

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Közjóléti Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2019. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2019. évi tevékenységéről szóló beszámolót, amely az előterjesztés 2. melléklete.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 8 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókönyhával rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézményben a gyermekek napközbeni ellátásaként a családban élő gyermekek életkornak megfelelő nappali felügyeletét, gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését szervezik meg azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük vagy egyéb ok miatt a napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről; illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 590 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet).

A férőhelyek vonatkozásában 2019. december 31-én 19 fő gyermek szerepelt várólistán, akiket folyamatosan helyeznek el a bölcsődékben, amint felszabadul férőhely. Az intézmény – a vezető védőnővel történt egyeztetést követően – további férőhelyhiányra számít az Üllői úti körzetben figyelemmel arra, hogy több társasház is épül, amelyek rövidesen átadásra kerülnek.

A bölcsődékben egész évben folyamatos volt a dolgozók mozgása mind a szakdolgozói, mind az ételmezésügyi munkakörökben. A 2019. évben az összes bölcsődei munkakört tekintve 44,8%-os volt a fluktuáció.

A Bölcsőde módszertani bázisintézményként működik, rendszeresen szerveznek és vesznek részt szakmai előadásokon, szakértőként működnek közre a kormányhivatali ellenőrzéseken.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2019. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény a beszámolóban részletesen bemutatja a gazdálkodással és az emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatókat.

A Bölcsőde 2019. évben a vállalt feladatait a szakmai program alapján eredményesen, magas színvonalon látta el.

II. Hatásvizsgálat

A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

III. A végrehajtás feltételei

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 4. pont 4.2. alpontja alapján a Közjóléti Bizottság hatásköre.

IV. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2020. június „25.”



Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:



Dr. Szabó Krisztián
jegyző

1. melléklet az előterjesztéshez

**Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének
Közjóléti Bizottsága**

.../2020. (VI. 30.) határozata

a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2019. évi tevékenységéről szóló beszámolóról

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2019. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



**A KÖBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSÖDÉK
2019. ÉVI BESZÁMOLÓJA**

TARTALOM

Bevezetés	03. oldal
I. Működési mutatók	04. oldal
1. Statisztikai adatok	06. oldal
1.1.) Alapellátás adatai	06. oldal
1.2.) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	11. oldal
1.3.) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	16. oldal
2. Működés egyéb jellemzői	20. oldal
2.1.) A gyermekek felvételének rendje	20. oldal
2.2.) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	21. oldal
3. Szakmai munka ismertetése	23. oldal
4. Szociális támogatások	33. oldal
II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	34. oldal
1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói	34. oldal
2. Bérgazdálkodás	39. oldal
2.1.) Bérgazdálkodás	39. oldal
2.2.) Költségek megoszlása	39. oldal
2.3.) Továbbképzés	42. oldal
3. Iskolai tálalókonyhák	43. oldal
3.1.) Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás	43. oldal
3.2.) Bérgazdálkodás	46. oldal
3.3.) Továbbképzés	49. oldal
III. Tárgyi Környezet	50. oldal
1.) A bölcsődékben 2019-ban elvégzett karbantartási munkák	50. oldal
2.) Megoldandó feladatok 2020-ban	56. oldal
Melléklet	62. oldal

Bevezetés

„A bölcsődei nevelés célja, hogy a kisgyermek el sajátítsa azokat a készségeket, képességeket, amelyek segítik őket abban, hogy hatékonyan és kiegyensúlyozottan viselkedjenek saját kulturális környezetükben, sikeresen alkalmazkodjanak annak változásaihoz. A bölcsődei nevelés mindezt olyan szemlélettel és módszerekkel teszi, amelyek segítik a családi nevelés elsődlegességének tiszteletét.

A bölcsődei nevelés további célja, hogy a koragyermekkori intervenció szemléletének széles körű értelmezésével összhangban minden kisgyermekre és családjára kiterjedő prevenciós tevékenységet folytasson. A bölcsődei ellátást nyújtó intézmény, szolgáltató családbarát intézményként, szolgáltatásként hozzájárul a családok életminőségének javításához, a szülők munkavállalási esélyeinek növeléséhez.” (A Bölcsődei nevelés-gondozás országos alapprogramja)

A többszörösen módosított 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, az ellátás paramétereit.

A bölcsőde a **gyermekjóléti alapellátás része, a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását**, szakszerű gondozását és nevelését végző intézmény. Ha a gyermek a 3. életévét betöltötte a bölcsődei gondozási-nevelési év végéig maradhat a bölcsődében. Amennyiben még nem óvodaérett, a 4. életévének betöltését követő augusztus 31.-ig gondozható, nevelhető bölcsődében.

A gyermekek napközbeni **bölcsődei ellátása során előnybe kell részesíteni:**

- a) ha a gyermek szülője igazolja, hogy munkaviszonyban áll:
 - a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermeket,
 - a három vagy több gyermeket nevelő családban élő gyermeket,
 - az egyedülálló szülő által nevelt gyermeket,
- b) védelembe vett, vagy veszélyeztetett gyermeket.

Az a **kerületi önkormányzat**, amelynek területén **tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg **8 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával** rendelkező Egyesített Bölcsődét tart fenn.

Az 1984-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.



Bölcsődéink fontos családsegítő, gyermekvédelmi szerepet töltenek be. Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik, a szülők szükségleteihez igazodnak, és a gyermekek családban történő neveléséhez járulnak hozzá. Esélyegyenlőséget biztosítanak a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, csökkentik a gyermekek szegénységét.

I. Működési mutatók

A KEB az 1990-es évek elejétől több mint 25 éven keresztül 9 bölcsődével működött, a jelentkező igényekhez igazodó csoportszámmal, mindig a törvényi változásokat követő férőhelyszámmal. 2016. szeptember 1-től 8 bölcsődei tagintézményt valamint 2017. április 1-től **13 iskolai tálalókonyhát** működtet. A bölcsődék összes **férőhelyszáma: 590 fő, ami 48 gyermekcsoportból** tevődik össze.

Férőhelyek alakulása 2019. évbe

1. számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Működő férőhelyek száma
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15)	96*
		(valós 76)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17.)	96*
		(valós 78)
6	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
7	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10.)	80**
8	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78**
9	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36
Összesen:		590 (valós:550)

**Az aktuális jogszabálynak megfelelően, a megemelt férőhelyek abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvett is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy minden gyermek elérje a 2 éves kort, általában tavaszig várni kell, hiszen a bölcsődébe 2019-ben az új felvétellel bekerülő gyermekek 5,11 %-a 12 hónap, 49,46 %-a 24 hónapos és 45,43%-a 36 hónap kor alatti volt.

*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végezzük.

A **Fecskefészek Bölcsőde** 8 csoportszobája közül kettőben csak egészséges gyermekeket látunk el a jogszabálynak megfelelően.¹

Az egyik egészséges gyermekeket fogadó szobába 12 főt, a másikban -miután mindenki betöltötte a második életévét- 14 főt vettünk fel.

A három részleges integrációt adó csoportszobában (3x6 főt) 18 főt tudunk maximális létszámban fogadni. A teljes integrációs csoportokban a felvehető létszám egy sni gyermek integrálása esetén 11 fő, kettő sni gyermek integrálása esetén 10 fő. Ennek értelmében a három teljes integrációt adó csoportszobában összesen 32 férőhelyen látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve.

Összesítve 2019.12.31-én: 12+14+6+6+6+11+11+10=76 fő.

¹ A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló **15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 46. §**

A **Gyermeksziget Bölcsőde** 2019. december 31-én 14 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondozott-nevelt, így a gyermekek létszáma a következőképpen alakult.

A nyolc csoportszoba közül egyben csak egészséges gyermekeket fogadunk (12 főt), kettő részleges integrációt adó csoportszobában (2x6 főt) 12 főt tudunk maximális létszámban fogadni. A teljes integrációs csoportokban a maximálisan felvehető létszám egy sni gyermek integrálása esetén 11 fő, kettő sni gyermek integrálása esetén 10 fő. Ennek értelmében az öt teljes integrációt adó csoportszobában összesen 54 férőhelyen látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve.

Összesítve 2019.12.31-én: $12+6+6+11+11++11+11+10=78$ fő.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára. Korai fejlesztésben két bölcsődénk vesz részt (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde), sóbarlang szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, míg játszócsoporthoz és időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

Egyéb feladatellátás keretében azok a bölcsődéink élelmeznek jelenleg is *óvodát*, ahol a két intézménytípus egy épületben található, hiszen ezekben az esetekben nincs szükség kiszállításra.

Az Apró Csodák bölcsőde mind az óvodában, mind a bölcsődében egy-egy csoport erejéig *reform étkezést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére.

A Manóvár bölcsőde vendég étkezést biztosít a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára. A két említett bölcsődén kívül, a Fecskefészek Bölcsőde nyújt vendégétkezést a közeli gyermekrendelő orvosai, ill. védőnői számára.

Szolgáltatás megnevezése	Ellátó Bölcsőde
Bölcsődei reformélelmzés	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Óvodaélelmzés	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Apraja Falva Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/ - Manóvár Bölcsőde /1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Óvodaélelmzés – reform	- Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Külső étkeztetés	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Napsugár Bölcsőde /1104 Budapest, Mádi u. 127/ - Manóvár Bölcsőde /1103 Budapest, Vaspálya u. 8-10/ - Apró Csodák Bölcsőde /1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3/
Sajátos nevelési igényű gyermekek ambuláns fejlesztése (szakszolgálattal közösen végzett feladat)	- Fecskefészek Bölcsőde /Budapest, 1106 Gépmadár u. 15/ - Gyermeksziget Bölcsőde /1108 Budapest, Újhegyi sétány 15-17/

2019. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

A 1. számú tábla mutatja az engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az sni gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 férőhely, Apró Csodák 6 férőhely), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke betöltötte a 2 éves kort.

A korai fejlesztést biztosító két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermek létszáma soha nem fogja elérni a 100%-ot. Ennek oka, hogy a

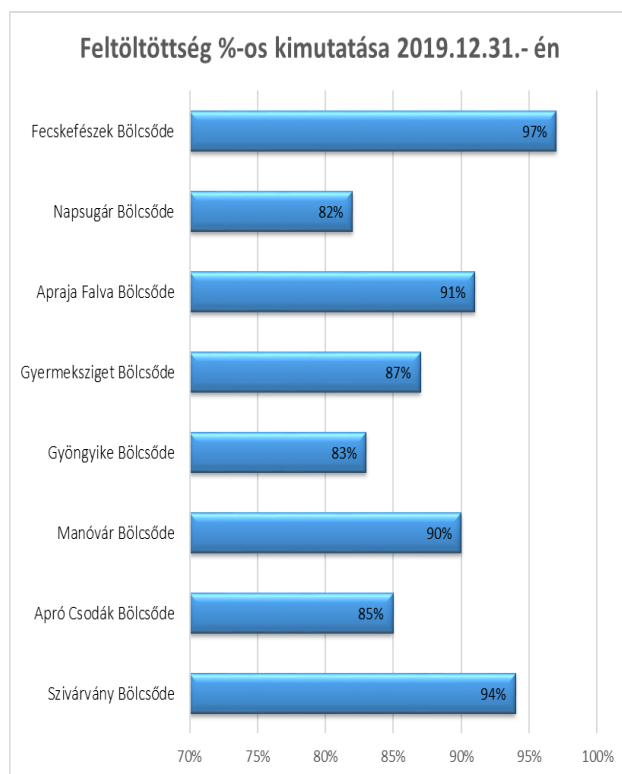
működési engedélyek mindkét intézmény esetében 12 fős csoportlétszámra szólnak, azonban az ép gyermekek között, teljes integrációban gondozott sni gyermekek esetében maximum 10-11 főt, míg részleges integrációban maximum 6 főt nevelhetünk-gondozhatunk. Ezeket az adatokat tartalmazza a 3. számú táblázat.

Az alábbi táblázatban látható a bölcsődék feltöltöttségére vonatkozó adatok, a 2019-es év utolsó napját alapul véve.

3. számú táblázat

1. számú ábra

Sor szám	Bölcsőde neve	2019. december 31-én		
		Férőhelyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek Bölcsőde	96	74	77%
		76 (valós)		97%
2	Napsugár Bölcsőde	72	59	82%
3	Apraja Falva Bölcsőde	96	87	91%
4	Gyermeksziget Bölcsőde	96*	68	71%
		78 (valós)		87%
5	Gyöngyike Bölcsőde	36	30	83%
6	Manóvár Bölcsőde	80	72	90%
7	Apró Csodák Bölcsőde	78	66	85%
8	Szivárvány Bölcsőde	36	34	94%
Férőhely összesen:		590	490	83%
		552		89%



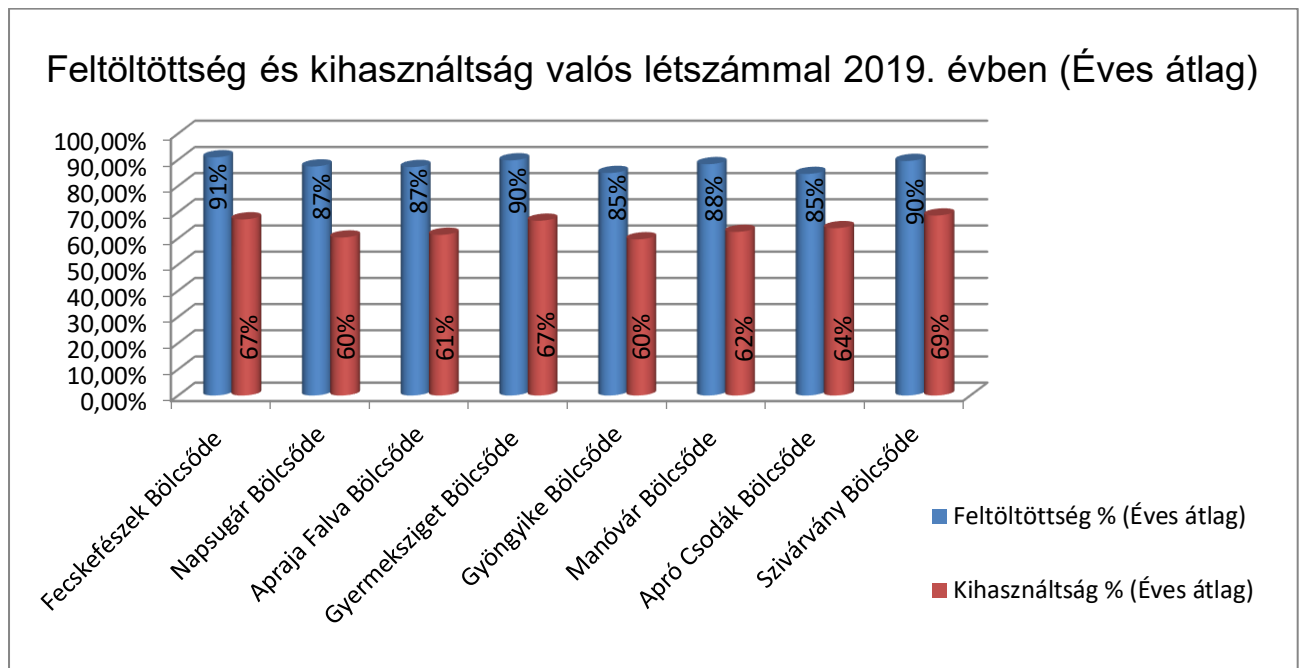
2018. évhez képest az Apró Csodák bölcsődében és a Napsugár bölcsődében történt komoly visszaesés a gondozott- nevelt gyermekek számában. A Napsugár Bölcsődénél 13 fővel, míg az Apró Csodák Bölcsődénél 6 fővel kevesebb gyermek volt beíratva december 31-én, az előző év adatához képest. A Napsugár Bölcsőde esetében a visszaesés oka kettős: részben a tartósan távol lévő kisgyermeknevelő, akinek az al csoportját nem töltöttük fel. Valamint vélhetőleg az épület, már kívülről is szemet szűrő rossz állapota, ami miatt, vannak, akik nem ide íratják be gyermeküket.

Az Apró Csodák Bölcsődében, a beiratkozást közvetlen megelőző héten teljes vezetőváltásra került sor, ami valószínűleg kihatott a jelentkezők számára is. A folyamat sajnos nem egy lépésben zajlott, 2020 februárjától ismét új vezető van a bölcsőde élén, aki reményeink szerint már letölti megbízási idejét.

A kerületben jelentkező üres férőhelyek betöltésére folyamatosan számítunk, miután átadásra került a Gergely utcában épülő lakópark kb. 124 lakással. A családpolitikai rendelkezések következtében a CSOK igénylésével számítani lehet fiatal házaspárok beköltözésére, akik több gyermeket is bevállalnak a támogatás igénybevételekor. A megszülető gyermekeket az Újhegyen lévő két nagyobb bölcsőde előreláthatóan el tudja majd látni.

