkerített szobasarok, kiságy, speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre. Ha fejlettségük és sérültségi fokuk megengedi a célunk, hogy teljes integrációba áthelyezzük az arra érett gyermekeket.

#### Teljes integráció

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.



### ***Korai fejlesztés:***

A szakszolgálat a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket, így heti egy, illetve két óra elérhető számukra. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek számára biztosított a lehetőség több (heti egy vagy két) foglalkozáson való részvételre a bölcsőde alkalmazásában álló gyógypedagógusok által. Jelenleg a szakértői bizottság kijelölésében többféle javaslatot tehet. Egyfelől jelzi, hogy a „gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”, másrészt pedig lehetséges úgy is a kijelölés megadása, hogy a „gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”.

Mindkét típusú kijelöléssel lehetőség van a bölcsődei gyógypedagógus által nyújtott többlet órák igénybevételére. A gyermekek egyéni vagy csoportos foglalkozáson vesznek részt, ennek megítélése a gyógypedagógus kompetenciakörébe tartozik. Meghatározó a gyermekek fejlettségi szintje, diagnózisa, együttműködése, az egyéni fejlesztési célok és az adott foglalkozás célja. Heti 1 vagy 2 foglalkozást tudunk ilyenformán biztosítani az ellátásunkban lévő gyermekek részére.

A csoportos foglalkozások a gyógypedagógus vezetésével, a kisgyermeknevelők közreműködésével zajlanak. Minden foglalkozásra jellemző, hogy a gyermek fejlettségi szintjéhez igazodik, komplexen, több készségre hatva, illetve több fejlődési területet ölelnek fel. Ezek mellett erőteljes szerepet kap a foglalkozásokon a zeneiség, akusztikus élmények, ingerek, taktilis ingerek valamint a figyelem, koncentráció, együttműködés és a kommunikáció fejlesztése. A foglalkozásokra jellemző a komplexitás, az egymásra épülés és a kislépések elve. A feladatok fokozatosan nehezednek, több készség együttes fejlesztése jelenik meg egyidejűleg.

A Gyermeksziget Bölcsődében kialakított fejlesztő központban két gyógypedagógus végzi napi munkáját, úgy, hogy felmerülő problémák esetén mindig abba a bölcsődébe látogatnak ki, ahonnan jelzik a problémát.

Az elmúlt évek alatt mindvégig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk az eltérő fejlődésű gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy ezen gyermekek is képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását.

### **Kutyaterápia:**

A kutyaterápia az Azúr Segítőkutyás Egyesület közreműködésével zajlott. A 2020-as év során január-március időszakban tudtunk kutyás foglalkozásokat tartani, 5 alkalommal került sor állatasszisztált terápiára.

### Home office munkavégzés:

Az előző években megtartott jelentős események, (pl.: gyereknap, intézményi kirándulás) ebben az évben elmaradtak a járványügyi helyzet okán, helyét a Home Office munkavégzés vette át. A fejlesztéseket sajnos a vírushelyzet miatt nem tudtuk személyesen biztosítani a gyermekek számára. Mivel azonban fontosnak tartottuk, hogy továbbra is segítsük a gyermekek fejlődését és ha lehet egy kicsit megkönnyítsük az otthonlétet, így március végétől rendszeresen küldtek győgypedagógusaink feladatokat/játékokat a gyermekek és családjaik részére.

Minden család kapott alapidokumentumokat, amelyek olyan alaptevékenységeket tartalmaztak, melyek elengedhetetlenek a gyermekek fejlődése érdekében. Ezeket minden érintett a saját lehetőségeire kellett, hogy adaptálja. Az alábbi dokumentum típusokat küldték:

- akadálypályás feladatok:
- tevékenységek beszédfejlesztés területére:
- mondókás gyűjtemény:
- könyvlista:
- finommotorikai feladatlista:
- labdás feladatsor:

Ez a hat alapidokumentum általános alapokat, ötleteket tartalmazott, melyet minden családhoz eljuttattak. Ezek mellett kaptak még részletesen kidolgozott feladatokat/feladatsorokat egyénileg is. Valamint fontos lehetőségként jelnet meg, a győgypedagógusainkkal való telefonos konzultáció, amit sok szülő igénybe is vett a tavaszi otthon töltött időszak alatt.

### **1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások**

#### Játszócsoport

Játszócsoport szolgáltatás a kőbányai családok számára az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3) érhető el.

A játszócsoportot 2020. év első negyedévben március 16-tól bezártuk, majd szeptemberben nagyon rövid időre ugyan újra indítottuk, de sajnos rövid idő elteltével a pandémia okán ismét bezárni kényszerültünk.

A Játszócsoportban a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők, hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő nehézségeikről és örömeikről. Kérdéseikkel az ott dolgozó szakemberhez fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A szolgáltatást igénybe vevők száma:

6. számú táblázat

Játszócsoport	Család	Gyerek
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b> (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	39	40 fő
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b> (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	4	4 fő
<b>Összesen:</b>	<b>43</b>	<b>44 fő</b>

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 255 Ft/adag

Az alábbi táblázat tartalmazza 2020-ra vonatkozóan, szolgáltatásonként és telephelyenként a bruttó bevételeket.

7. számú táblázat

Játszócsoport	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
<b>Apraja Falva Bölcsőde (2020.01.01-12.31.-</b> (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	70 380 Ft	229 600 Ft	<b>299 980 Ft</b>
<b>Apró Csodák Bölcsőde (2020.01.01- 12.31.</b> (1105 Zsivaj u. 1-3.)	1 530 Ft	12 000 Ft	<b>13 530 Ft</b>
<b>Összesen:</b>	<b>71 910 Ft</b>	<b>241 600 Ft</b>	<b>313 510 F</b>

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára 2010 őszén, új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játszócsoport szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, arra térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

Az Apraja Falva Bölcsődében 2020-ben 3 család élt a lehetőséggel, mindösszesen 34 órában.

Az Apró Csodák Bölcsődében nem volt nagycsaládosok részéről igénybevétel.

### Időszakos gyermekfelügyelet

Az időszakos gyermekfelügyelet 2013-ban ingyenes szolgáltatásként indult két bölcsődénkben a kőbányai családok megsegítése érdekében, „Az Összefogás Kőbánya családjaiért!” **TÁMOP pályázati** projekt keretében.

A pályázat lezárulását követően bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe a szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében.

A gyermekfelügyelet egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtetjük, hogy az első alkalom előtt mind a szülőnek, mind a gyereknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, a könnyebb beilleszkedés érdekében.

Étkezést térítés ellenében biztosítunk, ha a gyermek étkezési időben is a bölcsődében tartózkodik.

Egyik intézményben sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez.

A szolgáltatást a játszócsoporthoz hasonlóan a tavalyi évben hosszabb –rövidebb időszakokra szüneteltetni kényszerültünk.

Az alábbi táblázat mutatja a 2020. évi bruttó bevétel összegét.

8. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b> (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	67	26 800 Ft
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b> (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	1 153	461 200 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>1 220</b>	<b>488 000 Ft</b>

### Sóbarlang, sószoza szolgáltatás

A sok elektromos készülék, mely körülvesz bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok nagy részben felelősek a krónikus betegségek kialakulásáért.

#### *Mire jó a sóbarlang?*

Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére.

A pollenekre allergiásoknak is sokat segíthet a terápia, a makacs köhögés, asztma, Krupp, hörghurut, arc- és homloküreg-gyulladás ellen is jó, mert a nyálkahártyát is regenerálja.

Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol. A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel hetente két alkalommal a só-barlangot. A kerület hat bölcsődéjébe biztosított a Somadrin só-barlang. Ez egy speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz. A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklímát.



Kettő bölcsődénkben (Apraja Falva Bölcsőde, és az Apró Csodák Bölcsőde) himalájai sótéglák beépítésével egy természetes sós klímát hoztunk létre, melynek levegője bakteriológiailag rendkívül tiszta, jótékony mikroorganizmusokkal teli, mely során a belélegzett levegő az egészségre és közérzetre jótékony hatással van, pozitívan hatnak a légutakra, légúti megbetegedésekre, illetve annak megelőzésére.

A hátul megvilágított sófalakkal kihasználhatjuk a színek terápiás hatását, ami kellemes közérzetet biztosít, pozitívan hat a vegetatív idegrendszerre. A gyerekek nagy öröme egy sóhomokozót is létrehoztuk, mely a homokozás élményét a szobában is biztosítja a gyermekek számára, illetve a kristályosó olyan elemeket tartalmaz, melynek nem a mennyisége, hanem a minősége fontos számunkra.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetést követően, mindkét bölcsődében működő „sószoba” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe.



#### **1.4. Mindennapjaink a világjárvány tükrében**

A Kormány és a Fenntartó gyors döntését követően 2020. március 16-án bezárt az összes bölcsődénk. Szinte mindent egy nap alatt kellett végig gondolnunk, még sose találkoztunk ekkora globális, az egész világot érintő problémával. Azt gondolom, hogy a napi operatív feladatokon túl, nem lehet figyelmen kívül hagyni a vészhelyzet okozta emberi, pszichés megterhelést sem.

A félelem, a bizonytalanság érzése, az, hogy nem tudjuk mi vár ránk, mivel is állunk szemben mindenkit megterhelt. A közel kettő hónapos bezárás alatt a fenntartóval, az ÁNTSZ-szel, a tagintézmény vezetőikkel, a dolgozókkal -kihasználva a modern technika minden lehetséges formáját- folyamatosan tartottam a kapcsolatot.

Mivel senkinek nem volt még tapasztalata hasonló helyzetről így minden szinten nagy volt a bizonytalanság. Naponta kaptunk új feladatokat, új információkat, amikre nagyon gyorsan és nagyon rugalmasan kellett reagálnunk.

A koronavírus járvány miatti rendkívüli bölcsődei szünet és azt követő időszak is sokkal nagyobb odafigyelést, szervezést, gyors döntések meghozatalát és rugalmasságot igényelt részünkről. Szorosabb együttműködésre volt szükség a kollégákkal, a fenntartóval, a bölcsőde orvosával és a járványügyi hatóságokkal egyaránt.

A Kőbányai Önkormányzat által szervezett önkéntes munkában -70 év feletti rászoruló kőbányai lakosok részére segítség a gyógyszeres vagy élelmiszer bevásárlásnál, készétel házhoz szállításánál, kutyasétáltatásnál napi szinten vettek részt dolgozóink. A kezdetben kislétszámú igénybevétel viszonylag hamar felduzzadt, az idősek több kollegával a mai napig tartják a kapcsolatot.

A felmerülő igényekre válaszul a Manóvár Bölcsődénk főzőkonyhája vállalta, hogy a kőbányai időseknek szociális étkeztetéset biztosít. A bölcsődékonyhán lefőzött ebédeket, önkéntesek vitték ki házhoz az időseknek. Véleményem szerint ez nagy segítséget jelentett a területben élő időseknek.

A kerületi Szívárvány Idősek Otthonába történő munkavégzést – a betegség miatt kieső dolgozók pótlására- egyik bölcsődénkből 13 fő vállalta, melyből 8 fő aktívan részt is vettek a feladatellátásban, hiszen a dolgozói hiányzások ellenére az idősek megfelelő ellátása elengedhetetlen volt.

Egy kisgyermeknevelőnk a zárást követően azonnal elkezdte házi készítésű maszkok varrását, a munkatársaknak, szülőknek és a Bajcsy Zsilinszky kórház rendelőintézet asszisztenseinek. Minden héten egy napon az adott bölcsőde parkolójába beszélték meg az átadást, pontos időpontot megjelölve. A szülők nagyon hálásak voltak a segítségért, az ingyenes maszkok nagyon népszerűek voltak.

A kezdeményezés népszerűségét és a fontosságát felismerve anyagot, cérnát és gumit innentől a KEB és a Kőbányai Önkormányzat közösen vásárolták, a szabást varrást a KEB dolgozói végezték el. Az önkéntes, ingyenes maszkvarrás elkezdése után a KEB dolgozói közel 7 000 db maszkot varrtak, melyet a rászorulóknak részére a fenntartó szervezésében a kerület több pontján, több időpontban ingyenesen osztottak ki.



Sajnos ősszel a második hullám idején, már több esetben csoportbezárásokra is sor került a megbetegedés megjelenése miatt. Az alábbi táblázatban látható, hogy melyik időszakban, melyik bölcsődénk volt érintett. Szerencsére azonban elmondható, hogy a gondos fertőtlenítésnek és a kollégák felelősségteljes viselkedésének köszönhetően a fertőzés tavaly még egyetlen esetben sem terjedt tovább a felnőttek körében. Sajnos idén, a harmadik hullámban már nem voltunk ilyen szerencsések, volt, hogy egész bölcsődei egységünk megbetegedett.

9.számú tábla

<b>Csoport bezárások 2020. szeptembertől</b>			
<b>Bölcsőde neve</b>	<b>Bezárt csoport neve</b>	<b>Karantén kezdete</b>	<b>Karantén vége</b>
Fecskefészek	Csiga csoport	2020.09.18	2020.09.25
Fecskefészek	Csiga csoport	2020.11.24	2020.12.03
Napsugár	Méhecske csoport	2020.11.14	2020.11.16
Apraja Falva	Maci csoport	2020.09.29	2020.10.01
Apraja Falva	Nyuszi csoport	2020.11.30	2020.12.10
Apraja Falva	Süni csoport	2021.01.29	2021.02.07
Gyermeksziget	Delfin csoport	2021.01.29	2021.02.06
Manóvár	Maci és Napocska csoport	2020.11.30	2020.12.10
Apró Csodák	Főzőkonyha	2021.01.11	2020.01.21
Apró Csodák	Micimackó csoport	2021.01.26	2021.02.04
Szivárvány	Katica és Pillangó csoport	2020.11.10	2020.11.13

Egy dolgot mindenképpen fontosnak tartok megemlíteni, mégpedig azt a tényt, hogy az első pillanattól kezdve minden eszközt biztosítottunk a kollégáink és az ellátott gyermekeink számára annak érdekében, hogy a fertőzést ne kapják el. Kiemel célként fogalmazódott meg a gyermekek, a családok és a kollégáink védelme.

