

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Humánszolgáltatási Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2015. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2015. évi tevékenységéről szóló beszámolót, ami az előterjesztés 2. melléklete.

A Bölcsőde 2015. augusztus 31-éig kilenc telephelyen, szeptember 1-jétől 8 telephelyen fogadta a 0-3 éves korú gyermekeket.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről; illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladataikat.

Az intézményben továbbra is magas a fluktuáció, bár a korábbi évekhez képest enyhe csökkenést mutat. Az elmúlt évben a dolgozók közel egynegyede távozott a bölcsődékből, az újonnan belépők folyamatos betanítása többletfeladatot igényel a gyakorlott munkatársaktól.

A szakmai dolgozók 98,5 %-a rendelkezik a jogszabály által előírt szakképzettséggel, a szakképesítéssel nem rendelkező két dolgozó esetében a képzés megszerzése folyamatban van.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2015. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Mind a dologi kiadások, mind a bér gazdálkodás a tervezett költségvetés keretein belül került felhasználásra.

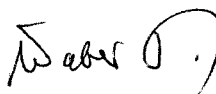
A Képviselő-testület a Kőbányai Egyesített Bölcsődék intézményvezetői pályázatának elbírálásáról szóló 390/2015. (XI. 19.) KÖKT határozatában 2016. január 1-jétől öt évre ismét Göncziné Sárvári Gabriellát bízta meg az intézmény magasabb vezetői teendőinek ellátására.

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 2. pont 2.2. alpontja alapján a Humánszolgáltatási Bizottság hatásköre.



II. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2016. március „11.”


Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:


Dr. Szabó Krisztián
jegyző 

1. melléklet az előterjesztéshez

**Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének
Humánszolgáltatási Bizottsága**

.../2016. (III. 22.) határozata

a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2015. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2015. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



2015. évi beszámoló
a
Köbányai
EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK
működéséről

TARTALOM

Bevezetés	03 oldal
I. Működési mutatók	04 oldal
1. Statisztikai adatok	05 oldal
1.1) Alapellátás adatai	07 oldal
1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	12 oldal
1.3) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	16 oldal
2. Működés egyéb jellemzői	20 oldal
2.1) Felvétel rendje	20 oldal
2.2) KENYSZI rendszer bevezetése	21 oldal
2.3) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	21 oldal
3. Szakmai munka ismertetése	24 oldal
3.1) Képzések, továbbképzések	24 oldal
3.2) Kapcsolattartás szülőkkel	26 oldal
3.3) Kapcsolattartás intézményekkel	30 oldal
3.4) A bölcsődés gyermekek egészségvédelme	32 oldal
4. Szociális támogatások	32 oldal
II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	37 oldal
1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói	37 oldal
2. Fluktuáció, kormegoszlás	40 oldal
3. Képzettség, továbbképzés,	43oldal
4. Bérgazdálkodás, költségvetés	45 oldal
5. Tárgyi Környezet	50 oldal
5.1) 2014. évben végzett intézmény felújítások	50 oldal
5.2) 2015-ben az intézményekben megoldandó feladatok	61 oldal
Melléklet	68 oldal

Bevezetés

Az 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ 41. § (1) (2) bekezdése kimondja:

- (1.)a. A gyermekek **napközbeni ellátásaként** a családban élő gyermekek életkorának megfelelő nappali felügyeletét, **gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését kell megszervezni** azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük, vagy egyéb ok miatt napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni. A napközbeni ellátás keretében biztosított szolgáltatások időtartama lehetőleg a szülők munkarendjéhez igazodik.
- (2.) A gyermekek napközbeni **ellátását különösen** az olyan gyermekek számára kell biztosítani;
- a. akinek **fejlődése érdekében** állandó napközbeni ellátásra van szüksége,
 - b. akit **egyedülálló**, vagy **időskorú személy** nevel, vagy akivel együtt a családban **három vagy több gyermeket nevelnek**,

A Gyv.t 94 § (3) rendelkezik arról, hogy:

- (3) Az a települési önkormányzat, fővárosban a **kerületi önkormányzat**, amelynek területén
a) **tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.**

A **bölcsőde** olyan szolgáltató intézmény, amely az *alapellátás keretében* alaptevékenységként **napközbeni ellátást nyújt** a gyermekek számára. A bölcsőde *a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni* ellátását, *szakszerű gondozását és nevelését biztosító intézmény*. Ha a gyermek a 3. évét betöltötte, de testi, vagy szellemi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, a 4. évének betöltését követő augusztus 31-ig nevelhető és gondozható a bölcsődében.

A **bölcsőde feladata** a 3 éven aluli gyermekek gondozása-nevelése, harmonikus testi-lelki fejlődésének segítése az életkori és egyéni sajátosságok figyelembe vételével.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 0 – 3 éves korú gyermekek napközbeni ellátására **9 bölcsődei tagintézménnyel** rendelkező Egyesített Bölcsődét tart fenn. 2015. szeptember 1-től a Csillagfűrt Bölcsőde 48 férőhellyel előreláthatólag 2016. augusztus 31-ig szünetel. Az 1984-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde önálló jogi személy, önállóan működő** közzszolgáltató közintézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Rendelkezik Alapító Okirattal, Szervezeti és Működési Szabályzattal és Működési Engedéllyel. A bölcsődék élelmezési és járványügyi tevékenysége feletti szakfelügyeletet a Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Élelmiszerlánc-biztonsági és Állategészségügyi Igazgatóság, Észak-Budapesti Kerületi Állategészségügyi és Élelmiszer-ellenőrző hivatala, a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal, valamint a Budapest Főváros Kormányhivatala X. Kerületi hivatala Népegészségügyi Osztály gyakorolja.

A bölcsődék meghatározott pénzügyi-gazdasági feladatait a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Polgármesteri Hivatal Gazdasági és Pénzügyi Irodája látja el az érvényes Együttműködési Megállapodásban foglaltak alapján.

I. Működési mutatók

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2015. augusztus 31-ig működő tagintézményeinek száma **9**, a férőhelyek száma: **648 fő**.

2015. szeptember 1-től a működő tagintézmények száma **8**-ra csökkent, mert a Csillagfűrt Bölcsőde teljes körű felújítás miatt (várhatóan 1 tanévre) bezárt, az itt működő 48 férőhely szüneteltetésre került. (1. számú táblázat)

A Csillagfűrt Bölcsőde férőhely számának szüneteltetésével egy időben a Cseperedők Bölcsődében egy újabb csoportot nyitottunk meg. A korábban tormaszobaként működő helyiségben kialakított csoportszoba miatt 2015. szeptember 1-től a korábban 96 férőhelyes bölcsőde férőhelyszáma, 14 fővel nőtt így 110 férőhelyes bölcsődéként üzemelt. A kerületben 2015. szeptember 1-én a bölcsődei férőhelyek száma: **614 fő**

A bölcsődei férőhelyek iránti nagyon magas igény miatt, további lehetőséget kerestük, és a Cseperedők Bölcsőde, valamint az Apró Csodák Bölcsőde csoportszobáink mérete lehetővé tette további férőhely bővítést, ennek megfelelően 2015. október 1-től a Cseperedők Bölcsődében további 16 fővel, az Apró Csodák Bölcsődében 6 fővel emeltük meg az engedélyezett férőhely számot. A kerületben működő férőhely szám 2015. október 1-től: **636 fő** ebből általában 28+6, férőhelyen sajátos nevelési igényű gyermekek (továbbiakban: sni) korai fejlesztése folyik.

A Fecskefészek Bölcsődében, 3 csoportszobában 18 férőhelyen részleges integrációba, a többi csoportszobában, 10 férőhelyen, teljes integrációban látjuk el a gyermekeket.

A Gyermeksziget Bölcsődében teljes integrációban látjuk el, 6 férőhelyen az sni-s gyermekeket.

A 2015. október 1-től történt férőhely szám emelés úgy valósult meg, hogy a csoportszobákban nevelt- gondozott gyermekek számát 12 főről, a Cseperedők Bölcsőde esetében 14 főre, az Apró Csodák Bölcsőde esetében 13 főre emelte meg. Azonban az aktuális jogszabálynak¹ megfelelően a megemelt 22 férőhely abban az esetben tölthető fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvett is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy minden gyermek elérje a 24 hónapos kort, várhatóan minden évben tavaszig várni kell, hiszen a bölcsődébe új felvétellel bekerülő gyermekek közel 45-46 %-a 24 hónapos kor alatti. Erről bővebben a 9. oldalon, adunk részletes kimutatást, tájékoztatást.

1

A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló **15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 40. §** az alábbiakban felsorolt bekezdéseinek értelmében

(2)¹¹⁶ Egy bölcsődei csoportban - a (3)-(4) bekezdésben meghatározott kivétellel - legfeljebb 12 gyermek nevelhető, gondozható.

(3)¹¹⁷ A bölcsődei csoportban, ha valamennyi gyermek betöltötte a második életévét - a (4) bekezdésben meghatározott kivétellel -, legfeljebb 14 gyermek nevelhető, gondozható.

(4)¹¹⁸ A sajátos nevelési igényű gyermeket is ellátó bölcsődei csoportban legfeljebb 10, a kizárólag sajátos nevelési igényű gyermeket ellátó bölcsődei csoportban legfeljebb 6 gyermek nevelhető, gondozható.

sor- szám	Bölcsőde neve, címe	Férőhelyek száma			
		2015.08.31-ig	2015.09.01-től	2015.10.01-től	2015.12.31-én
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15.)	96* (valós 68)			
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72			
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96			
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17)	96* (valós 90)			
5	Cseperedők Bölcsőde (1102 Szent László tér 2-4.)	96	110	126	126
6	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36			
7	Csillagfűrt Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10)	48	0	0	0
8	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	72	72	78	78
9	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36			
Összesen:		648* (614)	614* (580)	636* (602)	636* (602)

*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végezzük. A Fecskefészek Bölcsőde az egyre nagyobb számban jelentkező a sajátos nevelésű gyermekek ellátását nem győzte, így 2014. október 1-től a Gyermeksziget Bölcsőde - kizárólag teljes integrációban - fogadja a sajátos nevelési igényű gyermekeket. 2015-ben a gondozott/nevelt sni gyermekek létszáma összesen 8 fő, 2015. december 31-én, 4 fő. (A férőhelyek valós számának részletes indoklását lásd a 8. oldalon).

Alapellátáson túl nyújtott, gyermeknevelést segítő szolgáltatási formák:

2/a. számú táblázat

Szolgáltatás megnevezése	Bölcsőde	Időpont
Játszócsoport	- Apraja Falva Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/	H-P: 9-13 óráig (térítési díj ellenében)
Sóbarlang	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/ - Apraja Falva Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7/	Külsősöknek: H-Cs.: 14-17 óráig (térítési díj ellenében) Gondozottjainknak: H-P: 9-11 óráig
	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Gyermeksziget Bölcsőde	Gondozottjainknak: H-P: 9-11 óráig igény szerint du. is

	/1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/ - Cseperedők Bölcsőde /1102 Budapest, Szent László tér 2-4/ - Szivárvány Bölcsőde / 1106 Budapest, Maglódi u. 29./	igénybe vehető szülővel
2015.szeptember 1 – 2016. augusztus 31-ig szünetelő sóbarlang:	- Csillagfürt Bölcsőde /1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10/	
Korai fejlesztés és fejlesztő felkészítés (a szakszolgálattal közösen végzett feladat)	- Fecskefészek Bölcsőde /1106 Budapest, Gépmadár u. 15/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/	8 – 16 óráig
Időszakos gyermekfelügyelet TÁMOP 2.4.5-12/4 „Összefogás Kőbánya családjaiért” keretén belül lett kialakítva, (jelenleg fenntartási időszak, ami 2018. március végéig tart)	- Apraja Falva Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/	Hétfő 7-15 Kedd 15-19 Csüt. 8-18 Péntek 8-15 Hétfő 15-19 Kedd 7-15 Szerda 8-18 Péntek 8-15 (térítési díj ellenében)

Egyéb feladatellátás:

2/b. számú táblázat

Szolgáltatás megnevezése	Ellátó Bölcsőde
Bölcsődei reformélelmzés	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Óvodaélelmzés	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Apraja Falva Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
2015.09.01 – 2016.08. 31-ig szünetelő óvodaélelmzés	- Csillagfürt Bölcsőde /1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10/
Óvodaélelmzés – reform	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Külső étkeztetés	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Cseperedők Bölcsőde /1102 Budapest, Szent László tér 2-4/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/

Sajátos nevelési igényű gyermek ambuláns fejlesztése (szakszolgálat közösen végzett feladat)	<ul style="list-style-type: none"> - Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/
---	---

2015. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

A 15/1998 (IV. 30.) NM rendelet. 40. § szabályozza a bölcsődei férőhelyek számát, amely szerint a bölcsődei csoportban nevelhető, gondozható gyermekek száma 12 fő. A fogyatékos gyermeket is ellátó bölcsődei csoportban (teljes integrációban) legfeljebb 10, a kizárólag fogyatékos gyermeket ellátó bölcsődei csoportban (részleges integráció) legfeljebb 6 gyermek fejleszhető, gondozható.

Az alábbi tábla mutatja az engedélyezett férőhelyeinket, valamint az sni gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Mivel spontán integráció során további 5 kisgyermek került felvételre így a feltölthető létszámunk tovább csökkent. A rendszerben 22 olyan férőhelyünk van, amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke betöltötte a 2 éves kort. Mindezekkel számolva összességében 574 gyermek volt felvehető dec. 31-én.

3. számú táblázat

S.sz.	Bölcsőde neve	Férőhely száma 2015.12.31.- én	2015. december 31- én beírt gyermekek száma	Feltöltöttség % (Éves átlag)	Kihasználtság % (Éves átlag)
1	Fecskefészek Bölcsőde*	96	69	70,21%	49,44%
		68		98,60%	69,43%
2	Napsugár Bölcsőde	72	69	92,73%	67,64%
3	Apraja Falva Bölcsőde	96	95	92,57%	66,11%
4	Gyermeksziget Bölcsőde*	96	83	86,48%	62,08%
		90		92,20%	66,19%
5	Cseperedők Bölcsőde	126	112	77,58%	54,81%
6	Gyöngyike Bölcsőde	36	36	91,47%	60,59%
7	Csillagfűrt Bölcsőde**	0	0	95,17%	76,64%
8	Apró Csodák Bölcsőde	78	71	88,03%	61,36%
9	Szivárvány Bölcsőde	36	36	92,59%	71,98%
	Összesen (636 fh):	636	571	85,16%	61,08%
	Összesen (602 fh):	602		89,67%	64,31%

*A Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében a felvett gyermek létszáma soha nem fogja elérni a 100%-ot. Ennek oka, hogy a működési engedélyek mindkét intézmény esetében 12 fős csoportlétszámra szólnak, azonban az ép gyermekek között, teljes integrációban gondozott sni gyermekek esetében maximum 10 főt, míg részleges integrációban maximum 6 főt nevelhetünk-gondozhatunk.

A **Fecskefészek Bölcsőde** 8 csoportszobája közül 3-ban részleges integrációban, 5 csoportszobájában pedig teljes integrációban látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve.

Ennek értelmében az intézmény valós férőhelyszáma a következőképpen alakul: a teljes integrációs csoportokban a maximálisan felvehető létszám $5 \times 10 = 50$ fő, a részleges integrációs csoportokban maximálisan felvehető létszám $3 \times 6 = 18$ fő, a felvehető gyermekek összlétszáma tehát ebben a bölcsődében 68 fő, míg a működési engedélyben engedélyezett létszám a 96 fő.

A **Gyermeksziget Bölcsőde** 2015. december 31-én 4 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondozott-nevelt, így a létszáma a következőképpen alakult. A 8 csoportszobából 3-ban látnak el teljes integrációban sni gyermekeket, itt a szoba létszáma 10 fő (amennyit a jogszabály megenged), a maradék 5 csoportszobában 12 főt nevelünk és gondozunk.

A Napsugár Bölcsődében 3 fő, az Apró Csodák Bölcsődében 2 fő sajátos nevelési igényű gyermeket látunk 2015. december 31-én, el ez az oka annak, hogy ebbe a két intézménybe a felvett gyermekek száma nem éri el a működési engedélyben szereplő férőhelyszámot.

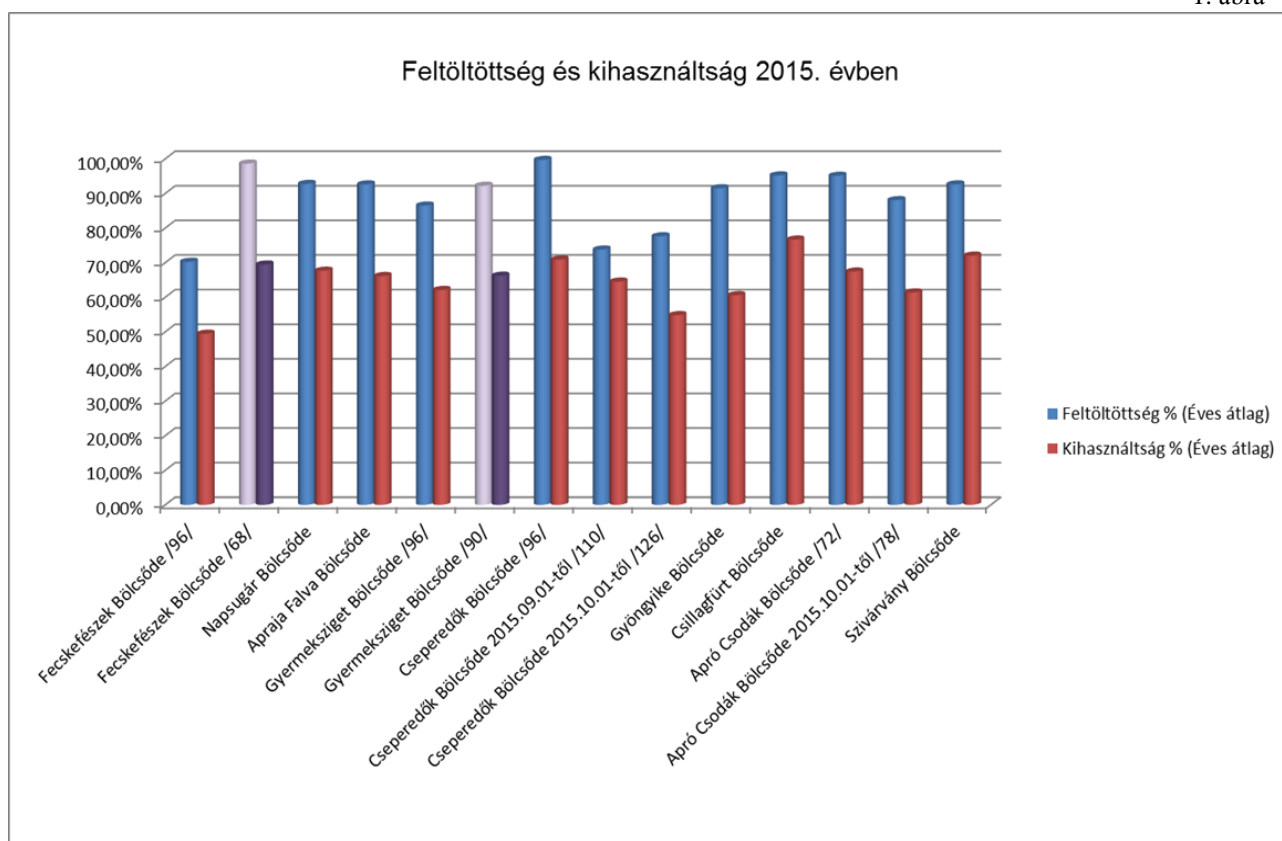
****A Csillagfűrt Bölcsőde feltöltöttsége és kihasználtsága a 2015. január 1-e és a 2016. augusztus 21-e között felvett illetve járó gyermekek adatait mutatja.**

Várólistánkon 2015. december 31-én 27 fő gyermek volt, ebből 3 fő volt 2 éven felüli, 23 fő 2 év alatti 1 fő 1 év alatti. A gyerekeket folyamatosan helyezük el a bölcsődékben, amint a gyerekek kora eléri a 2 évet, mind a csoportban, mind a várólistán.

Az ellátás iránti folyamatosan jelentkező magas igények miatt a fenntartó a 2015/2016 nevelési évre ismét ellátási szerződést kötött 2 családi napközivel, ezzel is igyekezve pótolni a kiesett férőhelyeket. A gyerekeket a Csanákba az Egyesített Bölcsőde közvetítette ki, feltöltésük eltérő ütemben ugyan, de január végére teljes lett.

A Fecskefészek Bölcsőde, és a Gyermeksziget Bölcsőde esetében az 1. számú ábrán jelenítettük meg, a működési engedély szerinti, és a valós, tényleges állapotot megmutató adatokat. A Cseperedők Bölcsőde férőhelyszáma 2 lépésben lett bővítve a jelenlegi állapothoz, míg az Apró Csodák Bölcsőde októbertől került bővítésre 6 fővel, ami szintén nyomon követhető az ábrán.

1. ábra



A bölcsődékben a havi statisztika alakulása a nyári hónapokban járó kevesebb gyermek, és a folyamatos beszoktatás miatt egy állandó „hullámot” ír le. A fenti diagramban a január-május magasabb feltöltöttsége és a június-augusztus alacsonyabb feltöltöttsége, valamint a szeptember - december alacsonyról induló, de egyre növekvő feltöltöttsége és kihasználtsága jelenik meg.

Bölcsődéinkben azon gyermekek ellátását, ahol mindkét szülő munkáltatói igazolással rendelkezett és a beiratkozáskor, májusban jelezték az igényt az ellátás iránt, 2015 őszén minden esetben biztosítani tudtuk. A várakozó lista szeptember óta egész ősszel lassan, fokozatosan emelkedett.