Az alábbi ábrán látható a valós férőhellyel számolt éves átlag feltöltöttségi és kihasználtsági mutatói.

2. számú ábra



A bölcsődéinkben a havi statisztika alakulása a nyári hónapokban járó kevesebb gyermek, és a folyamatos beszoktatás miatt mindig egy állandó „hullámot” ír le. Minden évben a tavaszi időszakban márciustól- június közepéig a legmagasabb az ellátottak száma. Szeptember – október - november hónapokban mutatkozik jelentős visszaesés, melynek oka a gyerekek óvodába távozása és utána a fokozatos beszoktatás megkezdése. A gyermekeket egymás követően szoktatjuk be a bölcsődékbe, ellentétben az óvodák és iskolák rendszerével, ahol szeptember 1-én már teljes számban megjelennek az új gyermekek az intézményben.

Az elmúlt évekhez hasonlóan 2019 őszén is biztosítani tudtuk azon gyermekek ellátását, ahol mindkét szülő munkáltatói igazolással rendelkezett és a beiratkozás időszakában (május eleje) jelezték az igényt az ellátás iránt, nem pedig a felvételek elbírálását követően. A tavalyi évhez hasonlóan nem minden gyermeket az igényelt bölcsődébe tudtunk elhelyezni, a Manóvár Bölcsődébe jelentkezők közül 13 főt kellett másik intézménybe átirányítani.

2019-ban sem tudtuk felvenni azokat a kisgyermeket, akiknek édesanyja kisebb testvérrel otthon tartózkodott. Előfordult olyan eset, hogy a már bölcsődébe járó gyermek ellátását meg kellett szüntetnünk (Manóvár Bölcsőde, Fecskefészek Bölcsőde) – ha a szülő otthon volt kistestvérrel – annak érdekében, hogy a dolgozó szülők gyermekeinek biztosítsuk az igényelt bölcsődében a gondozást nevelést. Ha a szülő írásban kérvényezi, nagycsaládosok esetében felajánlunk egy másik bölcsődében szabad férőhelyet. Nem tartjuk szerencsésnek ezt az intézkedést, de a férőhely hiánya miatt kénytelenek voltunk ehhez folyamodni.

Azonban ha marad a 2019-ben tapasztalható tendencia, az üres férőhelyekre felvehetőek lennének az otthon kistestvérrel tartózkodó szülők gyermekei is, illetve nem lenne szükség az ellátás megszüntetésére testvér születése esetén.

Várólistánkon 2019. december 31-én 19 fő gyermek volt, ebből 5 gyermek édesanyja babát vár, vagy otthon van kistestvérrel, 5 fő gyermek kerületen kívüli (semmilyen kötődése nincsen Kőbányához), 1 fő pedig már a következő tanévre jelentkezett. A listán szereplő 19 fő gyermek korösszetétele: 2 fő 1 év alatti, 8 fő 2 év alatti, 7 fő 2 év feletti, 2 fő 3 év felüli volt. A várólistán megmaradt felvehető 8 fő gyermek ellátását 2020 januárjától kérte a szülő. A gyerekeket folyamatosan helyezük el a bölcsődékben, amint valamilyen okból férőhely szabadul fel, vagy betöltik a 2 éves kort.

Az ellátás iránti folyamatosan jelentkező igények miatt a fenntartó a 2019/2020 nevelési évre ismételen kötött ellátási szerződést 3 családi bölcsődével. A gyerekeket ide is a KEB közvetítette ki, feltöltésük eltérő ütemben haladt az ősz folyamán, az év végére a Nagy Kertjében 1 fő szabad férőhely volt.

A védőnőktől kapott legfrissebb adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 2 3157 fő, míg várandós kismama 373 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 2019. december 31-i állapotot tükröző 4. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén, Újhegyen, valamint a városközpont részén él a legtöbb gyermek.

4. számú táblázat

2019.12.31-i védőnői létszámok

Gyermekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma S.út 43-51.	8	115	227	424	766
Kerepesi 67.	3	45	84	153	282
Üllői 136.	2	46	84	140	270
Salgótarjáni 47.	3	55	88	173	316
Újhegyi stny 13-15	7	102	201	378	681
Összesen:	23	363	684	1268	2315

A vezető védőnővel történt egyeztetést követően az elkövetkező nevelési években nehézségre számítunk az Üllői úti rendelőhöz tartozó körzetben több új építésű ház tervezett átadása miatt.

Gém utca, Fogadó utca területén a Medrodom értékesítésében összesen 600 lakás került vagy a közeljövőben kerül átadásra 2020 tavaszán.

A Somfa Liget lakópark is bővül: Makk utca 5. 42 lakás, Makk utca 7. szintén 42 lakás került vagy kerül átadásra.

A két projektben összesen közel 700 lakás lesz átadva, aminek nagy része várhatóan CSOK-os lakás lesz. Az adatokból jól látható, hogy az Üllői úti tanácsadó körzetében már most is jelentős számban vannak bölcsődés korú gyermekek, főleg annak tükrében, hogy azon a területen se bölcsőde, se családi bölcsőde nincs.

A bölcsődékbe felvett gyermekek 95 %-a Kőbányán él, 5 %-a más kerületben, vagy vidéken, de valamelyik szülőt munkahelye kőbányához köti. A 4. számú táblázat adatait alapul véve a kőbányai 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 25,48 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

Beírt gyermekek kor szerinti megoszlása:

Az 5/a táblázat azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2019. december 31-én milyen kor megoszlást mutatnak.

5/a. számú táblázat

Kormegoszlás 2019. december 31-én		
Kormegoszlás	Fő	%
0-11 hónapos gyermek:	6	1%
12-23 hónapos gyermek:	99	20%
24-35 hónapos gyermek:	271	56%
36 hónapos gyermek:	114	23%
Összesen:	490	100%

Az 5/b táblázat az egész évben felvételre került gyermekek korösszetételét tartalmazza az elmúlt 6 év tekintetében.

A gyermekek kormegoszlása felvételük napján:

5/b. számú táblázat

Kormegoszlás	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%
0-11 hónapos	25	5,41%	20	4,38%	24	5,71%	17	4,20%	19	5,37%	19	4,85%
12-23 hónapos	214	46,32%	208	45,51%	197	46,91%	173	42,72%	138	38,98%	189	48,21%
24-35 hónapos	210	45,45%	212	46,39%	184	43,81%	204	50,37%	181	51,13%	180	45,92%
36 hónapos	13	2,82%	17	3,72%	15	3,57%	11	2,72%	16	4,52%	4	1,02%
Összesen:	462	100%	457	100,00%	420	100%	405	100%	354	100%	392	100%

2014-2018 közötti időszakot vizsgálva egyértelműen látható, hogy többségében 24-35 hónapos gyermeket írtak be a szüleik. Ez azt támasztja alá, hogy a GYES lejártát követően a szülők ismét munkába állnak. 2019-ben ez az arány kissé módosult, azt tapasztaltuk, hogy többségében 12-23 hónapos gyermekek kezdte meg a bölcsődét.

1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van** a képességeinek **fejlesztését**, szinten tartását, a **társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz.**

Kerületünkben az sni gyermekek ellátása két évtizedes múltra tekint vissza, fenntartói támogatással 2000. szeptember 1-től fogadjuk a korai fejlesztésre szoruló gyermekeket.

2008. szeptember 1-től hoztuk létre a **Fecskefészek Bölcsődében** működő **Korai Fejlesztő Központot**. Az sni gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is fogadjuk ezen gyermekeket.

Az ellátás formái:

Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülhetnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek megfelelően elkerített szobasarok, kiságy, speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre. Ha fejlettségük és sérültségi fokuk megengedi a célunk, hogy teljes integrációba áthelyezzük az arra érett gyermekeket.

Teljes integráció

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

A Szakszolgálat által biztosított gyógypedagógusok nem tudták rugalmasan követni az egyre növekvő igényeket és gyermeklétszámot, ezért fontos minőségjavító lépés volt, hogy 2017. január 1-től a kőbányai önkormányzat jóvoltából egy, majd a 2018-2019-es tanév megkezdésétől további egy gyógypedagógusi státuszt kaptunk. A két gyógypedagógus a Gyermeksziget Bölcsődében kialakított fejlesztő központban végzi napi munkáját, úgy, hogy felmerülő problémák esetén mindig abba a bölcsődébe látogatnak ki, ahonnan jelzik a problémát.

Végzettségük:

- Konduktor-tanító, gyógypedagógus (értelmileg akadályozottak pedagógiája), dinamikus szenzoros integrációs terapeuta
- gyógypedagógus (tanulásban akadályozottak pedagógiája),

Feladatkörük:

- A Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde csoportjaiban lévő korai fejlesztésre jogosult gyermekek részére korai fejlesztő foglalkozások biztosítása.
- A kerület bölcsődéiben lévő gyermekek megfigyelése a kisgyermeknevelői jelzések alapján, szülői beleegyezéssel.
- Szükség esetén a gyermekek további útjának segítése. Ez történhet fejlesztő foglalkozások ambuláns formában történő biztosításával, szakértői bizottság illetve a kerületi pedagógiai szakszolgálat felé való irányítással, kisgyermeknevelők munkájának segítségével, tanácsadás adása révén.
- Szülőkkal való konzultáció, tanácsadás, megfigyeléseken tapasztaltak megbeszélése.
- Megfigyelésekről megfigyelési jegyzőkönyv készítése.
- Kutyaaterápia szervezése, vezetése.

Az alábbi táblázatban látható, hogy az előző évben hány sni gyermeket láttak el bölcsődéink. Az előző évek tapasztalata alapján látható, hogy állandó igény mutatkozik az ellátás iránt, ami nevelési évek tekintetében, összességében nem mutat csökkenő számot.

6. számú táblázat

	Fecskefészek Bölcsőde		Gyermeksziget Bölcsőde	
	2019 01-08 hó	2019. 09-12 hó	2019 01-08 hó	2019. 09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	21	20	15	14
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	5	2	3	1
ambulánsan ellátott gyermek	19	7	23	5
preventív csoportba ellátott gyermek	12	11	7	7

Azon gyermekek részére preventív ellátást biztosítanak gyógypedagógusaink, akiknek szülei nem akarják igénybe venni a szakértői bizottság vizsgálatát, vagy a gyógypedagógiai megfigyelés során úgy vélik, hogy néhány alkalmas (kb. 12 alkalom) fejlesztés után érdemes dönteni a további vizsgálatokról.

Korai fejlesztés:

Korai fejlesztésben azok a gyermekek vesznek részt a bölcsődében, akik szakértői bizottság által kijelöléssel rendelkeznek. Ezen gyermekek számára a 15/2013. (II. 26.) a pedagógiai szakszolgálati intézmények működéséről szóló EMMI rendelet határozza meg a kötelező óraszámokat, melyek biztosítása a kerületi pedagógiai szakszolgálat feladatkörébe tartozik. E rendelet 4 §-a szerint a fejlesztő óraszámok:

- „a) 0-3 éves kor között: legalább heti egy, legfeljebb heti négy óra,
- b) 3-5 éves kor között legalább heti kettő, legfeljebb heti öt óra,
- c) 5-6 éves kor között legalább heti öt óra.”

A szakszolgálat a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek számára biztosított a lehetőség több foglalkozáson való részvételre, a bölcsőde alkalmazásában álló gyógypedagógusok által.

A csoportos foglalkozások a gyógypedagógus vezetésével, a kisgyermeknevelők közreműködésével zajlanak. Minden foglalkozásra jellemző, hogy a gyermek fejlettségi szintjéhez igazodik, komplexen, több készségre hatva, illetve több fejlődési területet felölelve. Hangsúlyos a mozgás fejlesztése, ezek erőteljesen hatnak a többi fejlődési terület spontán fejlődésére is. Illetve a szenzoros integrációs terápiás eszközök használata aktívan és/vagy passzívan, melyek segítik az idegrendszer szerveződését, érését, agyféltekék együttműködését. Ezek mellett erőteljes szerepet kap a foglalkozásokon a zeneiség, akusztikus élmények, ingerek, taktilis ingerek valamint a figyelem, koncentráció, együttműködés és a kommunikáció fejlesztése. A foglalkozásokra jellemző a komplexitás, az egymásra épülés és a kislépések elve. A feladatok fokozatosan nehezednek, több készség együttes fejlesztése jelenik meg egyidejűleg.

Az elmúlt évek alatt mindvégig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk a sni gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy a tagintézményeinkben nevelkedő eltérő fejlődésmentű gyermekek is képessé váljanak létszükségeik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását.

Azon gyermekek számára, akiknek szülei nem igénylik a napközbeni kisgyermekellátást, vagy más bölcsődébe járnak, de fejlesztésre szorulnak, **ambuláns ellátás** keretében biztosított a szükséges fejlesztés a Gyermeksziget Bölcsődében, valamint a Fecskefészek Bölcsődében működő Korai Fejlesztő Központban. A fejlesztést a szakszolgálat alkalmazásában lévő gyógypedagógusok mellett a saját gyógypedagógusaink is végzi

Kutyaterápia:

A Gyermeksziget Bölcsődében a kutyaterápia az Azúr Segítőkutya Egyesület közreműködésével zajlik. Szervezésünkben kéthetente kerül megrendezésre a kutyás terápiás foglalkozás, melyet a Trüffel névre hallgató tacsó kutya közreműködésével tartunk. A foglalkozást a gyógypedagógusok vezetik, jelen van a kutya felvezetője, aki a kutya instruálását végzi. A gyermekek egyéni vagy csoportos formában kapcsolódnak a foglalkozásokba, ennek meghatározásában a gyermekek együttműködési készsége, figyelni kompetenciái és diagnózisa a meghatározó. A csoportos foglalkozásokon egyidejűleg maximum 4-5 gyermek vehet részt a terem befogadó kapacitása miatt. Az állatasszisztált terápia költsége 1000 Ft/fő/alkalom. Ennek költsége a szülőket terheli, melyet a kutya felvezető trénerének fizetünk ki.

Ebben az évben került sor Vértes Luca felvezetőnk Jupiter nevű kutyájának kiképzésére-vizsgájára. Jupiter vizsgára való felkészítése, valamint egy 3 fős vizsgabizottság jelenlétében történő vizsga lebonyolítása intézményünkben történt.

A **gyermek**ek gyógypedagógiai szemléletű **megfigyelésére** a kerület minden bölcsődéjébe lehetőség van. Kisgyermeknevelői kérés alapján, szülői beleegyezéssel egy előre egyeztetett időpontban kerül sor a megfigyelésre, melyet minden esetben a gyermek intézményében, saját csoportjában történik.

7. számú táblázat

Intézmény	2019	2019.	összesen	A megfigyelések utáni további lépések	fő
	01-08 hó	09-12 hó			
Gyermeksziget Bölcsőde	3 fő	4 fő	7 fő	nem igényelt további teendőt:	11
Apró Csodák Bölcsőde	8 fő	5 fő	13 fő	Szakértői bizottság felé továbbítva:	5
Manóvár Bölcsőde	5 fő	4 fő	9 fő	csak prevenciós ellátásban részesül	18
Napsugár Bölcsőde	6 fő	3 fő	9 fő	prevenciós ellátásban és szakértői bizottság/szakszolgálat felé továbbítva:	11
Aprajafalva Bölcsőde	11 fő	4 fő	15 fő		
Szivárvány Bölcsőde	2 fő	1 fő	3 fő		
Gyöngyike Bölcsőde	1 fő	1 fő	2 fő	ismételt megfigyelés szükséges:	9
Fecskefészek Bölcsőde	0 fő	0 fő	0 fő	pszichológiai segítségnyújtás felé irányítva	4
Összesen:	36 fő	22 fő	58 fő	Összesen	58

Eszközök:

Ebben az évben is készítettünk fejlesztő eszközöket. Ezen eszközök beszédfejlesztésre, finommotoros tevékenységek gyakorlására, szociális készségek fejlesztésére, nagymozgás és kognitív funkciók tanulására/gyakorlására alkalmasak. Továbbá folyamatosan bővítettük az autizmussal élő gyermekek részére a vizuális jelrendszerünket:

- a teljes eszközparkunk fényképei a feladatok strukturálására, előre jelzésére, vagy a kutyaterápiához
- a hívóképek az egyéni foglalkozásokhoz, a kutyaterápiához
- helyszíneképek a események előre vetítésére, helyszínváltoztatásokra, pl.: udvarra menetel, csoportszobába menetel
- néhány szabálykártya: a kívánt viselkedés elérés

Szakmai együttműködés:

-Kerületi pedagógiai szakszolgálattal: négy alkalommal került sor a kerületi pedagógiai szakszolgálat gyógypedagógusaival való megbeszélésre az együttműködés kialakítása és az ellátás hatékonysága érdekében.

-A XIV. kerületi Mályva Kerületi Vezető Bölcsőde gyógypedagógusaival szakmai tapasztalatcserére került sor, egy alkalommal járt nálunk egy gyógypedagógusuk.