Az első hullám idején azon kollégákat, akik vagy egészségügyi okok miatt, vagy, mert gyermekükkel otthon tanultak, ezért nem tudtak semmilyen munkát vállalni, mentesítettük a munkavégzés alól és az alapbérüket megkapták fizetés gyanánt. (Egészségügyi ok miatt 2 fő, gyermek online tanulása okán 6 fő.)

## 2. Működés egyéb jellemzői

### 2.1. A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) foglalja magában a felvétel rendjét. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján megtalálhatók.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. Joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízta (a bölcsődei ellátás nem közzétett).

A bölcsődei felvételt minden év májusában hirdetjük meg, 2020-ban a szülőknek online jelentkezésre volt lehetőségük. Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi. Az évközben jelentkezők a KEB központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ a KEB központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek. A jogszabályok értelmében a veszélyeztetett gyermekek ellátását létszámon felül is biztosítjuk, amihez a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ ad javaslatot.

#### A bölcsőde nyitva tartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

**Bölcsődéink** reggel 6-tól – 18-ig tartanak nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsőde.

A **játszócsoport** a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

#### Nyári-téli zárás

2020 nyarán nem tartottak zárva a bölcsődék, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) szünetelt az ellátás. A téli zárás alatti ügyeletet senki sem igényelte.



## 2.2. Élelmezéssel kapcsolatos adatok

### Nyersanyagnorma

2020-ban, 6 év után a nyersanyagnorma április 1-től megemelkedett.

A szülők által fizetendő étkezési díj azonban ekkor sem változott, a kettő közötti különbséget a fenntartó finanszírozza meg:

10. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2020. 04. 01-től	Az önkormányzat által fizetett napi különbség
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	421,- Ft + ÁFA/nap	75,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	542,- Ft + ÁFA/nap	68,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	424,- Ft + ÁFA/nap	82,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reformétkeztetés (3 x étkezés):	540,- Ft + ÁFA/nap	80,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek bölcsőde	601,- Ft + ÁFA/nap	255,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek óvoda	673,- Ft + ÁFA/nap	331,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	365,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	414,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	397,- Ft + ÁFA/nap	

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2020. december 31-én 2 dietetikus és 5 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése mindig a jogszabályban meghatározott elvek betartásával történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő egészséges, korszerű táplálkozás irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádót, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagszerezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésének biztosítására is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikusok tervezik meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, a megfelelő ellátás érdekében folyamatos közöttük a kapcsolat.

Évről évre egyre nehezebb a megfelelő minőség megtartása, mivel igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. A szakács hiányt belső embereink képzésével próbáltuk meg ellensúlyozni, ami jelenleg úgy tűnik, hogy megoldáshoz vezetett. A szakképzett munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kereset kiegészítés az élelmezésvezetők és a szakácsok részére.

## Közbeszerzés

A 2020. tavaszán lejáró 6 közbeszerzési részterületre kötöttünk ismételten szerződést 12 hónap időtartamra.

- I. rész: 2020.04.01-től Mirelit áru
- II. rész: 2020.04.01-től Gyümölcsle, sűrítmény
- III. rész: 2020.04.01-től Hús
- IV. rész: 2020.04.01-től Hús, húskészítmény
- V. rész: 2020.04.01-től Tej, Tejtermék
- VI. rész: 2020.04.01-től Zöldség, gyümölcs, tojás

### **3. Szakmai munka ismertetése**

#### Módszertani feladatok:

A Magyar Bölcsődék Egyesületével, a módszertani feladatok ellátására kötött szerződésünk 2023. március 31-ig meghosszabbításra került. A KEB-et az Egyesület továbbra is felkérte Budapest pesti kerületeinek és Pest megye pesti oldalán lévő településeinek módszertani bázisintézményi feladatainak ellátására. Bázis intézményként 11 budapesti kerület és 36 Pest megyei település tartozik a szakmai pártolásunk alá. A hozzánk tartozó Pest megyei települések száma évről-évre emelkedik, ez köszönhető az újonnan megnyíló bölcsődéknek.

Három fő szakértővel továbbra is segítjük az Egyesület munkáját, hatósági ellenőrzéseken veszünk részt. A kormányhivatali ellenőrzések kapcsán 2020-ban szakértőink összesen 14 bölcsődében végeztek szakmai látogatást. A látogatáson tapasztaltakról jegyzőkönyvben számolnak be a Magyar Bölcsődék Egyesületének, ami végül része lesz a kormányhivatali jegyzőkönyvnek.

Ezen felül a szakmai felügyelet, segítségnyújtás tartozik módszertani feladataink közé. Nagy szakmai elismerésnek tekintjük, hogy a területünkhöz tartozó intézmények bennünket tekintenek példának saját munkájukhoz. Bázis intézményként feladatunk, hogy évente két alkalommal módszertani értekezletet bonyolítsunk le, de ez a 2020-as évben a pandémia miatt elmaradt.

Az online felületeket sokkal nagyobb mértékben igénybe véve az információkat, a tájékoztatást, a segítséget e-mailen, telefonon, Skypeon adtuk.

#### Kerületi szakmai munka

Hitvallásunk, hogy a bölcsőde, a kisgyermeknevelő – pedagógus feladata a rájuk bízott gyermekek testi – lelki jólétének biztosítása, nevelése, gondozása, fejlődésükhöz segítő támogatás biztosítása a szülő távollétében.

Bölcsődei munka középpontjában a gyermek áll! Minden, ami őt körülveszi, hatással van személyiségének fejlődésére. A fejlődésük minőségét a csoportban két tényező befolyásolja: az egyik a gyermeket körülvevő lehetőségek, játékok (tárgyi környezet), a másik a stabil, kiegyensúlyozott személyi háttér, a csoport légköre, harmóniája.

A bölcsőde az első társadalmi közeg, ahol a családban élő kisgyermek találkozik a közösséggel, elszakad a szülőktől, testvérektől és babalépéseivel megkezdí egyéni életútját. A felelősségünk nagy, ezért fontosnak tartjuk a szülőkkel, családokkal való szoros kapcsolattartást, a gyermek

személyiségének, egyéniségének ismeretét. Sokszor tapasztaljuk, hogy a szülők nincsenek tisztában gyermekeik pszichés fejlődésének sajátosságaival, nem ismerik a fejlődési kríziseket és a megküzdés lehetőségeit. Ez természetes. Ezért feladatunknak tekintjük, hogy szakmai tudásunkkal, tapasztalatainkkal segítsük, támogassuk a család szerepét, kiküszöböljük a nemkívánatos viselkedésformákat, interakciókat

A bölcsődei gondozás-nevelés a gyermeki személyiség teljes kibontakozását az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A területben működő nyolc bölcsődében egységes szakmai irányelvek alapján valósul meg a gondozás, nevelés, valamennyi ismert szakmai eljárást alkalmazzuk. Az a célunk, hogy a bölcsődébe kerülés után is zavartalan legyen a kisgyermek fejlődése. Ennek érdekében nagy gondot fordítunk a személyes jellegű, bizalomra épülő kapcsolatok kialakítására. A gondozó-nevelőmunkához adottak a bölcsődéinkben az alapvető tárgyi feltételek.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az egyéni bánásmód. Mindannyiunk közös célja egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni.

### Montessori csoport

Hosszú évek óta működik a Kőbányai Apraja Falva Bölcsődében egy Montessori szellemiségű nevelési egység. Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló, és tökéletesen beilleszthető a bölcsődés korosztály életébe. A Montessori csoport a pedagógiai, és gondozási elképzeléseket tartalmazó, általunk készített külön szakmai program alapján végzi munkáját, amellett, hogy a bölcsőde szakmai programját is mérvadónak tekinti.

Sajnos a személyi állandóságot a tavalyi évben nem sikerült biztosítanunk, egy kisgyermeknevelő az, aki a kezdetek óta a csoporttal van, mellé keressük az állandó társakat.

A Bölcsődei Múzeum továbbképzésének évek óta része a nálunk zajló Montessori szellemű nevelés megismertetése a bölcsődei területen dolgozókkal.

### Képzések, továbbképzések

Kisgyermeknevelőink különböző témájú továbbképzéseken, szakmai műhelyeken, szakmai napokon, személyiségfejlesztő tréningeken vesznek részt, hogy az ismereteiket bővítsék (2. számú melléklet). A továbbképzés költségét a fenntartó által biztosított keretből fizetjük.

Fontosnak tartom a minél magasabban kvalifikált munkatársak jelenlétét bölcsődéinkben, ezért kiemelten támogatom a főiskolai diploma megszerzését. A 2020-as évben hét kisgyermeknevelőnk vehette kézhez a szakirányú diplomáját, közülük vannak olyanok is, akik a pandémiás helyzetre való tekintettel nyelvvizsga nélkül kapták meg az okmányt. Két fő bölcsődevezető Gyakorlatvezető mentor szakképesítéssel rendelkezik az idei évtől, mert 2020 nyarán elvégezték ezt a szakirányú továbbképzést.

Jelenleg négy kisgyermeknevelő szakirányú tanulmányai folyamatban vannak és egy kisgyermeknevelő másod diploma megszerzésére készül Gyógyypedagógus szakon.

Szakmai könyvtárral rendelkezünk az önképzés elősegítése érdekében, amire ösztönözzük kisgyermeknevelőinket. A könyvtárból minden érdeklődő kollégánk kölcsönözhet könyveket.

Az éves továbbképzési tervben rögzítetteknek megfelelően, minden szakemberünk részt vesz akkreditált továbbképzésben, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást. A képzéseket érdeklődésüknek megfelelően választhatják ki kollégáim, mert mind az élet szinte minden területén itt is fontosnak tartom a belső motivációt a hatékonyság érdekében. A Korona vírus miatt előfordult, hogy továbbképzés felfüggesztésre került, de több olyan is, ami online formában folytatódott. Az online formátumot nem minden kollégánk tudta bevállalni az esetleges technikai eszköz hiánya, a számítógép ismeretének hiányossága miatt, ezért az ő továbbképzésük félbe szakadt.



Bölesődéink gyakorló területet biztosítanak több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára. A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermek, gondozásával, nevelésével ismerkednek. Ebben az évben a következő intézményekből érkeztek hozzánk tanulók/hallgatók:

- Pannon Kincstár Tanoda – 80 fő
- Raoul Wallenberg szakképző iskola – 10 fő
- Apor Vilmos Katolikus Főiskola – 11 fő
- Eötvös Lóránd Tudományos Egyetem – 10 fő

Augusztus 29-én szakmai napot tartottunk az Újhegyi Közösségi Házban a kerületi kisgyermeknevelők részére. Két szakmai előadás volt ezen a napon: Scheer Ferencné bölesődei szakértő, „Komfortzónánk – értékeink – tanulási zónánk ma!” és Vastag Ágnes ELTE oktató „A kisgyermekkor könyvek esztétikuma! – Könyvek szívből – textilből, avagy fejlesztő textilkönyvek házilag a legkisebbek számára” címmel adott elő.

#### Gyakornokok:

Ebben az évben 1 fő kisgyermeknevelőnk minősült volna, gyakornoki besorolásból PED I. fokozatba, de elmaradt a minősítése, mert időközben kismama lett. Minősítése így felfüggesztésre került, és ha visszaérkezik a munkájába, akkor két hónapon belül megtörténik a portfólió védés.

1 fő kisgyermeknevelőt jelentkeztettünk minősítési eljárásra, mert neki kötelezően minősülnie kell 2021-ben.