A védőnőktől kapott legfrissebb adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 2142 fő, míg várandós kismama 420 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 2015. december 31-i állapotot tükröző 4. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén Újhegyen, valamint a város központi részén él a legtöbb gyermek és innen jelentkezik a legtöbb igény is a bölcsődei ellátás iránt.

4. számú táblázat

Gyermekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma sétány 41.	8	133	251	478	729
Kerepesi 67.	3	40	86	161	247
Üllői 136.	2	47	75	129	204
Salgótarjáni 47.	3	72	129	200	329
Újhegyi stny 13-15	7	128	228	405	633
Összesen:	23	420	769	1373	2142

Az adatokból látható az a tény is, amit a védőnők szóban elmondtak, hogy az Üllői úti tanácsadó körzetében szép számban vannak bölcsődés korú gyermekek, azonban azon a területen se bölcsőde, se családi napközi nincs. Ha idén a város központi részén a Cseperedők Bölcsőde bezárásával csökkeni fog a férőhelyszám, akkor az ottani gyermekek napközbeni ellátása még problémát okozhat. Valószínűleg ezzel a ténnyel foglalkozni kell a közeljövőben.

A bölcsődékbe felvett gyermekek 95,55 %-a (546 fő) Kőbányán él, 4,45 %-a (25 fő) más kerületben, vagy vidéken, de valamelyik szülőt munkahelye kőbányához köti. A 4. számú táblázat adatai alapján a kőbányai bölcsődés korú gyermekek 25,49 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

Beírt gyermekek korszerinti megoszlása:

Az 5/a táblázat azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2015. december 31-én milyen kormegoszlást mutatnak

Kormegoszlás	2015. december 31.	
	Fő	%
0-11 hónapos gyermek:	3 fő	0,53 %
12-23 hónapos gyermek:	124 fő	21,72 %
24-35 hónapos gyermek:	338 fő	59,19 %
36 hónapos gyermek:	106 fő	18,56 %
Összesen:	571 fő	100 %

2015 szeptemberében a bölcsődei férőhelyek iránti érdeklődés hasonlóan nagymértékű volt az előző év őszi időszakához képest. Ennek oka, hogy a gyermekgondozási ellátások átalakításával, a 2013. évi CCXXIV. törvény életbelépésével lehetővé vált, hogy az édesanya gyermeke 1 éves kora után, napi 8 órában munkát vállalhasson. A jogszabály életbe lépése után jelentősen megemelkedett a 24 hónap alatti, felvételt kérő gyermekek száma, amely az 5/b táblázatban látható.

A gyermekek kormegoszlása felvételük napján :

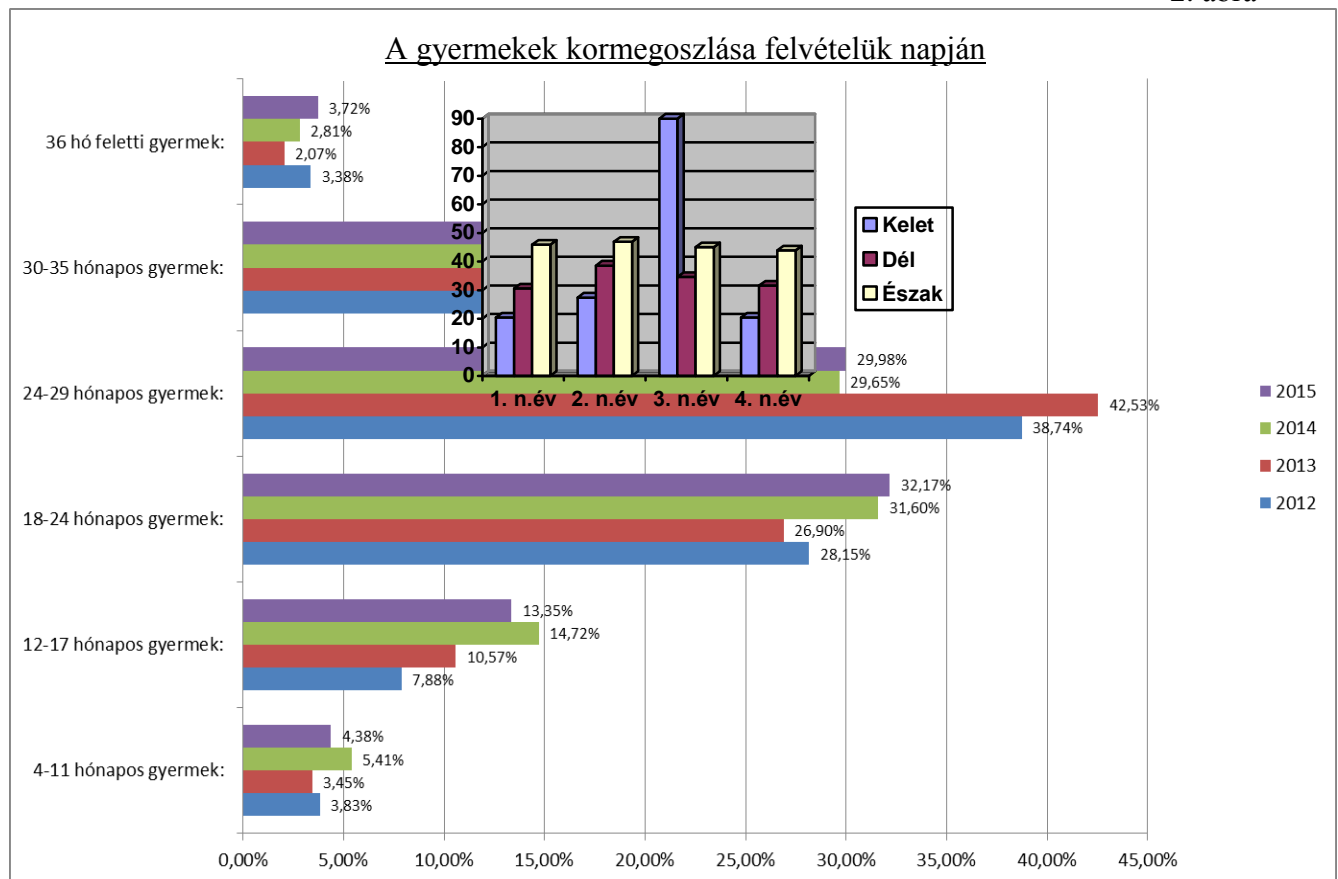
Kormegoszlás	2012	2013	2014	2015
0-11 hónapos gyermek:	17	15	25	20
12-23 hónapos gyermek:	160	163	214	208
24-35 hónapos gyermek:	252	248	210	212
36 hónapos gyermek:	15	9	13	17
Összesen:	444	435	462	457

2012-2015 közötti időszakot vizsgálva egyértelműen látható, hogy a GYED extra bevezetését követően, jelentősen megugrik a 12-23 hónapos korú gyermekek száma. A 5/b és 5/c számú részletesebb táblázat, majd alatta a 2. számú ábra nagyon pontosan, és szemléletesen mutatja, hogy 9-9,5 %-kal több 12-24 hónapos korú gyermeket írtak bölcsődébe a szülők. A 12-24 hónapos kort kettébontottuk, és azt az eredményt kaptuk, hogy a második életév első felében (12-17 hónaposan felvett gyermekek), az emelkedés kisebb mértékű (2,8-4%), a második életév második felében (18-24 hónaposan felvett gyermekek) az emelkedés nagyobb mértékű (4,7-5,5%). Ennek oka lehet, hogy az ún. GYED extra igénybevételének köszönhetően több pénz marad a családi kasszában, ami nagyban megkönnyíti a kisgyermekes családok mindennapi megélhetését.

Kormegoszlás	2012		2013		2014		2015	
	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%
4-11 hónapos gyermek:	17	3,83%	15	3,45%	25	5,41%	20	4,38%
12-17 hónapos gyermek:	35	7,88%	46	10,57%	68	14,72%	61	13,35%
18-24 hónapos gyermek:	125	28,15%	117	26,90%	146	31,60%	147	32,17%
24-29 hónapos gyermek:	172	38,74%	185	42,53%	137	29,65%	137	29,98%
30-35 hónapos gyermek:	80	18,02%	63	14,48%	73	15,80%	75	16,41%
36- hó feletti gyermek:	15	3,38%	9	2,07%	13	2,81%	17	3,72%
Összesen:	444	100 %	435	100 %	462	100 %	457	100 %

A fenti adatokat vizsgálva látható az is, hogy az egy éves kor alatt bölcsődében felvett gyermekek száma is közel 2 %-os emelkedést mutat, arra számítunk, hogy időntől, amikor a GYED extra már 6 hónapos kortól igénybe vehető lesz, az emelkedés sokkal nagyobb mértékű lesz.

2. ábra



1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van** a képességeinek **fejlesztését**, szinten tartását, a **társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz**. Ennek biztosítása állami kötelezettség: „2§ (5) Az állam köteles gondoskodni a fogyatékos személyeket megillető jogok érvényesítéséről, a fogyatékos személyek hátrányait kompenzáló intézményrendszer működtetéséről a nemzetgazdaság mindenkori lehetőségeivel összhangban.”

A kerületünkben, az sni gyermekek ellátása, fenntartói támogatással 2001. szeptember 1-től kezdődött meg. Az ellátás iránt jelentkező folyamatosan növekvő igények kielégítése, valamint a humán erőforrás hatékonyabb kihasználása érdekében **2008 szeptemberétől** létrejött a **Fecskefészek Bölcsődében a Korai Fejlesztő Központ**. Az intézmény három csoportszobájában részleges integrációban, öt csoportszobájában pedig teljes integrációban történik a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlesztése, gondozása-nevelése.

Az sni gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től a Gyermeksziget Bölcsődében** is fogadjuk teljes integrációban a sajátos nevelési igényű gyermekeket. 2015. évben a Gyermeksziget bölcsődében mindösszesen 8 fő sni-s gyermek nevelése-gondozása, és korai fejlesztése valósult meg. A gyógypedagógusok a hét két napján hétfőn és szerdán 8.30-tól 11.30-ig fejlesztik itt a gyermekeket.

Az elmúlt évek alatt végig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk a sni gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy a tagintézményeinkben nevelkedő eltérő fejlődésmenetű gyermekek képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását. Mindezek kialakításának megkezdésére, alapjaik lerakására a bölcsőde a legalkalmasabb intézménytípus, mivel a gyermekek életében ez az első szocializációs nevelési intézmény. Ebben az életkorban a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlődésbeli különbsége, egészséges társaikhoz képest a legkisebb, sok esetben a megfelelő fejlesztési móddal a különbség minimalizálható, esetleg teljesen eltüntethető. A korai fejlesztést kapó gyermek utolérheti társait. Az a gyermek, aki a szükséges korai fejlesztést nem kapja meg, egyre nagyobb mértékben lemarad kortársaitól. A fejlődésbeli különbség - hasonlóan egy kinyíló ollóhoz- egyre növekvő mértékű lesz, és a gyermek felzárkóztatása egyre nehezebbé válik.

Azon gyermekek számára, akiknek szülei nem igénylik a napközbeni kisgyermekellátást, vagy más bölcsődébe járnak, de fejlesztésre szorulnak, **ambuláns ellátás** keretében biztosítja a kerületi szakszolgálat a korai fejlesztést, fejlesztő felkészítést a Gyermeksziget Bölcsődében, valamint a Fecskefészek Bölcsődében működő Korai Fejlesztő Központban. A fejlesztést a szakszolgálat alkalmazásában lévő gyógypedagógusok végzik.

2015. évben 45 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondoztunk bölcsődei ellátás keretein belül, és 29 fő gyermeket pedig ambuláns formában fejlesztettünk, közülük 8 fő a kerület másik bölcsődéjébe jár, 21 fő otthon nevelkedő gyermek.

Az otthon nevelkedő ambuláns gyermekek közül 2 fő szeptembertől óvodás lett, 2 fő kimaradt, további 12 fő bölcsődei felvételre került.

A kerület másik bölcsődéjéből ebben a tanévben, a spontán integráció során kiszűrt gyermekek közül 5 fő került átvételre részleges integrációba. (lásd 6. számú táblázat)

A Fecskefészek Bölcsődében a kisgyermeknevelők közül tízen rendelkeznek gyógypedagógiai asszisztensi végzettséggel is (a szakdolgozók több mint fele) annak érdekében, hogy minél tudatosabb, szakszerűbb segítséget tudjanak nyújtani a rájuk bízott gyermekeknek. A Gyermeksziget Bölcsődében gyógypedagógiai asszisztensi végzettséget egyenlőre *senki sem végezte el*, de célunk, hogy pár éven belül, az itt dolgozó kisgyermeknevelők közül is, többen szerezzék meg ezt a képesítést.

Spontán integrációból és védőnői szűrésből vizsgálatra jelentkező gyerekek

2015. Nevelési év

6. számú táblázat

Vizsgálatot kérő Bölcsődék	Vizsgált gyerekek száma	Felvételre került a Fecskefészek Bölcsődébe	Ambuláns fejlesztésre jár
Napsugár Bölcsőde			2
Gyöngyike Bölcsőde	1	1	1
Gyermeksziget Bölcsőde			1
Cseperedők Bölcsőde			
Apró Csodák Bölcsőde	1	1	1
Csillagfűrt Bölcsőde	3	3	3
Szivárvány Bölcsőde			
Fecskefészek Bölcsőde			
Szülő (védőnői javaslatra)	81		26
Összesen:	86	5	34

A korai fejlesztő központban a 2015. év folyamán 86 gyermeket vizsgáltak meg a szakemberek. Ez a szám sajnos évről évre emelkedik, ami mutatja a folyamatos igényt az ellátás iránt.

5 esetben jeleztek a kerületi kisgyermeknevelők, 81 esetben jeleztek védőnők vagy a szülők problémát, közülük 12 gyermek felvételre került sor a Fecskefészek Bölcsődébe.

Ambuláns ellátásban, 2015-ben a Gyermeksziget Bölcsődében 5 főt, a Fecskefészek Bölcsődében 29 főt fogadtak a gyógypedagógusok.

Szakembereink nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy a gyermekek további fejlesztését, fejlesztő felkészítését felvállaló intézményt keressenek a bölcsődéből kikerülő gyermekeknek. 2015 szeptemberétől, a gyermekek közül 18 fő került óvodába, 3 fő pedig kimaradt.

A felvett gyermekek korszerinti megoszlása:

7. számú táblázat

2015. december 31-én			
Teljes integrációban Fecskefészek Bölcsőde + Gyermeksziget Bölcsőde		Részleges integrációban	Összesen
0-11 hónapos gyermekek száma	-	-	-
12-23 hónapos gyermekek száma	2 fő	2 fő	4 fő
24-35 hónapos gyermekek száma	2 fő	5 fő	7 fő
36-47 hónapos gyermekek száma	12 fő	7 fő	19 fő
Összesen:	16 fő	14 fő	30 fő

Az elmúlt években jelentkező egyik jellemző probléma volt, hogy a kerületben élő autista gyermekek óvodai elhelyezése nagyon nehézkes. A jó intellektusú autista gyermekeket nem lehet nagy létszámú csoportba integrálni, így az óvodai ellátásuk nem volt megoldott a kerületben.

Az integrált nevelési törekvések nagy része kudarcot vall, főleg azért mert csupán az értelmi képességek mentén határozzák meg a gyermek számára az elhelyezést, ugyanakkor nem veszik figyelembe az autizmus természetéből adódó nehézségeket. Ennek eredménye, hogy a gyermekek és nevelőik kölcsönös kudarcot vallanak az együttműködésben, hiszen az autizmussal élő gyermekek *nem tudják segítség nélkül* sokszor a legegyszerűbbnek tűnő társas és kommunikációs viselkedéseket működtetni, melyet kortársaik erőfeszítés nélkül értenek és alkalmaznak; nehézségeiket kompenzálni, amellyel minden csoportos helyzetben meg kell küzdeniük. Az autizmussal élő gyermekek számára a másokkal való együttműködés olyan elvárást jelent, mintha azt kérnénk egy vak gyermektől, hogy menjen a látó kortársai közé és pusztán ettől azután lásson.

Egy másik fontos következménye az ilyen típusú kudarcoknak, hogy a gyermekek éppen abban az életkorban, amikor a fejlesztés igen jó eredményekkel kecsegtet, nem kapják meg azt a speciális segítséget, amely egy pozitívabb kimenetet jelenthetne (nem csak az iskolára, de a felnőtt életre nézve is).

2015. szeptember 1-től, mindezt orvosolva a Gesztenye Óvodában kialakításra került egy autista gyermekeket fogadó 8 fős kislétszámú csoport, amely a Fecskefészek Bölcsődéből is 4 fő gyermeket vett át.

Nagyon örültünk az óvodai csoport kialakításának, és annak, hogy az 5 év körüli gyermekeinket tudtuk hová továbbküldeni. Reméljük, hogy további csoportok létrehozására is lesz lehetőség, hiszen a 2015 szeptemberében az óvodai csoportba felvett gyermekek közé, több éven keresztül - ha nem lesz kimaradás - nem tudnak majd új gyermekeket fogadni, hiszen az iskolás kor eléréséig az újonnan kialakított csoportban maradnak a felvett gyermekek.

Jelenleg a Fecskefészek Bölcsődében négy sajátos nevelési igényű gyermek részesül korai fejlesztésben, akiket a Gesztenye Óvoda kis létszámú csoportjába szeretnénk a 2016/2017-es tanévtől küldeni. Ezek a gyermekek a bölcsődében részlegesen integráló csoportban, autizmus specifikus ellátásban részesülnek. Életkoruk miatt a bölcsőde által nyújtott ellátás már nem elégíti ki a szükségleteiket (pl.: kortárs kapcsolat, játékeszközök, stb.), ezért is tartjuk fontosnak, hogy óvodába kerüljenek.

Az összehasonlítás érdekében az alábbi táblázat tartalmazza az idei és az előző tanévek sni gyermekeinek adatait:

8. számú táblázat

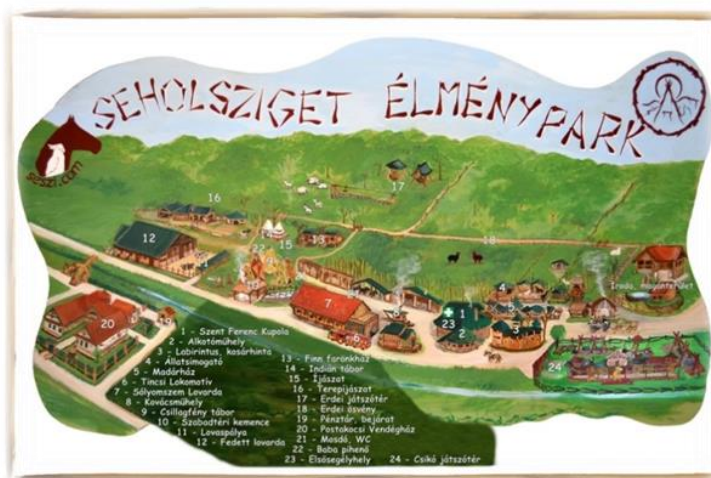
Tanév	Részleges integrációban ellátott gyermekek száma	Teljes integrációban ellátott gyermekek száma	Ambuláns formában ellátott gyermekek száma	Összes sajátos nevelési igényű gyermek
2010/2011	12	8	7	27
2011/2012	12	14	6	32
2012/2013	16	7	11	34
2013/2014	16	15	11	42
2014/2015	20	13	16	49
2015/2016 (rész időszak)	16	10	14	40

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezen gyermekeknek a beilleszkedés.

Az ilyen típusú sérültséggel rendelkező gyermekek lehetőség szerint kezdetben részleges integrált csoportba kerülnek, ahol az alacsonyabb létszám, nyugodtabb légkör, a kedvezőbb gondozónő-gyermek arány mellett könnyebben szokhatnak hozzá a közösséghez, alkalmazkodhatnak a bölcsődei napirendhez, sajátíthatják el az önellátási feladatokat. Természetesen a célunk továbbra is az maradt, hogy amikor a gyermek már elért egy bizonyos fejlettségi szintet, átkerüljön teljes integrációba.

2015-ben az Ortomanual Bt. alkalmazásában álló, **ortopéd szakorvos** a Fecskefészek Bölcsődében elsősorban az sni-s gyermekek körében végzett vizsgálatot, ahol a szülővel és a szakpedagógussal konzultálva, a megfelelő segédeszközt írta fel a gyermek számára. Lehetőség nyílik szülői kérésre nem sni-s gyermekek szűrésére is.

2015.05.21-22.-én szerveztük meg a bölcsődei nevelésben és korai fejlesztésben részesülő kisgyermek és szülei, valamint testvéreik részére a már **hagyománnyá vált kirándulásunkat**. A kétszer egynapos kiránduláson, a Nőtincsen lévő Seholsziget élményparkba vittük el a jelentkezőket. A kirándulásra 24 család jelezte igényét. A programon a rossz idő ellenére 17 család, összesen 61 fő vett részt (17 fő korai fejlesztett gyermek+ 9 fő testvér + 27 fő szülő + 8 fő kísérő). Az Önkormányzat 250.000.- Ft-tal támogatta programunkat.



A kirándulás jó lehetőség az intézménybe járó gyermekeknek és családjaiknak, hiszen ezek a családok más nyaralásban nemigen tudnak részt venni, anyagi helyzetük és érzelmi okok miatt. Nem szívesen mozdulnak ki otthonukból, szokványos helyekre is inkább gyermekük nélkül mennek, hogy ne érezzék a kirekesztettséget, a szegényt gyermekük viselkedése, állapota miatt. A családokat kísérő szakemberek a kirándulás alatt igyekeznek segíteni, tehermentesíteni a szülőket.

1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játszócsoport

Két bölcsődénkben működik Játszócsoport szolgáltatás, az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3).

A Játszócsoportba a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják a nap meghatározott időszakában. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő kérdésekről. Kérdéseikkel az ott dolgozó szakemberhez fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A Játszócsoport szolgáltatás jelentősége abban van, hogy a szülők jobban megismerik gyermekük életkori sajátosságaiból adódó reakcióit, a szülő-gyermek kapcsolat, az örömteli együttlét alatt mélyül, a szülők szerepeikben megerősödnek, barátságok szövődnek, kialakul egy önkéntes segítőkör.