Hallgatók fogadása:

Ebben az évben egy hallgatót fogadtunk, akinek szakdolgozatának elkészítéséhez nyújtottunk segítséget. A szakdolgozat témája kutyaterápia volt. Így a résztvevő több „kutyás” napunkat végig kísérte, illetve interjú készítésére került sor. A hallgató az Eötvös Lóránt Tudományegyetem, csecsemő és kisgyermeknevelő szakán készítette „Kutyaterápia jelentősége a bölcsődében” című szakdolgozatát.

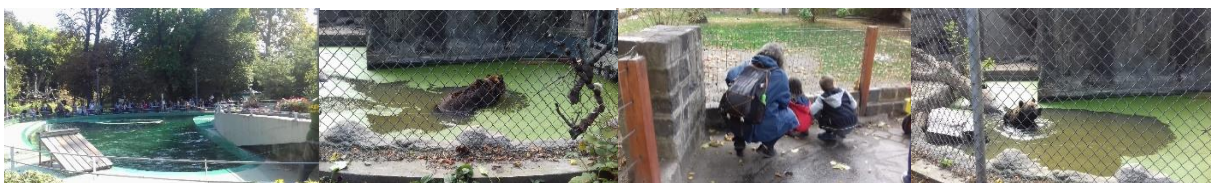
Intézményi kirándulások:

A 2019- es évben a Kőbányai Önkormányzat támogatásával kétszer is tudtunk kirándulást szervezni a SNI gyermekek és családjaik számára.

2019 június 19-én a Seholsziget élményparkba busszal, Nőtincseire kirándultunk. A kezdeti érdeklődés során 14 család jelezte részvételét. A programok között szerepelt az állatsimogató megnézése, utazás kisvonattal, egy közös ebéd elfogyasztása és a helyi játszótérek kipróbálása.



2019. szeptember 30.-án a Fővárosi Állat és Növénykertbe és a Hol nem volt parkba látogattunk 8 családdal. Ezen alkalmak lehetőséget kínáltak a szülőkkel és a gyerekekkel való kötetlenebb találkozásra, közös élmények gyűjtésére.



1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játszócsoporthoz

Két bölcsődénkben működik Játszócsoporthoz szolgáltatás, az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3).

A Játszócsoporthozban a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők, hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő nehézségeikről és örömeikről. Kérdéseikkel az ott dolgozó szakemberhez fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A Játszócsoporthoz szolgáltatás jelentősége abban rejlik, hogy a szülők jobban megismerik gyermekük életkori sajátosságaiból adódó reakcióit, a szülő-gyermek kapcsolat, az örömteli együttlét alatt mélyül, a szülők szerepeikben megerősödnek, barátságok szövődnek, kialakul egy önkéntes segítőkör.

Játszócsoporthoz szolgáltatásunk felhasználható arra is, hogy a szülők betekintést nyerjenek a bölcsőde életébe.

A gyermekek számára ebéd is igényelhető. A szülők így megismerhetik azokat az ételféleségeket, melyek a 0 – 4 éves kisgyermeknek egészséges fejlődését biztosítják, ételrecepteket kérhetnek, cserélhetnek.

A Játszócsoporthoz háziasszonya segítségével közösen szervezik a gyermekek napirendjét, megtapasztalják, hogy az adott korú gyermekek értelmi fejlődését milyen típusú játékok segítik.

Az Apraja Falva Bölcsődében a szolgáltatás az év első hónapjában szünetelt felújítási munkák miatt. A játszócsoporthoz kisgyermeknevelője a felújítás ideje alatt a kerület másik bölcsődéjében dolgozott, így a szolgáltatást ezen időszakban csak ott vehették igénybe.

A játszócsoporthoz igénybe vevő szülők és gyermekeik 100%-ban kőbányai lakosok. Közülük nagy százalékban igényelték ebben az évben is a bölcsőde napközbeni ellátását szeptembertől. Nagy hangsúlyt fektettünk arra, hogy megismertessük a szülőkkel a bölcsődei élet azon oldalát, ami mindenképpen pozitívan hat a gyermekek fejlődésére. Bemutatókat szerveztünk a bölcsődei dalokból, mozgással kísért játékokból, bábozásból. Az év folyamán a kisgyermeknevelőktől ötleteket kaptak a gyermekek játéktevékenységének gazdagabb, igényesebb megszervezésére.

A szolgáltatást igénybe vevők száma:

8. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Család	Gyerekek
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	63	65 fő
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	22	22 fő
Összesen:	85	87 fő

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 255 Ft/adag

Az alábbi táblázat tartalmazza 2019-ra vonatkozóan, szolgáltatásonként és telephelyenként a bruttó bevételeket.

9. számú táblázat

Játszócsoport	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2019.01.01-12.31.- (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	155 295 Ft	539 200 Ft	694 495 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2019.01.01- 12.31. (1105 Zsivaj u. 1-3.)	15.300 Ft	57 600 Ft	72.907 Ft
Összesen:	170.595 Ft	596.800 Ft	767.402 Ft

A két bölcsőde közötti jelentős különbség abból adódik, hogy az Apraja Falva Bölcsődében a játszócsoport szolgáltatást végző kisgyermeknevelői státusz betöltött és ezt is igénylik nagy számban a családok. A 2019-es évben játszócsoport az Apró Csodák Bölcsődében csak januári és februári hónapban működött, humán erőforrás hiánya miatt (jelenleg GYES-en van a kisgyermeknevelő)

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára már hosszú évekkel ezelőtt (2010 őszén) új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játszócsoport szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, arra térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

Az Apraja Falva Bölcsődében 2019-ben 2 család élt a lehetőséggel, mindösszesen 28 órában.

Időszakos gyermekfelügyelet

Az időszakos gyermekfelügyelet 2013-ban új ingyenes szolgáltatásként indult két bölcsődénkben a kőbányai családok megsegítése érdekében, „Az Összefogás Kőbánya családjaiért!” **TÁMOP pályázati** projekt keretében.

A csoportszobák a gyermekek igényeihez, szükségleteihez igazodnak, igényesen, ízlésesen lettek kialakítva és berendezve. A pályázat keretén belül került sor az átalakításra és a tárgyi feltételek biztosítására.

A pályázat lezárulását követően, már bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe a szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében.

A gyermekfelügyelet egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtetjük, hogy az első alkalom előtt mind a szülőnek, mind a gyereknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, a könnyebb beilleszkedés érdekében.

Étkezést térítés ellenében biztosítunk, ha a gyermek étkezési időben is a bölcsődében tartózkodik.

Egyik bölcsődében sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. Ezért vagy a játszócsoport kisgyermeknevelője a játszócsoportot igénybe vevő és az időszakos gyermekfelügyeletet igénylő gyermekeket együtt fogadja a délelőtti órákban a csoport befogadó képességének határáig. Másik lehetőségként a bölcsődei csoportokban az engedélyezett 12 fős gyermeklétszámot 14 főre kiegészítve fogadjuk a gyermekeket.

Az alábbi táblázat mutatja a 2019. évi bruttó bevétel összegét.

10. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	898	359 200 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	2 861	1 144 400 Ft
Összesen:	3 759	1 503 600 Ft

Az Önkormányzat az általános forgalmi adó nélküli időszakos gyermekfelügyelet térítési díj bevételének 100%-át engedélyezi (utólagos felhasználással) egyszeri kereset-kiegészítés formájában a szolgáltatást nyújtó kisgyermeknevelők részére kifizetni.

Sóbarlang, sószoba szolgáltatás

A sok elektromos készülék, mely körülvesz bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok felelősek nagy részben a krónikus betegségek kialakulásáért.

Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol. A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel hetente két alkalommal a só-barlangot. A kerület hat bölcsődéjébe biztosított a Somadrin só-barlang. Ez egy speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz.

A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. Passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklímát. A helyiség relatív páratartalma növekszik, a magas relatív páratartalom finom eloszlású aeroszol formájában van jelen. Az aeroszolos cseppekben elemi szinten megtalálhatóak az egészségre nem káros ásványi anyagok, melyek a beszívott levegővel a légzőszervek felületére tapadva fejtik ki hatásukat. Az így kialakult levegő hozzájárul a jó közérzet, a jó egészségi állapot fenntartásához.



Kettő bölcsődénkben (Apraja Falva Bölcsőde, és az Apró Csodák Bölcsőde) 2019-ben a dologi kertünk terhére megújítottuk a sóbarlangunkat. A himalájai sótéglák beépítésével egy természetes sós klímát hoztak létre, melynek levegője bakteriológiailag rendkívül tiszta, jótékony mikroorganizmusokkal teli, mely során a belélegzett levegő az egészségre és közérzetre döntő hatással van, pozitívan hatnak a légutakra, légúti megbetegedésekre, illetve annak megelőzésére. A hátul megvilágított sófalakkal kihasználhatjuk a színek terápiás hatását, ami kellemes közérzetet biztosít, pozitívan hat a vegetatív idegrendszerre. A gyerekek nagy öröme egy só-homokozót is létrehoztunk, mely a homokozás élményét a szobában is biztosítja a gyermekek számára, illetve a kristálysó olyan elemeket tartalmaz, melynek nem a mennyisége, hanem a minősége fontos számunkra. Az Apraja Falva Bölcsődében a megújult sószoba kialakításához hozzájárult a Kőbányai Önkormányzat a kőbányaiak adományaiból befolyt összeggel, mely 158 175.-Ft volt. Ezt a Kőbányai Bölcsődéket Támogató Alapítványnak adományozta, melyből a sószoba egy részét fizettük ki. A bölcsődébe járó gyermekek szülei egyre gyakrabban, a délutáni órákban is igénybe veszik ezt a szolgáltatást. Nem csak a család egészségének használt ez az időszak, hanem lehetőség nyílt arra is, hogy nyugodt körülmények között töltsön el a szülő és gyermeke egy-egy meghitt fél órát.



Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére. A gond az, hogy egy-egy vírusos megbetegedés után a légutak nem tudnak kitisztulni, s ez további egészségügyi problémákhoz vezet. A sóterápia a gyógyszeres kezelés kiegészítő formája lehet.

A pollenekre allergiásoknak is sokat segíthet a terápia, a makacs köhögés, asztma, Krupp, hörghurut, arc- és homloküreg-gyulladás ellen is jó, mert a nyálkahártyát is regenerálja.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetés után, meghatározott időpontban a két megjelölt bölcsődében működő „sószoba” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe.

2. Működés egyéb jellemzői

2.1) A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) III. fejezetének 11-12 § foglalja magában a felvétel rendjét, a felvételi kérelemhez csatolandó dokumentumokat. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján megtalálhatók.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. Joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízta (a bölcsődei ellátás nem körzetesített).

Minden év májusában hirdetjük meg a bölcsődei felvételt. A szülők többsége ekkor jelzi gyermeke bölcsődei elhelyezésének igényét. Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi. Az évközben jelentkezők a KEB központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ a KEB központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek. A jogszabályok értelmében a veszélyeztetett gyermekek ellátását létszámon felül is biztosítjuk, amihez a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ ad javaslatot.

A gyermekek szülővel történő fokozatos beszoktatással kerülnek a bölcsődébe, így a gyermek a szülő mellett ismerkedik a kisgyermeknevelővel, a társakkal, és ismeri meg azt a szűk tárgyi világot, amelyben majd a mindennapjait tölti.

A bölcsőde nyitva tartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

A **bölcsőde** reggel 6-tól – 18-ig tart nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsőde.

A **játszócsoport** a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

Nyári zárás

2019 nyarán két turnusban 4-4 hétre, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) tartottak zárva a bölcsődék.

A nyári zárás időpontjáról a szülőket a törvényi előírásnak megfelelően február 15-ig tájékoztattuk. A záró bölcsődék felmérést végeznek a szülők körében, ki, hány hétre kéri gyermeke elhelyezését az ügyeletet biztosító bölcsődékben. Az alábbi táblázatban látható, hogy a saját intézményéből, hány fő vette igénybe az ügyeleti elhelyezést.

11. számú táblázat

Intézmény neve, ahonnan az ügyeletet kérték	Ügyeletet igénybe vevő gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	2	2	0	0	4 fő
Napsugár Bölcsőde	7	3	0	1	11 fő
Apraja Falva Bölcsőde	2	4	2	5	13 fő
Gyermeksziget Bölcsőde	3	0	3	5	11 fő
Gyöngyike Bölcsőde	2	2	1	2	7 fő
Manóvár Bölcsőde	1	1	0	9	11 fő
Apró Csodák Bölcsőde	2	3	4	1	10 fő
Szivárvány Bölcsőde	2	2	1	2	7 fő
Összesen:	21 fő	17 fő	11 fő	25 fő	74 fő

A gyermekek átadását, fogadását, az érintett bölcsődéink mindig körültekintően szervezik. 2019-ben a 8 bölcsődéből a 2 turnus alatt 74 gyermek számára kértek ügyeleti elhelyezést, hosszabb rövidebb időre.

2019 telén kerületünkben az ügyeletes bölcsőde az Apraja Falva Bölcsőde volt. A nyolc bölcsődéből mindösszesen 1 fő igényelte, majd később nem vette igénybe a két ünnep közötti ügyeletet.

2.2) Élelmezéssel kapcsolatos adatok

Nyersanyagnorma

2019-ban a nyersanyagnorma nem változott. Az utolsó módosítás 2015. január 1-től lépett életbe az alábbi táblázatban szereplő módon.

A Képviselő Testület 2014. 12. 18-án tartott Testületi ülésének a 6. napirendi pontjában tárgyalta a 26/2001 (IX. 1.) és a 22/2012 (V. 23.) rendeletmódosítások a 624/1 módosító javaslattal lettek elfogadva, ennek értelmében a normaemelés mértékét, nem a szülőknek kell kifizetnie, hanem az Önkormányzat vállalja át, ezzel is segítve a családokat.

A szülők által fizetendő étkezési díj azóta sem változott:

12. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2015. 01. 10-től	Az önkormányzat által fizetett napi különbség
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	383,- Ft + ÁFA/nap	37,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	504,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	383,2,- Ft + ÁFA/nap	99,2- Ft + ÁFA/nap
óvodás reformétkeztetés (3 x étkezés):	460,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	327,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	354,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	268,- Ft + ÁFA/nap	

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2019. december 31-én 1 dietetikus és 5 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése mindig a jogszabályban meghatározott elvek figyelembevételével történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő egészséges, korszerű táplálkozás irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésére is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikus tervezi meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, folyamatos közöttük a kapcsolat.

Évről évre egyre nehezebb a megfelelő minőség megtartása, mivel igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. A szakács hiányt belső embereink képzésével próbáltuk meg ellensúlyozni, ami jelenleg úgy tűnik, hogy megoldáshoz vezetett. 2019-ben két konyhalányunk szerezte meg a szakács végzettséget akikkel, még 2018-ban tanulmányi szerződést kötöttünk. A szakképzett munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kereset kiegészítés az élelmezésvezetők és a szakácsok részére.

Közbeszerzés

2019-ben az alábbi területekre kötöttünk ismételten szerződést:

- I. rész: 2019.06. 18-tól Kenyér, pékáru
- II. rész: 2019.11.11-től Szárzárú-fűszértáru áru
- III. rész: 2019.11.18-tól Befőtt és konzerváru.

A beszállító cégekkel nem voltunk maradéktalanul megelégedve, az újonnan szállító cégek esetében a minőségi problémákon felül, a kiszállítási határidőkkel is voltak problémák.

A 2020. tavaszán lejáró 6 közbeszerzési részterületre a háttértáblázatokkal 2019 őszétől dolgoztunk, és 2020. január elején a nyílt közbeszerzési eljárás kiírásra is került.

- I. rész: Mirelit áru
- II. rész: Gyümölcsle, sűrítmény
- III. rész: Hús
- IV. rész: Hús, húskészítmény
- V. rész: Tej, Tejtermék
- VI. rész: Zöldség, gyümölcs, tojás

3. Szakmai munka ismertetése

Módszertani feladatok:

Jogszabályi változásoknak köszönhetően a bölcsődei szakma nagy öröme a módszertani rendszer újragondolása és felépítése vette kezdetét Magyarországon 2017-ben. A módszertani feladatok ellátásának fő felelőse és szervezője a Magyar Bölcsődék Egyesülete lett, aki a közös munkára 8 bázisintézményt kért fel az országban.

A KEB-et az a megtiszteltetés érte, hogy az Egyesület érdemesnek talált minket Budapest pesti kerületeinek és Pestmegye pesti oldalán lévő településeinek módszertani bázisintézményi feladatainak ellátására. A Bázisintézményi kinevezés legelőször 2017.03.01-től 2018.03.31-ig szólt. Mivel vállalt feladatunkat hatékonyan és magas színvonalon láttuk el, az Egyesület további együttműködésre kérte fel intézményünket. A módszertani feladatok ellátása plusz munkával jár mindannyiunk számára, azonban örömmel végezzük és büszkeséggel tölt el minket, hogy érdemesnek találtattunk a megtisztelő és igen fontos feladatra.