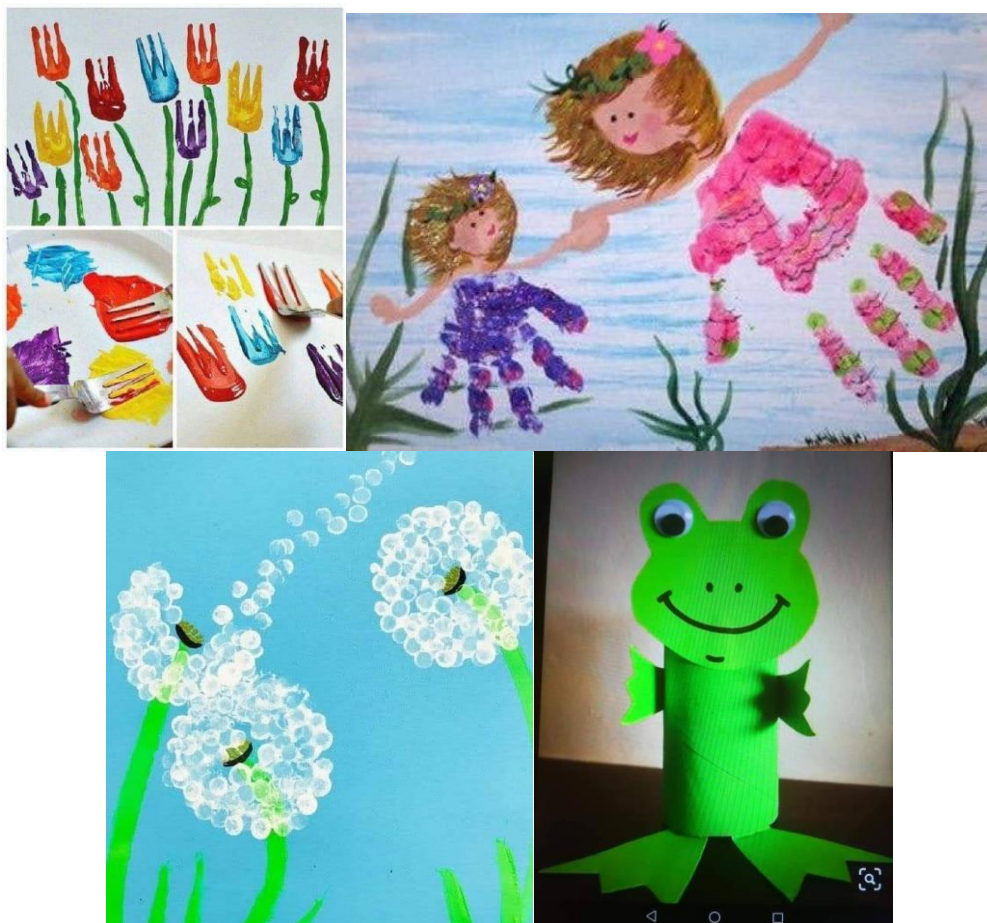
A Kjt. hatálya alá tartozó gyakornokunk jelenleg 8 fő van, közülük 2020-ban 1 főnek volt aktuális a gyakornoki vizsgája, amit sikeresen teljesített. 1 fő tartósan távol van, a többiek 2021-ben és 2022-ben fognak minősülni.

### Kapcsolattartás a családokkal

A hagyományok minden közösség életében nagy jelentőségűek. Kerületünk bölcsődéi minden esetben kiemelten fontos feladatnak tekintik a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítását.

A 2020-as év nagyon rendhagyónak számított, hiszen a személyes kapcsolatokat nagyon leredukálva az online, és a virtuális - digitális térbe kellett megvalósítanunk. A szülők minden várakozásunkat felülmúlóan megértőek és együttműködőek voltak egész évben. A szakmai ajánlásoknak és a folyton változó pandémiás helyzetnek megfelelően folyamatosan kellett felülvizsgálnunk és újra terveznünk a szabályokat és azok hatékonyságát, betartatását.

A szülőkkel a kapcsolatot és az információáramlást, több csatornán is tartottuk, és tartjuk a mai napig. A tavaszi kényszer zárás időszaka alatt nagyon sok videót, alkotást és zenei anyagot készítettünk, amivel a családoknak szeretnénk volna a mindennapok megkönnyítéséhez ötleteket adni. Nagyon színes, igényes alkotások születtek, kisgyermeknevelőink lelkesen, gondosan látták el ezt a feladatot. Játékokat, fejlesztő eszközöket készítettek a háztartásban fellelhető eszközök felhasználásával, meséket írtak a gyermekek számára, dalokat, mondókákat énekeltek, amit videóra vettek.



A szülők visszajelzése alapján elmondhatjuk, hogy a gyermekek minden nap várták a bejelentkezéseket. Sok ötletünket megvalósították a gyermekek szülői segítségével. Erről visszajelzésként több esetben fényképeket, videókat kaptunk. Arról is tájékoztattak minket, hogy ha a szeretett kisgyermeknevelő énekel, mondókázott, mesélt, akkor azt a gyermek nagyon sokszor megnézte.

Recepteket és ételkészítési tanácsokat is adtunk (a folyamatot végig fényképezve), amivel a mindennapi főzést szerettük volna megkönnyíteni a családok számára. A visszajelzések alapján közkedvelt posztok voltak ezek is.

### Farsangi rendezvény:

Erre a napra a szülők lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. Tavaly is nagy sikere volt a farsangi rendezvényünknek, mely a délelőtti órákban zajlott. Ide a szülőket nem szoktuk hívni. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet bölcsődéink konyháján frissen készítettek a gyermekek számára.



### Gyermeknap:

Májusban a gyermeknap elmaradt, de a nyár folyamán bölcsődéinkben tartottunk a gyerekeknek egy pótgyermekeket, hagyományainktól eltérően délelőtt és zártkörűen. A rendhagyó programoknak nagyon örültek a gyermekek: volt hatalmas buborékokat fújó bohóc, lufihajtogatás, és ugrálóvár is. Délután pedig a kisgyermeknevelők által szervezett kreatív tevékenységek, a bábozás nyújtott feledhetetlen élményt a gyermekeknek.



### Búcsúztató:

Az óvodába menő gyermekek részére búcsúztatót szerveztük az idén az aulában és a teraszon. A kisgyermeknevelők a gyermekekkel együtt készültek erre a napra. Mivel a szülőket nem fogadhattuk, így felvettük a gyerekek műsorát, képeket készítettünk, amit a szülők részére feltettük a zárt Facebook csoportjukba, így „engedve” be Őket, erre az eseményre. Természetesen a zsúr sem maradt el.



### Mikulás:

Decemberben a Téliapó látogatott el a gyerekekhez, aki sok finomsággal lepte meg őket. A zártkörű ünnepségen kollégák és kollégánők öltöztek be mikulásruhába.



Rendszeresen megünnepeljük a gyermekek születésnapját. A kisgyermeknevelők személyre szóló ajándékokkal lepik meg őket. Nagyon kedves látvány mikor a gyerekek egymás ajándékainak is tudnak örülni. Tudják, hogy ha nekik lesz a születésnapjuk, akkor ők is fognak kapni valami apróságot. Ezért soha nem alakul ki konfliktus ebből a helyzetből. Szeretnénk ezzel is a gyerekek én személyiségét erősíteni, szeretnénk az egymásra figyelés érzésének alapjait letenni. A délelőtti folyamán készített fényképeket eljuttatjuk a szülőknek így láthatják gyermekük örömét, csoporttársaik lelkesedését.



### Karácsonyi ünnepség:

A karácsonyi ünnepségek egységenként a csoportszobákban voltak megrendezve. Itt kipróbálhatták az új játékokat, melyek most is a fa alá kerültek. Az ünnepség zártkörű volt, a szülők nem mehettek be a csoportszobába, de nem lettek kirekesztve, mert a meghitt pillanatokot a saját zárt Facebook csoportjukba feltöltött képeken nyomon követhették. A szépen megterített asztalokon sok finomsággal kedveskedtünk a gyermekeknek..



### Kapcsolattartás társintézményekkel

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, részt vesznek esetmegbeszéléseken.

2020-ban 8 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján.

Ebben az évben a védelmembe vett, bölcsődét igénybe vevő gyermekek száma: 13 fő. A Gyermekjóléti Központ családgondozói 23 gyermek esetében kértek pedagógiai véleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.



A kialakított bölcsődei szociális munkakörnek köszönhetően szoros és érdemi kapcsolat alakult ki a két intézménytípus között, ezzel is segítve a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

*Gyermekek átmeneti otthona* javaslatára 1 gyermeket vettünk fel.

*Anyaothton* javaslatára 1 gyermeket vettünk fel.

*Védőnők* javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

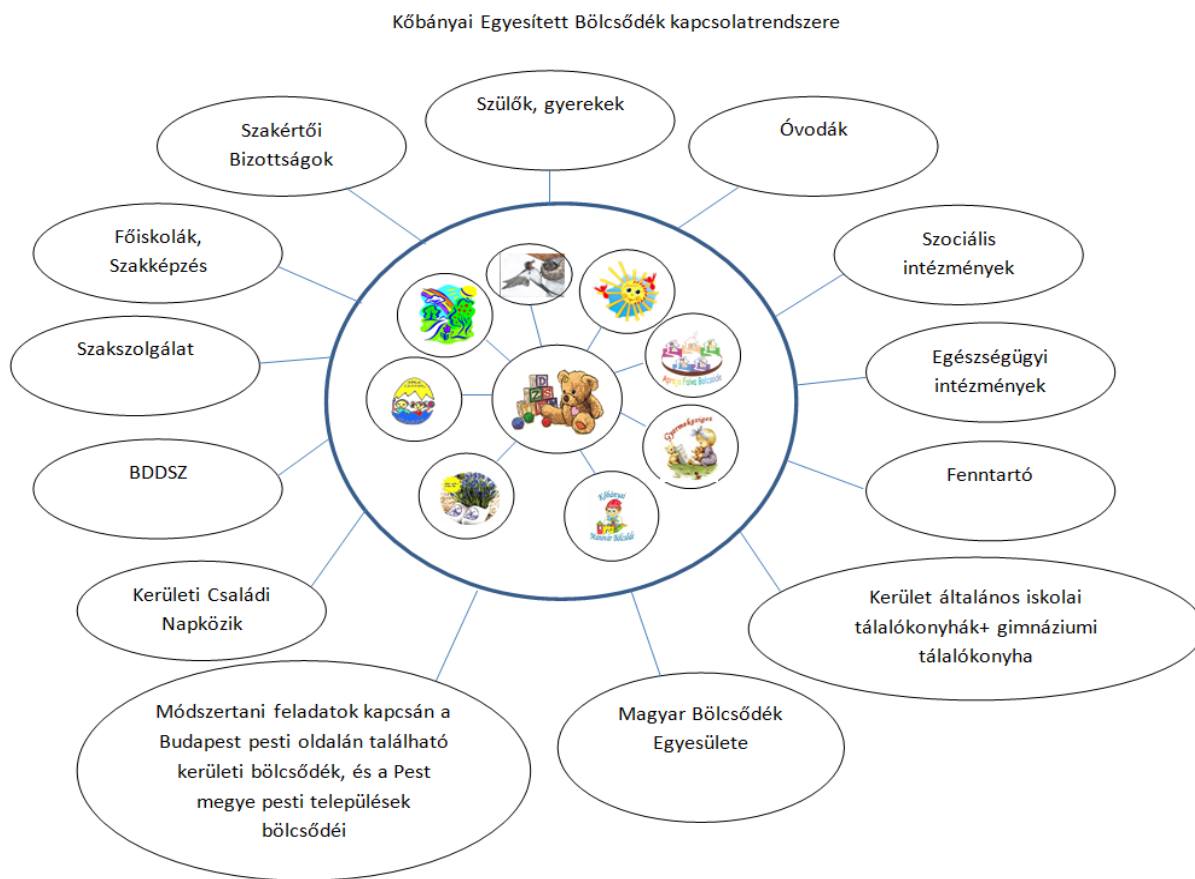
Átmeneti otthonból és állami gondozottak utógondozójából 7 gyermeket vettünk fel.

*Honlap:* Az Egyesített Bölcsődék Központja és 8 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: [www.kobanyaibolcsodek.hu](http://www.kobanyaibolcsodek.hu).

Sajnos honlapunk fejlesztésre szorulna, amiben kérem a fenntartó segítségét.

Az alábbi ábra mutatja a KEB széleskörű kapcsolatrendszerét, amit a különböző társintézményekkel tart fent.

1. számú ábra



#### **4. Szociális támogatások**

2015 szeptemberétől a Gyermekvédelemről és a Gyámügyi Igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, havonta kb. 9 000.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként. Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére 2020-ban is:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át.

A következő táblázat bemutatja, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2020.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt.

11. számú táblázat

<b>Étkezők létszáma jogosultságok alapján (fő) 2020. évben</b>								
<b>Bölcsőde neve</b>	<b>Ingyenes</b>						<b>Ingyenes %</b>	<b>Teljes térítés %</b>
	<b>RGYK miatt %</b>	<b>SNI saját jog %</b>	<b>SNI testvér jogán %</b>	<b>3v. Több gyerek %</b>	<b>Nev-be vett %</b>	<b>Átlag jöv. alapján %</b>		
Fecskefészek Bölcsőde	2%	41%	4%	14%	1%	37%	72%	28%
Napsugár Bölcsőde	4%	4%	1%	17%	0%	74%	50%	50%
Apraja Falva Bölcsőde	2%	5%	0%	17%	0%	76%	63%	37%
Gyermeksziget Bölcsőde	1%	23%	0%	12%	1%	62%	94%	6%
Gyöngyike Bölcsőde	25%	2%	0%	6%	0%	67%	100%	0%
Manóvár Bölcsőde	9%	8%	5%	14%	0%	64%	70%	30%
Apró Csodák Bölcsőde	6%	2%	1%	26%	0%	64%	59%	41%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	18%	0%	0%	24%	0%	58%	61%	39%
Szivárvány Bölcsőde	8%	2%	0%	16%	0%	73%	88%	12%
<b>Összesen</b>	<b>6%</b>	<b>13%</b>	<b>2%</b>	<b>15%</b>	<b>1%</b>	<b>63%</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>

A táblázatból jól látható, hogy az ingyenes étkezést legtöbbször az átlag jövedelem alapján igénylik. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket. (2020-ban ez az összeg: 139.185.- Ft/fő). A tagintézmények között jelentős eltérés látható a fizetők és az ingyenesen étkezők tekintetében. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár és az Apró Csodák Bölcsődéiben van. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek pedig a Gyöngyike és a Gyermeksziget Bölcsődéibe jár. Látható, hogy a Gyöngyike Bölcsődében a legmagasabb az RGYK-s gyermekek száma.

## II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

A KEB engedélyezett létszáma összhangban van a férőhelyek számával és az ellátandó feladattal, intézményvezetőként az engedélyezett létszámon belül, a feladatellátás változásaihoz igazítom az adott bölcsőde létszámát.