A gyermekek számára ebéd is igényelhető. A szülők megismerhetik azokat az ételféleségeket, melyek a 0 – 4 éves kisgyermek egészséges fejlődését biztosítják, ételrecepteket kérhetnek, cserélhetnek.

A Játszócsoport háziasszonya segítségével közösen szervezik a gyermekek napirendjét, megtapasztalják, hogy az adott korú gyermekek értelmi fejlődését milyen típusú játékok segítik.

A szolgáltatást igénybevevők száma:

9. számú táblázat

Játszócsoport	Család	Gyerek
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	38	42 fő
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	35	37 fő
Összesen:	73	79 fő

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: 255 Ft/adag

10. számú táblázat

Játszócsoport	étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2013.01.01-12.31.-ig) (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	20 145 Ft	130 800 Ft	150 945 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2013.01.01- 12.31. -ig) (1105 Zsivaj u. 1-3.)	29 835 Ft	183 200 Ft	212 585 Ft
Összesen:	49 980 Ft	314 000 Ft	363 530 Ft

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára még 2010 őszén új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játszócsoport szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, térítési díj ellenében lehetőség nyílik erre.

Mindkét bölcsődében nagycsaládos kártyával 2 család 3 gyermekkel vette igénybe a szolgáltatást.



Sóbarlang, sószoza szolgáltatás

Nyolc intézményünkbe működik sóbarlang (részletezve a 2/a táblában), melyet elsősorban a szülők írásban adott hozzájárulása után, a bölcsődébe felvételt nyert gyermekek látogatják.

Bölcsődéinkbe járó gyermekeknek térítésmentesen ősztől- tavaszig áll rendelkezésére „Somadrin” sószozánk, mely tengeri sós levegőt idéző, felső légúti betegségek megelőzését szolgáló, asztmatikus tüneteket enyhítő, gyógyhatású preventív jellegű szolgáltatás.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára még 2010 őszén új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, meghatározott időpontban a két megjelölt bölcsődében működő „sószoza” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe.



Külső étkeztetés

- mind a 9 bölcsőde főzőkonyhával rendelkezik, amiből 6 bölcsőde óvodát is étkeztet (2/b. táblázat) 2015. szeptember 1-től a Csillagfürt Bölcsőde és a mellette lévő Rece Fice Óvoda étkeztetése szünetel
- 4 bölcsőde vendégebédet biztosít védőnők, gyermekorvosok, ill. a Polgármesteri Hivatal dolgozói részére (2/b. táblázata)
- 1 bölcsőde reform étkezést biztosít bölcsődések, óvodások és vendégek (Polgármesteri Hivatal dolgozói) részére (2/b. táblázat)

Időszakos gyermekfelügyelet

Az időszakos gyermekfelügyelet még 2013-ban új ingyenes szolgáltatásként indult két bölcsődénkben a kőbányai családok megsegítése érdekében, „Az Összefogás Kőbánya családjaiért!” **TÁMOP pályázati** projekt keretében.

A csoportszobák igényesen, ízlésesen lettek kialakítva és berendezve a gyermekek igényeihez, szükségleteihez igazodva. A pályázat keretén belül került sor az átalakításra és a tárgyi feltételek biztosítására.

A gyermekfelügyelet egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtettük, az első alkalom előtt mind a szülőknek, mind a gyerekeknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, hogy könnyebben illeszkedhessenek be. A bölcsődei szakmai munka során alkalmazott fokozatos anyás beszoktatást az ő esetükben is végezzük.

Mindkét helyszínen, a nyitvatartási időben biztosítottunk lehetőséget, az 1-4 éves korú gyermeket nevelő, Kőbányán élő családok számára, hogy akár egy-egy órára is szakképzett kisgyermeknevelők felügyeletére bízassák gyermeküket.

Étkezést térítés ellenében biztosítottunk, amikor a gyermek, étkezési időben itt tartózkodott.

A pályázat lezárulását (2015. március 31.) követően még 3 évig fenn kell tartanunk a szolgáltatást, 2015. január 01-től a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének 29/2014. (XII. 19.) számú Önkormányzati rendelete meghatározza, hogy az időszakos gyermekfelügyeletet a szülők 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe. (2/a számú táblázat)

A **fenntartási időszakban**, egyik bölcsődében sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. Ezért egyrészt, a játszócsoport kisgyermeknevelője a játszócsoportot igénybevevő és az időszakos gyermekfelügyeletet igénylő gyermekeket együtt fogadta a délelőtti órákban a csoport befogadó képességének határáig. Másrészt a bölcsődei csoportokban az engedélyezett 12 fős gyermeklétszámot 14 főre kiegészítve fogadtuk a gyermekeket.

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	1126	450 400 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	528	211 200 Ft
Összesen:	1654	661 600 Ft

Az Önkormányzat az általános forgalmi adó nélküli időszakos gyermekfelügyelet térítési díj bevételének 100%-át biztosítja (utólagos felhasználással) egyszeri kereset-kiegészítés formájában a szolgáltatást nyújtó kisgyermeknevelők részére.



2. Működés egyéb jellemzői

2.1) A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) III. fejezetének 11-12 § foglalja magában a felvétel rendjét, a felvételi kérelemhez csatolandó dokumentumokat.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. A gyermek bölcsődei felvételét a szülő hozzájárulásával kérheti a védőnő, családgondozó, háziorvos, gyámhatóság, stb. A szülő a lakóhelyhez legközelebb eső bölcsődébe írathatja be gyermekét, de joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízza. A gyermek szülője, vagy más törvényes képviselője csak törvényben meghatározott esetekben kötelezhető a bölcsődei ellátás igénybevételére.

Minden évben, május első hetében hirdetjük meg a bölcsődei felvételt. A szülők többsége ekkor jelzi gyermeke bölcsődei elhelyezésének igényét. Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A gyermekek felvételét májusban és a nyári időszakban az adott bölcsőde vezetője végzi. A szülőknek a gyermek bölcsődei jelentkezéséhez csatolni kell a háziorvos igazolását arról, hogy a gyermek egészségi állapota alapján bölcsődében gondozható.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék Munkaközössége a bölcsődei felvétel elbírálásának szempontjaihoz még 2014-ben egy javaslatot fogalmazott meg annak érdekében, hogy a Kőbányai Önkormányzat megnyugtatóan tudja biztosítani a kerületi bölcsődékbe jelentkező bölcsődés korosztály elhelyezését.

Az évközben jelentkezők a Kőbányai Egyesített Bölcsődék Központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ az Egyesített Bölcsődék központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek.

A gyermekek szülővel történő fokozatos beszoktatással kerülnek a bölcsődébe, így a gyermek a szülő mellett ismerkedik a kisgyermeknevelővel, a társakkal, és ismeri meg azt a szűk tárgyi világot, amelyben majd a mindennapjait tölti.

A bölcsőde nyitvatartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

A **bölcsőde** reggel 6-tól – este 18 óráig tart nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja a Fecskefészek Bölcsőde.

A **játszócsoport** hét minden napján 9-13.00 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

Az Apraja Falva, és az Apró Csodák Bölcsődében a **sószobát** hétfőtől, csütörtökig 14-17 óra között a nagycsaládosok térítésmentesen használhatják, egyéb érdeklődők bruttó 300 Ft óradíj ellenében vehetik igénybe.

Nyári zárás

2015 nyarán két turnusban 5-5 hétre, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) tartottak zárva a bölcsődék.

A nyári zárás időpontjáról a szülőket a törvényi előírásnak megfelelően március 1-ig tájékoztattuk. A záró bölcsődék felmérést végeznek a szülők körében, ki, hány hétre kéri gyermeke elhelyezését az ügyeletes bölcsődékben.

A gyermekek átadását, fogadását, az érintett bölcsődék körültekintően szervezik. 2015-ben a 9 bölcsődéből a 2 turnus alatt 84 gyermek számára kértek ügyeleti elhelyezést, hosszabb rövidebb időre.

2015 telén a kerületünkben az ügyeletes bölcsőde a Cseperedők Bölcsőde volt. A nyolc bölcsődéből 8 fő kisgyermek kérte az ügyeletet. Ezek közül a gyermekek közül végül az első napon 2 fő kisgyermek, majd további két napig 1 fő kisgyermek vette igénybe az ügyeletet. Az utolsó ügyeleti napon 2015. december 31-én nem volt ügyeletben kisgyermek.

2.2) A KENYSZI rendszer működése

KENYSZI (Központi Elektronikus Nyilvántartás a Szolgáltatást Igénybevevőkről) rendszer **2012 tavaszán** került bevezetésre, amely folyamatos, napi adatszolgáltatási kötelezettséget jelentett 2015-ben is. Minden nap a gyermekek jelenlétét, vagy távollétét kell rögzíteni az adatszolgáltatónak. A tagintézményeinkben a bölcsődevezetők illetve a bölcsődevezető helyettesek kapták meg az adatrögzítési jogosultságot.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék vezetője lett az **e-képviselő**.

A KENYSZI rendszer és a saját nyilvántartásunk 2015. évben a gondozott gyermekek nyilvántartása különbséget nem mutat.

2.3) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek

Nyersanyagnorma

2015. január 1-től a nyersanyag norma az alábbi táblázatban szereplő módon változott.

A Képviselő Testület 2014. 12 18-án tartott Testületi ülésének a 6. napirendi pontjában tárgyalta 26/2001 (IX. 1.) és a 22/2012 (V. 23.) rendeletmódosítások a 624/1 módosító javaslattal lettek

elfogadva, ennek értelmében a normaemelés mértékét, az Önkormányzat fizeti ki, ezzel is segítve a családokat.

A szülők által fizetendő étkezési díj nem változott:

Az élelmezés nyersanyagnormája	2013. 09. 01-től	2015. 01. 10-től
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	346,- Ft + ÁFA/nap	383,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	474,- Ft + ÁFA/nap	504,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	284,- Ft + ÁFA/nap	383,2,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reformétkeztetés (3 x étkezés):	430,- Ft + ÁFA/nap	460,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	327,- Ft + ÁFA/nap	327,- Ft + ÁFA/nap
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	354,- Ft + ÁFA/nap	354,- Ft + ÁFA/nap
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	268,- Ft + ÁFA/nap	268,- Ft + ÁFA/nap

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. 1 dietetikus és 3 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén kívánjuk biztosítani az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése a korszerű elvek figyelembevételével történik. Az étlap összeállításánál mindig kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő *egészséges, korszerű táplálkozás* irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésére is. Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikus tervezi meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, folyamatos közöttük a kapcsolat.

A törvényi változások következtében azonban diétát csak dietetikus által felügyelt konyha, vagy diétás szakács által készített étel esetében biztosíthatunk. Mivel csak 1 dietetikus áll alkalmazásban nálunk és sajnos többszöri álláshirdetésünk ellenére se jelentkezett dietetikus, így a szakácsok beiskolázásával kell megoldanunk ezt a helyzetet. Ennek értelmében 2015-ben 3 fő szakácsunkat iskoláztuk be diétás szakács képzésre, akik 2015. októberében sikeres vizsgát tettek. A jövőben további szakácsok beiskolázását kell megoldanunk, ami nem könnyű feladat a körükben tapasztalható fluktuáció miatt.

Közbeszerzés

2009-ben a Vagyongazdálkodási és Kerületüzemeltetési Bizottság 541/2009. (VII.17.) számú határozata alapján közbeszerzési eljárás indult a bölcsődei **élelmiszer beszerzés** tárgyában. A 12 részterületen meghirdetett közbeszerzési eljárás közül 2015-ben az alábbiakban felsorolt területeken van még érvényes szerződés:

- 9. rész: kenyér, pékáru

Az eredeti eljárásban megkötött szerződéseket az azóta eltelt időben vagy a beszállító cég, vagy mi felmondtuk, legtöbbször minőségi probléma, vagy nem megfelelő ár miatt. Ezt követően

kötöttünk meghívásos pályázaton nyertes cégekkel - az alábbiakban felsorolt részterületeken - szerződést:

- 1. rész: tej, tejtermék,
- 2. rész: sertés, marhahús,
- 3. rész: füstölt sertéskészítmények,
- 4. rész: egyéb készítmények,
- 5. rész: baromfi hús,
- 6. rész: húskészítmények,
- 7. rész: zöldség-gyümölcs,
- 8. rész: száraz- konzerv- és fűszertáru,
- 10. rész: fertőtlenített tojás
- 11. rész: mirelit áru
- 12. rész: gyümölcsle, sűrítvény

2015. augusztus 31-én, rendes felmondással a zöldséget, gyümölcsöt és tojást beszállító Rapid 92 Horeca Kft. felmondta a szállítási szerződést. Ezért 2015.11.02-től a TWINS 2000 BT. szállítja a tagintézmények konyháira a zöldséget, a gyümölcsöt és tojást.

A közbeszerzésnek köszönhetően egyszerűbbé vált a beszerzés és a kis bölcsődék is mentesülnek a napi bevásárlás alól, azonban gyakran minőségi problémával szembesülnek az intézmények. A kért árukat különböző okok miatt több esetben nem tudják biztosítani, ezért az étlapot gyakran változtatni kell.

Problémát jelent számunkra, hogy a zöldségfélék nem megfelelő minőségűek, a téli hónapokban fagyosak, tisztításnál derül ki, hogy az elegendő mennyiséghez a dupláját kell kiadni. Több termékekre azt mondják, hogy nem kapható, nem tudják beszerezni. Legtöbb esetben a zöldségbeszállító cég változott az elmúlt évek során.

2015 őszén derült ki számunkra, hogy a hideg élelmiszert közbeszerzési eljárásra ismételtelen szükséges kiírni.

A komoly háttérmunkát jelentő, nagy adatmennyiséget tartalmazó háttérablázatokat, melyet az egyes beszerzési részterületeknek megfelelően, bölcsődénként éves szinten felhasznált mennyiséggel töltjük fel, figyelve a szünetelő intézményre, a férőhelyszám változásra stb., még 2015 decemberében megkezdjük feltölteni.

A március elején kiírásra került közbeszerzés eredményes lezárása után 2016 májusától lesz lehetőségünk az új szállítóktól rendelni.

Térítési díj beszédése

2011 szeptemberétől az Önkormányzat által bevezetett Üveg program segítségével szedjük továbbra is a gyermekek és a dolgozók térítési díját. A program és a hozzá kapcsolódó infrastruktúra sajnos 2015-ben sem volt tökéletes.

Az adatszolgáltatás folyamatos internetes kapcsolatot feltételez. 2015-ben is gyakoriak voltak a hibák, lassú és akadózik a kapcsolat, előfordul, hogy napokig nincs internetelérés, telefon. A hibabejelentés is komoly problémát jelent, néha fél óráig is sikertelen a hiba bejelentése, ha mégis sikerül bejelenteni a problémát akkor előfordul, hogy egy-két nap is eltelik mire újra van szolgáltatás.

3. Szakmai munka ismertetése

A bölcsődei gondozás-nevelés a **gyermeki személyiség teljes kibontakozását** az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A területben működő kilenc bölcsődében **egységes szakmai irányelvek** alapján valósul meg a gondozás, nevelés.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők **meleg, szeretetteljes** odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az **egyéni bánásmód**. Mindannyiunk közös célja **egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni**, amit Mária Montessori szavai hűen kifejeznek: „Csak akkor biztosíthatunk minden egyes gyermek számára boldog gyermekkort és a képességeinek optimális fejlődését, ha figyelembe vesszük a gyermek fejlődésének törvényszerűségeit, az egyes gyermekek különböző adottságait, természetes igényeit és ehhez igazítjuk pedagógiai magatartásunkat”

Bölcsődéinkben gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. Az érzelmi biztonságukat növeli a személyi állandóság, amit igyekszünk biztosítani. Azonban kisebb mértékben ugyan mint eddig, de sajnos a szakemberek fluktuációja ezt egyes bölcsődében kissé nehezzé teszi.

A bölcsődei ellátás keretében a gyerekek életkorának és egészségi állapotának megfelelően **biztosítani kell:**

- a gondozás-nevelés feltételeit, így különösen a szülő, vagy törvényes képviselő közreműködésével történő fokozatos beilleszkedés lehetőségét,
- megfelelő textíliát és bútorzatot,
- a játéktevékenység feltételeit,
- a szabadban való tartózkodás feltételeit,
- a sajátos nevelési igényű gyermek gondozásának-nevelésének feltételeit,
- az egészséges táplálkozás követelményeinek megfelelő étkeztetést a külön jogszabályban meghatározottak szerint.

A kisgyermeknevelők a gyermekek **érzelmi fejlődését, szocializációját** segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társkapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

A gyermekek kiegyensúlyozott fejlődése érdekében, ha szükséges állandó, folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozóval, a védőnővel.

3.1) Képzések, továbbképzések

A területünkben működő bölcsődék közül 3 bölcsőde (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde) rendszeresen gyakorló területet biztosít több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára.

A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermekek, gondozásával, nevelésével ismerkednek.

Feladatuk, hogy a bölcsődébe érkező tanulók az eddig elméletben tanultak és az itt szerzett gyakorlati ismeretek együttes alkalmazása révén megszeressék ezt a pályát, a fokozatosság elvét betartva felkészítsük őket az önálló munkavégzésre és megtanulják a gyerekek feltétel nélküli elfogadását, fejlesszük a szakmai munka minőségét. Célunk, hogy a nálunk tanuló jobb képességű hallgatók közül töltsük fel a hiányzó kisgyermeknevelői státuszainkat.

Mindhárom bölcsődében a kisgyermeknevelő hallgatók gyakorlati vizsgára való felkészítése és gyakorlati vizsgáztatása is folyik.

Négy további bölcsődénk (az Apró Csodák Bölcsőde, az Apraja Falva Bölcsőde, a Cseperedők Bölcsőde, és a Gyöngyike Bölcsőde) is bekapcsolódott a tanulók gyakorlati helyének biztosításába. Ebben a négy tagintézményben nem leendő bölcsődei szakemberek gyakorlatát biztosítjuk, hanem gyakorló csecsemő és gyermekápolókat, és gyógyszerügyi asszisztensnek tanuló hallgatókat fogadunk. A felnőttképzési törvény jelentős megváltozása révén, magas óraszámú szükséges a társ-, vagy rokon szakmák hallgatóinak is a bölcsődében gyakorlatot szerezni.

Az intézmények örömmel vették a megkeresést, feladatuk a szakmánk megismertetése, az elismertség növelése.

Az alábbi táblázat részletesen tartalmazza a gyakorlaton nálunk lévő hallgatók számát.

11. számú táblázat

Gyakorlati hely biztosítása, a Kőbányai Egyesített Bölcsődék tagintézményeiben

<u>Iskola</u>	<u>Bölcsőde</u>	<u>Tanulók száma</u>
Pannon Kincstár Tanoda	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	10
	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	10
Raoul Wallenberg Szakközépiskola	Kőbányai Apró Csodák Bölcsőde	32
	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	1
	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	28
	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	12
	Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde	5
Károli Gáspár Református Egyetem	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	3
ELTE-TÓK	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	3
	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	2
	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	1
Szinapszis Szakképző Iskola	Kőbányai Apró Csodák Bölcsőde	1
Computer School Szakképző Iskola	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	1

A szakdolgozók következetes, magas színvonalú szakmai munkáját a kerületi szakmai tanácsadó, a bölcsődevezetők az Egyesített Bölcsődék vezetője segítik az éves látogatási terv alapján meghatározott témakörben.

A bölcsődék által megrendelt szakmai folyóiratok, a vásárolt szakmai könyvek segítségével friss ismeretek birtokába jutnak kisgyermeknevelőink.

A kisgyermeknevelők a gyermekek gondozása, nevelése mellett különböző témájú továbbképzéseken, szakmai műhelyeken, szakmai napokon, személyiségfejlesztő tréningeken vesznek részt, hogy az ismereteiket bővítsék (4. 5. 6. melléklet).

Az éves továbbképzési tervben rögzítetteknek megfelelően, minden szakemberünk részt vesz akkreditált továbbképzésben, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást.

3.2) Kapcsolattartás szülőkkel

Kerületünk bölcsődéi törekednek a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítására. Az erre irányuló törekvések részeként minden évben több olyan programot szerveznek, amelybe bevonják a szülőket is. Ilyen programok a gyermeknap, karácsony, farsang, stb.

Gyermeknap: A bölcsődék által szervezett gyermeknapok minden évben ingyenesek és nyitottak a családok számára. Minden intézmény önállóan szervezi meg a gyermeknapját, általában május végén, egy szombati napon.

Ezen a nagyszabású rendezvényen ugráló vár, ló, rendőr-kutyák bemutatója, tűzoltóautó, rendőrautó, lufit hajtogató bohóc, buborékfújó gép szórakoztatta a gyerekeket és szüleiket. A kisgyermeknevelők báb és mesemondó sarkokat, kreatív sarkokat alakítanak ki a bölcsőde udvarokon. Lehetőség van tésztáblól láncot fűzni, dugó- szivacs és burgonya- nyomdát használni, horgászni, rajzolni, gyurmázni, a család minden tagja számára.

Az arcfestés mellett, a kollegák irányításával voltak még különböző játékos versenyek is. A legnagyobb sikert azonban az állatsimogató, valamint a lóra való felülés jelentette. Ez nagy élmény a gyerekeknek, hiszen ritkán van lehetőségük felülni egy ló hátára. Élmény dús, jó hangulatú napot töltöttek a családok minden bölcsődében.





Mikulás: Hagyománnyá vált, hogy a Mikulás délutáni időben ellátogat a bölcsődébe, ahol szülők és gyermekek együtt várják, együtt örülnek érkezésének.