A kinevezéssel 11 budapesti kerület és 27 Pest megyei település került a szakmai támogatásunk alá. A kialakított rendszerbe 3 fő szakértőt is delegáltunk, akik feladata a hatósági ellenőrzésen való részvételen túl a szakmai felügyelet, a szakmai segítségnyújtás, a szakemberek szakmai kompetenciájának erősítése. A bázisintézmény további feladata, hogy évente 2 alkalommal közös munkaértekezletet tartsunk, és tapasztalatcseréket bonyolítsunk le. 2019-ben 8 tapasztalatcsere látogatás volt, Soroksárról háromszor is ellátogattak hozzánk a kollégánők, ők három intézményünk szakmai munkájába kaptak betekintést.

Az országos Bölcsődék Napja ünnepségéhez kerületünk biztosította a helyet. Kiosztásra került az Akócsi Ágnes díj, ezen igen magas szakmai elismerésben a KEB intézményvezetője is részesült.

A kormányhivatali ellenőrzések kapcsán 3 szakértőnk összesen 31 bölcsődében végzett szakmai látogatást. Az ott tapasztalatról jegyzőkönyvben számoltak be a Magyar Bölcsődék Egyesületének, ami része lett a kormányhivatali jegyzőkönyveknek.

Kerületi szakmai munka

A bölcsődei gondozás-nevelés a gyermeki személyiség teljes kibontakozását az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A kerületben működő nyolc bölcsődében egységes szakmai irányelvek alapján valósul meg a gondozás, nevelés, valamennyi ismert szakmai eljárást alkalmazzuk. Az a célunk, hogy a bölcsődébe kerülés után is zavartalan legyen a kisgyermek fejlődése. Ennek érdekében nagy gondot fordítunk a személyes jellegű, bizalomra épülő kapcsolatok kialakítására. A gondozó-nevelőmunkához adottak a bölcsődéinkben az alapvető tárgyi feltételek.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az egyéni bánásmód. Mindannyiunk közös célja egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni.

Gyermek, illetve családcentrikus ellátás folyik a kerületben. Ennek érdekében a nevelési – gondozási év megkezdése előtt minden intézményünkben „nyílt napokat” tartunk a szülők részére. Célja, hogy a családok a bölcsődébe kerülés előtt minél jobban megismerjék bölcsődéinket és az ott dolgozó kisgyermeknevelőket. Jól működik a beszoktatás előtti családlátogatás is, itt lehetőség nyílik a kisgyermeknevelőknek a szülőkkel egy elmélyült, bizalmas beszélgetésre. A beszélgetés alatt a szülők megtapasztalják, hogy fontos a kisgyermeknevelőknek, hogy megismerjék a gyermekeiket, szokásaikat. A két hetes szülővel történő beszoktatás nagyon fontos a bölcsődés korú gyermekeknél. A családlátogatások után közösen tesszük meg azokat a lépéseket, melyek szükségesek ahhoz, hogy a gyermekek elfogadják a napirendjükben bekövetkezett változásokat.

A bölcsőde – család kapcsolat erősítésének érdekében rendszeresen szervezünk „szülőcsoportos megbeszéléseket”, ahol a szülők elmondhatják véleményeiket, érzéseiket. Szülőtársaikkal megoszthatják a különböző nevelési problémáikat, sikereiket. Szakembereink erősítik a szülői kompetenciákat, megerősítik a szülői szerepeket, amit Mária Montessori szavai hűen kifejeznek:

„Csak akkor biztosíthatunk minden egyes gyermek számára boldog gyermekkort és a képességeinek optimális fejlődését, ha figyelembe vesszük a gyermek fejlődésének törvényszerűségeit, az egyes gyermekek különböző adottságait, természetes igényeit és ehhez igazítjuk pedagógiai magatartásunkat”.

Bölcsődéinkben gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. Az érzelmi biztonságukat növeli a személyi állandóság, amit igyekszünk biztosítani. A kisgyermeknevelők jól ismerik a kisgyermekkori tanulás jellemzőit, tisztában vannak a játéknak, mint a kisgyermek legfontosabb tevékenységének, és mint a tanulás legfontosabb színterének a fejlődésben betöltött szerepével, a művészeti nevelés személyiségfejlesztő hatásával.

Fontos a megismerési folyamatok fejlődésének, az önállósági törekvések segítése. Kisgyermeknevelőink igyekeznek minél több kreatív tevékenységet biztosítani a bölcsődés

gyermek részére. Lehetőség nyílik arra, hogy minél több eszközzel – tárggyal – terménnyel ismertessék meg őket. Önállóságukhoz elegendő időt biztosítunk az öltözködésnél, fürdőszobai teendőknél. Nagy hangsúlyt fektetünk a biztonságos környezet kialakítására.

Meghittséget, nyugalmat biztosítanak a puha sarkok, amelyek derűs, vidám színükkel lehetőséget adnak a pihenésre, csendes tevékenységre egyaránt.

A kisgyermeknevelők a gyermekek érzelmi fejlődését, szocializációját segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társ kapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

A gyermekek kiegyensúlyozott fejlődése érdekében, ha szükséges állandó, folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozóval, a védőnővel.

Montessori csoport

2012 szeptembere óta működik a Kőbányai Apraja Falva Bölcsődében egy Montessori szellemiségű nevelési egység. Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló, és tökéletesen beilleszthető a bölcsődés korosztály életébe. A Montessori csoport a pedagógiai, és gondozási elképzeléseket tartalmazó, általunk készített külön szakmai program alapján végzi munkáját, amellet, hogy a bölcsőde szakmai programját is mérvadónak tekinti.

Az egység minden kisgyermeknevelője, és a bölcsőde vezetője is elvégezte a Montessori tanfolyamot, melyet sikeres vizsgával zártak. A tanfolyamot elvégző kisgyermeknevelők, az elméletben tanultakat, illetve a hospitálás során szerzett tapasztalatokat beépítették az általuk gondozott gyermekek nevelésébe. A bevezetett eszközök használata megkönnyítette a csoport életét, kiegyensúlyozott, nyugodt légkörben ismerkedhettek a gyermekek azokkal az eszközökkel, mely Montessori pedagógiájában megfogalmazódott. Folyamatosan alakítjuk a csoport életét és tesszük egyre teljesebbé az eszközparkot.

A bölcsőde gyakorlati területet biztosít a Montessori pedagógia alkalmazásáról szóló akkreditált továbbképzés számára. 2019-ben több kerület látogatott el tapasztalatcsere látogatásra a bölcsődébe, hogy megismerjék a mindennapi életben tapasztalható működést. Főiskolai hallgatókat is megismertettünk a módszerrel oktatójuk felkérésére. A Bölcsődei Múzeum továbbképzésének évek óta része a nálunk zajló Montessori szellemű nevelés megismertetése a bölcsődei területen dolgozókkal.

Képzések, továbbképzések

Kisgyermeknevelőink különböző témájú továbbképzéseken, szakmai műhelyeken, szakmai napokon, személyiségfejlesztő tréningeken vesznek részt, hogy az ismereteiket bővítsék (2-7 számú melléklet). A továbbképzés költségét a fenntartó által biztosított keretből fizetjük. Fontosnak tartom a minél magasabban kvalifikált munkatársak jelenlétét bölcsődéinkben, ezért kiemelten támogatom a főiskolai diploma megszerzését.

Szakmai könyvtárral rendelkezünk az önképzés elősegítése érdekében, amire ösztönözzük kisgyermeknevelőinket.

Az éves továbbképzési tervben rögzítetteknek megfelelően, minden szakemberünk részt vesz akkreditált továbbképzésben, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást. A képzéseken érdeklődésüknek megfelelően választhatják ki kollégáim, mert mind az élet szinte minden területén itt is fontosnak tartom a belső motivációt a hatékonyság érdekében.

Bölcsődéink gyakorló területet biztosítanak több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára. A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermek, gondozásával, nevelésével ismerkednek.

Feladatunk, hogy a bölcsődébe érkező tanulók az eddig elméletben tanultak és az itt szerzett gyakorlati ismeretek együttes alkalmazása révén megszeressék ezt a pályát, a fokozatosság elvét betartva felkészítsük őket az önálló munkavégzésre és megtanulják a gyerekek feltétel nélküli elfogadását, fejlesszük a szakmai munka minőségét. Célunk, hogy a nálunk tanuló jobb képességű hallgatók közül töltsük fel a hiányzó kisgyermeknevelői státuszainkat.

Kapcsolattartás szülőkkel

A hagyományok minden közösség életében nagy jelentőségűek. Kerületünk bölcsődéi kiemelten fontos feladatnak tekintik a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítását. A készülődés, az ünnepi hangulat, majd a rá való emlékezés, sok közös élmény forrása lehet, erősíti az összetartozást. Az erre irányuló törekvések részeként minden évben több olyan program kerül megszervezésre, amelybe bevonjuk a szülőket is. Ilyen programok a gyermeknap, az ünnepek, a farsang, az ünnepekhez kapcsolódó kreatív délutánok is.

A szervezett programok népszerűek a családok körében, erősítik az intézmény és a szülők közötti partneri viszonyt.

Gyermeknap: A bölcsődék által szervezett gyermeknapok minden évben nyitottak és természetesen ingyenesek a családok számára. Minden tagintézmény önállóan szervezi meg a gyermeknapját, általában május végén-június elején, egy szombati délelőtti keretében.

Ezeken a nagyszabású rendezvényeken színes programokkal és jókedvvel várjuk a családokat. Mindig nagy sikere van az ugráló várnak, a tűzoltó autónak, a rendőrautónak. A póni lovacskán boldogan, biztonságosan lovagolhattak a gyermekek. Az óriási szappanbuborék, az arcfestés színessé tette a programot. Kisgyermeknevelők ügyességi feladatokkal várták a családokat./pecázás, célbadobás /

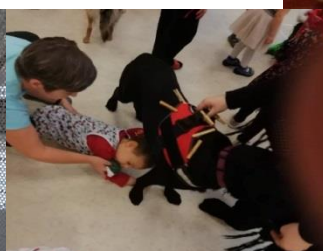


A programok bővítése és a fogyatékosok iránti érzékenyítése érdekében a Fecskefészek Bölcsődében érzékenyítő, különleges feladatok elé állították a családokat. A szülők és a gyermekek kipróbálhatták a játékos feladatsoron keresztül érzékszerveiket /látás, szaglás, stb./ Az érdeklődés hatalmas volt, jövőre bővített feladatsorral várjuk a családokat.



Mikulás:

Több éves hagyománnyá vált, hogy a Mikulás a délelőtti folyamán ellátogat a bölcsődéinkbe, ahol nagy izgalommal és örömmel várják érkezését. A Fecskefészek Bölcsődébe a Télapót 2019-ben terápiás kutyák kísérték, aminek mindenki nagyon örült. Felszabadultan játszottak, énekeltek a gyerekek a kutyák jelenlétében. Az a gyermek is megnyílt az állatok közelségében, aki pszichés nehézségekkel küzd a csoportban és idáig a számára ismeretlen hely, helyzet kétségbeeséssel töltötte el. A képzett terápiás kutya és kísérői, mesébe ágyazott játékos mozgásfejlesztő feladatok elé állították a gyerekeket. A saját kisgyermeknevelő a gyógypedagógus és az ismert helyzet a sajátos nevelésű gyermekeknek biztonságot, önfeledt játékra adott lehetőséget.



Karácsonyi ünnepség: Az ünnepségeket nyílt délelőtt és nyílt délután keretében rendeztük meg, ami mind a gyermekek, mind a szülők számára minden évben felejthetetlen élményt nyújtott. Több bölcsődében a karácsonyi ünnepeket megelőzően nyílt napként adventi készülődés került megrendezésre. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen mézeskalács figurát, karácsonyfadíszet készíthettek.

A fa alá kerülő új játékokat a szülőkkel együtt azonnal kipróbálták a gyerekek. A szülők most is nagy elismeréssel köszönték meg a sok szép játékot, ami a fa alá került, illetve a kisgyermeknevelők munkáját is elismerő szavakkal illették. A szépen megterített asztalokon sok finomsággal kedveskedtünk a gyermekeknek és szüleiknek.



Farsang: 2019-ben is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeinknek, mely a délelőtti órákban zajlottak. A szülők nagyon lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. A jelmezkészítés és a beöltözés nem kötelező, csak az vesz részt benne, aki szeretne. Erre az alkalomra több bölcsődében a kisgyermeknevelők is jelmezbe öltöznek, így fogadva a gyermekeket. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet konyháink frissen készítenek a gyermekek számára.



Húsvéti készülődés: A húsvétvárást már több bölcsődében nyílt délután keretében rendezzük meg, ami felejthetetlen élményt nyújtott a gyermekek, és a szülők számára egyaránt. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen hungarocell díszeket, tojásokat készíthettek, gyurmázás, ragasztás, origamizás közül választhattak. Zsíros kenyérrel, teával vendégeljük meg őket, a gyerekek (szülők) csillám – tetováltathattak. Húsvétkor a nyuszi ellátogatott a bölcsődékbe, a tojásokat az udvaron dugta el, amiket a gyerekek nagy lelkesedéssel keresgettek, gyűjtöttek össze.





Születésnap: Rendszeresen ünnepeljük a gyermekek születésnapját. A kisgyermeknevelők személyre szóló ajándékokkal lepik meg őket. Nagyon kedves látvány mikor a gyerekek egymás ajándékainak is tudnak örülni. Tudják, hogy ha nekik lesz a születésnapjuk, akkor ők is fognak kapni ajándékot. Ezért soha nem alakul ki konfliktus ebből a helyzetből. Szeretnénk ezzel is a gyerekek éntudatát, személyiségét erősíteni, szeretnénk az egymásra figyelés érzésének alapjait letenni. A délelőtti folyamán készített fényképeket eljuttatjuk a szülőknek így láthatják gyermekük örömét, csoporttársaik lelkesedését.

Szülői értekezletet: évente két alkalommal szerveznek a bölcsődék szülői értekezletet az óvodába menő, illetve az új felvételes gyermekek szülei számára.

Szülő-csoportos beszélgetés: évente háromszor szülő-csoportos beszélgetés szervezésére kerül sor, ahol a szülőket foglalkoztató, gyermekneveléssel kapcsolatos kérdésekről beszélgethetnek a kisgyermeknevelőkkel. Minden csoport kizárólag a saját szüleivel ül le ilyenkor beszélgetni, ez egy kiscsoportos, oldott hangulatú, bizalmas beszélgetés. A felmerülő problémákra a szakemberek és a szülőktársak közösen próbálnak választ adni.

Bölcsődéink születésnapi ünnepsége:

A Szivárvány Bölcsődénk 2019-ben ünnepelte újra nyitását 25 évfordulóját. Ebből az alkalomból szeptember 20-án, a bölcsőde udvarán egy születésnapi ünnepséget, családi délutánt tartottunk. Meghívtuk a kerület Polgármesterét, Alpolgármesterét, főbb tisztségviselőit, a bölcsőde előző nyugdíjba vonult vezetőit, a bölcsőde orvosát, a bölcsődénkbe járó gyerekeket szüleikkel családjaikkal együtt. Nagyon sok család jött el gyermekeivel együtt, az ugráló vár nagy sikert aratott, a homokkép készítéssel is többen foglalatostkoddak. A szülők is kötetlenül beszélgethettek egymással és a kisgyermeknevelőkkel is.



Családok Éve programsorozat:

„Étel-mozgás - élet” címmel (országos roadshow záró rendezvény):

A Kőbányai Egyesített Bölcsődéket érte az a megtiszteltetés, hogy az országban 21 alkalommal megrendezésre került programsorozat záró rendezvényét megtarthatta.

A programsorozat 2018. május 5-én indult útjára Budapest XI. kerületéből és 2019. március 30-án ért véget kerületünkben. A projekt az EMMI támogatásával és a Magyar Bölcsődék Egyesületének szervezésében zajlott. A családokkal való együttműködés új formája valósult meg a rendezvénynek köszönhetően, ahol a bölcsődés korosztály ellátásának jó gyakorlatát tapasztalhatták meg az érdeklődők, melynek révén szülői kompetenciájuk is erősödött. A család erős kötelék, ami összefűz. A bölcsődés korosztály fejlődésében különösen jelentős szerepet tölt be a táplálkozás és a mozgás ezért programsorozat erre a két területre fókuszált.



Nagy izgalommal fogtunk hozzá a rendezvény szervezéséhez, szerettünk volna méltóak lenni, az esemény rangjához.

Helyszínek a teljesen felújított Manóvár Bölcsődét választottuk, azonban az előkészületekben és a lebonyolításban minden bölcsőde részt vett. Nagy örömünkre szolgált, hogy Kőbánya polgármestere D. Kovács Róbert Antal részt vett rendezvényünkön és méltató szavaival megnyitotta azt, valamint támogatta a program megszervezését.