12. számú táblázat

Sorsz.	Munkakör megnevezése	Engedélyezett létszám/státusz
1.	Intézményvezető	1
2.	Intézményvezető helyettes	1
3.	Bölcsődevezető	8
4.	Szaktanácsadó	1
5.	Bölcsődevezető helyettes	8 (ebből függetlenített 6)
6.	Kisgyermeknevelő	105
7.	Gyógypedagógus	2
8.	Bölcsődei dajka	25
9.	Élelmezésvezető	7
10.	Szakács	8
11.	Konyhalány	27,25
12.	Mosónő	7
13.	kertész-kézbesítő	7,5
	<b>KEB Központban munkakörök</b>	
14.	munkaügyi ügyintéző	2
15.	gazdasági előadó	2
16.	titkár	1
17.	adminisztrátor	1
18.	gépkocsivezető	0,5
19.	takarító	0,25
20.	masszőr	2x 0,5
	<b>Összesen:</b>	<b>215,5 fő</b>

### Szakmai dolgozók (bölcsődei dajkát kivéve) végzettsége:

Az elmúlt évek során több kollégám szerezte meg főiskolai végzettségét. Ma már elmondható, hogy nem csak a vezetők, hanem helyetteseik, sőt több, csoportban dolgozó kisgyermeknevelő is rendelkezik főiskolai diplomával.

Az engedélyezett 126 szakmai státuszából – ide nem értve a bölcsődei dajkákat – 35 fő a diplomás szakember, ami közel 28%-ot jelent. A Kormány veszélyhelyzet kapcsán megtett intézkedései közé

tartozott, hogy nyelvvizsga bizonyítvány nélkül vehette kézbe diplomáját az, akinek az államvizsgája 2020. augusztus 31-ig megtörtént, 6 kisgyermeknevelőnket érintett ez az intézkedés.

Sajnos az elmúlt években több fiatal diplomást veszítettünk el, költözés, vagy gyermekvállalás miatt. Tapasztalatom az, hogy a távolabb lakó, Gyed-ről visszatérő kisgyermeknevelők többsége nem kerületünkben vállal újra munkát, hanem lakóhelyéhez közelebb eső intézményben. Ezt főleg az agglomerációban nagy számban nyíló új bölcsődék lehetővé is teszik.

## **1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében**

Az Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma 215,5 fő. Ez a szám nem tartalmazza a Kőbányai iskolák tálalókonyháin dolgozó konyhalányok, valamint ételmezésvezető létszámadatát. 2020 évben az Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma nem változott a 2019-es évhez képest.

13. számú táblázat

<b>Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2020. december 31-én</b>	
Engedélyezett létszám	215,5
Betöltött létszám	210,5
Betöltetlen (függetlenül, attól, hogy határozott vagy határozatlan idejű jogviszonyról beszélünk)	5
Tartósan távollévők száma	18
Tartósan távollévők helyettessel betöltve	15

14. számú táblázat

<b>Sor szám</b>	<b>Bölcsőde neve</b>	<b>Férőhely</b>	<b>Engedélyezett létszám</b>	<b>Betöltött létszám</b>	<b>2020. 12. 31-én betöltetlen álláshely</b>
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (76)	32,5	32,5	0
2.	Napsugár Bölcsőde	72	25	25	0
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	32,5	32,5	0
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96 (78)	34	33	1
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	12,75	12,25	0,5
6.	Manóvár Bölcsőde	80	27	25	2
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	28,5	28,5	0
8.	Szivárvány Bölcsőde	36	12,25	11,25	1
9.	Egyesített Bölcsődék Központja		11	10,5	0,5
<b>Összesen:</b>		<b>590 (540)</b>	<b>215,5</b>	<b>210,5</b>	<b>5</b>

A 15-ös számú táblázat mutatja, hogy 2020. december 31-vel melyek a határozatlan és határozott idejű betöltetlen munkakörök:

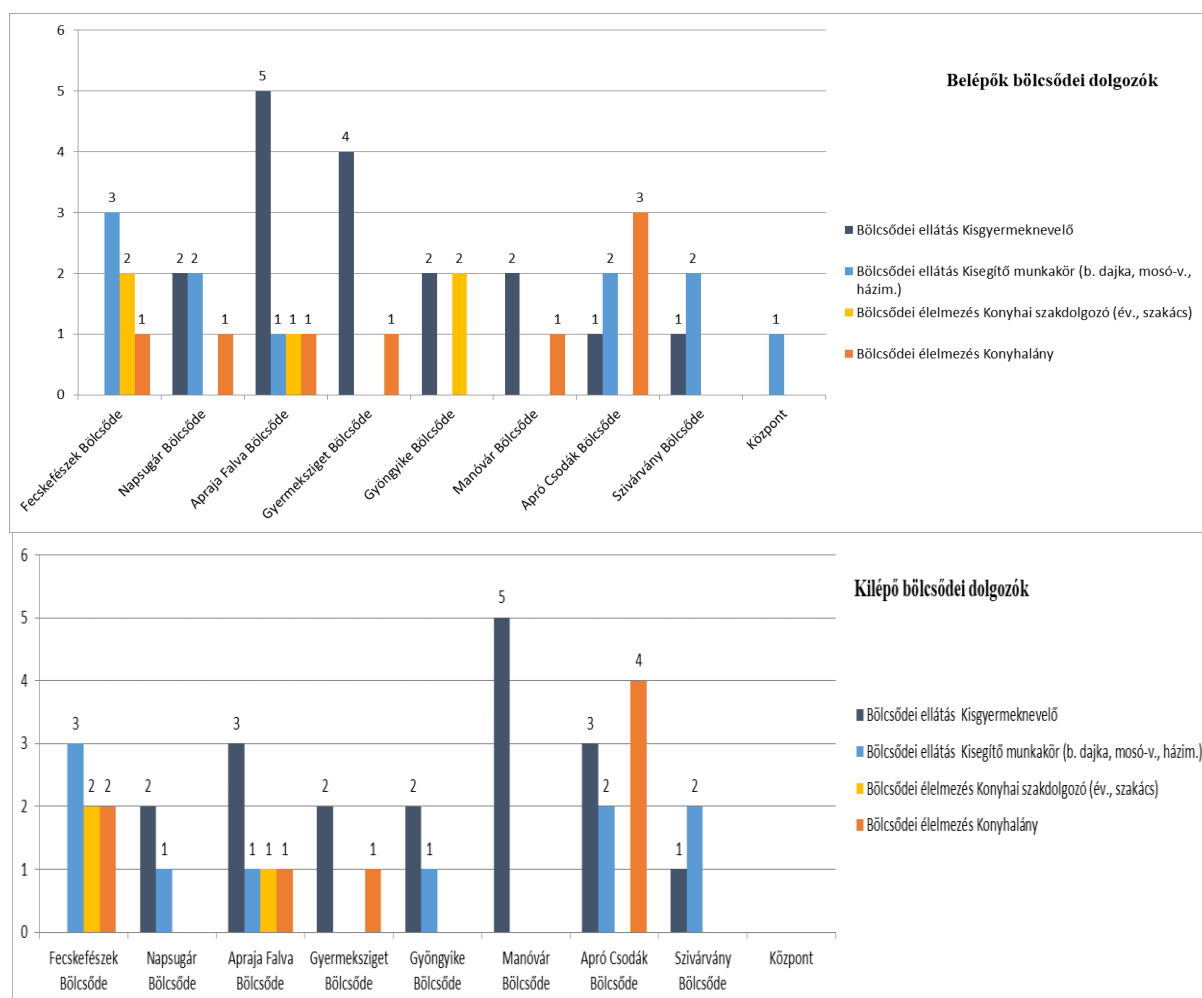
15. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen munkakör száma	Betöltetlen határozott idejű munkakör neve	Betöltetlen határozott idejű munkakör száma
1.	Gyermeksziget Bölcsőde			kisgyermeknevelő	1
2.	Gyöngyike Bölcsőde	mosó és vasalónő	0,5		
3.	Manóvár Bölcsőde	kisgyermeknevelő	1	kisgyermeknevelő	1
4.	Szivárvány Bölcsőde			bölcsődei dajka	1
5.	Egyesített Bölcsődék Központja	masszőr	0,5		

A fenti adatokból jól látszik, hogy 3 fő kisgyermeknevelő hiányzik intézményi szinten, amit reményeim szerint sikerül idővel feltölteni. A masszőri állásra sikerült kollegát találnunk, ő 2021. januárban kezdett dolgozni intézményünkél. Az üres dajka állást feltöltöttük, de sajnos azóta próbaidő alatt meg is szűnt a jogviszonya.

Az alábbi két ábra bölcsődénként, munkakör típusa szerint mutatja meg a 2020-ban ki- és belépő dolgozók számát.

4. számú diagram



Intézményeinkben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és az élelmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke 38 %-os volt. Bölcsődéinkbe 17 fő kisgyermeknevelő lépett be, és 18 fő lépett ki. A belépési forgalom 19 %, míg a kilépési forgalom 18 % volt.

A tartós táppénzen, fizetés nélküli szabadságon lévő kisgyermeknevelők száma 13, amiből 11 státusz helyettesítővel be van töltve.

A Koronavírus okozta munkanélküliség miatt sokkal több jelentkezőnk volt konyhai munkakörökre, azonban a vendéglátóiparban megszerzett tapasztalat nem minden esetben volt átültethető a bölcsődei ellátásba. Mégis úgy gondolom, hogy a pandémiás helyzet eredményeként, hosszú évek óta először sikerült gond nélkül feltölteni ezen munkaköröket.

A létszámmozgás okai összetettek: kezdve a már említett Gyed-ről visszatérők munkahelyváltásától (lakóhelyhez közelebbi bölcsőde választása), a költözőkön át, a más kerületbe kecsgetőbb ajánlat elfogadásán át, egészen a pályaelhagyóig, vagy próbaidőn belül alkalmatlannak bizonyultig.

A pedagógusok körében jellemző országos szinten tapasztalható hiány, lassan begyűrűzik hozzánk is, amit a sorra nyíló bölcsődéknek köszönhető férőhelyszám emelkedés egy részben megmagyaráz. A kisgyermeknevelői bérek kormányszinten rendezésre kerültek 2020-ban, illetve ez folytatódott 2021-ben, bízom abban, hogy ez a pályán tartja a szakembereket, illetve ide csábítja a fiatalokat. Az már más kérdés, hogy mi alapján választják meg, hogy melyik kerületben vállalnak munkát.

Az utóbbi két évben ismét szembesülök azzal, hogy a kieső szakemberek pótlása egyre nehezebb feladat. A nyugdíjba vonuló kollégáim, az adott bölcsőde szakmai „elitjét” jelentő emberek, akiktől ha elbúcsúzunk, nagy űrt hagynak maguk után. A vezetői team folyamatosan dolgozik az erős, stabil szakmai gárda kinevelésén.

Legnagyobb sajnálatomra, a nyugdíjazás a bölcsődevezetők körében is erőteljesen mutatkozni fog az elkövetkező években. 2022-ben 2 fő, a további 2 évben még 3 vezető kezdi meg jól megérdemelt nyugdíjas éveit. A vezetői gárda pótlását is szükséges megoldanom, ami nagyon összetett feladat, hiszen meg kell találni, az arra leginkább alkalmas -jelenleg kisgyermeknevelőként dolgozó - személyeket. A kisgyermeknevelői kollektívánknak több olyan tagja van, aki maximálisan alkalmas vezetői feladatok ellátására, van akinek a betanítását már elkezdjük. Reményeim szerint sikerül a kerületen belülről megtalálni mind az 5 kieső bölcsődevezető utódját.

## 2. Gazdálkodás

### 2.1. Bérgazdálkodás

16. számú táblázat

<b>Egyesített Bölcsődék havi bérnövekménye*</b>	
2019. 12. 31. alapilletmény + pótlék	53.088.321 Ft
2020. 01. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	64.321.306 Ft
<b>Bérek növekedése:</b>	<b>11.232.985 Ft</b>

\* a táblázat nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhák bérnövekedését

A bölcsődei dajkák szakmai létszámban történő megjelenésének az oka, hogy a 272/2019. (XI.20.) Kormányrendelet alapján 2020. január 1-től a szociális ágazati pótlék helyett jogosulttá váltak a bölcsődei pótlékre, ezért kikerültek a technikai dolgozók köréből.

A táblázat tartalmazza a kőbányai iskolák tálalókonyháival foglalkozó élelmezésvezető bérét is, mert szervezetenként az Egyesített Bölcsődék központjához tartozik.

#### Jubileumi jutalom:

2020-ban összesen 7 fő részesült jubileumi jutalomban. 1 fő kapta meg a 40. évre járó jubileumi jutalmat, 5 fő a 30. évét, 1 fő pedig a 25. évét töltötte el nálunk.

#### Hűségjutalom:

Az év végi jutalmazáskor honoráltuk a 10, 15, 20, 25, 30, 35 éve kerületünkben dolgozó munkatársakat.

- 10 éves munkája elismeréseként: 7 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 1 fő
- 25 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 30 éves munkája elismeréseként: 1 fő
- 35 éves munkája elismeréseként: 1 fő

#### Kitüntetések:

- Stróbl Mária-díj: Csomorné Mechler Ida Krisztina (Apró Csodák Bölcsőde)
- Kőbányáért Emlékérem: Majthényi Györgyné (Gyöngyike Bölcsőde)
- Kiváló Pályakezdő: Kocsis Viktória (Gyöngyike Bölcsőde)

#### Nyugdíjba vonulók:

2020-ban 2 fő töltötte le a felmentési idejét, ebből 1 fő még 2019-ben kezdte meg felmentési idejét.