Karácsonyi ünnepség: Az ünnepségeket nyílt délelőtt és nyílt délután keretében rendeztük meg, ami mind a gyermekek, mind a szülők számára felejthetetlen élményt nyújtott. Több bölcsődében a karácsonyi ünnepeket megelőzően nyílt napként adventi készülődés került megrendezésre. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen só-liszt formát, mézeskalács figurát, karácsonyfadíszet készíthettek. Lehetett még gyurmázni, festeni, pattogatott kukoricát ragasztani, narancsba, mandarinba szegfűszeget szurkálni. Nagy sikere volt a megsütött mézeskalács díszítésének, és az adventi ajtó- és asztali dísz készítésének is. Azok a szülők, akik már az előző évi kézműves délutánokon is részt vettek átadták tapasztalataikat a frissen csatlakozóknak, voltak, akik saját alapanyagokat is hoztak magukkal. A vártnál jóval több szülő jelent meg, ezzel is erősítve a törekvéseinket, hogy minél jobb partneri viszonyt alakítsunk ki a családokkal.



Farsang: 2015-ben is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeinknek, mely a délelőtti órákban zajlott. A szülők lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. Erre az alkalomra a gondozónők is jelmezbe öltöznek, és a gyerekeket vidám táncmulatsággal fogadják. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet konyháink frissen készítenek a gyermekek számára.



Húsvéti készülődés: A húsvétvárás nyílt délután keretében rendeztük meg, ami felejthetetlen élményt nyújtott a gyermekek, és a szülők számára egyaránt. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen hungarocell tojásokat készíthettek.





Búcsúztató: Nagy népszerűségnek örvend a szülők körében az óvodába menő gyermekek búcsúztatója. A gyermekek örömmel, izgalommal készülnek erre a napra, a szülők, rokonok meghatottan, büszkén figyelik gyermekeik produkcióját. A közös verselést és éneklést követően, egy jó hangulatban zajló uzsonnázás zárja a napot.

A programok nagyban hozzájárul a bölcsődék és a kisgyermeket nevelő családok közötti jó kapcsolat kiépítéséhez és elmélyítéséhez.

Szülői értekezlet: évente két alkalommal szerveznek a bölcsődék szülői értekezletet az óvodába menő, illetve az új felvételes gyermekek szülei számára.

Szülő-csoportos beszélgetés: évente háromszor szülő-csoportos beszélgetés szervezésére kerül sor, ahol a szülőket foglalkoztató, gyermekneveléssel kapcsolatos kérdésekről beszélgethetnek a kisgyermeknevelőkkel. A felmerülő problémákra a szakemberek és a szülőtársak közösen próbálnak választ adni.

3.3) Kapcsolattartás társintézményekkel

BÁRKA: a bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődébe felvett gyermekek fejlődését, családi háttérét ismerő szakdolgozók a Gyermekjóléti Központ felé jelzéssel élnek, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt is folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal. A Bárka családgondozói a 2015 év folyamán több alkalommal keresték meg a Kőbányai Egyesített Bölcsődék központját gyermekfelvétel ügyében. Azt tapasztaljuk, hogy az általuk közvetített családok egy része meg sem jelenik a központban jelentkezési lapot kitölteni. Ha jelentkeznek, és felvételt nyernek valamelyik bölcsődébe, többször előfordul, néhány napot járnak, és utána nem jönnek többet. 2015 - ben 10 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján. A Gyermekjóléti Központ családgondozói 4 gyermek esetében kértek szakvéleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

Gyermekek átmeneti otthona javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

Védőnői Szolgálat: A gyermekek kötelező védőoltása, évenkénti fertőző betegségek, és más jelzéssel járó esetek miatt a védőnőkkel és a kerületi ÁNTSZ-el is folyamatos kapcsolatot tartanak a bölcsődék.

A védőnői javaslatra 2015-ben 1 gyermeket vettünk fel.

Óvodába való átmenet: A gyermekek óvodába történő átadását nagy szakértelemmel, körültekintéssel, az óvónőkkel együttműködve szervezik a kisgyermeknevelők. Az óvónőket

meghívják a bölcsődébe, hogy megismerkedjenek az óvodába menő gyermekekkel. Az óvoda vezetője szülői értekezleten tájékoztatja a szülőket az óvodai életről, és válaszol a felmerült kérdésekre, ezen az értekezleten gyakran részt vesznek a leendő óvónők is.

Honlap: Az Egyesített Bölcsődék Központja és 9 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: www.kobanyaibolcsodek.hu.

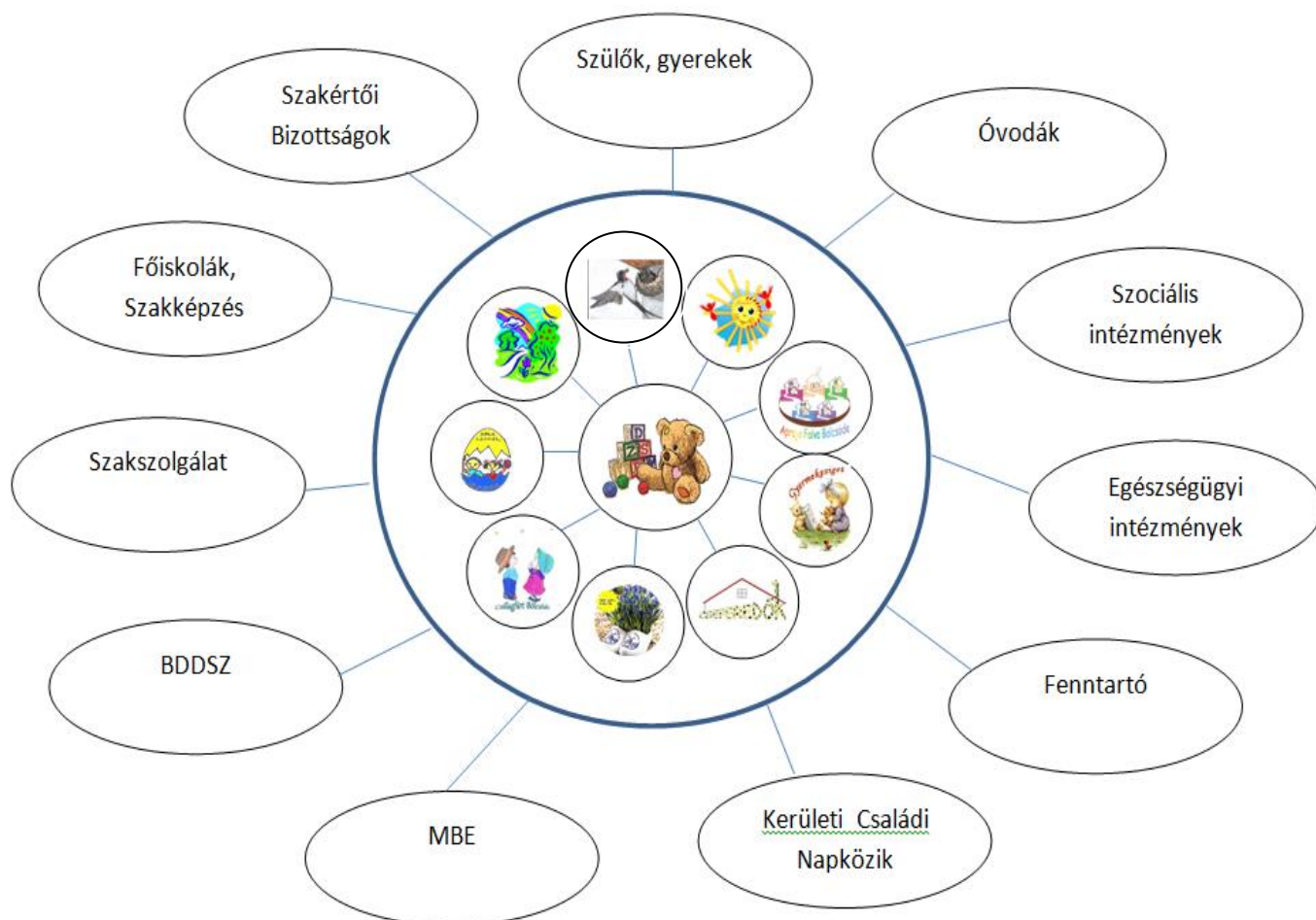
Közösségi szolgálat:

Több tagintézményünk (101, 103, 107) fogad diákokat, és biztosítja, hogy a közösségi szolgálatot intézményeinkbe letölthessék, ehhez együttműködési megállapodást kötöttünk az iskolákkal. A Nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvényben foglaltaknak megfelelően az iskolai közösségi szolgálat megszervezésében működünk együtt.

Az önkéntes munkára ebben az évben több alkalommal került sor. A diákok segítettek festés előtti pakolásban, takarításban, lomtalanításban, kertészkedésben és az udvari játékok, gyermekágyak festésében. Volt amikor a kicsikkel játszottak az udvaron természetesen mindig kisgyermeknevelői felügyelet mellett.

3. ábra

Kőbányai Egyesített Bölcsődék kapcsolatrendszere



3.4) A bölcsődés gyermekek egészségvédelme

Fogászati prevenció: Az év folyamán a kerületi gyermekfogászati hálózattól néhány fogorvos preventív jelleggel megvizsgálta a kisgyermeket, szükség esetén kezelésre hívta be őket. Ez a szűrés 2015-ben 7 intézményt érintett, szeretnénk, ha ez a jó gyakorlat idén is folytatódna, illetve abban a kettő házban is bevezetésre kerülne, amely a 2015 évben kimaradt a szűrésből (Cseperedők Bölcsőde, Szivárvány Bölcsőde).

Minden **bölcsődében** a lefolytatott egyszerű közbeszerzési eljárás nyertes **gyermekorvossal** van szerződés kötve a 15/1998. (IV.30.) NM rendeletben meghatározott óraszámában.

A közös munka 2015-ben is zökkenőmentes volt. A gyermekgyógyász végzettségű orvosok preventív munkát végeznek. Figyelemmel kísérik a gyermekek pszichoszomatikus fejlődését, éves státust készítenek. Segítenek összeállítani a bölcsőde gyógyszerkészletét.

A bölcsődékben a kisgyermeknevelők az életkorhoz kötött **védőoltásokról** nyilvántartást vezetnek, annak időben történő beadását figyelemmel kísérik.

A gyermekek egészségének megőrzése érdekében naponta, illetve az időjárás függvényében szabad levegőn tartózkodnak a gyermekek, a bölcsődék udvarán. A fűtési időszakban, amikor az időjárás miatt nem tudnak udvarra menni, a bölcsődékben működő sószoza szolgálja a felső légúti megbetegedések megelőzésének prevencióját.

Öt bölcsődében a **kinn alvás** feltételei is biztosítottak (Fecskefészek Bölcsőde, Apraja Falva Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde, Szivárvány Bölcsőde).

4. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében.

2015. augusztus 31-ig kizárólag a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményről szóló határozattal lehetett a gyermek térítésmentes a bölcsődéinkben. 50 %-os kedvezményt kapott az a gyermek, aki sajátos nevelési igényű, tartós beteg, vagy 3 vagy több gyermekes családban nevelkedett.

12. számú táblázat

2015. 01.01 és 2015. 08.31 között kedvezményt kapó gyermekek (göngyölített számának) aránya:

Bölcsőde neve	Teljes térítés 2015.01.01- től 08.31-ig	50%-os 2015.01.01-től 08.31-ig				Ingyenes 2015.01.01- től 08.31-ig	Mindösszesen étkező 2015.01.01-től 08.31-ig	Teljes térítéses 2015.01.01- től 08.31-ig	50 % 2015.01.01- től 08.31-ig	Ingyenes 2015.01.01- től 08.31-ig	Összesen
		3v.tgy	SNI	Allergia	2015. 01.01-től 08.31-ig 50% összesen:						
Fecskefészek Bölcsőde	300	24	154	13	191	98	589	50,93%	32,43%	16,64%	100 %
Napsugár Bölcsőde	434	37	24	21	82	46	562	77,22%	14,59%	8,19%	100 %
Apraja Falva Bölcsőde	649	59	0	0	59	83	791	82,05%	7,46%	10,49%	100 %
Gyermeksziget Bölcsőde	520	47	41	24	112	121	753	69,06%	14,87%	16,07%	100 %
Cseperedők Bölcsőde	561	77	2	8	87	166	814	68,92%	10,69%	20,39%	100 %
Gyöngyike Bölcsőde	120	26	0	0	26	126	272	44,12%	9,56%	46,32%	100 %
Csillagfűrt Bölcsőde	233	30	0	0	30	89	352	66,19%	8,52%	25,28%	100 %
Apró Csodák Bölcsőde	434	27	0	5	32	58	524	82,82%	6,11%	11,07%	100 %
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	34	20	7	0	27	15	76	44,74%	35,53%	19,74%	100 %
Szivárvány Bölcsőde	130	57	2	2	61	94	285	45,61%	21,40%	32,98%	100 %
Összesen	3 415	404	230	73	707	896	5 018				

2015. szeptember 1-től, az 50%-os kedvezmény megszűnik, az addig 50% térítési díj kedvezmény biztosító jogcímeik kivétel nélkül átkerülnek, az ingyenes étkezést biztosítók közé. Az alábbiakban felsorolt jogcímeik jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át. (2015-ben ez az összeg: 89 408 Ft)

Az ingyenesen étkezők, kb. havonta 8 800.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként.

Az alábbi táblázaton nagyon jól látható, hogy a jogszabályi változás következtében 2015.09.01-12.31-ig terjedő időszakban mennyivel nőtt a kedvezményben részesülő gyermekek aránya. Továbbá részletesen látható, hogy milyen jogcímen veszik igénybe a kedvezményt.

13. számú táblázat

2015. 09.01 és 2015. 12.31 között kedvezményt kapó gyermekek (göngyölített számának) aránya:

Bölcsőde neve	Teljes térítés 2015.09.01-től 12.31-ig	Ingyenes 2015.09.01-től 12.31-ig							Mind-összesen étkező 2015.09.01-től 12.31-ig	Teljes térítéses % 2015.09.01-től 12.31-ig	Ingyenes % 2015.09.01-től 12.31-ig	Összesen
		RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	átlag jöv. alapján	Összesen 2015.09.01-től 12.31-ig				
Fecskefészek Bölcsőde	71	40	62	6	11	0	70	189	260	27,31%	72,69%	100 %
Napsugár Bölcsőde	93	16	12	8	12	0	123	171	264	35,23%	64,77%	100 %
Apraja Falva Bölcsőde	160	4	3	6	40	0	125	178	338	47,34%	52,66%	100 %
Gyermeksziget Bölcsőde	74	26	28	4	6	0	161	225	299	24,75%	75,25%	100 %
Cseperedők Bölcsőde	52	68	12	4	34	3	249	370	422	12,32%	87,68%	100 %
Gyöngyike Bölcsőde	4	35	6	4	15	4	65	129	133	3,01%	96,99%	100 %
Csillagfűrt Bölcsőde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Apró Csodák Bölcsőde	80	27	8	8	10	0	93	146	226	35,40%	64,60%	100 %
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	16	0	0	0	12	0	18	30	46	34,78%	65,22%	100 %
Szivárvány Bölcsőde	12	18	0	4	14	0	84	120	132	9,09%	90,91%	100 %
Összesen	562	234	131	44	154	7	988	1 558	2 120			

Jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján kapják legtöbben az ingyenes étkezést. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket.

Az alábbi összehasonlításban az figyelhető meg, hogy változik a teljes térítést fizető gyermekek aránya (jelentősen csökken), és az ingyenessé váló gyermekek aránya (jelentősen nő), a jogszabály módosítása következtében.

A változások aránya 2015. évben:

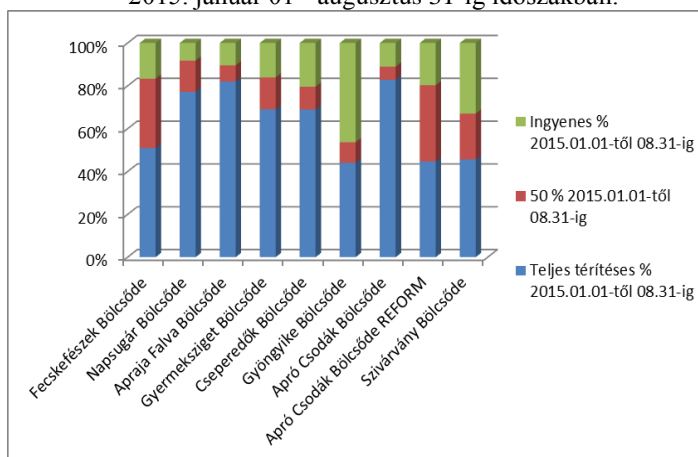
Bölcsőde neve	Teljes térítéses % 2015.01.01-től 08.31-ig	Teljes térítéses % 2015.09.01-től 12.31-ig	Különbség	50 % 2015.01.01-től 08.31-ig	Ingyenes % 2015.01.01-től 08.31-ig	Kedvezmények összesen 2015.01.01-től 08.31-ig	Ingyenes % 2015.09.01-től 12.31-ig	Különbség
Fecskefészek Bölcsőde	50,93%	27,31%	23,63%	32,43%	16,64%	49,07%	72,69%	-23,63%
Napsugár Bölcsőde	77,22%	35,23%	42,00%	14,59%	8,19%	22,78%	64,77%	-42,00%
Apraja Falva Bölcsőde	82,05%	47,34%	34,71%	7,46%	10,49%	17,95%	52,66%	-34,71%
Gyermeksziget Bölcsőde	69,06%	24,75%	44,31%	14,87%	16,07%	30,94%	75,25%	-44,31%
Cseperedők Bölcsőde	68,92%	12,32%	56,60%	10,69%	20,39%	31,08%	87,68%	-56,60%
Gyöngyike Bölcsőde	44,12%	3,01%	41,11%	9,56%	46,32%	55,88%	96,99%	-41,11%
Apró Csodák Bölcsőde	82,82%	35,40%	47,43%	6,11%	11,07%	17,18%	64,60%	-47,43%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	44,74%	34,78%	9,95%	35,53%	19,74%	55,26%	65,22%	-9,95%
Szivárvány Bölcsőde	45,61%	9,09%	36,52%	21,40%	32,98%	54,39%	90,91%	-36,52%

A legmagasabb mértékű változás a Cseperedők Bölcsődében mutatkozik. Itt a teljes térítési díjat fizetők 56,6%-a, kerül át az ingyenesen étkezők közé.

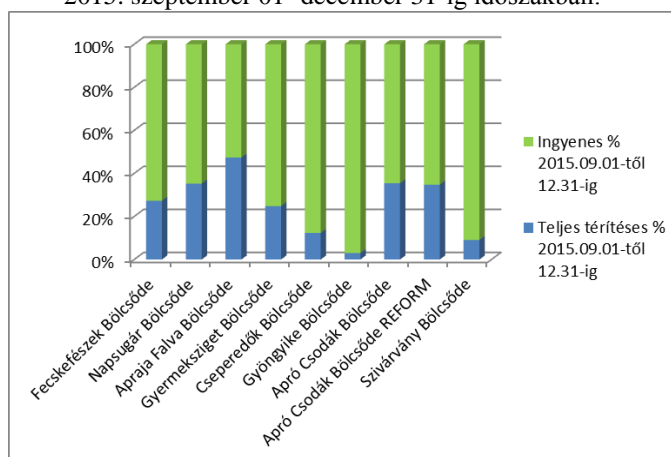
2015. 01.01-08.31-ig a teljes térítési díjat fizető gyermekek aránya 68,92%, míg a kedvezményre jogosult gyermekek aránya összesen: 30,08 % (10,69 % az 50 % kedvezmény + 20,39 % az ingyenesen étkezők). 2015. szeptember 1-től a teljes térítési díjat fizetők aránya 12,32 %-ra csökken, míg az ingyenesen étkezők aránya 87,68%-ra ugrik meg.

Magas azon családok száma kerületünkben, akik kedvezményben részesülnek, és ezzel pénzt takaríthatnak meg. Az alábbi diagramokon nagyon jól nyomon követhetők a rendelkezést követő változások:

2015. január 01 - augusztus 31-ig időszakban:



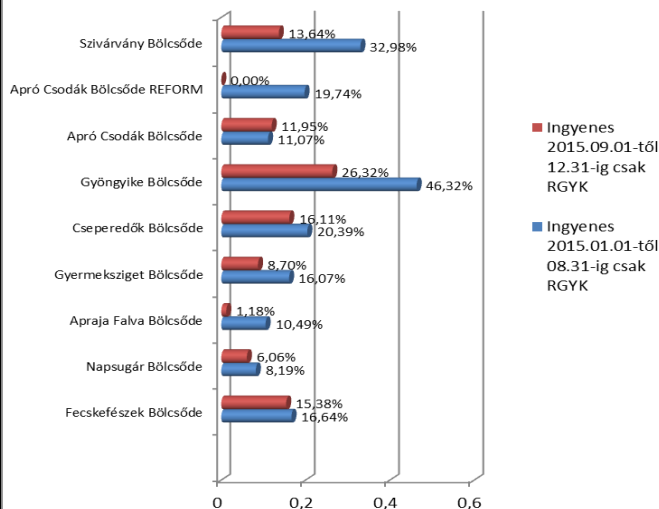
2015. szeptember 01- december 31-ig időszakban:



Az alábbi összehasonlításban azt mutatjuk be, hogy változik a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt kapó gyermekek aránya a jogszabály módosítása következtében.

A rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény változása

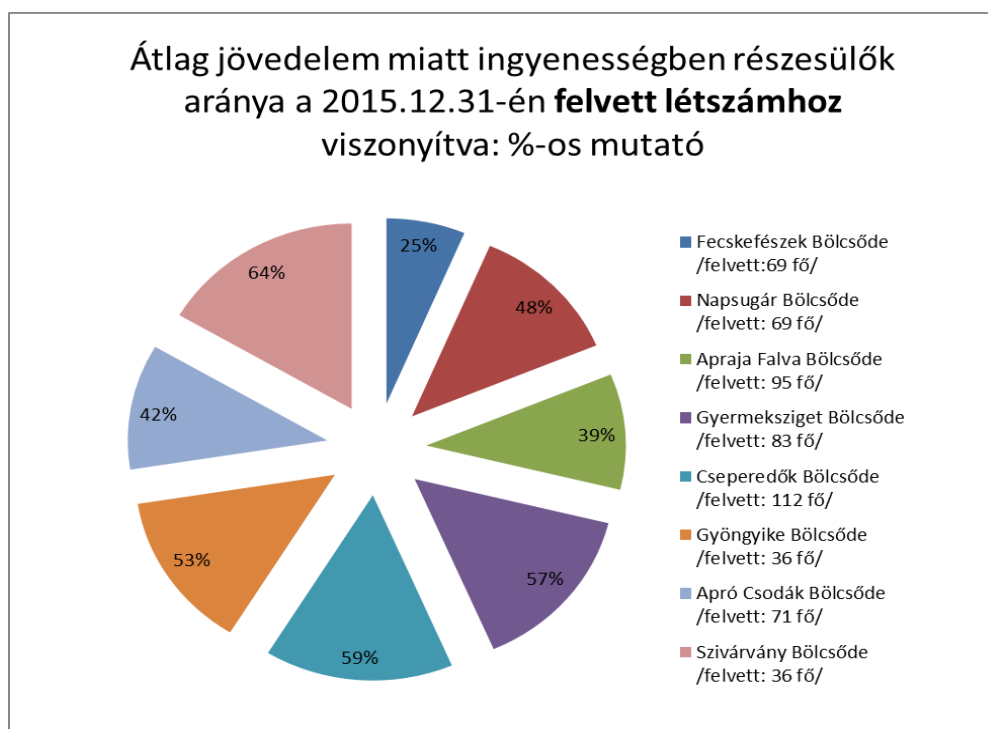
Bölcsőde neve	Ingyenes 2015.01.01-től 08.31-ig csak RGYK	Ingyenes 2015.09.01-től 12.31-ig csak RGYK	Az RGYK –s határozatok különbsége
Fecskefészek Bölcsőde	16,64%	15,38%	-1,25%
Napsugár Bölcsőde	8,19%	6,06%	-2,12%
Apraja Falva Bölcsőde	10,49%	1,18%	-9,31%
Gyermeksziget Bölcsőde	16,07%	8,70%	-7,37%
Cseperedők Bölcsőde	20,39%	16,11%	-4,28%
Gyöngyike Bölcsőde	46,32%	26,32%	-20,01%
Apró Csodák Bölcsőde	11,07%	11,95%	0,88%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	19,74%	0,00%	-19,74%
Szivárvány Bölcsőde	32,98%	13,64%	-19,35%



Megfigyelhető, hogy a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt kapó gyermekek száma egy bölcsőde kivételével csökkent. A szülők a jogszabályi változások miatt, több jogcímen kaphatnak ingyenességet, legtöbbször az átlagjövedelemre hivatkozva kérik meg azt (ld. 3 melléklet). Vélelmezzük, hogy a szülők nem mennek megkérni az RGYK-s határozatot, így az ügyintézési időt és a vele járó procedúrát megspórolják.

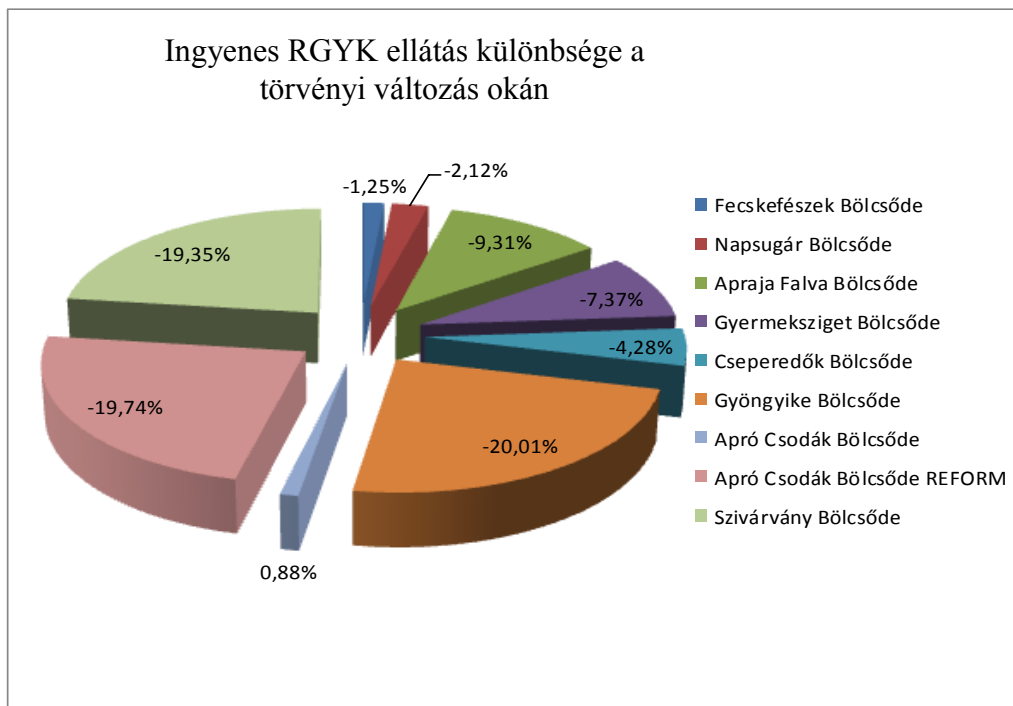
Ha a gondolkodásunk helytálló, akkor a 2016-os évben tovább fog csökkenni az RGYK-t megkérők száma. Ezen gyermekek után járó emelt normatíva esetében az, hogy a szülők nem kérik meg a rendszeres gyermekvédelmi határozatot, és mellé a hátrányos helyzetet, vagy a halmozottan hátrányos helyzetet igazoló határozatot (ha jogosultak rá), azt fogja eredményezni, hogy kevesebb normatívát tudunk majd lehívni ilyen jogcímen.

4. ábra



A 15. számú táblázat adataiból kiolvasható, hogy a kerületben leginkább a Gyöngyike Bölcsőde (26,32 %), valamint a Cseperedők Bölcsőde (16,11 %) vonzáskörzetében összpontosulnak a hátrányos helyzetű családok. A változás mértékét a 5. számú ábrán jelenítettük meg.

5. ábra



II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói

2015. 12. 31-én	engedélyezett létszám:	222
	betöltött létszám	211
	betöltetlen	10,5
	tartósan távollévők száma	9
	helyettessel betöltve	6
	betöltetlen szerződéses	3

Engedélyezett álláshelyek kimutatása bölcsődénkénti bontásban (2015.12. 31-i állapot):

16. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Férőhely	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2013. 12. 31-én Betöltetlen álláshely
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (68)	33,5	32,5	1
2.	Napsugár Bölcsőde	72	24,5	23,5	1
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	33,5	32,5	1
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96	32	32	0
5.	Cseperedők Bölcsőde	126	39	36	3
6.	Gyöngyike Bölcsőde	36	12,5	11,5	1
7.	Csillagfűrt Bölcsőde	48 (szünetel)			
8.	Apró Csodák Bölcsőde	78	28,5	26,5	2
9.	Szivárvány Bölcsőde	36	12,5	11	1,5
10.	Egyesített Bölcsődék Központja		6	6	0
Összesen:		636 (608)	222	211	10,5

A 2015. 12. 31-én **10,5 betöltetlen álláshely** az alábbi munkaköröket érinti:

17. számú táblázat

Munkakör	Fő	Bölcsőde
kisgyermeknevelő	1	Napsugár Bölcsőde (Mádi u. 127.)
kisgyermeknevelő	1	Apraja Falva Bölcsőde (Újhegyi sétány 5-7.)
kisgyermeknevelő	2	Cseperedők Bölcsőde (Szent László tér 2-4.)
kisgyermeknevelő	1	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)
élelmezésvezető	0,5	Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.)
élelmezésvezető	1	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)
élelmezésvezető	1	Szivárvány Bölcsőde (Maglódi út 29.)
szakács	1	Fecskefészek Bölcsőde (Gépmadár u. 15.)
takarító	1	Cseperedők Bölcsőde (Szent László tér 2-4.)
mosó-vasaló	0,5	Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.)
mosó-vasaló	0,5	Szivárvány Bölcsőde (Maglódi út 29.)

Bár a 2015. évben a szociális ágazati pótlék és kiegészítő pótlék bevezetése valamelyest mérsékelte az évek óta egyre nagyobb nehézséget okozó kisgyermeknevelő hiányt, mégis a kieső kisgyermeknevelőket nehezen tudjuk pótolni. Ennek következményeként az aktívan dolgozók szinte folyamatosan túlterheltek. A kerületi szakmai munka egyik nehézsége, hogy a Budapesten nyíló új bölcsődék, valamint a jobb bért kínáló kerületek – ez a „jobb bér” olykor csak a másik kerület/település által nyújtott Budapest Bérletben nyilvánul meg - relatíve sok szakdolgozónkat „szippantottak” el az elmúlt 5 évben (fluktuáció részletezése később).

Szinte „szünet” nélkül van üres kisgyermeknevelői állásunk, mivel viszonylag nagy azoknak a száma, akik még próbaidő alatt kerülnek elküldésre, vagy gondolják meg magukat, sőt többször előfordult, hogy a már kiválasztott kisgyermeknevelő mondta vissza a jelentkezését.

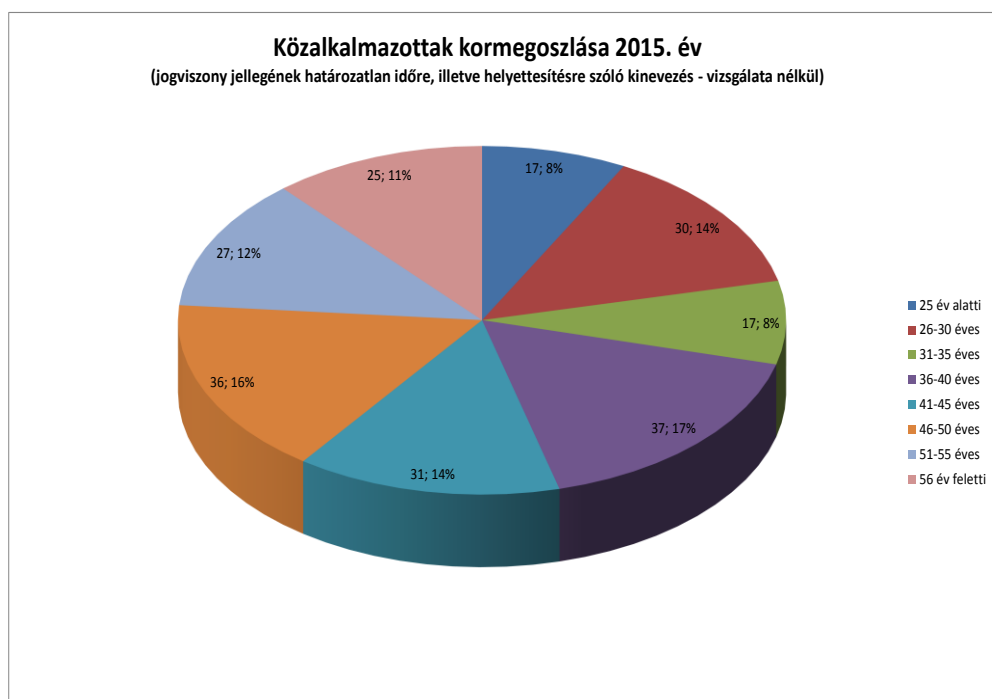
Tartósan távollévők száma – szerződéssel helyettesítők száma:

18 számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve/ címe	2015. évi		Szerződéses betöltetlen
		távollévők	helyettesítők	
1.	Fecskefészek Bölcsőde (Gépmadár u. 15.)	2	2	0
2.	Napsugár Bölcsőde (Mádi u. 127.)	1	1	0
3.	Apraja Falva Bölcsőde (Újhegyi sétány 5-7.)	0	0	0
4.	Gyermeksziget Bölcsőde (Újhegyi sétány 15-17.)	2	1	1
5.	Cseperedők Bölcsőde (Szent László tér 2-4.)	2	2	0
6.	Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.)	0	0	0
7.	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)	1	0	1
8.	Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29.)	1	0	1
9.	EB Központ (Újhegyi sétány 15-17.)	0	0	0
Összesen		9	6	3

A fenti két adat értelmében 2015. 12. 31-én ténylegesen betöltetlen álláshelyek száma 13,5 (10,5 fő főállás+3 fő szerződéses állás). A betöltetlen munkakörökből 10,5 állás a szakmai létszámból hiányzik (6 kisgyermeknevelő, 2,5 ételmezésvezető, 2 szakács állás).

6. ábra



Jelenleg a dolgozók több mint fele, 53 % (119 fő) negyven év feletti, ezen belül 23 % 50 év feletti (52 fő), 56 év feletti ezen belül 25 fő. Bár a tágabb értelemben vett Ratkó-korszak (1950-56-os féltized) idején születettek nagy része már nyugdíjba vonult intézményunktől és jelenleg csupán dolgozóink 3 %-a (6 fő) sorolható ide, de ezen dolgozók is a közeljövőben nyugdíjba vonulnak. Eközben a 30 év alattiak aránya intézményünknel valamelyest növekedésnek indult. A 2014. évhez képest 6 %-kal 22 %-ra nőtt (47 fő). (6. ábra)

A 2008. évhez viszonyítva csak időnként közelíti meg jobban a 30-40 éves korosztályba tartozó dolgozóink aránya az ebben az évben elért legmagasabb 32%-os szintet. 2009-ben 28%, 2010-ben 27 %, 2011-ben ismét elérte a 32 %-os szintet. 2012. évben ismét lecsökkent 26 %-ra, 2013. évben 27 %, 2014. évben a 31 %-kal újra megközelítette a 2008-as szintet, de 2015-ben ismét jóval alacsonyabb, 25 % volt.

Ez egyelőre nem ad okot bizakodásra, mert bár az előbbi adatokkal szemben valamivel jelentősebb lett a 30 év alatti dolgozóink száma, ugyanakkor ebből nem vonnánk le messzemenő következtetéseket, de a közeljövőben ez az arányeltolódás akár új megoldandó problémák elé állíthat minket. Mivel épp a szülőkorú dolgozóink száma növekszik, miközben a „megállapodottak” aránya csökken, új megoldandó probléma lesz a gyermekszülés után fizetés nélküli szabadságon lévők pótlása még akkor is, ha esetleg még GYED és GYES mellett visszatérnek munkájukhoz, mivel az utóbbi években az állapotos dolgozóink többsége veszélyeztetett terhesség miatt hamar abbahagyja a munkát, előbb kell pótlásukról is gondoskodni.

A fentebb leírtak miatt már eleve lépéshátrányban vagyunk, emellett a bölcsődei szakmára jellemző sajnálatos tény továbbra is az utánpótlás nagymértékű hiánya, ami leginkább a fővárosban figyelhető meg (ennek egyik oka, hogy a bölcsődék 2/3-a is itt található, tehát relatív kevesebb pályakezdő, vagy pályamódosító jut bölcsődénként).

A kisgyermeknevelői álláshirdetéseinkre nagy számban vidéki lakosok jelentkeznek, akiket a magas bejárás költségek miatt csak akkor vesszük fel, ha a kisgyermeknevelői hiány már az ellátást veszélyezteti.

Jövőbeni feladatunk annak kidolgozása, hogy miképpen tudjuk megoldani a szakmai munka minőségének romlása nélkül a gyermekek ellátását. A pályakezdő, vagy kerületünkben elhelyezkedő új dolgozóknak már ebben az évben is belső továbbképzések révén próbáltunk segíteni abban, hogy a kerületre jellemző magas színvonalú ellátást tudják nyújtani.

2015. évben a minimálbér és garantált illetményemeléssel a felsőfokú szakképesítéssel rendelkező bölcsődei szakemberek illetménye valamennyi illetménykategóriában azonos összegű lett a szakképesítést igénylő munkakörben dolgozók legkisebb illetményével, azaz a garantált bérminimummal (122.000,-Ft), sőt a diplomával rendelkező pályakezdő - illetve 4 évnél kevesebb szakmai tapasztalattal rendelkező – kisgyermeknevelők is a garantált bérminimumot kapják. Ezek a bérek kevésbé ösztönözik a bölcsődei szakmában való tartós elköteleződésre.

Ezt a bérfeszültséget valamelyest enyhítette a szociális ágazati, és kiegészítő pótlék két ütemben történő bevezetése. Ennek köszönhetően, valamint, hogy a kerületünkben bevezetésre került a szakembereink részére adható határozott idejű bölcsődei kereset-kiegészítés, kissé mérséklődött szakembereink pályaelhagyása.

Azonban soha nem látott mértékben indult meg a technikai személyzet elvándorlása. A bölcsődei ellátás minőségéhez nagyban hozzájárul a technikai személyzet állandósága és kvalitása.

Sajnos a legtöbb gondot a konyhai személyzet megfelelő pótlása és kialakítása okozza. Most már évek óta nem sikerül az ételmezevesztetói létszámot megfelelő szakemberekkel feltölteni, amihez idén kapcsolódott a szakácsok hiánya is. A megüresedett állásokat csak többszöri hirdetést

követően, igen kevés jelentkezőből válogatva sikerül feltölteni. A nálunk adható szakmai minimálbér nem elég vonzó a szakács képesítéssel rendelkezők számára. Nagyon fontos a jó minőségű és ízletesen elkészített étel a gyermek fejlődése szempontjából, amit szerencsére még tudunk biztosítani a saját főzőkonyháink révén bölcsődéinkben és az általunk élelmezett 6 óvodában. Azonban féltő, ha az idéntől tapasztalható tendencia folytatódik, komoly nehézségekkel kell szembenéznünk az étkeztetés terén.

2. Munkaerőmozgás, fluktuáció, kormegoszlás

2015. évben belépő, illetve kilépő dolgozók száma munkakörönként:

19. számú táblázat

Munkakör	2015. évben	
	Belépők	Kilépők
Kisgyermeknevelő	27	21
Élelmezésvezető	1	1
Szakmai tanácsadó	1	0
Szakács	2	4
Technikai dolgozó	21	27
Összesen	52	53

2015-ben felvett 27 kisgyermeknevelőből:

- 1 fő még nem fejezte be a kisgyermeknevelői képzést – 2016-ban végez,
- 17 fő szakképzett, teljesen pályakezdő, illetve gyakornok
- 9 fő szakképzett, nem pályakezdő.

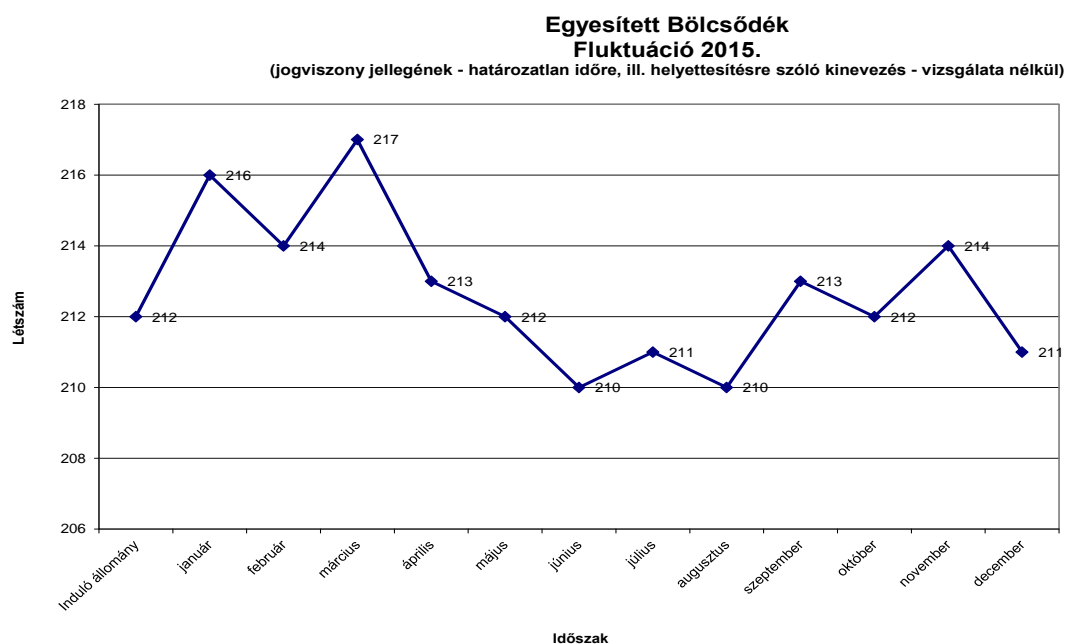
2015-ben kilépett, illetve a próbaidő letelte előtt megszűnt a jogviszonya 13 főnek,

- 8 fő kisgyermeknevelő,
- 1 fő élelmezésvezető,
- 1 fő szakács
- 3 fő technikai dolgozó,

Az 53 kilépő dolgozóból 22 fő 2 évnél kevesebbet dolgozott intézményünkben. 11 fő 2-5 év közötti időszakot dolgozott le nálunk, 6 fő 5-10 évet, míg tíz év feletti jogviszonnal rendelkező kilépő dolgozónk 14 fő volt (ebből 12 fő nyugdíjba ment).

Bár 2014. évhez képest csökkent, de még mindig igen magas a kilépő kisgyermeknevelők száma: 21 fő

- Oka:
- 8 kisgyermeknevelő a próbaidő alatt kilépett,
 - 5 kisgyermeknevelő másik kerületben vállalt munkát,
 - 8 kisgyermeknevelő nyugdíjba vonult.



A munkaerőmozgás az engedélyezett létszámhoz viszonyítva a belépők számaránya 23 %, a kilépő dolgozók számaránya 24 %. Összes munkaerőmozgás 47 %, tehát az intézmény létszámának közel fele állandóan cserélődik, nehezen biztosítjuk így az állandóságot a kisgyermek részére.