A családi napon az EMMI főosztályvezető Asszonya Kovácsné Bárány Ildikó mondott köszöntő beszédet, valamint Hegedűsné Végvári Katalin a Magyar Bölcsődék elnöke is kedves szavakkal szólt a résztvevő családokhoz. A hozzánk érkező gyermekeket színes ajándék labdával, lufival és nagy szeretettel fogadtuk. A szülők körében meghirdettük a családi főzést, a nagy érdeklődés miatt megismételtük a közös gasztronómiai élményt. Voltak családok, akik összefogtak és közösen álltak a főzőlapok mögé. Aki vállalta a főzést annak az elkészített étel mellett még ajándék köténnyel is kedveskedtünk, amit kolléganőnk készített. Akik nem vettek részt a főzésben azok is belekóstolhattak a receptfüzetben szereplő néhány ételbe, több mint 200 adag kóstolót készítettünk.



A gyermekek nagy öröme az udvaron több nagymozgást fejlesztő játékot is kihelyeztünk.

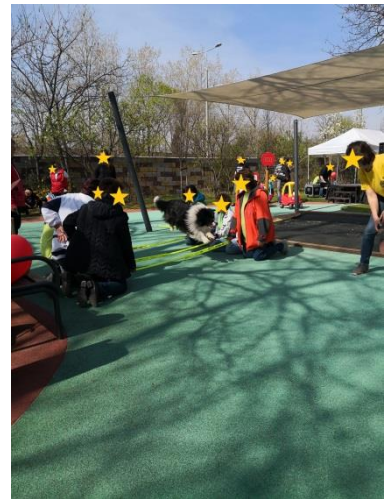
A bölcsődés korosztály mellett a nagyobb testvérek is megtalálták a számukra érdekes játékokat. Két ugráló várunk a gyerekek között nagyon népszerű volt. Kicsiknek és nagyoknak egyaránt jó multság volt a 10 perces közös ZUMBA. A kisgyermeknevelők a gyermekeknek bábelőadással kedveskedtek. Az udvar különböző részein kreatív játékokat helyeztünk ki, igyekeztünk a gyermekek fantáziáját, kreativitását, manipulációját elősegítő játékokat választani, amelyek megjelenésükben a szokásostól ugyan eltérőek voltak, de funkciójukban nem. A gyermekek nagy öröme, óriás macibáb sétált az udvaron játszott, mókázott a kicsikkel. Évek óta hagyománya van, hogy a pestlőrinci kutyaiskola látogatást tesz rendezvényeinken.

Rövid bemutatóval kedveskedtek majd azt követően a gyerekeknek lehetőségük nyílt, a kutyák simogatására is.

Bölcsőde orvos tartott előadást a korosztályt érintő megbetegedésekről, a közösségi élet velejáróiról, esetlegesen előforduló kisebb sérülésekről azok kezeléséről.

A kerület fejlesztőpedagógusa a korosztály fejlődés menetéről beszélt az esetlegesen eltérő fejlődésekről mik azok a jelek, amelyekre a szülőknek oda kell már figyelni és védőnő, gyermekorvos vagy más szakember véleményét kell kérni. Előadását film vetítésével is alátámasztotta, ahol a szülők a gyakorlatban láthattak néhány egyszerű, ám annál hasznosabb módszert a gyermekek részképességeinek fejlesztésére.

A családi délelőtt nagyon sikeres volt a kőbányai családok körében, több mint 300 résztvevő volt rendezvényünkön.



Kapcsolattartás társintézményekkel

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ gyermekjóléti központja felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, részt vesznek esetmegbeszéléseken.

2019-ben 11 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján.

Ebben az évben a védelmembe vett bölcsődét igénybe vevő gyermeke száma:6 fő. A Gyermekjóléti Központ családgondozói 23 gyermek esetében kértek szakvéleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

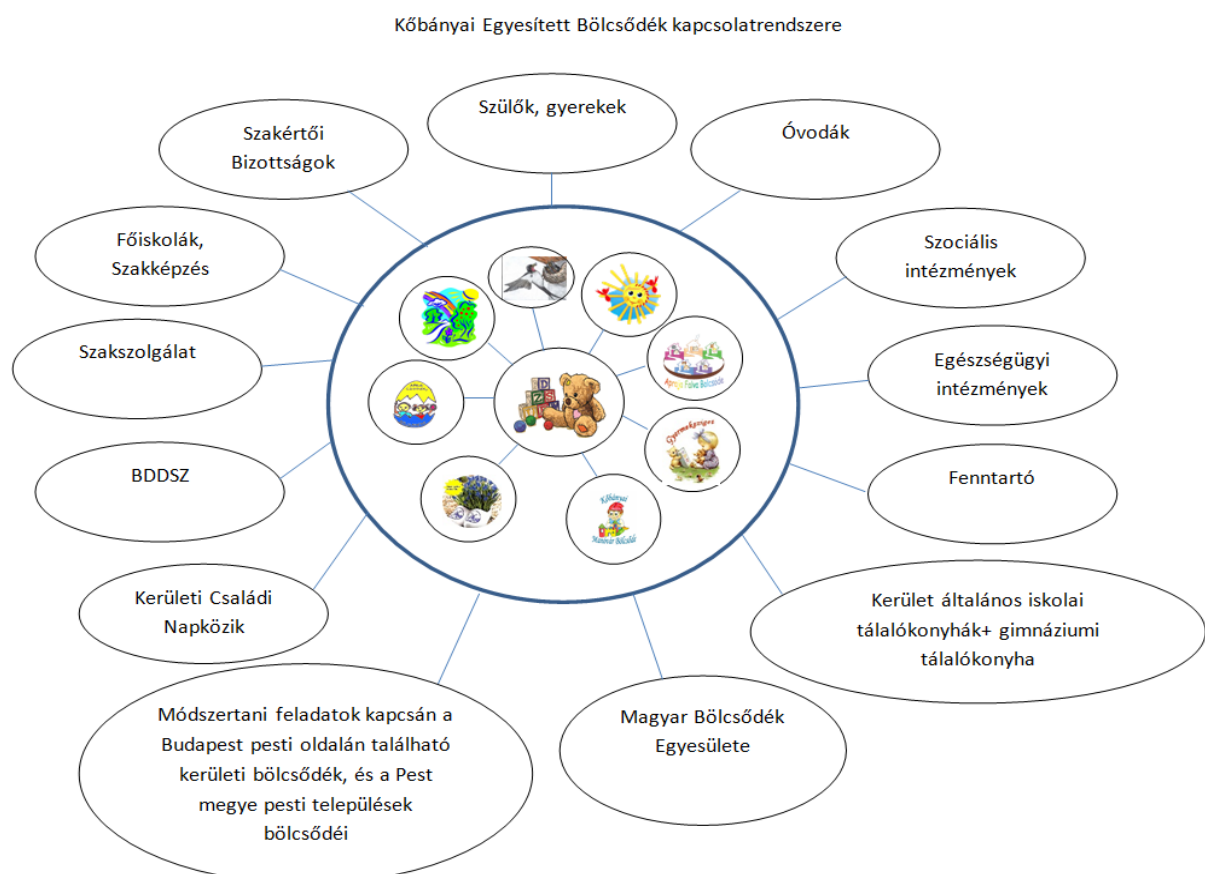
A kialakított bölcsődei szociális munkakörnek köszönhetően szoros és érdemi kapcsolat alakult ki a két intézménytípus között, ezzel is segítve a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

Gyermekek átmeneti otthona javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

Óvodába való átmenet: A gyermekek óvodába történő átadását minden évben nagy körültekintéssel szakértelemmel, az óvónőkkel együttműködve szervezik a kisgyermeknevelők. Az óvónőket meghívják a bölcsődébe, hogy megismerkedjenek az óvodába menő gyermekekkel. A társ óvoda vezetője szülői értekezleten tájékoztatja a szülőket az óvodai életéről, és válaszol a felmerült kérdésekre, ezen az értekezleten gyakran részt vesznek a leendő óvónők is.

Honlap: Az Egyesített Bölcsődék Központja és 8 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: www.kobanyaibolcsodek.hu.

3. számú ábra



4. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyermekvédelemről és a Gyámügyi Igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, havonta kb. 9 000.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként. Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére 2019-ban is:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át.

A következő táblázat megmutatja, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2019.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt.

13. számú táblázat

Étkezők létszáma jogosultságok alapján (fő) 2019. évben								
Bölcsőde neve	Ingyenes							Teljes térítés %
	RGYK miatt %	SNI saját jog %	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek %	Nev-be vett %	Átlag jöv. alapján %	Ingyenes %	
Fecskefészek Bölcsőde	9%	38%	3%	12%	2%	37%	72%	28%
Napsugár Bölcsőde	8%	7%	3%	19%	0%	63%	52%	48%
Apraja Falva Bölcsőde	1%	4%	3%	14%	0%	78%	69%	31%
Gyermeksziget Bölcsőde	4%	21%	3%	8%	0%	64%	97%	3%
Gyöngyike Bölcsőde	14%	0%	0%	15%	0%	71%	100%	0%
Manóvár Bölcsőde	15%	3%	4%	11%	0%	66%	71%	29%
Apró Csodák Bölcsőde	8%	12%	1%	12%	0%	68%	61%	39%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	7%	9%	9%	8%	0%	67%	60%	40%
Szivárvány Bölcsőde	13%	1%	0%	17%	2%	67%	86%	14%
Összesen	8%	12%	2%	13%	0%	64%	73%	27%

A táblázatból jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbben az ingyenes étkezést. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket. (2019-ben ez az összeg: 128.810,- Ft/fő). A tagintézmények között jelentős eltérés látható a fizetők és az ingyenesen étkezők tekintetében. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár és az Apró Csodák Bölcsődében van. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek a Gyöngyike és a Szivárvány Bölcsődébe jár, itt a legtöbb

az átlagjövedelem alapján járó étkeztetést igénybevevők száma, ezeknek a bölcsődéknek a vonzáskörzetében összpontosulnak leginkább a hátrányos helyzetű családok is.

II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

14. számú táblázat

Kőbányai Egyesített Bölcsődék
Engedélyezett létszáma
2019. január 1-től

Bölcsőde címe	Gépmadár u.15.	Mádi u. 127.	Újhegyi s. 5-7.	Újhegyi s. 15-17.	Salgótarj. u. 47.	Vaspálya u. 8-10.	Zsivaj u. 1-3.	Maglódi u. 29.	Központi dolgozók	Iskola tálalókonyhák	Összesen
Férőhely	96	72	96	96	36	80	78	36			590
Engedélyezett létszám	32,5	24,5	33,25	35	12,5	27	28,5	12,5	10,75	46,5	263
Bölcsődevez.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	9
Bölcs. vez.h.	1	1	1	1	-	1	1	-	1	0	7
Gyógypedagógus	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
Kisgyermeknevelő	18	13	17	18	6	14	14	6	-	0	106
Játzócsop.g.	0	0	0,5	0	0	0	0,5	0	0	0	1
Élelmez. vez.	1	1	1	1	0,5	1	1	0,5	1	0	8
Szakács	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	8
Konyhalány	4	3	5,75	4	1	4	5	1	0	46,5	74,25
Bölcsődei dajka	4	3	4	4	2	3	3	2	0	0	25
Takarító	0	0	0	0	0	0	0	0	0,25	0	0,25
Mosó-vasaló	1	0,5	1	1	0,5	1	1	0,5	0	0	6,5
Kertész-kézbesítő	1,5	1	1	1	0,5	1	1	0,5	0	0	7,5
Gazdasági üi.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Munkaü.ea.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Titkár	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Adminisztrátor-kézbesítő	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Szaktanácsadó	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Masször	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Gondnok-gépkecsivezető	0	0	0	0	0	0	0	0	0,5	0	0,5
Összesen:	32,5	24,5	33,25	35	12,5	27	28,5	12,5	10,75	46,5	263

1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében

Az Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma 216,5 fő. Ez a szám nem tartalmazza a kőbányai iskolák tálalókonyháin dolgozó konyhalányok létszámadatát. Szervezetileg 2019 évben az Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma nem változott a 2018-as évhez képest.

15. számú táblázat

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2019. december 31-én	
engedélyezett létszám	216,5
betöltött létszám	206,25
betöltetlen (függetlenül, attól, hogy határozott vagy határozatlan idejű jogviszonyról beszélünk)	10,25
tartósan távollévők száma	21
tartósan távollévők helyettessel betöltve	13

16. számú táblázat

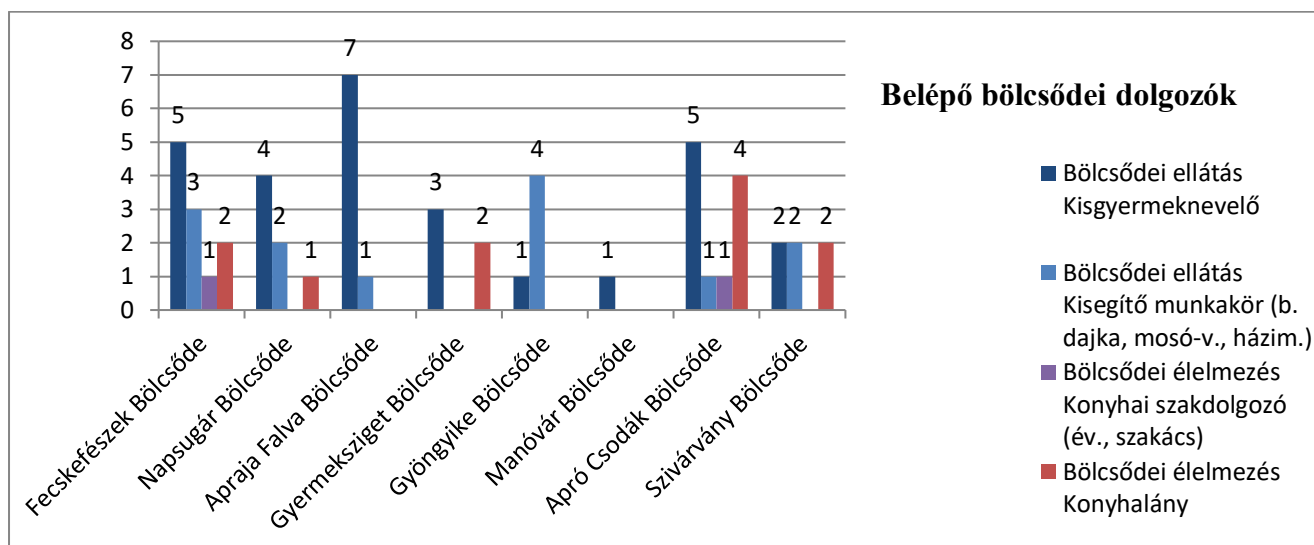
A 17-es számú táblázat mutatja, melyek a határozatlan és határozott idejű betöltetlen munkakörök:

Sor szám	Bölcsőde neve	Férőhely	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2019. 12. 31-én betöltetlen álláshely
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (74)	32,5	31	1,5
2.	Napsugár Bölcsőde	72	24,5	23,5	1
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	33,25	32,25	1
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96 (68)	35	33	2
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	12,5	12,25	0,25
6.	Manóvár Bölcsőde	80	27	26	1
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	28,5	27	1,5
8.	Szivárvány Bölcsőde	36	12,5	11,5	1
9.	Egyesített Bölcsődék Központja		10,75	9,75	1
Összesen:		590 (540)	216,5	206,25	10,25