## 2.2 Költségek megoszlása

Az Egyesített Bölcsődék központjának 2020-as évre vonatkozó költségeit alapvetően két nagy esemény határozta meg. Az első a világméretű Covid-19 vírusfertőzés, mely állapot miatt fedeznünk kellett a kialakított védekezési stratégia költségeit, illetve ugyanezen okból a karantén időszakában felül kellett vizsgálnunk a várható költségeinket és a nem feltétlen szükséges beszerzések összegeit visszaadni a fenntartónak.

A második a központi iroda októberi költözése és berendezkedése volt az Állomás út 2 szám alatti új irodában.

053111 rovat: Szakmai anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053111	334 000 Ft	45 648 Ft	360 760 Ft	18 888 Ft

A rovaton megtervezett összeget a rendszeresen, havonta jelentkező szakmai kiadványok mellett érintésmentes homlokhőmérők vásárlására fordítottuk a bölcsődék, a központ és a szociális étkeztetésben részt vevő Szent László Általános Iskola részére. Ez mellett szakmai könyveket vásároltunk az újonnan kialakításra került szakmai könyvtárunkba.

053121 Üzemeltetési anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	877 000 Ft	790 690 Ft	762 223 Ft	28 467 Ft

A 2020-as évben a Központ napi működéséhez szükséges irodaszer-, nyomtatvány- és tisztítószer beszerzéseken túl szükségessé vált egyéb anyagok beszerzése is. A karantén időszakában az bölcsődék által vállalt szájmaszk varrásához gumit, géptűt, cérnát szereztünk be és bocsátottuk a rendelkezésükre. A megfelelő tisztítószer ellátottság érdekében segítettük intézményeinket a Központ által összefogott beszerzésekkel.

Költözésünket megelőzően az Állomás utcai telephelyen festésre, illetve a bútorzat minél praktikusabb elhelyezésére volt szükség, az ehhez szükséges anyagokat erről a rovatról szereztük be. Címváltozásunk miatt le kellett cserélnünk a központi iroda teljes bélyegzőkészletének gumipárnáit.

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121 (5339 részletezőkód)	7 754 394 Ft	275 045 Ft	264 915 Ft	10 130 Ft

A rovat 5339 részletezőkódjának összegét az összes dolgozóra elköltendő éves munka- és védőruhakeret teszi ki. A munkaruha esetében a bölcsődékkal egyeztetett jogosultsági táblázat alapján kerül átcsoportosításra, az intézményekre a végleges összeg. Az év folyamán kilépő dolgozók befizetéseiből tartalékot képzünk, hogy az újonnan belépők számára a bölcsődevezetők meg tudják venni a szükséges felszerelést.

A munkaruha keret 2020-ban jelentős összeget tett ki, mely azzal indokolható, hogy a 2017. évben megvásárolt, 3 éves kihordású felsőruházat és utcai cipő kihordási ideje lejárt. Munkaruhaként lett elszámolva a kisgyermeknevelők részére megvásárolt arcpajzs, amely a karantén időszaka után került kiosztásra.

A védőruha keret munkakörönként egységesen került megállapításra, tehát ebben az esetben a bölcsődékre átcsoportosított összeg a dolgozói létszámtól függött.



053211 Informatikai szolgáltatások igénybevétele és  
053221 Egyéb kommunikációs szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053211	145 000 Ft	591 363 Ft	528 073 Ft	19 586 Ft
053221	125 000 Ft	341 461 Ft	272 645 Ft	46 915 Ft

Ezekon a rovatokon van megtervezve az Egyesített Bölcsődék központjának vezetékes- és mobiltelefon költségei, illetve az internethasználat fedezete. A 2020-as évben azonban nem volt elegendő a megtervezett előirányzat a telefon- és internetköltségeinkre, mert az évekkal ezelőtt kialakított normatíva meghatározása már nem megfelelő a megnövekedett forgalom lefedésére. Ezért az év elején a fenntartó csoportosított át a rovatra keretet, az év többi részében pedig másik rovatról történő átcsoportosítás nyújtott fedezetet.

A korábbi évektől eltérően innen lett kifizetve az éves Jogtár előfizetésünk és a számítógépek javíttatása. Szeptemberben a Gyöngyike Bölcsőde vezetői gépének javításának felét a Központ költségvetéséből fedeztük, télen pedig a 2021 januárjában visszatérő kolleganő számítógépét javíttattuk meg.

053331 Bérleti és lízing díjak:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053331	140 000 Ft	100 000 Ft	100 000 Ft	0 Ft

A 2019. évben megtartott Bölcsődék Napjára bérelt Kocsis Sándor Sportközpont bérleti díját utólag fizettük erről a rovatról.

053341 Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053341	- Ft	47 041 Ft	47 000 Ft	41 Ft

A költségvetés tervezésekor nem terveztünk ide keretet, de bútorjavításra és klímatisztításra át kellett csoportosítanunk más rovatról.

053371 Egyéb szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053371	4 956 746 Ft	763 439 Ft	394 832 Ft	368 607 Ft

A rovat magas összegű előirányzatát a bölcsődék számára megtervezett moslékszállítási szerződés keretösszege teszi ki. A bölcsődék zárva tartása és ennek okán a szolgáltatás szünetelése miatt felülvizsgáltuk a költségvetésben megtervezett összeget, az időarányosan fel nem használt részt visszaadtuk a fenntartónak. A karantén megszűnése után csoportosítottuk át az intézményekre a maradványt. Ezen felül az erről a rovatról megvásárolt munkakörhöz kötött éves bérlet mellett a legtöbb összeget a postázási költségek tették ki.

053551 Egyéb dologi kiadások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053551	1 888 000 Ft	1 575 912 Ft	1 574 875 Ft	206 Ft

A rovaton megtervezett szakmai létszám után járó 1.608.000 Ft-os képzési keretet csak részben tudtuk felhasználni a pandémia miatt, az összeget majdnem teljes egészét visszaadtuk a fenntartónak. A Központ költségvetési keretéből fizettük ki az élelmezésvezetők éves továbbképzését és a kisgyermeknevelők éves szakmai műhelyét.

Az év végén megrendezésre kerülő Ringató képzés finanszírozására fenntartói segítséget kaptunk, Polgármester úr nyújtott segítséget a tanfolyami díj felének megfizetésére.

Képzés megnevezése	Összeg	Fő
Élelmezésvezetők Fóruma	11 575 Ft	3
Bölcsődetörténet XVIII. szakmai műhely	100 000 Ft	4
Ringató képzés-KEB	300 000 Ft	20
Ringató Képzés-Polgármesteri keret	300 000 Ft	
<b>Mindösszesen</b>	<b>711 575 Ft</b>	<b>27</b>

A rovaton megjelenő magas összegű felhasználás oka az, hogy innen kellett kifizetnünk a képzések mellett az Edenred utalványokkal kapcsolatosan felmerülő járulékos költségeket (kártyagyártás, kártyafeltöltés), illetve az előző évek vissza nem térített munkabér tartozásait. Ezeknek a költségeknek a fedezetét bérmaradványból és a tálalókonyhák költségvetéséből csoportosítottuk át.

05631 Kisértékű informatikai gép, berendezés beszerzése és

05641 Kisértékű egyéb gép, berendezés beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05631	- Ft	409 488 Ft	409 488 Ft	0 Ft
05641	566 929 Ft	770 558 Ft	770 558 Ft	0 Ft

Vásárolt eszközeink nagy részét a koronavírus elleni védekezés, illetve a home office üzemmódra való felkészülés költségei tették ki, koordinálva az Egyesített Bölcsődék minden intézményére kiterjedő beszerzést.

Informatikai eszközök tekintetében az otthoni munkavégzés érdekében kis teljesítményű nyomtatók kerültek beszerzésre az intézményvezető és helyettese részére, illetve minden vezetőnek webkamera az érintkezésmentes kapcsolattartáshoz. A számlák fedezetét a kisértékű egyéb eszköz főkönyvi sorról és intézményeinktől átcsoportosítva biztosítottuk.

Az egyéb berendezés keretein belül a csíramentes fertőtlenítéshez vásároltunk intézményeinkkel karöltve ózongenerátort, a Gyöngyike – és Szivárvány Bölcsőde eszközét a Központ költségvetéséből finanszírozva. Ezen kívül szőnyeg- és kárpittisztító berendezést vettünk. A szükséges keretet a bölcsődékről és a tálalókonyhákról csoportosítottuk át.

### **2.3. Koronavírus járvány miatti elvonások főkönyvenként:**

<b>Főkönyvi szám</b>	<b>Elvont összeg</b>
05/3111	60 000 Ft
05/3371	1 610 594 Ft
05/3551	1 980 000 Ft
<b>Összesen</b>	<b>3 650 594 Ft</b>

A koronavírus járvány miatti karantén időszakában felül kellett vizsgálnunk a költségvetésünket intézményi szinten. Mivel ezen időszak tavaszra esett, ezért nehezen tudtuk kalkulálni az év hátralévő részében felmerülő esetleges költségeket. Előre vetítve a lehetséges forgatókönyveket és hallgatva a híradásokat, úgy döntöttünk, hogy két részre kell osztanunk a költségeket. Az első kategóriába azok az összegek tartoztak, melyeket a pandémia miatt biztosan nem tudunk felhasználni, a másik kategóriában viszont csak részarányosan tudunk számolni. Az Egyesített Bölcsődék központját tekintve a szakmai anyag rovatról adtunk vissza teljes egészében, a Gatling Kft-vel lekötött keretösszegeből, illetve a képzési összegből adtunk vissza részarányosan.

Mivel a Központ költözése miatt szükségünk volt plusz forrásra, ezért Polgármester Úr engedélyezte, hogy visszakapjunk az elvonásra ítélt összegből ennek költségét 488.266 Ft-ot.

### **2.4. Adományok:**

A Családbarát Ország Nonprofit Kft-től júniusban adományként kaptunk 382 db textil maszkot, melyből 91 darabot a Központ dolgozói kaptak meg.

Októberben pedig a Kőbányán tevékenykedő Simonfia Bt-től kaptunk 20 db érintésmentes lázmérőt, melyet intézményeink között osztottunk szét.

### 3. Iskolai tálalókonyhák

#### 3.1. Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás

Az engedélyezett állások számában változás nem történt 2020-ban sem, azonban belső humánerőforrás gazdálkodás révén törekedtünk a hatékonyabb feladatellátásra. Az álláshelyek átrendezése és megosztása révén igyekszünk a távollét során fellépő helyettesítési problémákat gördülékenyen megoldani.

2020 évi engedélyezett létszám:	46,5 fő
Betöltött létszám:	44,5 fő
Betöltetlen létszám	2 fő
Tartósan távol lévők (kismama):	3 fő

A 2020-as évet jellemzi a folyamatos, új munkavállalók toborzása, kiválasztása, a meglévő munkavállalók megtartása. A KEB által üzemeltetett iskolai tálalókonyhák folyamatos munkaerő vándorlás és munkaerőhiány mutatható ki. A tavalyi évhez hasonlóan ismét a jól bejárt helyeken (KEB honlap, facebook, startapró) adtunk fel álláshirdetéseket és toboroztuk a dolgozókat. A megküldött önéletrajzok alapján kerültek kiválasztásra, az új munkavállalók, akikben láttuk, hogy hosszú távú terveik között szerepel a tartós elkötelezettség.