A fluktuáció oka sokrétű és összetett. 2015. évben az előző évhez képest is rendkívüli módon, 11 %-kal nőtt az összlétszám-mozgás. A nyugdíjba vonulók aránya ezen belül 12 fő (ez a kilépők negyedét sem teszi ki, 23 %).

A január 1-i állapothoz viszonyítva ismét 1 fővel csökkent a Kőbányai Egyesített Bölcsődék létszáma annak ellenére, hogy már év elején is többször és a nyári zárásokat követően is megpróbáltunk a kilépő, vagy nyugdíjba vonuló, és már felmentési idejüket töltő dolgozóink helyére munkatársakat találni. Év közben 8 hónapban értük el, vagy haladtuk meg a nyitólétszámot, de év végére láthatóan nem tudtuk megtartani a dolgozókat.

Láthatóan nagyon magas, sőt évek óta emelkedik a létszámmozgás, sajnos a kisgyermeknevelői létszámot évek óta most először tudtuk emelni (de a 2,5 fős emelkedésből is leginkább a gyermekvárás miatt kieső kisgyermeknevelőinket tudtuk pótolni – 2 fő, tehát a ténylegesen munkát végző kisgyermeknevelők száma alig nőtt). Emellett egyre nagyobb gondot okoz a különböző okok miatt megüresedő ételmezésvezetői és szakács álláshelyek betöltése, valamint 2015. évben megduplázódott a kisegítő munkakörben dolgozók fluktuációja. Míg 2014-ben az összlétszám-mozgás ezen a területen 28 % volt (10 fő be- és 14 fő kilépővel), 2015-ben ez a szám 46 % (21 fő be- és 27 fő kilépővel).

A szociális ágazati pótlékból részesülnek a kisegítő munkakörben dolgozó közalkalmazottaink is, a kiegészítő pótlék azonban képesítés nélkül 25, szakiskolai képesítéssel 21 év jogviszonyban töltött idő után kerül részükre megállapításra (akárcsak a szakképzett szakácsok részére, akik olykor még diétás szakács képesítéssel is rendelkeznek). A jelzett évek után járó pótlék is minimális a juttatás első 3-4 évében is (1.850-1.902 Ft).

A bölcsődében tőlük is messze többet várunk el, mint akármelyik másik területen, hiszen ők biztosítják a kisgyermek részére az elvárható higiénés környezetet (járványügyi szempontból a bölcsőde azonos elbírálás alá esik, mint egy kórház koraszülött osztálya).

Az elkövetkező évek egyik kiemelkedő feladatának tekintjük a szakdolgozói gárda megtartását a motiváció erősítésével, az elismerések nem kizárólag anyagi jellegű közvetítésével, közösségi programok szervezésével. Ebbe az irányba mutat a februárban rendezett farsangi multság, az áprilisban megtartott bölcsődék napja rendezvényünk. A dolgozói visszajelzések minden rendezvényünkről nagyon pozitívak voltak, meggyőződésem, hogy a közösség megtartó ereje némiképp csökkentheti az elvándorlást.

Bölcsődék Napja

A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 45/A. § értelmében minden év április 21-e a bölcsődékben, nevelés-gondozás nélküli munkanap.

2015. április 21-én Kőbányai Egyesített Bölcsődék a bölcsődék napját egy sportnappal ünnepelte meg. A rendezvény 9.00-15.00-ig tartott.

Az ünnepség helyszíne a Kőbányai Sportlétesítményeket Fenntartó Központ (Budapest X., Bihari utca 23.) területe volt. Az ünnepségen a Kőbányai Egyesített Bölcsődék dolgozói kb. 210 fő, valamint meghívott vendégek 6 fő vettek részt.

A rendezvény keretén belül ügyességi feladatok, játékos vetélkedők kerültek megrendezésre. Az ünnepségen résztvevőknek a Kőbányai Egyesített Bölcsődék logójával díszített bögrével, és egy ebéddel kedveskedtünk.

Az ünnepséget Kovács Róbert Polgármester Úr nyitotta meg, az ünnepségünkön Weeber Tibor Alpolgármester Úr, Radványi Gábor Alpolgármester Úr és Dr. Mátrai Gábor a Szociális Bizottság Elnöke is részt vett.



A rendezvényen melyet a spotközpont munkatársai bonyolítottak le, nagyon jól éreztük magunkat, kellemes élményt jelentett mindenki számára a közösen eltöltött nap.

3. Képzettség, továbbképzés

1. Engedélyezett létszám: 222 fő

<u>Ebből:</u>	Vezető	8 fő + 2 magasabb vezető
	Kisgyermeknevelő	116 fő + 6 bölcsődevezető helyettes
	Élelmezésvezető	7,5 fő
	Szakács	8 fő
	Technikai dolgozó	70,5 fő
	Szakmai tanácsadó	1 fő
	Munkaügyi előadó	1 fő
	Gazdasági ügyintéző	1 fő
	<u>Adminisztrátor</u>	<u>1 fő</u>
	Összesen:	222 fő

2. Szakképzettséghez kötött munkakörök:

- bölcsődevezető,
- bölcsődevezető helyettes,
- kisgyermeknevelő,
- élelmezésvezető,
- szakács,
- gyógypedagógus,
- szakmai tanácsadó,
- munkaügyi előadó,
- gazdasági ügyintéző,
- adminisztrátor.

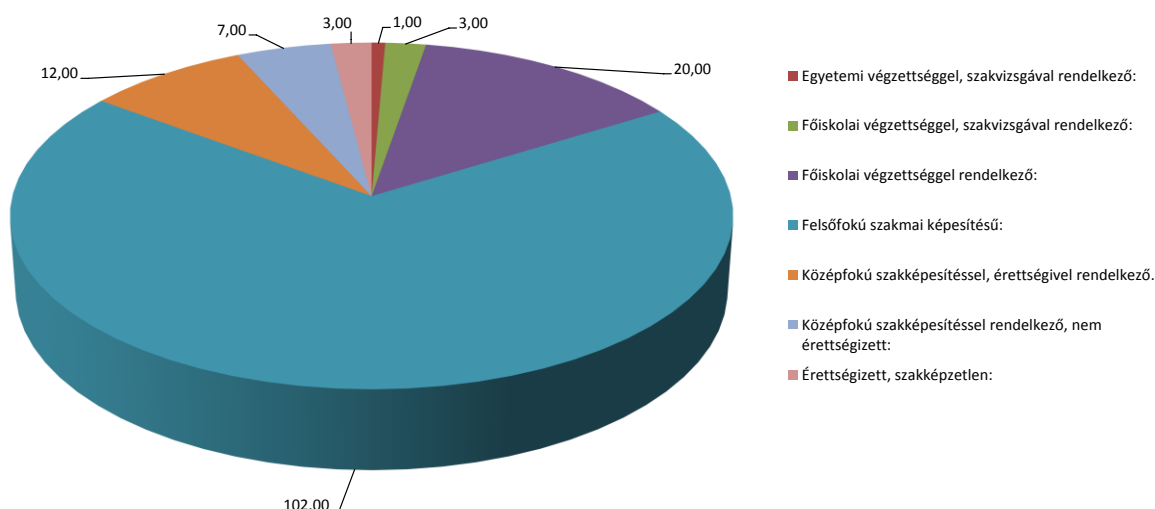
3. Képesítéshez kötött munkakörben dolgozók szakképzettség szerinti megoszlása:

(jogviszony jellegének – határozatlan idejű, vagy helyettesítésre szóló kinevezés – vizsgálata nélkül)

- Egyetem + szakvizsga	1 fő
- Főiskola + szakvizsga	3 fő
- Főiskola	20 fő
- Felsőfokú	102 fő
- Középfokú	12 fő
- Szakképzett (érettségi nélkül)	7 fő
- <u>Érettségizett, szakképzetlen</u>	<u>3 fő</u>
Összesen:	148 fő (2 fő 4 órás jogviszonnal rendelkezik, ezt figyelembe véve 147 fő)

8. ábra

**Képesítéshez kötött munkakörben dolgozók szakképzettsége
2015. évben**



4. 2015-ben szakképzettséget szerzett dolgozók száma:

- 2 fő főiskolát végzett,
- 1 fő szakács képesítést

5. Továbbképzés

2015-ban a 9 tagintézmény részére az elfogadott továbbképzési keret összege:

	1 988.000,- Ft
2014 évről áthúzódó:	<u>280 000,- Ft</u>
	2 268 000,- Ft

Ebből:

- Tereptanárképzés szakemberek részére 2 fő	250.000,- Ft
- Bölcsődetörténet szakmai műhely 5 fő	100.000,- Ft
- Tanulmányi tandíj 1 fő	160.000,- Ft
- OKJ Diétás szakács tanfolyam 3 fő	434.250,- Ft
- Esti tagozatos szakács képzés 2 fő	120.000,- Ft
- Báb tanfolyam 9 fő (akkreditált képzés)	243.000,- Ft
- Gordon: Kisgyermeknevelők kommunikációs tréningje 16 fő	525.000,- Ft
- Konfliktuskezelési tréning (46 fő)	299.085,- Ft
- 2015 -ről áthúzódó	<u>50.000,- Ft</u>
- Összesen:	2 181.335,- Ft

Maradék: 86.665,- Ft

Az 54/2014 EMMI rendelet (XII.29) 16 § (6) b) pontjában szerepel, hogy dietetikus szakembernek kell felügyelnie a különleges táplálkozási igényeket kielégítő étrendek elkészítését, vagy hiányában

dietetikus szakácsnak kell elkészítenie az ételt. Mivel kerületünkben mindössze 1 dietetikus kolléga dolgozik, így a törvényi megfelelés érdekében 3 szakács kollégát iskoláztunk be. A végzettség megszerzésének feltétele, hogy legalább 2 éves szakács munkakörben eltöltött ideje legyen valakinek. Ezért a többiek beiskolázása, a gyakorlat megszerzését követően valósítható meg. A jelentkező szakács hiány „kezelésére” ill. készülve a nyugdíjazás miatt kiesők pótlására, 2 fő régi dolgozónkat iskoláztunk be a képesítés megszerzésére.

A továbbképzési keret többi része a kisgyermeknevelők és a vezetők képzésére fordítódott.

4. Bérgazdálkodás, költségvetés

20. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék 2015. évben 1 havi alapilletmény és pótléka	
2014. 12. 31. alapilletmény + pótlék	29.236.512,-Ft
2015. 01. 01. garantált bérminimum soros béremeléssel együtt	3.698.150,-Ft
2015. év új diploma és szakképzettség megszerzése miatti béremelés pótelőirányzatban, eredeti költségvetés után	331.702,-Ft
2015. évben 1 havi bértömeg az intézményekben összesen:	33.266.364,-Ft

A 2015. dec. 31 -i átlagbér (pótlékkal együtt) munkakörönkénti bontása:

	<u>2012. évben</u>	<u>2013. évben</u>	<u>2014. évben</u>	<u>2015. évben</u>
Vezetők	233 830 Ft	245 471 Ft	253 567 Ft	248 942 Ft
Helyettesek	168 857 Ft	156 453 Ft	151 672 Ft	153 529 Ft
Kisgyermeknevelők	120 365 Ft	126 636 Ft	130 889 Ft	133 251 Ft
Élelmezésvezető		137 600 Ft	139 941 Ft	127 541 Ft
Szakács	135 561 Ft	117 000 Ft	124 111 Ft	127 889 Ft
Technikai	97 746 Ft	100 847 Ft	104 834 Ft	106 997 Ft
Adm. dolgozók	175 333 Ft	157 927 Ft	162 667 Ft	172 000 Ft
Összes dolgozó átlagbére:	117 788 Ft	126 363 Ft	130 425 Ft	131 932 Ft

Jubileumi jutalomban 16 dolgozó részesült:

- 7 dolgozó 25 éves,
- 5 dolgozó 30 éves,
- 4 dolgozó 40 éves,

Az év végi jutalmazáskor bérmaradvány terhére 10, 15, 20, 25, 30, 35 éve kerületünkben dolgozó munkatársak a bérmaradvány terhére jelképes **törzsgárda** jutalmat kapnak, minden évben.

- 2015-ben
- 10 éves kerületi munkája elismeréseként: 3 fő,
 - 15 éves kerületi munkája elismeréseként: 5 fő,
 - 20 éves kerületi munkája elismeréseként: 3 fő,
 - 25 éves kerületi munkája elismeréseként: 1 fő,
 - 30 éves kerületi munkája elismeréseként: 1 fő,
 - 35 éves kerületi munkája elismeréseként: 1 fő részesült jutalomban.

2015. évben kitüntetésben részesülők

A). Az intézmény vezetője Göncziné Sárvári Gabriella - fenntartói javaslatra – május 22-én Pro Caritate díjat vehetett át. A díjat a hátrányos helyzetben lévők támogatása érdekében végzett tevékenysége elismeréséért kapta.

-B) Szent László napokon 2015 évben kiemelkedő munkát végző dolgozók közül az alábbiakban felsoroltak részesültek kitüntetésben:

- Kőbányaért díj: Bucsek Zsuzsanna (Fecskefészek Bölcsőde)
- Stróbl Mária díj: Lendér Jánosné (Fecskefészek Bölcsőde)
- Kiváló Technikai Munkatárs: Dr. Perényiné Fördös Ágnes (Apraja Falva Bölcsőde)
- Kőbánya Szolgálatáért Emlékérem: Balogh Ferencné (Apró Csodák Bölcsőde)

C) Zalabai Gábor díj – A Budapestiek esélyegyenlőségéért elismerésben részesült a Fecskefészek Bölcsőde kollektívája, ami komoly elismerése áldozatos munkájuknak.

A 2015. évi költségvetés: (adatok ezer forintban) jegyzőkönyv szerint, nettó összegek,

21. számú táblázat

Megnevezés	Eredeti erőirányzat
<u>Személyi juttatás</u>	
Ebből óvodai ételmezés miatti többletlétszám személyi juttatása 22 963 e Ft	416 546 e Ft
<u>Járulék költségei</u>	114 617 e Ft
<u>Dologi kiadások</u> (felhalmozási normatívával együtt)	
Ebből a 10 intézmény által költhető dologi költségvetés: 30 377 e Ft	326 211 e Ft
Nagyértékű eszközök beszerzése	0
Nagyértékű eszközök felújítása	0
Kiadások összesen:	857 374 e Ft
Működéssel kapcsolatos bevétel	155 419 e Ft
Állami normatív hozzájárulás	287 430 e Ft
Bevételek összesen:	442 849 e Ft

Nagyértékű eszközbeszerzések és felújítások saját keret felhasználással:

2014-ről áthúzódó dologi kiadásokból kaptunk bruttó 2 883 000 Ft-ot. A megkapott keretet a bölcsődék saját költségvetésükből egészítették ki 1 322 000Ft összegben ahhoz, hogy az alábbi eszközök beszerzésre kerülhessenek.

Két bölcsődében ebből a pénzből az alábbi eszközök kerültek beszerzésre:

Apró Csodák Bölcsőde:

4 főzőlapos elektromos főzőasztal	865 930,- Ft
áthúzódóból	820 750,- Ft

Apraja Falva Bölcsőde:

Túlnyomásos 10 tálcás gőzpároló	3 339 071,- Ft
áthúzódóból	2 062 250,- Ft

Fecskefészek Bölcsőde (saját költségvetésből)

Az udvari járda lerakásához (75 nm) járólappal	207 000,- Ft
Az udvaron két pancsoló építése	993 400,- Ft

2015. április hónapban az Intézményi Jegyzőkönyvek adatai alapján meghatározásra került a bölcsőde által biztosított ellátások **önköltsége**. A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 147. § alapján *a szolgáltatás önköltsége és a normatív állami hozzájárulás különbözete az intézményi térítési díj alapja*, és ezeket szolgáltatásonként (ellátásonként) kell meghatározni, a közös költségelemek szolgáltatásonkénti (ellátásonkénti) közvetlen költségeinek arányában történő megosztásával. Ezért az önköltség is szolgáltatásonként került kimutatásra (étkezésre, bölcsődei gondozásra). Mivel a kerület bölcsődéinek 2/3-a – 6 bölcsőde – óvodát is élelmez, az önköltség szolgáltatásonként történő meghatározása alkalmával az óvoda élelmezési költségét, valamint az ezt terhelő konyhai többletlétszám bér- és járulékgigényét az önköltség számításakor figyelmen kívül kellett hagyni. A 2015. évi Jegyzőkönyv adatok alapján 87.959.000,- Ft nem a bölcsődei ellátás közvetlen költségei, ez az összeg az óvodai élelmezés nyújtása miatt szerepel az intézményi költségvetésben. A bölcsődei ellátás közvetlen költségeinek figyelembe vételével megállapított bölcsődei gondozás **önköltsége** 2015. évben **napi 3.224-Ft**, a bölcsődei gondozásra megállapított állami normatív támogatás figyelembe vételével az **intézményi térítési díj napi 1.465,-Ft**.

Az állami normatív támogatás igénylése

Az ellátottak állami normatív támogatása:	434 fő (494.100,- Ft)	
212.463.000,- Ft		
Fogyatékos gyermek gondozása:	29 fő (494.000,-Ft*1.5)	21.493.350,-Ft
Halmozottan hátrányos helyzetű gyermek:	5 fő (494.000,-Ft*1.1)	2.174.040,-Ft
Hátrányos helyzetű gyermek gondozása:	2 fő (494.100,-Ft*1.05)	1.037.610,-Ft
Gyermekétkeztetés nyersanyagköltségének támogatása:		11.723.518,-Ft
Gyermekétkeztetés bértámogatása:		38.538.947,-Ft
Összesen:		287.430.465,-Ft

2015. január 1-től életbe léptek a **normaszámítással kapcsolatos** alábbi **jogszabályok**:

A Magyarország 2015. évi központi költségvetéséről szóló 2014. évi C. törvény 3. és 5. pontja szól, az egyes szociális és gyermekjóléti feladatok támogatásáról

- j) Gyermek napközbeni ellátása*
- ja) Bölcsődei ellátás*

FAJLAGOS 494 100 forint/fő
ÖSSZEG:

A támogatás a Gyvt. alapján szervezett, a települési önkormányzat által fenntartott (napos és/vagy hetes) bölcsődébe beíratott és ellátott gyermekek után vehető igénybe.

A bölcsődében ellátott:

- fogyatékos gyermek után a fajlagos összeg 150%-a,
- hátrányos helyzetű gyermek után a fajlagos összeg 105%-a,
- halmozottan hátrányos helyzetű gyermek után a fajlagos összeg 110%-a igényelhető.

Az ellátottak számának meghatározása:

- tervezéskor a beíratott gyermekek naponként figyelembe vett éves becsült létszáma osztva 235-tel,
- elszámoláskor a beíratott gyermekek naponként figyelembe vett éves tényleges létszáma osztva 235-tel, (szemben a 2013. évi 252-, és 2014. évi 240-el szemben).

A beíratott és a támogatás szempontjából figyelembe vett gyermekek létszáma egyetlen alkalommal és összesen sem haladhatja meg a szolgáltatói nyilvántartásban, működési engedélyben szereplő férőhelyszámot.

Az adott hónapban valamennyi nyitvatartási napon figyelembe vehető az a gyermek, aki 10 napnál többet a hónapban nem hiányzott. Nem vehető figyelembe ugyanakkor az adott hónap egyetlen nyitvatartási napján sem az a gyermek, aki a hónapban 10 napnál többet hiányzott.

Gyermekétkeztetés támogatása

ELŐIRÁNYZAT: 61 080,0 millió forint

A települési önkormányzatokat kötött felhasználású támogatás illeti meg az általuk a bölcsődében elhelyezett gyermekek számára biztosított gyermekétkeztetés egyes kiadásaihoz.

a) A finanszírozás szempontjából elismert dolgozók bértámogatása

DOLGOZÓK ÁTLAGBÉRÉNEK ÉS KÖZTERHEINEK 1 632 000 forint/számított létszám/év
ELISMERT ÖSSZEGE:

A központi költségvetés a Kjt., a Nkt., a Kjt. végrehajtását a köznevelési intézményekben és a szociális ágazatban történő végrehajtását szabályozó kormányrendelet alapján elismert átlagbér-alapú támogatást biztosít a gyermekétkeztetést biztosító települési önkormányzatok részére, az önkormányzat által foglalkoztatottak béréhez és az ehhez kapcsolódó, 27% mértékkel számított szociális hozzájárulási adóhoz.

Kiegészítő szabályok:

A III. 3. ja) alpont esetében bölcsődébe beíratottnak az a gyermek minősül, akit az intézménybe felvettek, beíratottak és megjelenik a napi nyilvántartási rendszerben. Amennyiben a gyermek az

intézményben nem egész hónapra jelenik meg beíratottként, akkor a tört hónapban a támogatás szempontjából csak azokra a napokra vehető figyelembe, amely napokon igénybe veszi az ellátást, feltéve, hogy ezeken a napokon jogviszonyban is állt az intézménnyel.

A megváltozott számítás újra kedvezően alakította az állami normatív hozzájárulás lehívható összegét, újabb 5 %-al magasabb összeg lett az előző évhez képest. Ezen felül az étkezéshez kapcsolódó állami támogatás is megváltozott 2015. szeptembertől. Az alábbi táblázat tartalmazza ezen mutatókat.

22. számú táblázat

Megnevezés:	2013. év	2014. év	2015. év
Bölcsődei ellátás (egészséges)	169 970 400	209 004 300	212 463 000
Fogyatékos gyermek	16 799 400	16 305 300	21 493 350
Hátrányos helyzetű gyermek	-	518 805	1 037 610
Halmozottan hátrányos helyzetű gyermek	-	2 717 550	2 174 040
Gyermekétkeztetés támogatása (nyersanyag)	7 038 000	6 644 220	11 723 518
Gyermekétkeztetés bértámogatása	-	38 533 734	38 538 947
Mindösszesen	193 807 800	273 723 909	287 430 465

Bevételeink növelése érdekében 2016. évre vonatkozó terveink között szerepel, egy közös alapítvány létrehozása. Reményeink szerint több lehetőségünk adódik így pályázatokon való részvételre, valamint idővel a magánszemélyek által felajánlott 1%-os adó igénybevételére.