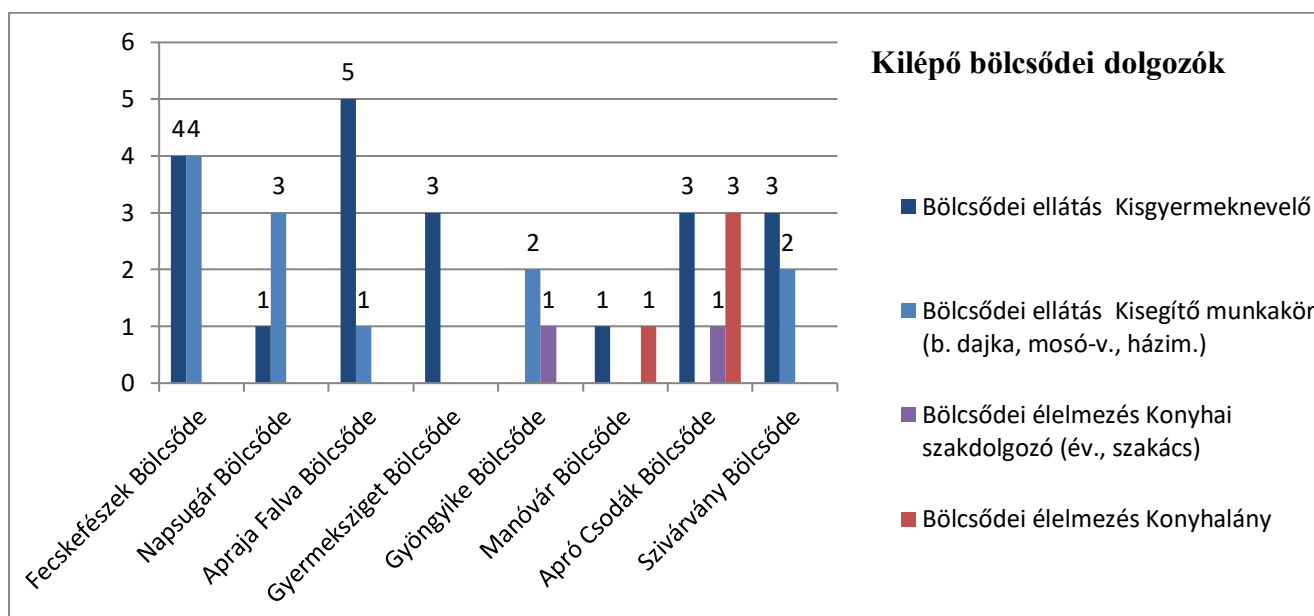
17. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Betöltetlen határozatlan idejű munkakör neve	Betöltetlen határozatlan idejű munkakör száma	Betöltetlen határozott idejű munkakör neve	Betöltetlen határozott idejű munkakör száma
1.	Fecskefészek Bölcsőde	házimunkás	0,5	kisgyermeknevelő	1
2.	Napsugár Bölcsőde	dajka	1		
3.	Apraja Falva Bölcsőde			kisgyermeknevelő	1
4.	Gyermeksziget Bölcsőde			kisgyermeknevelő	2
5.	Gyöngyike Bölcsőde	élelmezésvezető	0,25		
6.	Manóvár Bölcsőde			kisgyermeknevelő	1
7.	Apró Csodák Bölcsőde			kisgyermeknevelő	0,5
				konyhalány	1
8.	Szivárvány Bölcsőde	házimunkás	0,5		
		élelmezésvezető	0,5		
9.	Egyesített Bölcsődék Központja	masször	2*0,5		

A fenti adatok azt mutatják, hogy kisgyermeknevelők tekintetében csak a határozott idejű foglalkoztatottnál volt hiány, 5,5 álláshely. A határozott idejű betöltetlen munkakörökből 1 konyhalány és 5,5 kisgyermeknevelő hiányzik. A betöltetlen munkakörökben a masszöri állást (2*0,5) az év folyamán folyamatosan hirdettük, illetve kerestünk munkavállalót. Sajnos nem tudtuk betölteni az állást, amiben az is szerepet játszik, hogy kizárólag megváltozott munkaképességű dolgozót tudunk foglalkoztatni ebben a munkakörben. Az élelmezésvezetői pozíciót sem töltöttük fel a két kis létszámú tagintézményben, így továbbra is a nálunk dolgozó élelmezésvezetők, illetve szakácsok látták el a feladatot. A házimunkás munkakört nagyon nehéz betölteni, mert két tagintézményből hiányzik 4-4 órában, az egyikben kézbesítői, míg a másikban kertész feladatot kell ellátni. Erre a munkára és az álláshoz tartozó munkabéréért szinte lehetetlen férfi munkavállalót találni.



5. számú ábra



A bölcsődékben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és ételmezés munkakörökben. 2019-ben inkább a bölcsődei ellátás terén volt nagy a dolgozók mozgása, 45,15 %-os volt a fluktuáció. Az összes munkakört tekintve 44,8 %. A belépési forgalom 26,33 %, míg a kilépési forgalom 18,48% volt.

Az Apraja Falva Bölcsődéből nagyobb számban mentek el nyáron a kisgyermeknevelők, akiket szeptember elejére, mire jöttek az új gyermekek sikerült pótolnunk. 28 fő kisgyermeknevelő lépett be, és 20 fő lépett ki ebben az évben. Egyre nehezebb a kieső szakemberek pótlása, de szerencsére év végén kizárólag a várandós, vagy gyermekkel otthon lévő kisgyermeknevelői állásaink voltak betöltetlenek. Kisgyermeknevelők tekintetében 45,28%-os 2019. évben a munkaerő forgalom. A tartós táppénzen, fizetés nélküli szabadságon lévő kisgyermeknevelők száma 16,5, amiből 11 helyettesítővel fel van töltve.

A fenti adatban benne foglaltatik az Apró Csodák Bölcsőde vezetőjének, és helyettesének kilépése is. Komoly kihívást jelentett, hogy a közel azonos időben távozó két vezető pótlását megoldjuk, ami első körben nem is sikerült. Reményeink szerint a jelenlegi átszervezés és vezetői megbízások kiadása már hosszú távú megoldást fog jelenteni.

Konyhai szakdolgozókat nehéz találni, 2019 évben hosszú hirdetést követően 2 fő szakácsot vettünk fel, közülük az egyik próbaidő alatt ki is lépett. Konyhalányok tekintetében a 2019-ben nem volt olyan vándorlás, mint az előző években, 11 belépő és 4 kilépő volt.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék Központjába 2019 évben a kismamaként tartósan távollévő titkár helyét belső átszervezéssel oldottuk meg. A több mint 20 éve nálunk dolgozó munkaügyi előadónk 2019. augusztus hónapban kilépett. A helyére új dolgozót vettünk fel május hónapban, így volt idő a munka átadására. Szaktanácsadónk 2019. decembertől nyugdíjba ment, helyette is sikerült új munkaerőt felvenni, szeptembertől.

Munkáltatóként azzal szembesülök, hogy a kieső szakemberek pótlása egyre nehezebb feladat. A következő években a nyugdíjba menő bölcsődevezetők, kisgyermeknevelők pótlását is meg kell oldanunk, ami komoly kihívást jelent számomra.

A 15/1998. NM rendelet 176 §. b. (2)-(3) értelmében a bölcsődei dajkának átsorolt dolgozóknak 2019. december 31. napjáig meg kell felelni a munkakörhöz megállapított képesítési követelményeknek. A kőbányai bölcsődékben dolgozó 25 dajka munkakörbe sorolt dolgozó közül 10 fő még a 2018-as évben elvégezte a CSBO által indított tanfolyamot, 2019-ben pedig 16 főt delegáltunk. Ebben a létszámban a jogviszonyukat megszüntető dolgozók helyére felvett dolgozók száma is benne van. Igyekeztünk minél hamarabb beiskolázni őket, mert a tanfolyamot rövid határidőn belül meg tudták kezdeni, míg a 2020-as képzési naptár még nem ismert.

Szakképzettséghez kötött munkakörök:

- intézményvezető,
- intézményvezető helyettes,
- bölcsődevezető,
- bölcsődevezető helyettes,
- szakmai tanácsadó,
- gyógypedagógus,
- kisgyermeknevelő,
- bölcsődei dajka,
- masszőr,
- ételmezésvezető,
- szakács,
- munkaügyi előadó,
- gazdasági ügyintéző.

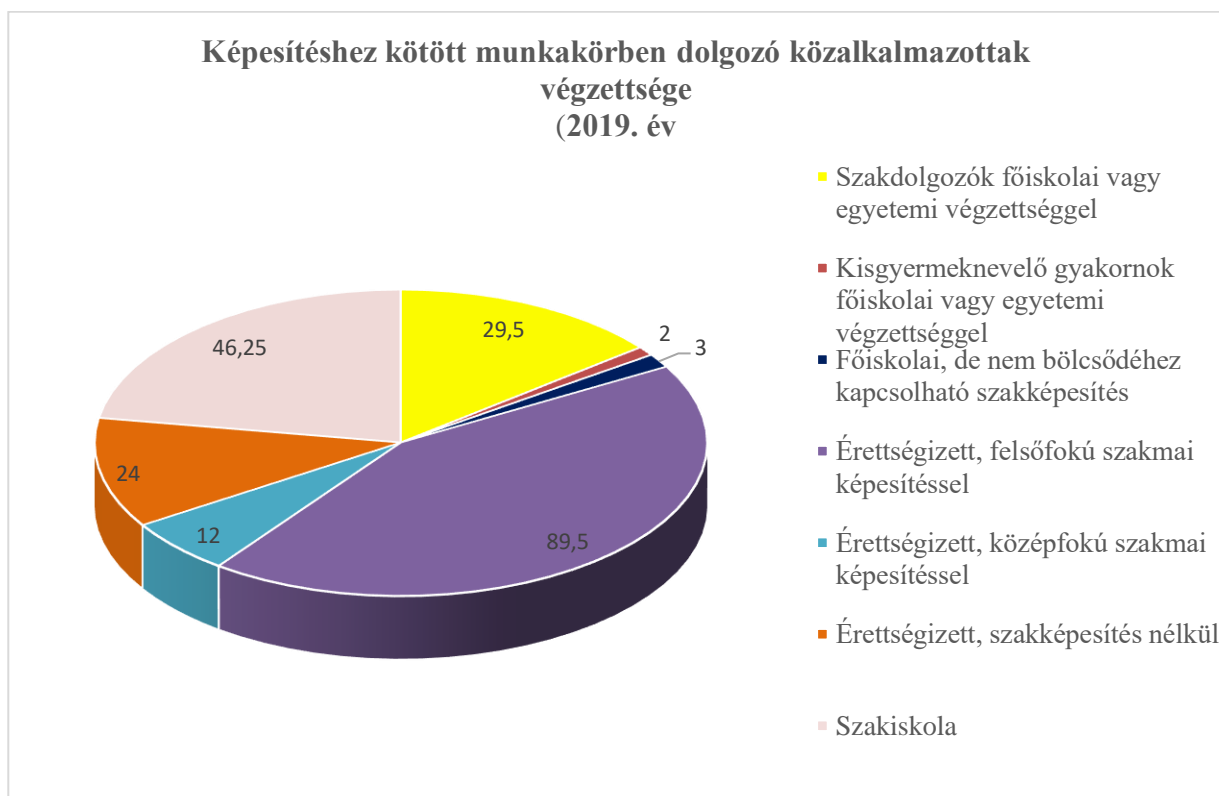
Képesítéshez kötött munkakörben dolgozók szakképzettség szerinti megoszlása 2019. december 31-i állapot szerint: (1.ábra)

(jogviszony jellegének – határozatlan idejű, vagy helyettesítésre szóló kinevezés – vizsgálatánál nélkül)

17. számú táblázat

Szakdolgozók főiskolai vagy egyetemi végzettséggel	29,5 fő
Kisgyermeknevelő gyakornok főiskolai végzettséggel	2 fő
Főiskolai, de nem bölcsődéhez kapcsolható szakképesítés	3 fő
Érettségizett, felsőfokú szakmai képesítéssel	89,5 fő
Érettségizett, középfokú szakmai képesítéssel	12 fő
Érettségizett, szakképesítés nélkül	24 fő
Szakiskola	46,25 fő
Összesen:	206,25 fő

6. számú ábra



2019-ben 3 fő fejezte be főiskolai tanulmányait, emiatt PED I. besorolásba kerültek. 2 fő minősítő vizsgát tett, ezért 2020. évtől PED I.-be, illetve PED II.-be soroljuk a dolgozókat.

2. Bérgazdálkodás

2.1 Bérgazdálkodás

18. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék havi bérnövekménye*	
2018. 12. 31. alapilletmény + pótlék	50.616.924 Ft
2019. 01. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	55.563.532 Ft
Bérek növekedése:	4.946.608 Ft

* a táblázat nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhák bérnövekedését

Jubileumi jutalom:

2019-ben összesen 5 fő részesült jubileumi jutalomban. 2 fő nyugdíjazását kérve kapta meg a 35 és 40 évre járó jubileumi jutalmat, 1 fő a 30 éves, 1 fő pedig a 25 éves jubileumi jutalom kifizetésében részesült.

Hűségjutalom:

A féléves jutalmazáskor elismertük a 10, 15, 20, 25, 30, 35 éve kerületünkben dolgozó munkatársak elköteleződését.

- 10 éves munkája elismeréseként: 6 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 4 fő
- 25 éves munkája elismeréseként: 3 fő részesült jutalmazásban.

Kitüntetések:

- Akócsi Ágnes díj: Göncziné Sárvári Gabriella (KEB)
- Stróbl Mária-díj: Kissné Turai Fatime (Gyermeksziget Bölcsőde)
- Kőbányaért Emlékérem: Molnár Györgyné (Manóvár Bölcsőde)

Nyugdíjba vonulók:

2019-ben 8 fő kérte nyugdíjazását és töltötte le felmentési idejét.

Egészségügyi alkalmatlanság miatt 1 fő 2019-ben megkezdte felmentési idejének letöltését, mely áthúzódik a 2020-as évre.

2.2 Költségek megoszlása

A 2019-es évben a X. kerület is bekapcsolódott az országosan bevezetett önkormányzati ASP rendszerbe, így az Egyesített Bölcsődék is áttért erre a gazdálkodási rendszerre. Ennek megfelelően ezentúl, a költségek nyilvántartását rovatonként kell követnünk.

053111 rovat: Szakmai anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053111	334 000 Ft	138 441 Ft	458 669 Ft	13 772 Ft

2019-ben az Egyesített Bölcsődék központja alapvetően szakmai kiadványok beszerzésére fordította ennek a rovatnak az összegét. Havonta megjelenő kiadványok és a gyógypedagógusok munkáját segítő fejlesztő szakkönyvek teszik ki a költségek jelentős részét.

053121 Üzemeltetési anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053121	7 694 885 Ft	6 891 274 Ft	598 596 Ft	205 015 Ft

Ennek a rovatnak a legnagyobb összegét az összes dolgozóra elköltendő éves munka- és védőruhakeret teszi ki. A munkaruha esetében a bölcsődékkal egyeztetett jogosultsági táblázat alapján kerül átcsoportosításra, a tagintézményekre a végleges összeg. Az év folyamán kilépő dolgozók befizetéseiből tartalékot képzünk, hogy az újonnan belépők számára a bölcsődevezetők meg tudják venni a szükséges felszerelést.

A védőruha keret munkakörönként egységesen került megállapításra, tehát ebben az esetben a bölcsődékre átcsoportosított összeg a dolgozói létszámtól és az engedélyezett munkaköröktől függ. Ezen a rovaton került megtervezésre az óvodások ételmezésének minőségi szinten tartása érdekében a bölcsődei főzőkonyhák részére megvásárolandó edényszükséglet. A megkapott keret a költségvetés elfogadása után az előzetes terv alapján a bölcsődevezetők rendelkezésére lett bocsájtva.

A rovaton év végére megmaradó 205 015 Ft-os egyenleg a kilépő dolgozók által munkaruha visszatérítésként befizetett összeg, melyet már nem tudunk felhasználni. Ennek az az oka, hogy szabályzatunk szerint az újonnan belépő dolgozók próbaidejük lejártáig csak munkacipőt vásárolhatnak, illetve a költségvetési év végén volt 1 fő betöltetlen álláshelyünk.

053211 Informatikai szolgáltatások igénybevétele és

053221 Egyéb kommunikációs szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053211	90 000 Ft	286 800 Ft	301 603 Ft	75 197 Ft
053221	310 000 Ft	20 770 Ft	166 055 Ft	123 175 Ft

Ezek a rovatokon van megtervezve az Egyesített Bölcsődék központjának vezeték- és mobiltelefon költségei, illetve az internethasználat fedezete. Mivel a telefonokra és az internetre vonatkozó szerződést a fenntartó kötötte, ezért ezek a sorok szinte teljes egészében az Önkormányzat kezelésében vannak.

053321 Vásárolt ételmezés (+védőital):

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053321	40 000 Ft	51 939 Ft	91 937 Ft	2 Ft

2019-ben utoljára terveztünk védőitalra a költségvetésünkben, mert környezetvédelmi szempontokat szem előtt tartva víztisztító készüléket vásároltunk, ezentúl azt használva.

053331 Bérleti és lízing díjak:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053331	140 000 Ft	73 633 Ft	72 253 Ft	5886 Ft

Mosdóhigiéniai termékek bérletére felhasznált rovat.

053341 Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053341	- Ft	20 898 Ft	20 898 Ft	- Ft

A költségvetés tervezésekor nem terveztünk erre a rovatra, de az év elején a biztonság kedvéért mégis felretettünk az esetlegesen előforduló műszaki hibák javíttatására. Mivel javításra nem volt szükség, ezért az év második felében a mínuszba forduló főkönyvekre csoportosítottuk át az itt várakozó összeget.

053361 Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053361	750 000 Ft	35 000 Ft	660 000 Ft	55 000 Ft

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék ügyvédjének megbízási díjára felhasznált összeg. A maradvány felhasználásra került a januári számla beérkezésekor.

053371 Egyéb szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053371	170 236 Ft	62 500 Ft	225 961 Ft	6 775 Ft

Az erről a rovatról megvásárolt munkakörhöz kötött éves bérlet mellett a legtöbb összeget a postázási költségek tették ki.