17. számú táblázat

Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezettek száma szeptember hónapban átlag adagszám	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2020. 12. 31-én betöltetlen álláshely
1.	Bem József Általános Isk.	187	3	3	0
2.	Fekete István Általános Isk.	299	4	3	1
3.	Harmat Általános Isk.	371	5	5	0
4.	Janikovszky Éva Ált. Isk.	453	6	5	1
5.	Üllői úti Általános Isk.	241	3	3	0
6.	Kada Mihály Általános Isk.	328	3	3	0
7.	Keresztury Dezső Általános	246	4*	4	0
8.	Kertvárosi Általános Isk.	194	2	2	0
9.	Komplex Óvoda Általános	99	2	2	0
10.	Széchenyi István Általános Isk.	326	4	4	0
11.	Szent László Gimnázium	184	1,5	1,5	0
12.	Szent László Általános Isk.	431	6*	6	0
13.	Szervátiusz Jenő Általános Isk.	235	3	3	0
<b>Összesen:</b>		<b>3594</b>	<b>46,5</b>	<b>44,5</b>	<b>2</b>

\*Itt található az az 1-1 fő, akiket a hiányzók pótlására kaptunk a fenntartótól, az átvétel során

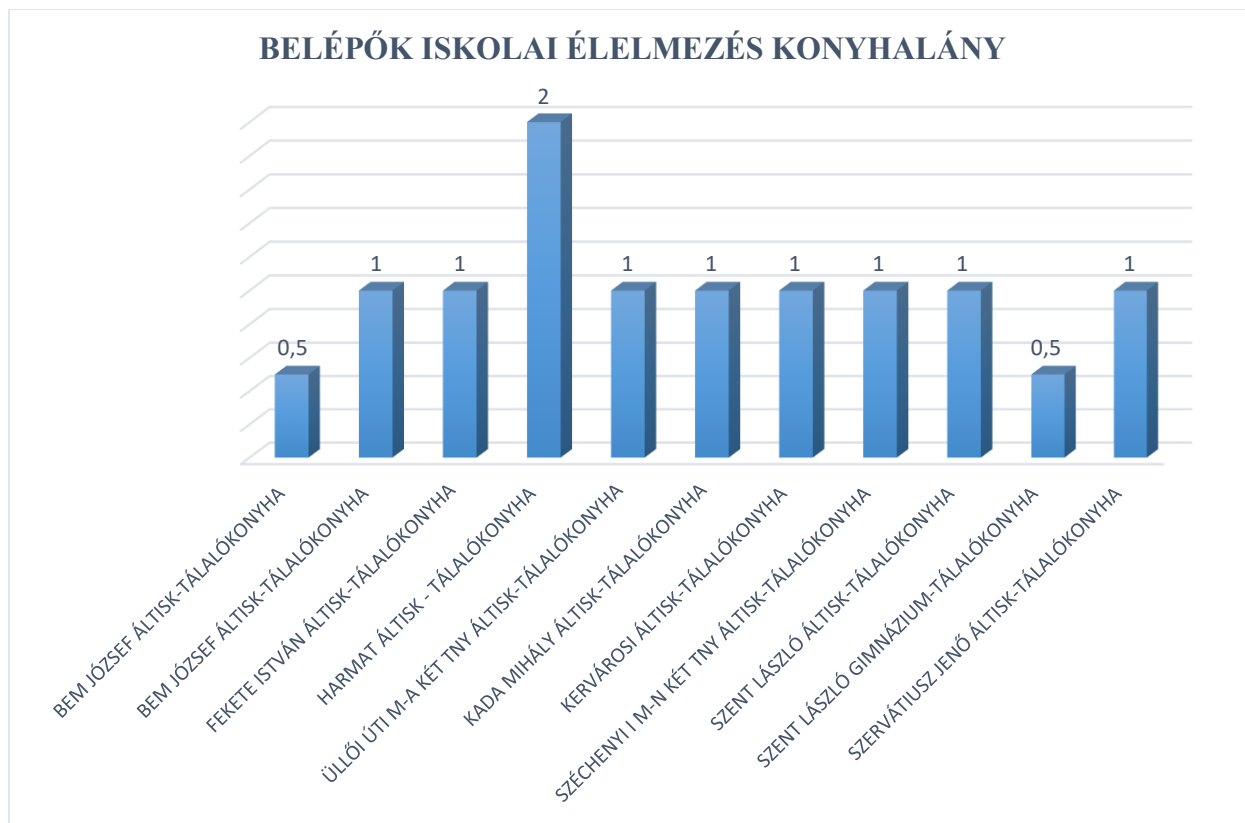
A táblázatból jól látható, hogy 2 konyhalány hiányzott év végén az iskolakonyhák rendszeréből, a fluktuáció 43 %-os. A két fő hiányának megoldása már a 2020 év végén körvonalazódott.

Az iskolai tálalókonyhán dolgozó konyhalányok közül 3 fő van jelenleg tartósan távol (TGYES, CSED, keresőképtelenség), ezeknek a dolgozóknak minden esetben a helyettesét megtaláltuk és foglalkoztatjuk.

2020.01.01-2020.12.31-ig A Kőbányai Egyesített Bölcsődék iskolai tálalókonyhájáról összesen 9 fő munkavállaló lépett ki. Ebből, 2 fő próbaidő alatt, 7 fő próbaidőt követően kérte közalkalmazotti jogviszonyának megszüntetését.

Az alábbi táblázatban a 2020 évi belépések láthatók.

5.számú diagram



A 2020 évben 11 fő került felvételre. Ebben az évben nem okozott gondot a kilépő dolgozók pótlása, mivel az iskolák szeptemberig zárva voltak, a nyár folyamán pedig feltudtuk tölteni az üres állásokat. Szervezetben belüli áthelyezését 5 fő kérte, hárman bölcsődébe, ketten pedig iskolai tálalókonyhára. A tizenhárom iskolai tálalókonyha tekintetében 8 konyhán kellett csoportvezető váltást megoldani. A változások sikeresen megvalósultak, az év végére rendeződött az összes iskolában a helyzet.

A világvárvány hatása az iskolakonyhákra is érződött, a foglalkoztatásukat meg kellett oldani az iskolák zárva tartása idején.

A Szent László Általános Iskola konyhájának dolgozói osztották 2020. április 1-től a rászorulóknak részére a szociális ételmezést, ami kiadagolva érkezett meg a tálalókonyhára.

Az alábbi önkéntes munkában vállaltak szerepet kollégáink:

- A Kőbányán élő idősek, egyedül- vagy fogyatékkal élők ellátása volt a fő irányvonala a segítség nyújtásnak (bevásárlás, kutya sétáltatás, patika felkeresése, maszk osztás stb.). Az iskolakonyhán foglalkoztatott munkavállalók közel fele vállalta ezt a segítő feladatot.

- 5 fő az önkormányzat megbízásából heti szinten maszkot varrt.

Az iskolai konyhalányok esetében nem került sor mentesítésre. Aki nem tudott önkéntes munkát vállalni táppénzzel, illetve szabadsággal oldotta meg az április- május hónapot.

#### Nyugdíjba vonulás:

1 fő munkavállalót érintett 2020-ban a nyugdíjazás lehetősége, munkavégzés alól felmentését megkezdte 2020. 08. 17. nappal, a közalkalmazotti jogviszonyát 2020.12.01- nappal szüntették meg.

### **3.2. Bérgazdálkodás**

18. számú táblázat

<b>Egyesített Bölcsődékhez tartozó tálalókonyhák dolgozóinak havi bérnövekménye*</b>	
2019. 12. 31. alapilletmény + pótlék	8.942.317 Ft
2020. 01. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	10.840.500 Ft
<b>Bérek növekedése:</b>	<b>1.898.183 Ft</b>

\* a táblázat nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhákkal foglalkozó élelmezésvezető bérét

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bérének növekedése 2020. évben 21%-ot tesz ki a januárban életbe lépő minimálbér- és a szociális ágazati pótlék emelkedésének köszönhetően, illetve a soros előre lépések miatt.

#### Nyugdíjazás:

2020-ban 1 fő munkavállaló nyugdíjazása történt meg az iskolai tálalókonyhákról.

A tavalyi évünket a tálalókonyhák tekintetében is teljesen felülírta a járvány és az ehhez kapcsolódó 2020. márciustól-júniusig tartó iskolai zárva tartás.

Mindenki számára új és váratlan helyzetet jelentett, hogy a Központ dolgozói is „Home Office-ban” dolgoztak. Egyik napról a másikra kellett megoldani, hogy a konyhalányok részére igazolt feladatot tudjunk adni.

Az iskolák közül egyedül a Szent László Általános Iskola konyhája volt nyitva. Az itt dolgozó konyhalányaink hozzáállása példaértékű volt, hiszen legyőzve a vírus ismeretlenségével szembeni félelmüket, nap, mint nap osztották a rászorulóknak az ebédet.

Azok a konyhalányok, akik varrógéppel és varrástudással rendelkeztek maszkot készítettek, míg mások önkéntes munka keretében szórólapot osztottak, vagy rászoruló idős embereknek segítettek a bevásárlásban.

Erre az időszakra tehető a Szervátiusz Általános Iskola költözése a Bánya u. 32. szám alá, ami jelentős szervezési feladatot igényelt a Központtól és az élelmezésvezetőtől. A konyhai eszközök csomagolását és az új konyha kitakarítását is a konyhalányokkal valósítottuk meg, hiszen rendelkezünk szabad munkaerő kapacitással.

A tanév utolsó hetében, júniusban minden iskolában általános fertőtlenítő nagytakarítást rendeltünk el.

### 3.2.1. A vírushelyzetre tett gyakorlati intézkedések

A hatóságok útmutatásai, javaslatai alapján kidolgoztuk egy működési protokollt, szabályzatot, mely részletezi a konyhai munkafolyamatokat, a védőeszközök, védőfelszerelések használatát, használatának módját, a tálalás, ebédkiadás, a takarítási, fertőtlenítési folyamatokat

A konyhai étkezőkben kimértük és jelölő csíkokat ragasztottunk fel 1,5- 2 méteres távolság betartása érdekében. Mindegyik iskolában helyszíni bejárás keretében vizsgáltuk az étkezőkben az asztalok és székek elhelyezkedését, figyelembe véve hogy a cseppfertőzés (egymásra köhögés, tüsszentés) veszélye minél kisebb legyen az asztalok között és ültetési rendnél.

A tálaló személyzet részére kötelezően előírtuk a szájmaszk- védőkesztyű használatát, amit természetesen a központ biztosított a kollégák részére! Az ebédhez a levest fedővel ellátva tálalják a konyhákban, ahol a tanárok segítenek a gyermekek részére kiadagolni.

A COVID-19 járvány többlet feladatokat ró a konyhai dolgozókra is, hiszen az evőeszközök csomagolása szalvétába egy plusz, eddig nem végzett feladatot jelent számukra. Részünkre pedig többletkiadást, mert sok esetben a KLIK-től várt szalvétát nem kaptuk meg, így nekünk kellett gondoskodni róla.

Több iskolában az alsós gyermekek az osztályteremben fogyasztják el az uzsonnájukat, ami szintén a konyhalányok segítségével tud megvalósulni. Az előre bedobozolt uzsonnát elviszik az osztálytermekbe, ami szintén többletfeladatként jelentkezik.

### 3.2.2. Védőeszközök számokban

Jelentősen növelte a kiadásainkat - előre nem tervezett módon – a járvány kapcsán szükséges védőruházatok, gumikesztyűk, egyszerűhasználatos maszkok, FFP 2 maszkok, tisztítószer, fertőtlenítők beszerzése.

A következő táblázat részletezi a beszerzett védőeszközök, ill. védekezéshez kapcsolódó eszközök darabszámát és költségeit.

védőeszközök	darabszám	nettó összeg (Ft)
gumikesztyű	12200	505 320
egyszerhasználatos szájmaszk	2500	147 500
alkarvédő fólia	1500	22 961
FFP2 maszk	1190	564 882
elem az adagolóba	452	129 000
polycarbonát pohár	350	108 500
Mol Hygi Fluid kézfertőtlenítő 2l	252	624 960
arcvédő pajzs	226	333 740
kancsó	200	122 000
éttermi szalvéta	106	31 694
Tork Z hajtogatású kéztörölő, 200 lap 20 csg/karton	67	390 600
Domestos 5l	60	120 480
szenzoros kézfertőtlenítő adagoló	54	750 600
RIA Kézfertőtlenítő gél 300 mp, pumpás	35	20 760
Nowa Quick DES 750 ml	25	62 000
levesestálra fedők	17	49 630
Mol Hygi Flow Rapid Felületfertőtlenítő 2l	16	39 680
BEBAK, Levegőfertőtlenítő	15	18 000
fertőtlenítő spray	15	18 000
érintésmentes lázmérő	13	82 821
PCR teszt	10	62 205
aszorbinsav	6	13 039
Kliniko-sept fertőtlenítő szappan 5 liter	5	26 250
Domestos törölkendő	2	1 386
konyhaiszekreányra redőny	1	66 142
tisztítószer (általánosan)		912 513
Végösszeg	19317	5 224 663

Az iskolák részére szükséges volt beszereznünk szenzoros kézfertőtlenítő adagolókat (elemmel), fedeles kancsókat és műanyag poharakat, annak érdekében, hogy gyermekek egészségét az étkezések alkalmával is megóvjuk. Ezen eszközök beszerzéséhez „külön forrást” kellett igényelnünk az Önkormányzattól, amit meg is kaptunk.

Külön forrással beszerezett eszközök	Főkönyvi szám	Nettó (Ft)	Bruttó (Ft)
fedeles kancsó 150 db	05/312191	91 500 Ft	116 205 Ft
pohár 350 db	05/312191	108 500 Ft	137 795 Ft
20 db szenzoros adagolóra	05/64112	278 000 Ft	353 060 Ft
szenzoros adagolókbba kézfertőtlenítő	05/312192	624 960 Ft	793 699 Ft
elem az adagolókbba	05/312191	129 000 Ft	163 830 Ft
<b>Összesen</b>		<b>1 231 960 Ft</b>	<b>1 564 589 Ft</b>

### 3.2.3. Oktatás:

A kötelező HACCP oktatás megszervezésére a vírushelyzet miatt augusztus hónapban kerülhetett sor, ekkor 42 fő konyhalányt iskoláztunk be, míg a novemberi időpontban 4 fő konyhalány vett részt az oktatáson.

A tervezett új belépők oktatása nem tudott teljes egészében megvalósulni, szintén a rendkívüli helyzet bevezetése miatt.

### 3.2.4. Bevétel:

A nyári szünet alatt a Szent László Általános Iskolában június. 29 - július 31. között került megrendezésre egy úszótábor, melyhez az iskolakonyhát 5 hétre vették bérbe.

A Bem József Általános Iskolában is lett volna igény az iskolakonyha bérbeadására, de ez sajnos a pandémiás helyzet miatt nem tudott megvalósulni.

Értékesítésből származó bevétel keletkezett a Kertvárosi Általános Iskolában lévő leselejtezett csepegtető tálcából.