5.Tárgyi Környezet

Bölcsődék épülete:

A bölcsődék 1945-1981 között épültek. Közülük 7 épült eredetileg bölcsődének, 2 bölcsőde adaptált, de a funkciójának megfelelően átalakított: Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.) és a Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29). A Szivárvány Bölcsődét kivéve 8 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvoda, idősök otthona, önkormányzati egység).

A gyermekek tárgyi környezete:

A gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása fontos feladatunk. A csoportszobák derűsek, otthonosak, jól felszereltek, a tárgyi berendezések izlésesek, hangulatosak. Több tagintézményben a dolgozók szülői segítséget igénybe véve nagyon sokat tettek azért, hogy csoportszobák esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjanak. Az együttműködés tette lehetővé, hogy otthonos és tiszta környezet fogadja a gyerekeket.

A gyermekbútorok, a játszóeszközök az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítottak. A játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget.

Öt bölcsődében a kint aldtatás tárgyi feltételeit kialakítottuk, így lehetőség van arra, hogy a gyermekek ebéd után a teraszon aludjanak

5.1) A bölcsődékben 2015-ben elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos volt (részleges víz-csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A fák átvizsgálása 2015-ben négy bölcsődében történt meg (Fecskefészek, Gyöngyike, Csillagfűrt, Apró Csodák), itt a túlnyúló ágakat is visszavágták, az elhalt ágakat eltávolították.

Fecskefészek Bölcsőde

- A 2015 év folyamán a meglévő játékeszközök mellé az intézmény saját dologi keretének terhére vásárolt 3 db polly ballt, ez még fokozottabban mozgásra készítette a gyermekeket.
- A kék csoport udvarán, a bölcsőde által vásárolt járólapokat a Vagyonkezelő Zrt. munkatársai fektették le (70 m²), így ebben a csoportban a gyermekek által használt út már nem balesetveszélyes. A járda 2014 nyáron lett elbontva. 2015 november hónapban rakták le az újat. Ennek az udvarrésznek a felújítását tervezzük erre az évre saját keretből.





- A fehér csoport beépített szekrénye csőtörés miatt teljesen elázott, a tönkrement szerény darabjait 2014. december hónapban bontották ki, majd többszöri kérés után, az elbontástól számított háromnegyed év múlva, 2015. szeptember közepén, egyetlen hétfője alatt, a kihelyezett bizottsági ülésre készült el.

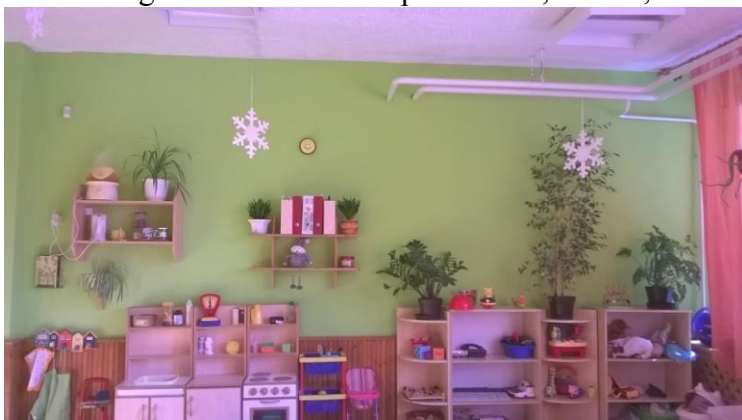


- A Fecskefészek Bölcsőde vezetője a Kőbányai Önkormányzat Városüzemeltetési osztályától, 2015. évben 2 db pancsoló (Fehér és Kék csoport udvarára) pályázatának lebonyolítását kérte. A beruházás a bölcsőde saját dologi keretének terhére, lett megvalósítva.



Napsugár Bölcsőde

- Polgármester Úrtól kapott keretből igényelt festékek beszerzésre kerültek, a szülők segítségével a még kifestésre váró csoportszobák, átadók, fürdőszobák megszépülése történt meg.



- 2015 nyarán a Vagyonkezelő Zrt. munkatársai a Méhecske csoportban a már évekkal ezelőtt felszakadt, balesetveszélyes linóleumot kicserélték.



- 2015 nyarán vihar miatti beázás után a biztosító által kifizetett összegből a Méhecske csoport egyik szobáját, fürdőszobáját és a folyosó egy részét a Vagyonkezelő kifestette.



- A játszóudvar aszfaltos, balesetveszélyes részét a Vagyonkezelő Zrt. feltörte és térkővel helyettesítette. Ekkor a gazdasági bejárat betonnal fedett része is kicserélésre került. →

Apraja Falva Bölcsőde.

- Ebben az évben a nagykonyhai 3 részes sütőkemence teljesen üzemképtelenné vált, helyette kellett vásárolnunk másikat. Sikerült egy modernebb, az egészséges táplálkozást elősegítő gőzpárolós sütőt vásárolnunk.



- Ebben az évben a Vagyonkezelő a szükséges javításokon kívül az egyik egység fürdőszobáját teljes körűen felújította. A meglévő két WC, két mosdó helyett 4-4 db került teljes átalakítással a fürdőszobába. Ehhez az egyik szülő felajánlásából a fali csempe, padlólap és ragasztó, fűgaanyag, a rendelkezésünkre állt. A felújított fürdőszoba esztétikusabb, a két szoba gyermekeinek gondozása gördülékenyebb, nem kell egymásra

várni a gondozási műveletek során, mindkét szoba egyszerre igénybe veheti a fürdőszobát.

Ilyen volt:



Ilyen lett:



A Vagyonkezelő az alábbi karbantartási, kisjavítási munkálatokat végezte 2015-ben:

- udvari csőrepedés megszüntetése, csaptelepek javítása, burkolása
- wc csésze csatlakozó elemeinek cseréje, tartályok javítása, mosogatószifonok tisztítása, javítása mosdó csaptelep cseréje gyermek WC ülőke cseréje, és mosdószifon dugulások megszüntetése, új csatornatölk beépítése,
- udvari részen kerti zuhanyzók beüzemelése,
- konyhai berendezések beépítéséhez víz és lefolyóvezeték csatlakozások kiépítése, ipari mosogatógép lefolyó ágvezetékén dugulás elhárítása, szükséges szerelvénybontással, visszaszereléssel, szifonok tisztításával, leeresztőszelep cseréjével,
- fűtés rendszere felülvizsgálata, radiátorkötés megbontása, légtelenítése
- bejárati ajtó zárszerkezetének cseréje, működtető mechanizmus átalakítása, ablakvasalat csere, zárószervezet javítása, kilincs cseréje
- rozsdamentes előkészítő asztal javítása

- tetőfelület letakarítása, dugulás elhárítása, tetőhiba javítása
- vízóra akna fedlap cseréje, a régi elbontása, elszállítása
- konyhai és fekete mosogató törött járólapjainak cseréje
- aulai térelválasztó rögzítése
- konyhában lévő üstök tápvezetékeinek szétválasztása, tápegység kiépítése
- elektromos gőzpároló vezetékének bekötése

Gyermeksziget Bölcsőde

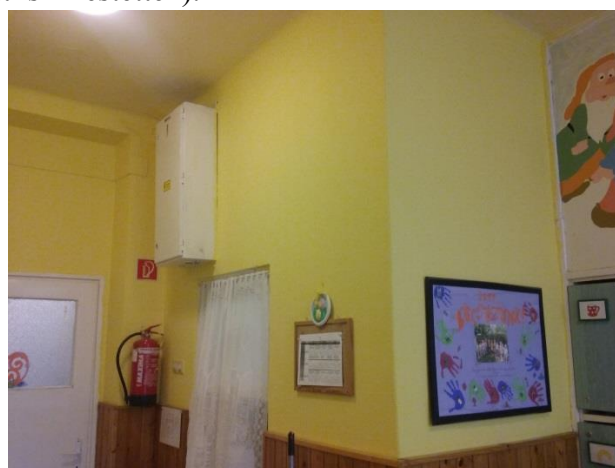
- A játszóudvar egy részét betonburkolat fedte, amely elengedhetetlen a biciklizéshez, motorozáshoz, de ugyanakkor balesetveszélyes is volt, mivel az évek során igen egyenetlenné vált. A fák gyökerei talajszint felett is láthatóak, amik szintén balesetet okozhatnak. 2015 augusztusában, a bölcsőde játszóudvarán a betonburkolatot díszkőre cserélték. Ezzel sokkal biztonságosabb, és esztétikusabb lett a környezet. A gyermekek nagy örömmel motoroznak, bicikliznek rajta.



- A 2015-ös évben a Vagyonkezelő által felújításra került a hosszú folyosó és az ebédlő köburkolata.
- A kerület másik bölcsődéjéből két házimunkás, segítségével a folyosó, és a dolgozók ebédlője újult meg a festésnek köszönhetően. Nagyon esztétikus és vidám hangulatú lett.



- A bölcsőde dolgozói kifestették az irodát, a tárgyalót, a hosszú folyosót és az ebédlőt.
- Szülői segítséggel a Katica csoport átadója és fürdőszobája is ki lett festve (előző évben szintén szülői segítséggel a csoportszobákat is kifestették).



- A csoportszobák állapota jónak mondható. A szobák tárgyi berendezése ízléses, hangulatos. A játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget. Mindig odafigyelve, igyekszünk jó

minőségű játékokat vásárolni, mivel igen nagy igénybevételnek vannak kitéve. Az idén több alkalommal is tudunk játékot vásárolni, azonban főleg udvari játékokra pl. kismotor, futóbicikli stb., még mindig szükség lenne, amit idén szeretnénk pótolni.

- A bútorok állapota jó, barátságossá, meghitté varázsolják a gyermekek környezetét. Elhasználódás, kopás esetében igyekszünk azokat kicserélni. Gondozónőink aktuális dekorációk készítésével próbálják még otthonosabbá tenni a csoportszobákat.

Cseperedők Bölcsőde

- A 2015 tavaszán megkezdődött a játszó csoport csoportszobává alakítása, hogy a Csillagfürt Bölcsőde bölcsődében maradó gyermekeit kellemes, nyugodt környezetben tudják fogadni. A játszócsoport szomszédságában lévő vizesblokk átalakításával, felújításával kezdődtek meg a munkálatok. A gyermeköltöző a csoportszoba melletti folyosóból lett leválasztva.



- A csoportszobákban a fűtésszezon kezdetén gyakran volt hideg, a probléma megelőzése miatt a vagyongekezelő munkatársai szinte az egész fűtési szezonban heti 2-3 alkalommal jöttek és légtelenítették a radiátorokat.
- A vizesblokkokban hosszú évek óta folyamatos meghibásodások keletkeznek, amelyek évről évre újból előjönnek, nem volt ez másként a 2015-ös évben sem. A gyerek WC-k többször folytak, a felnőtt WC havi rendszerességgel dugult el az év során. A fürdőszobai és konyhai csaptelepek tömítése elengedett, előfordult, hogy csap esett szét.
- A gyermek fürdőszobákban, több ízben is megmozdultak a csempek ezért azok pótlása vált szükségessé az egyik csoportba az egész falrészt újra kellett csempézni, míg az öltöző felőli részt lebontották és már nem is került vissza a csempe.
- A gyermek fürdőszobákban az egyes és négyes csoportoknál az ajzat tovább púposodik néhol süllyed, a külső fal mellett pedig a csempe időnként megmozdul besüllyed.
- A konyhát a 2013-as évben felújították ugyan, de a zöldség előkészítőben az összekötő vezeték többször is eldugult és a víz visszaáramlott a konyhatérbe. Ezért a dugulás elhárítás több ízben is szükséges volt.
- Visszatérő probléma a világítás minősége. A villanyégők cseréjét három- négyhavonta meg kell tenni ilyenkor 60-70 db izzót cserélnek ki a házban. A világítás minősége mégsem megfelelő, mert még a régi lámpatestek vannak felszerelve.
- Még 2014 évben a vagyongekezelő munkatársai a csoportszobák ablakait felülvizsgálták, mert baleset veszélyesek voltak vagy egyáltalán nem záródtak. Több ablak esetében kétszögessé vált azok biztonsága, mert a gitt eltűnt az üveg körül. Ezek a problémák folyamatosan fennállnak oly annyira, hogy 2015. év nyarán a viharok alkalmával, egyik hétvégén egy ablaküveg le is csúszott a gyermekek játszó udvarára szerencsére nem történt baleset. Műanyaggal pótolták.

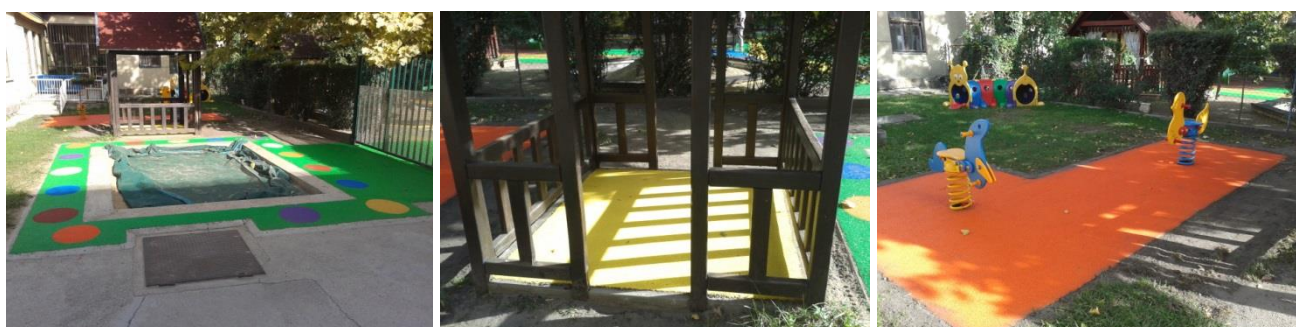
- Az intézmény külső burkolata azbeszt táblákból áll melyek több esetben is lezuhantak ezért 2014 nyarán ezek felülvizsgálata a vagyonkezelő részéről megtörtént. Akkor azt az ígéretet kaptuk, hogy a balesetveszélyt elhárították. 2015. év nyarán a működő bölcsődében a déli órákban a 2. csoport ablaka fölött lévő tábla lezuhant. A gyermekek a csoportszobában ebédeltek és előtte negyed órával mentek be az udvarrészről. Ezt követően a Vagyonkezelő munkatársai az összes táblát csavarral rögzítették.
- Az intézmény belső falán a repedések továbbra is jelen vannak, sőt újabbak is keletkeztek, a decemberben megkezdett építkezést követően.

Gyöngyike Bölcsőde

- Az épület állaga jónak mondható. A pincét azonban a 2015-ös évben is többször elöntötte a talajvíz. A nem használt bútorokat, a már lezárt évek adminisztrációs anyagát helyhiány miatt csak itt tudjuk tárolni. A feltörő talajvíz sokat ártott ezeknek.
- A nyári zárás alatt megtörtént a folyosó és az aula kövezése, melynek köszönhetően a bölcsőde esztétikusabbá vált.



- Az udvar az ütéscsillapítására szolgáló gumiörlemény lerakása után jó állapotban van. A kerti játékok elfogadható állapotban vannak, a házimunkás igyekszik megfelelően karbantartani ezeket.



Csillagfürt Bölcsőde

- 2015. július 31-ig karbantartás keretében kisebb vizes problémák kerültek megoldásra. valamint néhány ajtó zárhatóságát oldották meg a Vagyonkezelő által kiküldött szakemberek.

- A Csillagfürt Bölcsőde 2015. szeptember 1-től bezárt, az épület teljes felújítása megkezdődött, reméljük, hogy a felújítás megtörténik 2015/2016 nevelési évben és az új bölcsődét 2016. szeptember 1-én már birtokba vehetik a gyermekek.



Apró Csodák Bölcsőde

Az intézményben a Vagyonkezelő Zrt. által elvégzett karbantartási munkák:

- A 101 kiskutya csoportszobához tartozó fürdőszoba teljes felújítása, illetve ugyanezen csoporthoz tartozó átadó helyiség festése és a burkolat cseréje történt meg. Öröm volt számunkra, hogy kiválaszthattuk a fali és padló burkolatot.



- Tovább folytatódott a belső helyiségek kifestése. A dolgozók, és a szülők összefogásának eredményeként megújult az ebédlő, 101 kiskutya csoport előtere, és az összes kiszolgáló helyisége. Igen nagy költséget fordítottak a felújított fürdőszoba és átdó felszereltségére. Új színes gyermeköltöző szekrényeket, beépített szekrényt, illetve falburkolatot készítettek. Ez nagyon ízléssé, színessé varázsolta a csoportot.



- A konyha főzőterébe a nagyüzemi elektromos üzemű készülékek miatt főkapcsoló kiépítése történt meg, biztonsági szempontból.
- A bölcsőde főzőkonyháján használt 4 lapos elektromos tűzhely elavult, javítása gazdaságtalanná vált, a 2014-ről áthúzódó dologi kiadásból kapott összeget kipótolva, egy 4 lapos elektromos tűzhelyet tudunk vásárolni.



Szivárvány Bölcsőde

- 2015. évben az intézményben felújítás nem történt, hibaelhárítás, dugulás elhárítás, és különböző javítások szükség szerint folyamatosan történtek.

5.2) Megoldandó feladatok

Fontos lenne, hogy a **játszóterek** rendbe tétele **tervszerű és átfogó koncepció** alapján valósuljon meg. A füvesítésen túl – amit a bölcsődék nagyrészt már megtettek önerőből - a járdák térkövezése és bicikli utak kialakítása kiemelt területe lenne a kertterveknek.

Az Apró Csodák Bölcsőde és a Fecskefészek Bölcsőde kivételével a többi bölcsőde épülete külsőleg és gépészetileg továbbra is meglehetősen rossz állapotban van:

- A lapos tetők miatti beázások folyamatos gondot okoznak, hiába vannak részleges javítások.
- Abban a bölcsődékben (Cseperedők Bölcsőde) ahol nem volt nyílászáró csere, az ablakok egy része nem nyitható, be van szögelve. Az eredeti festék nyomokban található meg, főleg a kültéri részen.
- A csoportszobák, illetve gazdasági bejáratok ajtóit, - ahol nincs esővédő - megvetemedtek, korhadtak.
- A vízvezetékek nagyon rossz állapotban vannak, a csőtörések sajnos nagyon gyakoriak, néha nagyon komoly problémát okozva.
- A fürdőszobák felújítása is már nagyon aktuális lenne, az elmúlt évtizedekben csak minimális bölcsődei fürdőszoba felújítás történt.

A Fecskefészek Bölcsőde

- A megsüllyedt udvari járólapok állapota a 2013-as felújítás ideje alatt sokat romlott, és azóta is egyre romlik (kivétel a 2015-ben felújított Kék csoport járólapja). Továbbra is balesetveszély forrása az udvari játék folyamán, cseréje indokolt és szükségszerű lenne.



- Az udvar elkorrodált kerítésének a cseréje is szükséges lenne.

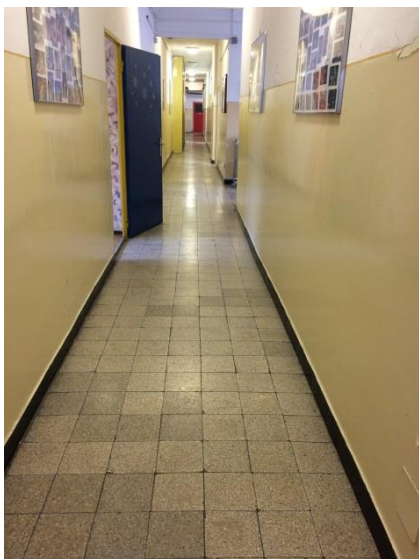


A Napsugár Bölcsőde

- A bölcsőde állaga tovább romlik. A többszöri beázás, az előző festés nem megfelelő alapozása miatt a gazdasági folyosón a festék nagyobb darabokban válik el a faltól, esik le, töredezik, ezért sürgős festésre lenne szükség, amely megvalósulása a higiéniai problémák mellett az esztétikai problémákat is megoldaná. A folyosók nagysága és rosszabb minősége miatt szakember segítsége nélkül nem megoldható a festés. A bölcsődevezető árajánlatot kért ezekre a területekre, az árajánlat szerint kb. 800 000-900 000 Ft között lenne a felújítás költsége, melyet önerőből a bölcsőde nem tud kifizetni.



- A gyermekek fürdőszobáján kívül az egész házban még az építéskor (1976) lerakott kövek vannak, melyek az idő elteltével nagyon kopottakká váltak, egyes helyeken feljönnek, felhólyagosodnak. A konyhában ráadásul fokozottan balesetveszélyes a csúszásveszély miatt.





- A zöld csoport teraszának oldalfalán festék darabokban válik el a faltól, esik le, töredezik, ezért itt is vakolásra és festésre lenne szükség.



Apraja Falva Bölcsőde

- A Maci csoport szobájában a padlóburkolat szétnyílt az illesztésnél, elcsúszott. Esztétikailag sem szép látvány, de higiéniai szempontból sem jó, mivel a pvc burkolat alá befolyik a víz.
- A nyári nagy esőzések következtében a bölcsőde több helyisége is beázott, melynek helyreállító festése elmaradt, illetve a tető szigetelése sem valósult meg, így egy nagyobb esőzés következtében ismét számítani lehet újabb beázás okozta károkra.