053551 Egyéb dologi kiadások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053551	280 000 Ft	2 354 316 Ft	2 608 628 Ft	25 688 Ft

A költségvetésben a bérben terveztük meg a szakmai létszám után járó képzési összeget, de az Önkormányzat Személyügyi osztályának utasítása szerint csak a tanulmányi szerződéssel járó képzéseket fizethetjük bérből. Ezért az ezen a körön kívül eső képzések ellenértékét átcsoportosítottuk az „Egyéb dologi kiadások” rovatra és innen lettek kifizetve a számlák. Ez a magyarázata a magas összegű felhasználásnak, illetve előirányzat módosításnak.

05631 Kisértékű informatikai gép, berendezés beszerzése és

05641 Kisértékű egyéb gép, berendezés beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
05631	- Ft	786 726 Ft	786 726 Ft	- Ft
05641	1 260 069 Ft	1 181 645 Ft	78 425 Ft	59 679 Ft

2019-ben folytattuk az Egyesített Bölcsődék informatikai gépparkjának felújítását, melyhez ismét hozzájárult az Önkormányzat is 2 új számítógéppel. Elavult, de még működőképes eszközeinket bölcsődéinknek ajánlottuk fel.

2.3 Továbbképzés

2019-ben a bölcsődék számára elfogadott továbbképzési keret összege nettó 2.222.000 Ft volt.

18. számú táblázat

Képzés megnevezése	Összeg	Fő
Főiskolai tanulmányi tandíj	410 000 Ft	3
Szakács képzés vizsgadíja	120 000 Ft	2
OKJ-s élelmezésvezetői képzés	120 000 Ft	1
Ötletadó továbbképzés	40 000 Ft	2
Bölcsödétörténet XVII. Szakmai műhely	50 000 Ft	2
Kick off tréning	333 000 Ft	9
Gyermeknevelők Gordon tréningje	420 000 Ft	12
Az anyanyelv elsajátítás folyamata képzés	70 000 Ft	2
Gordon módszer a vezetői munkában	462 000 Ft	11
Élelmezésvezetők Fóruma	36 830 Ft	5
Kick off tréning	555 000 Ft	15
Munkaügyi Fórum	48 006 Ft	2
Vezetői hatékonyság	308 000 Ft	11
Szülőcsoportos beszélgetés tervezése és vezetése	200 000 Ft	5
Mindösszesen	2 822 836 Ft	

A továbbképzési keret túllépését a tette lehetővé, hogy a 2018-ban - tanulmányi szerződés megszegése miatt - indított polgári per 2019-re véget ért és az Egyesített Bölcsődék javára szóló ítélet az év elején jogerőre emelkedett. A befizetésre került összeget – Polgármester úr engedélyével – a dolgozók képzésére fordítottuk.

A 2019-es költségvetés elfogadásakor három bölcsődevezető főiskolai továbbképzését terveztük be, sikeres felvételi eljárás alapján. Az Apró Csodák Bölcsőde vezetőjének tavaszi kilépése miatt azonban csak a Manóvár- és a Napsugár Bölcsőde vezetője kezdte meg tanulmányait. Az így megmaradt továbbképzési keretet - a 2018-as év sikerén felbuzdulva – Polgármester úr engedélyével ismét élelmezésvezető képzésre fordítottuk, tanulmányi szerződést kötve egyik iskolai tálalókonyhán dolgozó konyhalányunkkal. Az élelmezésvezetői munkakör betöltése is mindig nehézséget okoz, ezért a beiskolázott dolgozónk révén tervezzük a 2 év múlva nyugdíjba vonuló kolléga pótlását.

A továbbképzési keret többi része a kisgyermeknevelők és a vezetők képzésére fordítottuk, melyből két képzés áthúzódott a 2020-as évre.

3. Iskolai tálalókonyhák

3.1. Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás

Az engedélyezett állások számában változás nem történt 2019-ben, azonban belső humánerőforrás gazdálkodás révén törekedtünk a hatékonyabb feladatellátásra. Az álláshelyek átrendezése és megosztása révén igyekszünk a távollét során fellépő helyettesítési problémákat gördülékenyen megoldani. Ennek részeként megosztottuk a Bem József Általános iskola egyik 8 órás státuszát.

A két rész munkaidős kolléga közül, az egyik folyamatosan kirendelésre kerül azon iskolákba, ahol betegség miatt, munkaerőhiány lép fel.

19. számú táblázat

2019. évi engedélyezett létszám:	46,5 fő
Betöltött létszám:	41,5
Betöltetlen létszám:	5 fő
Tartósan távolék (kismama):	4 fő

A 2019-es évben Kőbányai Egyesített Bölcsődék által üzemeltetett iskolai tálalókonyhán több munkavállaló is megfordult, és a számuk sem volt mindig állandó. A 13 iskola tálalókonyháján folyamatos munkaerő vándorlás mutatható ki. Az állásokat az alábbi helyeken (facebook, saját honlap, startapró) hirdetünk, mert nem volt elegendő jelentkező, vagy a kiválasztási folyamat során merültek fel problémák. Több alkalommal előfordult, hogy a kiválasztott jelentkező a felvételi eljárás közben gondolta meg magát. Akadt olyan is, hogy a foglalkoztatás egészségügyi orvosi vizsgálat miatt vesztettünk el jelentkezőt, mert pl. lelet elvesztés, időponthiány, hosszadalmas leletezés ahhoz vezetett, hogy a kiválasztott jelöltek már nem vették fel a munkát, eltűntek.

Új belépők Kőbányai Egyesített Bölcsődék központjában:

A 2019-es évben a KEB központjában is magas volt a fluktuáció. Év elején a próbaidő lejárta előtt szüntettük meg jogviszonyát a gazdasági ügyintézőnek, akinek helyére csak ősszel sikerült új kollégát találni. Munkáját a központ minden dolgozója között osztottuk fel, így kicsit túlterhelt volt mindenki a nyári szabadságolás idejére.

2019 szeptemberében felvételre került az új gazdasági ügyintéző, a belépést követően átvette az iskolakonyhák kapcsolatos teendőket, és a megkezdett folyamatokat. Elsődlegesen a tálalókonyhák üzemeltetéséhez szükséges eszközök, berendezési tárgyakat javításával kapcsolatos teendőket, takarító eszközök megrendelésének összesítésével, védőruhák beszerzése cseréje, kartonok kezelésének rendszerét kezeli, illetve az ehhez kapcsolódó számlákat koordinálja.

A több mint 20 éves munkaviszonnyal rendelkező munkaügyi előadó a nyár folyamán hagyta el a központot, költözés miatt. A helyére-felvételre került májusban az új munkaügyi előadó, így lehetőség volt a megfelelő betanításra és feladatátadásra.

A 2019-i évet jellemzi a folyamatos új munkavállalók toborzása, kiválasztása, a meglévő munkavállalók megtartása. Az alábbi kimutatás a 2019.12.31-i betöltött állományt mutatja és az üres álláshelyeket.

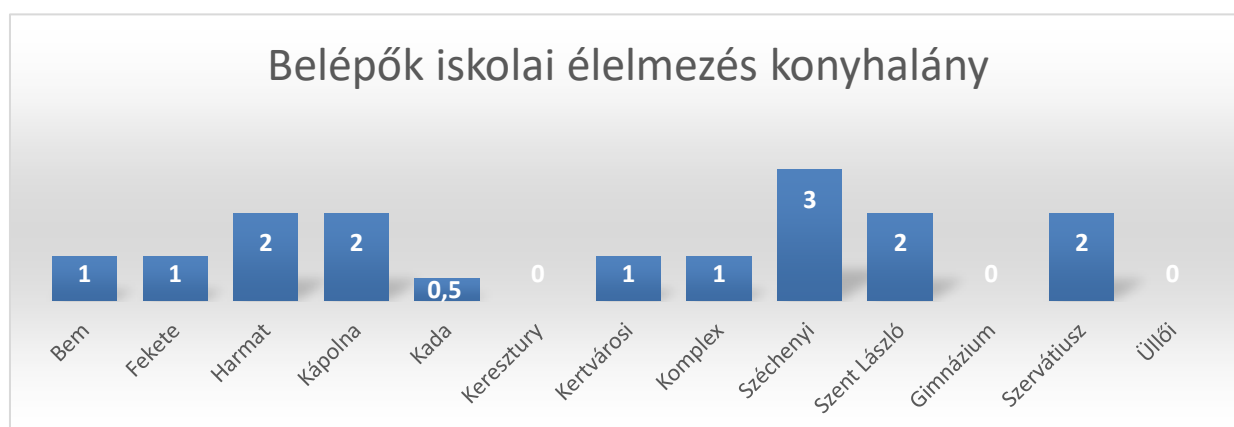
Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezettek száma átlag adagszám	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2019. 12. 31-én betöltetlen álláshely
1.	Bem József Általános Isk.	168	3	2	1
2.	Fekete István Általános Isk.	318	4	4	0
3.	Harmat Általános Isk.	393	5	5	0
4.	Janikovszky Éva Ált. Isk.	485	5	4	1
5.	Üllői úti Általános Isk.	263	3	3	0
6.	Kada Mihály Általános Isk.	334	3,5	3,5	0
7.	Keresztury Dezső Általános Isk.	339	4*	4	0
8.	Kertvárosi Általános Isk.	210	2	1	1
9.	Komplex Óvoda Általános Isk.	97	2	2	0
10.	Széchenyi István Általános Isk.	375	4	4	0
11.	Szent László Gimnázium	194	2	2	0
12.	Szent László Általános Isk.	505	6*	4	2
13.	Szervátiusz Jenő Általános Isk.	305	3	3	0
Összesen:		3986	46,5	41,5	5

*Itt található az a 2 fő, akiket a hiányzók pótlására kaptunk a fenntartótól, az átvétel során

A táblázatból jól látható, hogy 5 fő hiányzott év végén az iskolakonyhák rendszeréből, ami az engedélyezett álláshelyekhez viszonyítva 10,75%-os hiány. Mindez rávilágít arra, hogy igen komoly nehézséget okozott 2020 év elején az influenza megbetegedések idején jelentkező, nagyszámú hiányzások megoldása. Előfordult, hogy a bölcsődékből kellett munkavállalót kirendelni valamelyik iskolakonyhára.

Az alábbi kimutatáson a 2019- évi belépések láthatók. 2019. évben 15,5 fő került felvételre. A négy órás munkaerőt a Kada Mihály Általános iskola tálalókonyhájára 2019 februárjában sikerült feltöltenünk először, de rövid időn belül a közalkalmazott jogviszonyának a megszüntetését kérte. 2019 októberében remélhetően véglegesen és hosszútávra megtaláltuk a Kada Mihály Általános iskola tálalókonyhájára az új munkaerőt.

6. számú ábra



Az új munkavállalók körében több esetben, már a próbaidő alatt is megmutatkozott, hogy az adott dolgozó nem képes, vagy nem tudja ellátni a rábízott feladatot, ami próbaidő lejárta előtt a jogviszony megszűnéséhez vezetett. De voltak jó választások is, ezekben az esetekben, az új dolgozók a konyha világának szellemiségét és a vezetés által elvárt feladatokat a kezdettől tudták teljesíteni, a munkájuk kimagaslónak mutatkozott.

A 2018- évhez képest ismételten emelkedett a 8 általános iskolával rendelkező munkavállalók száma, a meglévő 2 fő mellé még 2 fő csatlakozott.

A 15,5 felvett új dolgozó közül 6 főnek még próbaidő lejárta előtt megszűnt a jogviszonya, amit vagy saját maguk kérték a nehéz fizikai munka miatt, vagy nem tudtak kellően hatékony munkát végezni.

2019-ben az iskola konyhák tekintetében, 72 %-os volt a fluktuáció. A belépési forgalom 33,3 %, míg a kilépési forgalom 38,7 % volt.

Az Iskolai tálalókonyhákön történő csoportvezető változások 2019 évben

- Széchényi István Általános iskola tálalókonyháján, a személyzet teljes átalakítására került sor. Az addig az Üllői úti iskola tálalókonyháján dolgozó csoportvezető konyhalány, lett felkérve arra a feladatra, hogy újrászervezze a konyha működését, a zömében új munkavállalókkal. A változtatások eredményesen, illetve sikeresen zajlottak le. A konyha működését jellemezi a komplex együttműködés, a kellő összhang annak érdekében, hogy a gyermekek időben és színvonalasan kiszolgálva kapják meg étküket.
- Az Üllői úti tálalókonyhán, az áthelyezett kolléga helyett, az ott dolgozó konyhalány került kiemelésre csoportvezető munkakörbe. A megüresedett státuszt sikerült rövid időn belül feltöltenünk.
- Komplex Általános Iskola és Óvoda tálalókonyháján is csoportvezető váltásra került sor csoportvezetői alkalmatlanság miatt. Megkeresésünkre egy régi dolgozónk vállalta el a csoportvezetői feladatot. A kapott visszajelzések alapján a konyha működése jelenleg zavartalan.

Sok esetben a meglévő állományból kellett helyettesítéssel megoldani adott konyhák üzemeltetését, létszámihiányát. Két iskolai tálalókonyhán volt folyamatos létszámihiány, amit nem is sikerült megoldani év végéig.

Tartós távollét:

Az iskolai tálalókonyhán dolgozó konyhalányok közül 4 fő van jelenleg tartósan távol (TGYES, CSED, keresőképtelenség), ebben érintett a létszámihiánnyal küzdő mindkét iskola.

Nyári szabadságok:

A konyhalányok az általuk előre betervezett időszakban éves nyári szabadságukat töltötték. A szabadságok lejártával, szabadságuk alacsony száma miatt, mivel az iskolákban a nyári időszakban nincs ellátandó feladat bölcsődékbe lettek kirendelve. Az iskolák leállításának idejében, nyári szünetben, különböző nyári táborok kerültek megszervezésre 5 iskolában. A leghosszabb ideig tartó tábor a Janikovszky Éva Általános Iskolában volt, ahol a kötelezően megszervezendő nyári tábor

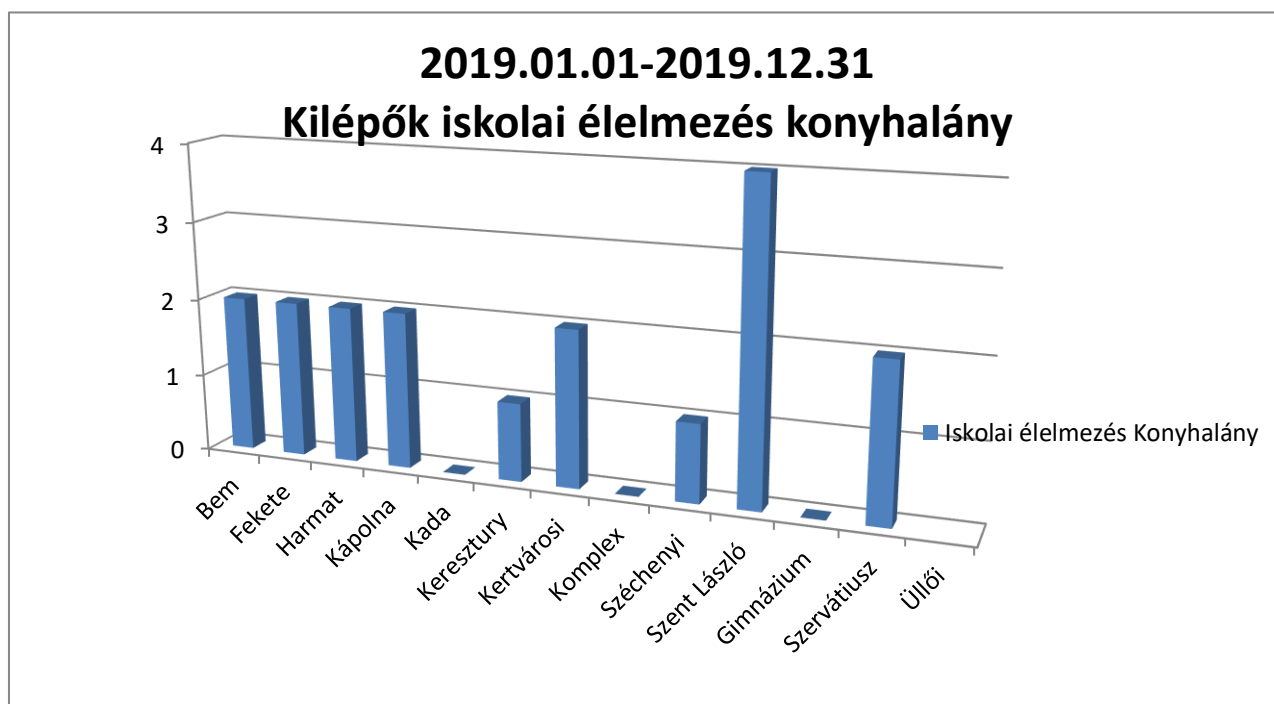
foglalkozásai zajlottak. Folyamatos, heti váltásban álltak helyt konyhalányaink, ezzel biztosítva a gyermekek zavartalan étkeztetését.