### 3.2.5. Költségek megoszlása

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053211	Informatikai szolgáltatások igénybevétele	45 000 Ft	55 252 Ft	38 244 Ft	17 008 Ft
053221	Egyéb kommunikációs szolgáltatások	200 000 Ft	200 000 Ft	70 045 Ft	129 955 Ft

*Egyéb kommunikációs szolgáltatások* (K322 rovatkódon) és az *Informatikai szolgáltatások igénybevétele* (K321 rovatkódon) van megtervezve a kerületi iskolák tálalókonyháin használt vezetékes- mobiltelefon és internet költségei. Mivel a telefonokra vonatkozó szerződést a fenntartó kötötte, ezért ezek a sorok szinte teljes egészében az Önkormányzat kezelésében vannak.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053361	Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	150 000 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft



*Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások* (K336 rovatkód) soron az eredeti előirányzat összege az Önkormányzat részére visszaadásra került.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053371	Egyéb szolgáltatások	885 430 Ft	1 261 670 Ft	1 077 623 Ft	184 047 Ft

Az *egyéb szolgáltatások soron* (K337 rovatkód) összegénél abból adódott az eredeti előirányzathoz viszonyított 122 %-os felhasználás, hogy 2020. október elején a Központ elköltözött a Kőrösi Csoma sétányon lévő irodából az Állomás u. 2. sz alá. A költöztetés és az egyéb járulékos költsége is itt jelennek meg.

A dologi kiadásokon belül a legnagyobb arányt 59,92 % -ban, az üzemeltetési költségek alkotják. (K312 rovatkód)

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	Üzemeltetési anyagok beszerzése	10 795 000 Ft	7 950 480 Ft	7 509 928 Ft	440 552 Ft

A legnagyobb körültekintéssel próbáltuk a vírushelyzethez igazítani a megfelelő fajtájú és mennyiségű tisztítószer beszerzését. A gépi-kézi mosogatáshoz és a felületek tisztántartásához is fertőtlenítő hatású szerekkel láttuk el a konyhákat.

Az *Egyéb üzemeltetési, fenntartási anyag beszerzés* soron a legnagyobb költséget az iskolakonyhák nyári beszerzése tette ki, de míg 2019.évi nyári beszerzésre összesen 1.144 598 Ft fordítottunk, ebben olyan fogyóeszközök tányérok, poharak, kancsók voltak, amik egy tanév alatt elhasználnának, ill. eltörnek. 2020-ban a nyári beszerzések teljes összege, a takarékoság jegyében 463.090.- Ft volt, ami a tavalyi költségnek a 40 %-a.

Az iskolakonyhák üzemeltetéséhez szükséges *irodaszerek és nyomtatványok* költség felhasználása meghaladta a keret összeget, mivel a konyhalányok számára minden hónapban a bérjegyzéket nyomtatunk, ill. munkaügyhöz kapcsolódó összes nyomtatvány (kinevezés, adó – és adókedvezmény, kompenzáció nyomtatványok stb.) papíralapú nyomtatását nem tudjuk elkerülni. A konyhákat két részletben látjuk el évközben a legszükségesebb irodaszerekkel.

A *tonerbeszerzés és a kenőanyag* felhasználásra nem használtuk fel a teljes keretet, aminek oka a három hónapos iskola bezárás volt.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	Üzemeltetési anyagok beszerzése/Védőruha beszerzés	1 691 265 Ft	0 Ft	1 640 946 Ft	50 319 Ft

A jogszabályi előírásoknak megfelelően a dolgozók a belépéskor megkapják az öltözet ruhát és védőcipőt. A *védőruha sorról* kerültek beszerzésre a vírus elleni védekezéshez szükséges védőeszközök.(szájmaszk, arcvédő pajzs, gumikesztyű).

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053551	Egyéb dologi kiadások	375 430 Ft	323 348 Ft	320 607 Ft	2 741 Ft

Egyéb dologi kiadások sorról (K355 rovat kód) 100.000.- Ft összeg visszaadásra került a Fenntartó részére. Erről a sorról biztosítottuk a cégautó Casco-ját, kötelező biztosítást és a NÉBIH-es étel bevizsgálásokat.

2020. év elején a Szervátiusz és Kada Mihály Általános Iskolájában volt észrevétel az ebédnél feltálat hús minőségére. Mindkét esetben NÉBIH-es bevizsgálást kezdeményeztünk, de egyik esetben sem mutattak ki elmarasztható hibát a vizsgálatok.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053341	Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások	2 000 000 Ft	1 599 682 Ft	1 587 072 Ft	12 610 Ft

Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások (K334 rovat kód) soron a mosogatógépek, vízszűrők, vízlágyító berendezések, mosógépek, melegen tartó pultok, hűtők, javítására fordítottunk a legtöbb költséget.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053111	Szakmai anyagok beszerzése	65 000 Ft	106 778 Ft	106 778 Ft	0 Ft

Szakmai anyagok (K311 rovatkód) soron nem csak szokásos gyógyszerek beszerzése történt, hanem PCR tesztek vásárlása is indokolt volt, még a tanév elején. Ahhoz, hogy a munkatársainknál fellépő vírusgyanus eseteknél gyorsabb választ kapjunk és elkerüljük a tömeges fertőzéseket.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05631	Informatikai eszközök beszerzése/ Kis értékű informatikai eszköz	0 Ft	731 959 Ft	731 899 Ft	60 Ft
05641	Egyéb tárgyi eszköz beszerzése/Kis értékű egyéb gép, berendezés	1 500 000 Ft	2 322 899 Ft	2 155 954 Ft	166 945 Ft
05641	Egyéb tárgyi eszköz beszerzése/Nagy értékű egyéb gép, berendezés	2 000 000 Ft	1 255 200 Ft	1 255 200 Ft	0 Ft

Iskolai tálalókonyhák 2020-ban az alábbi informatikai, és egyéb tárgyi eszközök beszerzése történt:

Az **Üllői Általános Iskola** tálalókonyhájához tartozó öltözőbe méretre készítettünk egy öltözőszekrényt, mivel a dolgozók utcai és konyhai ruháinak elkülönítése nem volt megoldott.

Ezen a tálalókonyhán egy új hűtőszekrény is beszerzése került mivel a meglévő javíttatása gazdaságtalan lett volna.

Mosógép és egy mobiltelefon beszerzése történt a **Széchenyi Általános Iskola konyhája** részére.

A tálalókonyhán lévő Beckers típusú szeletelő gép és a mosogatógép is javításra szorult évközben. Sajnos vélelmezhető, hogy a konyhán korábban dolgozó konyhalányok nem „a jó gazda” módjával használták, karbantartották az eszközöket.

A mosogatógép teljesen el volt vízkövesedve, melyet szerelő segítségével tudtunk rendbe hozni. A szeletelőgép javítása mellett, beszereztünk egy teflonkést (sajtkést), ami professzionálisabban tudja szeletelni mind a felvágottakat, mind a sajtokat.

A **Harmat Általános Iskola** konyháján két régi, nagyon gyakran javításra szoruló ipari mosogatógép volt. A gépekre fordított javítási költségek egyre magasabb összegek voltak. Sajnos olyan is előfordult, hogy mind a két gép egyszerre mondta fel a szolgálatot, így a közel 400 fő étkezését biztosító konyhán a dolgozóink kézzel mosogattak.

A költségvetésünkből a nagyértékű gép beszerzésére fordítható összeg sorról visszaadásra került az Önkormányzat felé a mosogatógép beszerzésére fordítható összeg, de később ez felülvizsgálatra került és a forrást megkaptuk a gép beszerzésére. Amit ezúton is köszönünk, hiszen a 2020.év egyik legnagyobb beruházását tudtuk iskolakonyha szinten megvalósítani, azzal, hogy egy új ipari kalapos mosogatógép került beszerzése.

Ezen a konyhán egy nagyméretű hűtőszekrény beszerzése is indokolt volt, mivel a meglévő két ajtós ipari hűtőszekrényt már nem lehetett megjavítani.

**A Bem Általános Iskola** tálalókonyha öltözője a nagyesőzések idején beázott, ez fényképekkel igazolva, jelezve lett a Vagyonkezelő részére, akik megtették a megfelelő intézkedéseket.

December utolsó napjaiban egy ételmintás kishűtő került beszerzésére a konyhának, mivel a meglévő hűtők kapacitása kicsinek bizonyult.

A **Janikovszky Általános Iskola** konyhája részére beszerzésre került a már javíthatatlan mobiltelefon helyett egy másik okostelefon.

Ugyanebben az iskolában szükséges volt soron kívül egy szeletelőgépet vásárolni, mivel a meglévő balesetveszélyesnek bizonyult.

A **Keresztury Általános Iskola** konyhája használatában lévő mobil telefon is lecserélésre került.

**Szent László Általános Iskola** tálalókonyhájára a meghibásodott mikróhullámú sütő helyett vásároltunk újat.

### **III. Tárgyi környezet**

Kőbánya bölcsődéi 1945-1981 között épültek, a Szivárvány Bölcsődét kivéve 7 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvodák, illetve a gyermekek átmeneti otthona).

#### **1. A gyermekek tárgyi környezete:**

A legfontosabb feladatunk a gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása. Csoportszobáink a korosztály számára jó minőségű és megfelelő mennyiségű eszközökkel és bútorokkal vannak felszerelve, otthonosak, derűsek, nyugalmat árasztanak.

Több tagintézményünkben a dolgozók a vészhelyzeti zárva tartás alatt sokat tettek azért, hogy a csoportszobák, a folyosók esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjanak. Minden bölcsődében kifestésre került legalább egy, de sok helyen több helyiség is. Az elvégzett munka lehetővé tette, hogy otthonos és tiszta környezet fogadja újra a megnyitást követően a gyermekeket.

A gyerekbútorokat, a játzóeszközöket mindig az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítjuk. A jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget, az elhasználdott eszközök és bútorok cseréje folyamatos a tagintézményekben.

A játéktevékenység a csoportokban színes, változatos, a kisgyermeknevelők ügyelnek a játékcserére. A vírushelyzet miatt naponta mossuk és fertőtlenítjük a játékokat, a textíliákat. Naponta többször fertőtlenítő felmosást végzünk és a kilincseket is sokszor fertőtlenítjük egy nap alatt.



#### **2. A bölcsődékben 2020-ban elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök**

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos a bölcsődékben (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KŐKERT Kft. munkatársai a játszótéri eszközök állapotát továbbra is felülvizsgálják, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőség szerint saját hatáskörükben végzik el. Az intézmények udvarán kérésre a KŐKERT Kft munkatársai évente felméri a fák

állapotát, majd ezután általában a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2020-ban csak a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkákat végezte el.

### **Napsugár Bölcsőde:**

Ebben az évben a tető felújítását végezték el, ami már nagyon aktuális volt. Sajnos a több éves ázás a csiga-biga csoport nagyértékű szekrényeit tönkretette.

A méhecske csoport udvarrészén a szabványossági felmérés alapján előírt javítást a Kőkert továbbra sem végezte el (az esési térben van a fa gyökere).



Az egyik, udvaron álló fából fekete ragacsos massa csöpög, mely megfogta az alatta levő játékokat, padokat, bokrokat. Darazsak, méhek repkednek emiatt az udvaron, már többször megcsípte a gyerekeket, mely, fájdalmas, nagy duzzanatot okozott nekik. Bejelentés után a felmérés megtörtént, de ezután a Kőkert Kft a javasolt intézkedést nem végezte el.

A csiga-biga csoportban a penészes, szétázott szekrények a tető felújítása előtt kivételre kerültek.



### **Gyöngyike Bölcsőde:**

2020-ban az épület előtti előkertet újították fel, a kerítést is új lett. Az eső általi földmosást virágtartó betonnal akadályozták meg.

Karbantartás keretében többször szerelték a bejárati ajtót, s a kaput is javítani kellett. Az eresztisztítás két alkalommal valósult meg. Tisztították a tetőt és az ereszcatornát, kerti csapot alakítottak ki. Vízszerelők is többször végeztek munkákat a bölcsődében (meleg vízrendszer hibakeresése és a nyomóvezetési dugulás megszüntetése; csaptelep csere, csőrepedés okainak kivizsgálása, falbontás és szigetelése a csöveknek, zuhanyváltó beépítése, pince szivattyúzás, padlólefolyó csere, stb), 2020. február 17-én a bölcsőde bojler kapott, így már a gyermekek nem hideg vízben moshatnak kezet. Ezen felül a lépcsőfokok burkolatát is cserélték a teraszról levezető szakaszon.

### **Manóvár Bölcsőde:**

Az épületen még a 2020-as évben is garanciális munkákat végeztek. Nagy örömeinkre szolgál, hogy a csoportok közötti tolóajtót az elmúlt évben végre sikerült úgy megjavítani, hogy rendszeres használatot is hosszantartóan bírja.

A bölcsőde udvarán a pancsolók gumi burkolatát ismételt javítani kellett, mert folyamatosan morzsálódott. A teraszok burkolatát az őszi folyamán újra átfestették egy védőréteggel, amely a szín megújulását segíti. Ez csak részben sikerült, mert a teraszok gumiburkolatát eredetileg sajnos nem jó minőségű burkoló anyaggal fedték be. Így már az első nyári melegben jelentős színvesztést tapasztaltunk, amit ezzel a védőréteggel próbál a kivitelező kompenzálni mérsékelt sikerrel.

Az elmúlt években visszatérő probléma az elektromos bejárati ajtók közül a Napocska csoport ajtaja. Többször javították már, valamiért azonban nem sikerül a jó megoldást megtalálni, visszatérő elektromos problémája van. A másik három bejárati ajtó jól működik.

### **Apró Csodák Bölcsőde:**

Ebben az évben a megszorítások és a nyári zárás elmaradása miatt állagmegóvás érdekében kisebb javításokat, felújításokat végeztek a bölcsődében.

- Májusban a belső udvaron ételhulladék tároló került kialakításra.
- Nyáron a sorozatos, több helyen történt beázások miatt a tetőn felújítási munkálatokat végeztek.