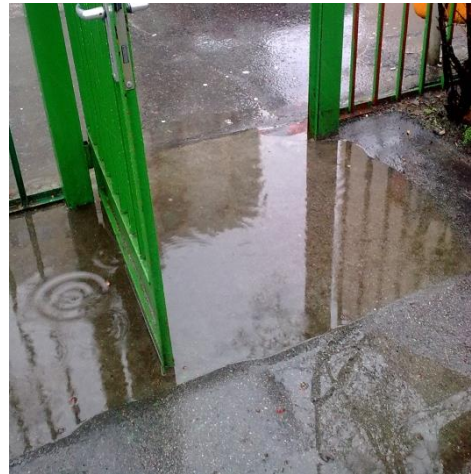


- A bölcsőde egységeiben sajnos a fürdőszobák (a 2015-ben felújított fürdőszoba kivételével) igen elavultak, nem esztétikusak. Kisebb fontos vízszereleési munkálatokon kívül még nem történt változás az épület megépítése óta. Felújításuk időszerűvé vált.
- A Kőkert Kft. által még 2011-ben telepített pancsoló sajnos **alkalmatlan a használatra, nem működik, mert a szórófej benne van az elfolyó víz útjában**. A Katica egység udvarrészén található pancsoló javítására, működőképesé tételére már többször kaptunk ígéretet, de még mindig nem javították ki a hibát.



A Gyermeksziget Bölcsőde

- A bejárati kapu esőzések alkalmával megközelíthetetlen, a csapadék közel 7-8 cm magasan áll. A gyermekek és a felnőttek csak nehézségek árán és vizes lábbal tudnak átjutni rajta.



- A lapos tető miatt, az esőzések idején 2015-ben is több helyen beázott a mennyezet. A hibát a szakemberek elhárították, de sajnos bármikor újra előfordulhat. A Pillangó csoportban és Katica csoport egyik szobájában a folyamatos beázások miatt perog a fal. A Vagyonkezelő a javítását és a festését 2015 évre ígérte, ami végül nem történt meg. Festésükre feltétlenül szükség lenne.
- Szükséges lenne a főzőkonyha és a hozzá tartozó egyéb helyiségek, valamint a mosoda festése.
- A csoportszobákban, az átadókban néhány helyen, az ablak- és ajtócsere folytán a linóleum felszakadt, cserére lenne szükség Ennek felmérése már több alkalommal megtörtént, de a csere még várat magára.



- 3 egység fürdőszobájának teljes felújítása (leginkább a csempézés vált szükségessé)

A Cseperedők Bölcsőde

A bölcsőde egész területe, az épület kívül belül igen rossz állapotban van. Az épület maga veszélyes. Nagyon bízunk benne, hogy a Csillagfürt Bölcsőde 2016. szeptember 1-i tervezett nyitásáig nem történik semmiféle baleset az épületben, illetve az udvaron. 2015 decemberében a szomszédos épületben megkezdődő nagyon komoly felújítási munkálatok nem tettek jót az amúgy is rossz állapotban lévő épületnek.

A Gyöngyike Bölcsőde

- Szeretnénk egy sósobát kialakítani a bölcsődében (ha megvalósul, akkor minden bölcsődében lesz sósoba), azonban a kiválasztott szoba járólapozását, csempézését ehhez meg kell oldani. A bekért kialakítási árajánlat szerint a helyiség átalakítási költsége többszázezer forint.
- Szüksége lenne egy csaptelep kialakítása az utcai rész locsolásához, amelyre már többször ígéretet kaptuk, de sajnos nem valósult meg.

Az Apró Csodák Bölcsőde

- A köves helyiségekben a padló csere fontos lenne. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik. Különösen nagy gond ez a konyhában. A főzőkonyhában a padozat cseréjére és a vízösszefolyás kialakítására lenne szükség.
- A Hupikék Törpikék csoport lambériájának cseréje megoldásra vár, mert alatta a fal salétromos, elválk a faltól.
- Az összes egységben a linóleum nagyon kopott, cserére szorul, amit jó lenne mielőbb orvosolni.
- Szükséges lenne a sósoba falának és padozatának burkolása.
- Kiemelt fontossággal bír, hogy a bölcsőde kerítése egyre rosszabb állapotban van. Javítása és festése szükségszerűvé vált.
- Csatornarendszer átvizsgálása és tisztítása szükséges lenne.
- Ételhulladék tároló kialakítása fontos lenne az ételmezési feladatok jogszabályban előírt megoldása végett.
- A belső nyílászárók is rossz állapotban vannak. Kopottak, nehezen záródnak, korhadtak. Állagmegóvást végzünk, próbáljuk újra csiszolni, átfesteni, folyamatos zárcserék történnek, de ezek csak átmenetileg hatásosak. Cseréjük, felújításuk nagyon indokolt lenne, ezt bizonyítják a képek is.
- A játszókert járda részének felújítása, nagyban hozzájárulna az élhetőbb környezet kialakításához.



A Szivárvány Bölcsőde

- A tető cserepei hézagosak a szél befújja a havat a padlásra. A hideg padlás erőteljesen hűti az épületet, így nem gazdaságos a fűtés.
- Az ereszcatorna alatt itt-ott potyog a vakolat. A külső falrész több helyen repedt és potyog.
- A pince állapota nagyon rossz, potyog a vakolat, a csempék meglazultak.
- A zöldség előkészítő olajlábazata továbbra is porlik, újra kellene vakolni és festeni vagy csempézni. A konyha falát, valamint a liftet is szükséges lenne festeni.

Budapest, 2016.március 8.

Göncziné Sárvári Gabriella
Egyesített Bölcsődék Vezetője



MELLÉKLET

Teljes térítéses létszám 2015. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés 08.31-ig	Teljes térítés 12.31-ig	Teljes térítés összesen	Teljes térítés 08.31-ig %	Teljes térítés 12.31-ig %	50%-os 08.31-ig				Ingyenes (RGYK) 08.31-ig	Ingyenes 12.31-ig							Ingyenes Összesen	Ingyenes (RGYK) 08.31-ig %	Ingyenes 12.31-ig %
						3v.t. gy	SNI	Allergia	Összesen:		RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerekek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján	Összesen			
Fecskefészek Bölcsőde	3 911	1 029	4 940	79%	21%	304	2 034	188	2 526	1 132	578	852	82	153	0	986	2 651	3 783	30%	70%
Napsugár Bölcsőde	5 762	1 293	7 055	82%	18%	455	273	298	1 026	563	188	190	109	186	0	1 768	2 441	3 004	19%	81%
Apraja Falva Bölcsőde	8 389	2 266	10 655	79%	21%	815	0	0	815	932	77	36	60	557	0	1 680	2 410	3 342	28%	72%
Gyermeksziget Bölcsőde	6 635	999	7 634	87%	13%	566	496	317	1 379	1 610	394	407	70	80	0	2 074	3 025	4 635	35%	65%
Cseperedők Bölcsőde	7 081	803	7 884	90%	10%	955	8	117	1 080	2 260	1 121	193	55	447	40	3 652	5 508	7 768	29%	71%
Gyöngyike Bölcsőde	1 506	57	1 563	96%	4%	290	0	0	290	1 749	579	70	72	200	72	741	1 734	3 483	50%	50%
Csillagfűt Bölcsőde	3 585	0	3 585	100%	0%	484	0	0	484	1 349	0	0	0	0	0	0	1 349	1 349	100%	0%
Apró Csodák Bölcsőde	5 187	937	6 124	85%	15%	351	0	76	427	666	350	78	149	169	0	1 257	2 003	2 669	25%	75%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	406	206	612	66%	34%	283	95	0	378	207	0	0	0	207	0	225	432	639	32%	68%
Szivárvány Bölcsőde	1 672	190	1 862	90%	10%	686	22	15	723	1 446	277	0	56	170	0	1 262	1 765	3 211	45%	55%
Összesen	44 134	7 780	51 914	85%	15%	5 189	2 928	1 011	9 128	11 914	3 564	1 826	653	2 169	112	13 645	21 969	33 883	35%	65%

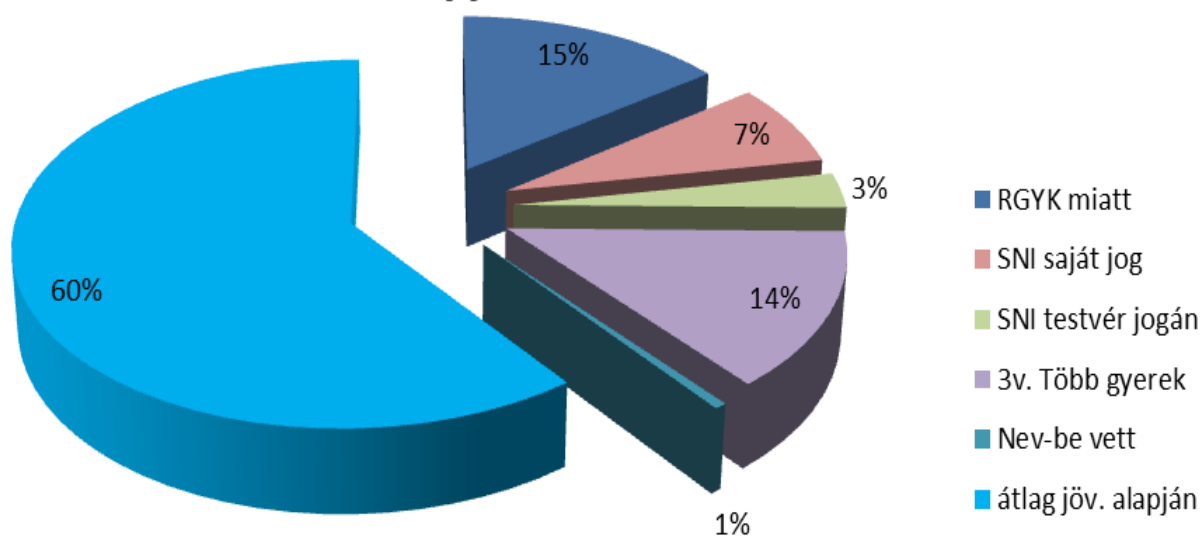
Élelmiszer adagszám alakulása 2015. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés 08.31-ig	Teljes térítés 12.31-ig	Teljes térítés összesen	Teljes térítés 08.31-ig %	Teljes térítés 12.31-ig %	50%-os 08.31-ig				Ingyenes (RGYK) 08.31-ig	Ingyenes 12.31-ig							Ingyenes Összesen	Ingyenes (RGYK) 08.31-ig %	Ingyenes 12.31-ig %
						3v.t.gy	SNI	Allergia	Összesen		RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján	Összesen			
Fecskefészek Bölcsőde	3 911	1 029	4 940	79%	21%	304	2 034	188	2 526	1 132	578	852	82	153	0	986	2 651	3 783	30%	70%
Napsugár Bölcsőde	5 762	1 293	7 055	82%	18%	455	273	298	1 026	563	188	190	109	186	0	1 768	2 441	3 004	19%	81%
Apraja Falva Bölcsőde	8 389	2 266	10 655	79%	21%	815	0	0	815	932	77	36	60	557	0	1 680	2 410	3 342	28%	72%
Gyermeksziget Bölcsőde	6 635	999	7 634	87%	13%	566	496	317	1 379	1 610	394	407	70	80	0	2 074	3 025	4 635	35%	65%
Cseperedők Bölcsőde	7 081	803	7 884	90%	10%	955	8	117	1 080	2 260	1 121	193	55	447	40	3 652	5 508	7 768	29%	71%
Gyöngyike Bölcsőde	1 506	57	1 563	96%	4%	290	0	0	290	1 749	579	70	72	200	72	741	1 734	3 483	50%	50%
Csillagfűrt Bölcsőde	3 585	0	3 585	100%	0%	484	0	0	484	1 349	0	0	0	0	0	0	0	1 349	100%	0%
Apró Csodák Bölcsőde	5 187	937	6 124	85%	15%	351	0	76	427	666	350	78	149	169	0	1 257	2 003	2 669	25%	75%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	406	206	612	66%	34%	283	95	0	378	207	0	0	0	207	0	225	432	639	32%	68%
Szivárvány Bölcsőde	1 672	190	1 862	90%	10%	686	22	15	723	1 446	277	0	56	170	0	1 262	1 765	3 211	45%	55%
Összesen	44 134	7 780	51 914	85%	15%	5 189	2 928	1 011	9 128	11 914	3 564	1 826	653	2 169	112	13 645	21 969	33 883	35%	65%

2015. 09.01-től az ingyenesen étkezők megoszlása az egyes jogcímek alapján az összes étkezőhöz viszonyítva.

Bölcsőde neve	Ingyenes % 2015.09.01-től 12.31-ig						Összesen 2015.09.01-től 12.31-ig
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	átlag jöv. alapján	
Fecskefészek Bölcsőde	15,38%	23,85%	2,31%	4,23%	0,00%	26,92%	72,69%
Napsugár Bölcsőde	6,06%	4,55%	3,03%	4,55%	0,00%	46,59%	64,77%
Apraja Falva Bölcsőde	1,18%	0,89%	1,78%	11,83%	0,00%	36,98%	52,66%
Gyermeksziget Bölcsőde	8,70%	9,36%	1,34%	2,01%	0,00%	53,85%	75,25%
Cseperedők Bölcsőde	16,11%	2,84%	0,95%	8,06%	0,71%	59,00%	87,68%
Gyöngyike Bölcsőde	26,32%	4,51%	3,01%	11,28%	3,01%	48,87%	96,99%
Apró Csodák Bölcsőde	11,95%	3,54%	3,54%	4,42%	0,00%	41,15%	64,60%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0,00%	0,00%	0,00%	26,09%	0,00%	39,13%	65,22%
Szivárvány Bölcsőde	13,64%	0,00%	3,03%	10,61%	0,00%	63,64%	90,91%

Ingyenes étkezés %-os megoszlása jogok alapján 2015. évben



2015.évi továbbképzések

	Név	Munkakör	Képzés neve	Képzés időpontja	Képzés helye	Érték (PONT)	Forrás megjelölése
1	Balla-Farkas Zsuzsanna	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
2	Murvainé Vincze Margit	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
3	Magyar Attiláné	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
4	Rammer Patrícia	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
5	Csató Ágnes	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
6	Tamásiné Rehák Mónika	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
7	Balogh Krisztina	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
8	Ipacs Vanda	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
9	Kocsis-Tóth Tiborné	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
10	Francicsné Sági Katalin	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
11	Szegesdi Eszter	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
12	Nagyné Bagó Éva	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
13	Majthényi Györgyné	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
14	Siposné Pataki Enikő	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
15	Csomorné Mechler Ida	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
16	Ormainé Sebestyén	kisgyermeknevelő	gyermeknevelők	2015.03.03-03.24-ig	Kőbányai Cseperedők Bölcsőde	30	Továbbképzési keret
17	Farkas Krisztina	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.03.09-03.30-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
18	Smilánszky Katalin	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.03.09-03.30-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
19	Darázs Tiborné	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.03.09-03.30-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
20	Szlávik Attiláné	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.03.09-03.30-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
21	Szentmiklósiné T. Csilla	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.03.09-03.30-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
22	Lánczy Eszter	kisgyermeknevelő	bölcsődetörténet	2015.04.15-05.27-ig	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
23	Erdős Kitti	kisgyermeknevelő	bölcsődetörténet	2015.04.15-05.27-ig	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
24	Kári Anna	kisgyermeknevelő	bölcsődetörténet	2015.04.15-05.27-ig	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
25	Grácia Vivien	kisgyermeknevelő	bölcsődetörténet	2015.04.15-05.27-ig	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
26	Hangyási Melinda	kisgyermeknevelő	bölcsődetörténe	2015.04.15-05.27-ig	Bölcsődei Múzeum	10	Továbbképzési keret
27	Fehérváriné M.Zsuzsanna	egyesített	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
28	Rapatyiné Bata Ágnes	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
29	Bálint Klára	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
30	Gerőcsné Végh Éva	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
31	Bernecezi Mária	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
32	Bucsek Zsuzsanna	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
33	Jávorszky Istvánné	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
34	Czeglédi Józsefné	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
35	Tanács Istvánné	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés

36	Sártory Zsófia	szakmai tanácsadó	Családi védőfaktorok	2015.05.13-05.26-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
37	Izsóné Locskai Andrea	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
38	Palkovics Éva	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
39	Tösér Gabriella	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
40	Tóth Andrásné	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
41	Kocsis Tóth Márta	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
42	Szegesdi Eszter	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
43	Kiss Erzsébet	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
44	Ormainé Sebestyén	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
45	Bacsó Dóra	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
46	Kissné Turai Fatime	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
47	Rétfalvi-Molnár Krisztina	bölcsődevezető h.	Családi védőfaktorok	2015.05.27-06.09-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
48	Csomorné Mechler Ida	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
49	Deákné Örómi Zsuzsanna	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
50	Herman Eszter	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
51	Horváth Ferencné	kisgyermeknevelő	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
52	Balla Farkas Zsuzsanna	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
53	Kiss Gabriella	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
54	Rakovszky Tiborné	egyesített	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
55	Orosz Noémi	bölcsődevezető	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
56	Székely Éva	egyesített	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
57	Szopcsák Györgyné	bölcsődevezető h.	Családi védőfaktorok	2015.06.04-06.18-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	40	Ingyenes képzés
58	Balogh Krisztina	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.10.12-11.02-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
59	Ípacs Vanda	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.10.12-11.02-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
60	Vágóné Nagy Edina	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.10.12-11.02-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
61	Harsányi Bernadett	kisgyermeknevelő	Bábozás	2015.10.12-11.02-ig	Zuglói Egyesített Bölcsőde Bp. XIV. Mályva köz 12.	30	Továbbképzési keret
62							
63							
64							
65							
66							
67							
68							

Iskolarendszerű képzésben tanulók

Név	Bölcsőde	Iskola	Szak	Végez
Bodó Béláné	Apró Csodák Bölcsőde	ELTE	Csecsemő és kisgyermeknevelő „F”	végzett: 2015.07.14-én
Pusztai Ferencné	Gyermeksziget Bölcsőde	ELTE	Csecsemő és kisgyermeknevelő „F”	végzett: 2015.07.14-én
Szegesdi Eszter	Cseperedők Bölcsőde	ELTE	Csecsemő és kisgyermeknevelő „F”	2018.
Francsicsné S. Katalin	Cseperedők Bölcsőde	ELTE	Csecsemő és kisgyermeknevelő „F”	2018.
Tösér Gabriella	Napsugár Bölcsőde	ELTE	Csecsemő és kisgyermeknevelő „F”	2018.
Darázs Tiborné	Apraja Falva Bölcsőde	ELTE	Csecsemő és kisgyermeknevelő „F”	2018.
Dr. Perényiné Fördös Ágnes	Apraja Falva Bölcsőde	Károli Gáspár Református Egyetem	Pszichológia „F”	2017

Nem kredit pontos továbbképzés

<i>BÖLCSŐDE</i>	<i>KÉPZÉS TIPUSA</i>	<i>SZERVEZŐ</i>	<i>TÉMA</i>	<i>IDŐPONT</i>	<i>RÉSZTVEVŐK SZÁMA</i>
APRÓ CSODÁK	1 napos trténings	Lökkös Attila	csapatépítés	2015.11.21	14
NAPSUGÁR	1 napos trténings	Lökkös Attila	csapatépítés	2015.11.28.	12
CSEPEREDŐK	1 napos trténings	Lökkös Attila	csapatépítés	2015.12.12.	20

Gyakornoki nyilvántartás

7. számú melléklet

Gyakornok neve	Munka-kör	Gyakornoki idő	Minősítési határidő	Minősítés időpontja és eredménye	Megjegyzés
Králik Kitti	kisgyermeknevelő	2013.09. 02.	2015. 08. 01.- szünetel(Gyes miatt)	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Fecskefészek Bölcsőde
Ipacs Vanda	kisgyermeknevelő	2013. 09. 02.	2015. 08. 01.	idő: 2015.07.22 megfelelt nem megfelelt meg	Gyermeksziget Bölcsőde
Linkáné Schmidhoffer Csilla	kisgyermeknevelő	2013. 09. 02.	2015. 09. 02 -szünetel(Gyes miatt)	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Napsugár Bölcsőde
Bohuczki Rita	kisgyermeknevelő	2015.01.29.	2016.12.28.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Napsugár Bölcsőde
Tóth Veronika	kisgyermeknevelő	2015.04.01.	2016.08.21.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Napsugár Bölcsőde
Sághy Emese	kisgyermeknevelő	2015.01.20.	2016.12.19.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Cseperedők Bölcsőde
Kecser Henrietta	kisgyermeknevelő	2015.07.20.	2017.07.19.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Cseperedők Bölcsőde
Harsányi Bernadett	kisgyermeknevelő	2015.01.05.	2017.11.26.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák Bölcsőde
Králik Kitti	kisgyermeknevelő	2013.09.02.	2015. 08. 01.	i idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Fecskefészek Bölcsőde
Szabóné P. Andrea	kisgyermeknevelő	2015.09.01.	2018.08.31.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Gyermeksziget Bölcsőde
Molnárné Dikun Zsanett	kisgyermeknevelő	2015.09.01.	2017.08.31.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Fecskefészek Bölcsőde
Morvai Szandra	kisgyermeknevelő	2015.06.22.	2017.06.21.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák Bölcsőde
Szolnoki Gáborné	kisgyermeknevelő	2014.08.01.	2016. 07. 31.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Cseperedők Bölcsőde
Szabó Viktória	kisgyermeknevelő	2014.08.04.	2016.07. 03.	i idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák Bölcsőde
Hangyási Melinda	kisgyermeknevelő	2014.11.12.	2016.10. 11.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Fecskefészek Bölcsőde
Lánczy Eszter	kisgyermeknevelő	2014.09.09.	2016. 08. 08.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák Bölcsőde
Grácia Vivien	kisgyermeknevelő	2014.09.02.	2016.08. 01.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Napsugár Bölcsőde
Kári Anna	kisgyermeknevelő	2014.09.11.	2017. 08. 10.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apraja Falva Bölcsőde
Osváth Csilla	kisgyermeknevelő	2015.09.23.	2017.09.22.	idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	Apró Csodák Bölcsőde