### **Szivárvány Bölcsőde:**

Az emeleti Katica csoport fürdőszobáját újították fel a tavaszi zárva tartás idején.



## **3. Megoldandó feladatok 2021-ben**

### **A Fecskefészek Bölcsőde**

A konyha állapota sajnos tovább romlott. A 250 főt ellátó főzőkonyha teljes körű felújítása várhatóan 2021 nyarán megtörténik. Jelenleg a csempe burkolat töredezett hiányos folyamatosan javításra szorul. A vasból készült ajtófélfák elrozsdásodtak, kitöredeztek. A nem működő, azbeszttel bélelt elszívó berendezés cseréje elkerülhetetlen. A konyhán dolgozó kolleganők öltözője, tusolója, mosdója felújításra szorul. A raktárhelyiségek falburkolata mállik.



Az élelmezésvezető irodájában a pvc padló burkolat nagyon elhasználódott, szakadt, ezért balesetveszélyt jelent.



2020. évben a Fecskefészek Bölcsőde udvarán sajnos nem történt korszerűsítés, felújítás. A Kék és a Fehér csoport udvarának burkolata, ill. műfűvel való befedése nagyon fontos feladat lenne. A gyermekek esős időben, sárban, nyáron porban játszanak, mivel semmilyen fű nem marad meg az örökzölddel rendelkező udvarrészen. Évek óta visszatérő probléma, amit próbáltunk saját erővel megoldani, de kudarcot vallottak próbálkozásaink, a megoldás már túlmutat a mi lehetőségeinken.



A piros csoport udvarán lévő homokozó árnyékolása a veszélyessé vált fa kivágásával megszűnt, ezért napvitorlát szeretnénk a homokozó fölé készíttetni, a telepített fiatal fák még hosszú évekig nem adnak árnyékot.

A bölcsőde 41 éves eredeti kerítése balesetveszélyes. A vaselemek rozsdásak, kitöredeznek. Az esetenként történő javítások már nem oldják meg hosszútávon a problémát.



## A Napsugár Bölcsőde

Eljutottunk a bölcsőde épületének tekintetében arra a szintre, hogy mindenféleképpen beavatkozásra van szükség. Az épület kívülről egyre penészesebb, feketébb. Az épületről több helyen hiányzik a vakolat. A bölcsőde külső részének állaga évről évre romlik, a gyermekek teraszon való alvása is veszélybe kerülhet, mert több helyen a gyerekek feje felett salétromos, penészes a fal, pereg rájuk a festék. A külső homlokzat felújítása egyre sürgetőbb a tető felújítása után.



A csiga-biga csoportban esőzések idején dohos szag van. Az összefolyó cső ereszthet, mert a tető felújítása után is folyamatosan salétro-mosodik a fal, pereg a festék. Eső esetén vizesedik.

Az belső nyílászárók (ajtók) nagyon régi, újra mázolásal próbálkoztunk, de a régi repedéseket nem tudtuk eltüntetni. A konyha



felújításakor a zöldségraktár és a zöldség előkészítő közötti rossz állapotú ajtót csak lemázolták, nem cserélték ki, a festék újra kopik, a Nébih ellenőrzésen a jegyzőkönyvbe beleírták.

A Süni csoportban a linóleum több helyen szakadt, hiányos, a gyerekek a szoba közepén lévő lyukat kapargatják.

Az épület nagy részén a padlóburkolat még az eredeti (43 éves), kopott, több helyen törött, az alapról felemelkedett, balesetveszélyes.

Az udvaron a homokozókat le kellene kicsinyíteni, mert egyes csoportokban balesetveszélyes a fák gyökerei miatt. A Süni csoportban az udvar nagy részét elfoglalja, felesleges ekkora homokozó, így lehetne új udvari játszóeszközt telepíteni.



A homokozók szélén a gumitéglák felhajlanak, a Kőkert munkatársai folyamatosan jelzik a balesetveszélyességét.

A Süni csoportban az elektromos árnyékoló elszakadt, árajánlatot kértünk megjavítására. Sajnos csak a csere lehetséges, de olyan költséges, hogy saját költségvetésből ezt nem tudjuk megvalósítani.



### **Az Apraja Falva Bölcsőde**

Az épület tetőszerkezetének teljes felújítása égető feladat lenne. A Maci csoport átadójában minden esőzés alkalmával befolyik a víz, ami ráadásul az ott található villanyszekrényen keresztül történik. Ennek javítása már folyamatban van, de a szakemberek szerint, ha az egyik helyen megjavítják, másik helyen ismét befolyik majd a víz, amivel a belső falak mennek tönkre.

A következő évben nagyon fontos lenne a bölcsőde játszókertjének füvesítése, illetve a meglévő, de már az átadás óta sem használható pancsoló működőképessé tétele, amire az elmúlt több mint 5 évben nem került sor, pedig évente ígéretet kaptunk a helyrehozatalára.

A főzőkonyha padlóburkolata több helyen már javításra szorul, csakúgy, mint a falon lévő csempék. Egyre több helyen jönnek elő a hibák, előbb-utóbb a konyha teljes körű felújítása elkerülhetetlen lesz.

### **A Gyermeksziget Bölcsőde**

Szükséges lenne a fürdőszobák felújítása, a padozat és a csempék kopottak, igen lelakott benyomást keltenek. Ugyanez a helyzet a mosoda területén is, kopott, vízköves a padozat, a csempék mattak, repedezettek. A két tejkonyha felújítása is szükséges lenne, ott is az eredetileg felrakott csempe és padlólap van még.



### Udvar állapota:

A néhány évvel ezelőtt lerakott gyepszőnyeg mostanra sajnos nagyon megkopott. Sok helyen nincs már fű, elsősorban a fák alatt. Ezek a területek szárazság idején porosak, esőzések után napokig sárosak. A kerti játszóeszközök olyan szinten elhasználódtak, elkorhadtak, hogy a legtöbbet a balesetek elkerülése végett el kellett bontani. Nagyon nagy szükség lenne az udvar felújítására, amire készült is kertterv. Jelenleg az udvar felszereltsége igen szegényes, nem szolgálja a hozzánk járó gyermekek mozgásigényének kielégítését.

### **A Manóvár Bölcsőde:**

A fák az udvar nagy részét beárnyékolják, de az udvar középső részén nincs árnyékolás. Ez az egyre melegebb nyarak miatt megoldást igényel. Az elmúlt években több mobil napernyőt vásároltunk az árnyékolás biztosítására. Ez azonban nem végső és stabil megoldás. Ami hosszú távú megoldást nyújtana, az a napvitorlák kihelyezése. A bekért árajánlatok alapján is látszik, hogy a nagy felületnek meglehetősen nagy a költsége is. További megoldandó problémát jelent a garanciális gumi burkolat megbontása is az oszlopok kihelyezése kapcsán.

### **Az Apró Csodák Bölcsőde:**

A konyhában és a hozzá tartozó helyiségekben a padlócsere nagyon fontos igény, mert ebben az állapotában balesetveszélyes. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik és felrepedezett, a vízösszefolyás nincs kialakítva.

Közegészségügyileg nem az előírásoknak megfelelően tartható tisztán, ezáltal a kórokozók megtelepedhetnek, elszaporodhatnak. A HACCP rendszer előírja a kövezet jól fertőtleníthetőségét és tisztán tarthatóságát.

A konyhában minden évben tisztasági festés közegészségügyi szempontból nagyon fontos lenne.

A főbejárat melletti falfelületen és a folyosó középső részén egyre több helyen fedezhetők fel salétromos foltok, vizesedések. Feltárása, javítása fontos lenne.

Az udvari kerítés lábazatának javítása előbb-utóbb elkerülhetetlen lesz, hiszen egyre rosszabb állapotban van, több helyen a téglá omladozik és a szerkezet megrepedt.



### **A Kőbányai Egyesített Bölcsődék központja:**

Nagy örömünkre a KEB központja 2020. október 7-től, az Állomás utca 2. szám alá költözött. A megnövekedett feladatok indokolták az engedélyezett dolgozói létszám növekedését, aminek következtében a régi irodában már nem volt elegendő helyünk. Az új irodában mind a 11 fő központi dolgozónak a nyugodt munkavégzéshez megfelelő körülményeket tudunk biztosítani. A hozzánk beérkező szülők, dolgozók részére már tudunk elkülönített helyet biztosítani, kulturált körülmények között intézhetjük ügyeiket.

Az iskolakonyhák élelmezésvezetőjének, és a bölcsődék szaktanácsadójának is tudunk egy közös irodát biztosítani, ami a nyugodt munkavégzéshez fontos tényező.

A legnagyobb „nyeresége” az új helyünknek, hogy egy tágas oktató/tárgyaló terem kialakítására is lehetőséget ad, így nagyobb létszámú megbeszélések is megvalósulhatnak. Sajnos egyenlőre nem látjuk még, hogy az elválasztó fal mikor készül el, annak érdekében, hogy funkcióját be tudja tölteni a nélkül, hogy az irodában folyó munkát zavarnánk egy-egy képzés megtartásával.

### **Az Iskolai tálalókonyhák:**

Azokon a tálalókonyhákon ahol korszerűtlen, ill. javítása gazdaságtalan a melegen tartó berendezéseknek, ott cserét terveztük be, bízva, hogy ezzel a karbantartásokra fordított összeg csökkenni fog. A melegen tartó pultok cseréje több éves projekt lesz, mert igen sokba kerül egy komplett pultrendszer.

A Fecskefészek Bölcsőde konyhafelújítása során egyes rozsdamentes eszközök cseréje fog megtörténni, amit reményeink szerint az iskolakonyhák bútorlapból készült berendezési tárgyai helyett fel tudunk majd használni. Ehhez a Vagyonkezelő segítségére lesz szükségünk.

Jelen tudásunk szerint nincs halaszthatatlan karbantartási feladat az iskolakonyhák területén, azonban a konyhák tisztasági festését ezen a területen is el kellene kezdeni.

# MELLÉKLETEK

## Étkezők létszáma jogosultságok alapján 2020. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés	Teljes térítés	Ingyenes												Ingyenes %	Teljes térítéses és ingyenes összesen	
	fő	%	RGYK miatt		SNI saját jog		SNI testvér jogán		3 v. Több gyerekek		Nevelésbe vett		Átlag jöv. alapján				Ingyenes összesen
			fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%			
<b>Fecskefészek Bölcsőde</b>	209	28%	12	2%	218	41%	21	4%	75	14%	7	1%	199	37%	532	72%	741
<b>Napsugár Bölcsőde</b>	317	50%	12	4%	12	4%	4	1%	55	17%	0	0%	232	74%	315	50%	632
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b>	319	37%	12	2%	26	5%	0	0%	93	17%	0	0%	417	76%	548	63%	867
<b>Gyermeksziget Bölcsőde</b>	44	6%	9	1%	171	23%	3	0%	88	12%	10	1%	462	62%	743	94%	787
<b>Gyöngyike Bölcsőde</b>	0	0%	66	25%	4	2%	0	0%	17	6%	0	0%	177	67%	264	100%	264
<b>Manóvár Bölcsőde</b>	225	30%	49	9%	40	8%	25	5%	74	14%	1	0%	329	64%	518	70%	743
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b>	253	41%	22	6%	7	2%	4	1%	95	26%	0	0%	231	64%	359	59%	612
<b>Apró Csodák Bölcsőde REFORM</b>	48	39%	13	18%	0	0%	0	0%	18	24%	0	0%	43	58%	74	61%	122
<b>Szivárvány Bölcsőde</b>	32	12%	19	8%	4	2%	0	0%	38	16%	1	0%	169	73%	231	88%	263
<b>Összesen</b>	<b>1 447</b>	<b>29%</b>	<b>214</b>	<b>6%</b>	<b>482</b>	<b>13%</b>	<b>57</b>	<b>2%</b>	<b>553</b>	<b>15%</b>	<b>19</b>	<b>1%</b>	<b>2 259</b>	<b>63%</b>	<b>3 584</b>	<b>71%</b>	<b>5 031</b>

**2020. évben megtartott továbbképzések:**

Srsz.	Továbbképzés címe	Részvevők száma	Költség
1.	BURN! OFF! Kiegészítés tréning	11 fő	fizetős
2.	A gyermekvédelmi jelzőrendszeri tagok együttműködésének elősegítése. A kapcsolati erőszak és az emberkereskedelem okozta ártalmak azonosítása, kezelése	2 fő	ingyenes
3.	A pedagógiai tanácsadás szerepe a kora gyermekkori intervencióban	23 fő	ingyenes
4.	Bölcsődében, mini bölcsődében intézményvezetői képzés	5 fő	ingyenes
5.	Ringató – online	20 fő	fizetős
6.	Szülőcsoportos beszélgetés tervezése és vezetése a Gordon módszer alkalmazásával	5 fő	fizetős
7.	A tipikus fejlődés jellemzői, az eltérő fejlődésment figyelmeztető jelei a korai életkorban - ágazatközi együttműködést segítő	2 fő	ingyenes
8.	Bölcsőde történet	4 fő	fizetős
9.	Felismerés és támogatás a koragyermekkori intervencióban	8 fő	ingyenes
10.	Felkészítés a szenzoros feldolgozás rendellenességeinek szűrése	1 fő	ingyenes
11.	Szociális vezető képzés	1 fő	ingyenes

**Felfüggesztett továbbképzések:**

Srsz.	Továbbképzés címe	Részvevők száma	Költség
1.	Esetmegbeszélés	20 fő	ingyenes
2.	Szupervízió	10 fő	ingyenes