Kirendelések:

Az év során a helyettesítések száma igen magas volt, a folyamatos munkaerőhiány, és az esetleges betegségek távollétek okán. Az iskolakonyhákon a folyamatos feladatellátást mindig helyettesítéssel tudtuk megszervezni, amibe nagy segítséget jelentett az iskolakonyhák élelmezésvezetőjének átgondolt javaslatai. Az élelmezésvezető számtalanszor állt be maga is segíteni, hogy a felmerült problémát orvosoljuk, így minden munkafolyamatban részt vett. Ha kellett ételt osztott, ha kellett takarított, ezzel is bizonyítva rátermettségét és kivívta a dolgozók tiszteletét.

2019.01.01-2019.12.31-ig A Kőbányai Egyesített Bölcsődék iskolai tálalókonyhájáról 18 munkavállaló lépett ki. 6 fő próbaidő alatt, a többi munkavállaló próbaidőt követően kérte közalkalmazotti jogviszonyának megszüntetését.

7. számú ábra



3.2. Bérgazdálkodás

A korábbi éveknek megfelelően 2019-ben is 46,5 fő volt az iskolai tálalókonyhák engedélyezett létszáma. 2019. január 1-én az üres álláshelyek száma 0,5 fő volt, mely a magas fluktuáció okán az év végére 5 főre nőtt. Az üres álláshelyeket a költségvetés tervezésekor B/8 besorolással terveztük meg.

Iskolai tálalókonyhák átlagbér változása*	
2019. 01. 01. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	191 982,-Ft
2019. 12. 31. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	206 331,-Ft

*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, a szakmai munkát segítő munkakörökben dolgozók bérét nem

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege a teljes évet tekintve 9,3 %-os növekedést mutat.

Nyugdíjazás: 2019-ben nem történt nyugdíjazás az iskolai tálalókonyhák dolgozói körében.

Jubileumi jutalom: 2019-ben 1 fő vált jogosulttá a 25. éves jubileumi jutalomra.

1. Költségek megoszlása

2019 januárjában új élelmezésvezető csatlakozott a Kőbányai Egyesített Bölcsődékhez, aki nagyon rövid idő alatt felmérte a 13 iskola tálalókonyha működésének sajátosságait. Az élelmezésvezetőnek mindennapi munkája során összetett feladatokat kell ellátnia, mivel fő fókuszban a különböző életkorú csoportok táplálkozását kell figyelemmel kíséreni, de emellett a humán és gazdasági részfeladatokra is gyorsan kell reagálnia. Felhívja a figyelmét a munkavállalóknak a védőruhák szükségzerű cseréjére, szem előtt tartva az élelmiszerhigiénias követelményeket, de nem mellőzve az elegáns összképet. A mosogatógép, vízlágyító és egyéb tisztítószer felhasználását figyelemmel kíséri, ha szükséges beavatkozik, ezzel is segítve az optimális tisztítószer felhasználást. A konyhai gépek meghibásodását a lehető legrövidebb időn belül jelzi a szerelőnek. Előfordul, hogy a hibafeltárásnál segíti beazonosítani, hogy a tényleges hiba kit érint, így megtakarításhoz segíti a Központot. Az Egyesített Bölcsődék Központjában dolgozó gazdasági ügyintézővel közösen, egymást segítve koordinálják a tálalókonyhán folyó munkát. A gazdasági ügyintézői munkakörben változás történt 2019 szeptemberében, de az új dolgozó hamar felvette a tálalókonyhák és a Központ ritmusát, így szinte zökkenőmentesen ment az átállás.

053111 rovat: Szakmai anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053111	65 000 Ft	13 033 Ft	51 967 Ft	- Ft

A munkavédelemről szóló 1993. évi XCIII. törvény 46.§ értelmében a munkáltatónak biztosítania kell a munkahelyen az elsősegélynyújtás tárgyi feltételeit. Ennek megfelelően a kőbányai tálalókonyhákban található mentőládák tartalmát minden évben felülvizsgáljuk és a hiányzó- illetve lejárt szavatosságú gyógyszereket, gyógyszerertári készítményeket pótoljuk, lecseréljük.

053121 Üzemeltetési anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053121	10 745 000 Ft	337 051 Ft	9 716 083 Ft	691 866 Ft

A 2019-es év elején alapos felmérést készítettünk a konyhalányok éves irodaszert igényeiről, illetve a velük kapcsolatos munkaügyi író- és irodaszerek, nyomtatványok felhasználásáról. Vásárlásainkat alapvetően ez a felmérés határozta meg, elosztva a két tanév között a kalkulált mennyiséget. A

dolgozók kérésére lakkfilcet vásároltunk, mert problémát jelentett az egyes konyhákban, hogy nem az általuk kimosott badellákat kapják vissza.

A jogszabályi előírásoknak megfelelően és a jó munkakörülmények megteremtéséért ügyeltünk arra, hogy a dolgozók el legyenek látva jó minőségű és megfelelő mennyiségű védőruhával- és cipővel. Belső szabályzatunknak megfelelően a belépő dolgozó már belépésének napján megkapja munkacipőjét és egy öltözet ruhát. 2019-ben Polgármester úr engedélyével munkaruha vásárlásra csoportosíthatunk át pénzt a védőruháról. A dolgozóknak zipzáras felsőt készítettünk, mert télen az ételszállítás ideje alatt fáznak a konyhákban.

A tisztítószerek vásárlásánál igyekeztünk optimalizálni a használt kemikáliák fajtáit, azzal a céllal, hogy minden konyhán egységesen a megjelölt szert használják, megkönnyítve és meggyorsítva ezzel a beszerzés folyamatát. Ez az optimalizálási folyamat nem ért véget a 2019-es évben, egészen addig fennáll, míg a meglévő szerek el nem fogynak.

053211 Informatikai szolgáltatások igénybevétele és

053221 Egyéb kommunikációs szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053211	45 000 Ft	20 000 Ft	40 306 Ft	24 694 Ft
053221	200 000 Ft	- Ft	78 815 Ft	121 185 Ft

Ezeket a rovatokat van megtervezve az iskolák tálalókonyháiban használt vezeték- és mobiltelefon költségei. Mivel a telefonokra vonatkozó szerződést a fenntartó kötötte, ezért ezek a sorok szinte teljes egészében az Önkormányzat kezelésében vannak.

053341 Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053341	1 300 000 Ft	380 000 Ft	1 536 809 Ft	143 191 Ft

Visszatekintve a 2019-es év javítási költségeire, a vezetőség számára világossá vált, hogy a tálalókonyhákban ad hoc jelleggel előforduló meghibásodások mellett a Harmat utcai Általános Iskola mosogatógépének javítása már nem gazdaságos, ezért a 2020-as évben kilátásba helyezte egy ipari mosogatógép beszerzését.

053361 Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053361	150 000 Ft	- Ft	- Ft	150 000 Ft

Az önellenőrzési terv felülvizsgálatára, aktualizálására félre tett keret összeg.

053371 Egyéb szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053371	685 430 Ft	16 480 Ft	640 925 Ft	28 025 Ft

Ennek a rovatnak a legnagyobb kiadását a munkakörhöz kötött és az arckép nélküli BKK bérletek teszik ki. Az arckép nélküli bérletet a dolgozók kirendelésük esetén kaphatják meg. A megbetegedések és távollétek magas száma miatt ezeknek a bérleteknek a kihasználtsága magas, ezért szükséges volt vonaljegyvet is vásárolnunk.

053551 Egyéb dologi kiadások:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
053551	430 000 Ft	28 213 Ft	321 864 Ft	79 923 Ft

A költségek nagy részét a cégautóval kapcsolatos költségek teszik ki, de jelentős összeget fizettünk ki tavaly a NÉBIH-nek is. Két alkalommal kellett ugyanis a kiszállított étel minősége miatt a hivatalhoz fordulnunk mikrobiológiai vizsgálat miatt.

05631 Kisértékű informatikai gép, berendezés beszerzése és

05641 Kisértékű egyéb gép, berendezés beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Előirányzat mód.	Felhasználás	Maradvány
05631	100 000 Ft	593 711 Ft	681 583 Ft	12 128 Ft
05641	1 500 000 Ft	907 544 Ft	592 456 Ft	- Ft

A tavalyi évben jelentős problémát jelentett, hogy a Keresztury Dezső Általános Iskolában kialakított tisztítószer raktárunkhoz nem tudtunk minden esetben azonnal hozzáférni. Átszervezésre volt e tekintetben szükség, amit úgy sikerült megoldanunk, hogy a Kőbányai Gyermeksziget Bölcsődében irattárként használt pincerészt átköltöztettük a Kőbányai Fecskefészek Bölcsődébe. A Gyermeksziget Bölcsődében a tisztítószerek tárolására kevés volt a pakolandó felület, ezért Salgó polcot kellett vásárolnunk.

A Komplex Általános Iskola konyhájában lévő leszedő- és tároló asztal közegészségügyi és járványügyi szempontból erősen kifogásolható állapotban volt és nem felelt meg az élelmiszerbiztonsági előírásoknak sem, ezért a korábbi fa asztalokat rozsdamentesre cseréltettük. Ezen kívül tároló szekrényt is kellett csináltatnunk, mert a tisztítószer tárolása ez idáig nem volt megoldott.

Ezeket a költségeket kívül – lehetőségeinkhez mérten – igyekeztünk kielégíteni az egyes iskolákban dolgozó konyhalányok igényeit is a konyha felszereltségét illetően, természetesen mérlegelve a felmerülő igényeket.

3.3 Továbbképzés:

2019 júniusában a dolgozók kötelező tűz- és munkavédelmi oktatáson, illetve májusban és szeptemberben HACCP tanfolyamon vettek részt.

III. Tárgyi környezet

Kőbánya bölcsődéi 1945-1981 között épültek. Közülük 6 épült eredetileg bölcsődének, 2 bölcsőde a Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.). és a Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29). adaptált, de funkciójának megfelelően átalakított. A Szivárvány Bölcsődét kivéve 7 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvodák, illetve a gyermekek átmeneti otthona).

A gyermekek tárgyi környezete:

A legfontosabb feladatunk a gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása. Csoportszobáink a korosztály számára jó minőségű és megfelelő mennyiségű eszközökkel és bútorokkal vannak felszerelve, otthonosak, derűsek, nyugalmat árasztanak.

Több tagintézményünkben a dolgozók szülői segítséget igénybe véve nagyon sokat tettek azért, hogy a csoportszobák, a folyosók esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjanak. Az együttműködés lehetővé tette, hogy otthonos és tiszta környezet fogadja a gyermekeket.

A gyerekbútorokat, a játzóeszközöket mindig az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítjuk. A jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget, az elhasználdott eszközök és bútorok cseréje folyamatos a tagintézményekben.



A kint altatás tárgyi feltételeit öt bölcsődében tudjuk kialakítani, ezekben az intézményekben lehetőség van arra, hogy a gyermekek ebéd után a teraszon pihenjenek.

1. A bölcsődékben 2019-ben elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos volt a bölcsődékben (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KŐKERT Kft. munkatársai a játszótéri eszközök állapotát negyed évenként továbbra is felülvizsgálják, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőség szerint saját hatáskörükben végzik el. Az intézmények udvarán a KŐKERT Kft, munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután általában a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2019-ben a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkálatokat végezte el.

Az összes bölcsődében a biztonság erősítésére még 2016 és 2018 között a kamerarendszerek kiépítése és később ennek a bővítése történt meg. A bölcsődék esetében nem azonos feltételek szerint történt meg a rendszer kialakítása. Van olyan bölcsőde ahol a bejáratokat kívülről védtek

le, van ahol a belső helyiségek is megfigyelhetők, és van, amikor a külső bejáratok mellett a csoportszobák teraszait is védi kamera.

A riasztórendszerek karbantartása (BOHUS Kft.), és a tűzoltó készülékek karbantartása (Vulcanus Tűzoltókészülék Javító és Ellenőrző Bt.) negyedévenként megtörtént.

Fecskefészek Bölcsőde: A 2019. évben a tönkrement csapok javításán kívül, kiégett villanykörték cseréjén kívül nem történtek karbantartási munkálatok. A hibaelhárítás (csőtörés, dugulás elhárítás, elektromos javítások) egész évben folyamatos volt.

A konyhában a kétégős tűzhely cseréje gázszámolyra saját költségvetésből történt meg.

Napsugár Bölcsőde: A bejelentett hibákat a Vagyonkezelő Zrt. elvégezte, de komoly probléma számunkra, hogy a bejelentés után hosszabb idő telik el mire a szerelők kijönnek az intézménybe. Az udvaron ebben az évben sem történt felújítás. A Kőkert géppel kitisztította mindhárom homokozót azonban a méhecske csoportban a szabványossági felmérés alapján előírt javítást a Kőkert már nem végezte el. Az esési térben van a fa gyökere.

Apraja Falva Bölcsőde: 2019-ban sikerült néhány megvalósításra váró feladatot elvégeznünk. Gépet, bútorokat, játékokat vásároltunk. Ebben az évben szülői segítséget is igénybe vettünk, így sikerült egy egységet teljesen kifesteni, illetve a vezetői iroda falai is felfrissültek. Vagyonkezelő szakemberei végezték az épületen belül a kisebb karbantartási munkákat. A meghibásodott gépek javítását a bölcsőde saját dologi keretéből oldotta meg.



Dologi keretünkben folytattuk az előző években elkezdett munkálatokat azért, hogy bölcsődénk esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjon. A keretünk legnagyobb részét a sószoba teljes felújítására fordítottuk. 2019. évben a következő felújítási és karbantartási műveletek folytak bölcsődénkben. A Vagyonkezelő a szükséges javításokon



kívül két egység fürdőszobájának teljes körű felújítását befejezte. Az aulák elavult, balesetveszélyes, kopott térelválasztóit újra cserélték, ezzel egy hosszú évek óta meglévő probléma oldódott meg.

A felújított fürdőszobák esztétikusabbak, a két szoba gyermekeinek gondozása gördülékenyebb, nem kell egymásra várni a gondozási műveletek során.



2019-ben sikerült felújítani sósobánkat, ami a teljes fűtési időszakban üzemel. A himalája sótégglák beépítésével egy természetes sós klíma jött létre, melynek levegője bakteriológiailag rendkívül tiszta, jótékony mikroorganizmusokkal teli, mely során a belélegzett levegő az egészségre és közérzetre döntő hatással van, pozitívan hatnak a légutakra, a légúti megbetegedésekre illetve annak megelőzésére. A hátul megvilágított sófalakkal kihasználhatjuk a színek terápiás hatását, ami kellemes közérzetet biztosít, pozitívan hatnak a vegetatív idegrendszerre. A gyerekek nagy öröme egy sóhomokozó is kialakításra került, mely a homokozás élményét a szobában is biztosítja a gyermekek számára a téli időszakban. A megújult sósoba kialakításához hozzájárult a Kőbányai Bölcsődéket Támogató Alapítvány a kőbányaiak adományaiból befolyt összeggel, mely 158 8175.-Ft . A megújult helységet a bölcsődébe járó gyermekek szülei egyre gyakrabban, a délutáni órákban is igénybe vették. Nem csak a család egészségének használt ez az időszak, hanem lehetőség nyílt arra is, hogy nyugodt körülmények között töltsön el anya és gyermeke egy-egy meghitt fél órát.



Gyermeksziget Bölcsőde: Túlnyomórészt karbantartási munkákat végeztek ebben az évben. Legjelentősebb munka, az egyik aula kifestése és új álmennyezettel való ellátása volt. Ez helyreállítási munkát volt, mivel egy csőtörés következtében erősen leázott a helyiség.

A gyermekek játszóudvarán kicserélték a kerítést, így magasabb, esztétikusabb, és sokkal biztonságosabb lett, ami nagyban megkönnyíti az sni gyermekek ellátását a szabadban tartózkodva.



Gyöngyike Bölcsőde: Nagy felújítás keretében 2019-ben az épület új külső szigetelést, és festést kapott, valamint kicserélték az ablakrácsokat is. A változás pontosan nyomon követhető az előtte utána képeken.



Nagy örömeinkre a teljes udvart felújították. A régi, használaton kívüli és balesetveszélyes terasz elbontásával nagyobb életteret kaptak a gyermekek a szabad levegőn történő játékhoz, mozgáshoz. A gyermekek így szabadabban játszhatnak, biztonságosabban végezhetik a nagymozgásos tevékenységüket.



Karbantartás keretében: a külső udvaron javították a kerítéshálót; többször szerelték a megereszkedett bejárati ajtót, tisztították a tetőt és az ereszcatornát, kerti csapot alakítottak ki. Vízszerelők is többször végeztek munkálatokat a bölcsődében (meleg vízrendszer hibakeresése és a nyomóvezeteki dugulás megszüntetése; csaptelep csere, csőrepedés okainak kivizsgálása, falbontás és szigetelése a csöveknek, zuhanyváltó beépítése, pinceszivattyúzás, padlólefolyó csere, stb). A lépcsőfokok burkolatát is cserélték a teraszról levezető szakaszon. Villanszerelők is dolgoztak a felújítástól függetlenül is a bölcsődében (új tápegységet építettek ki, pince világítását és áramvételi lehetőségét javították, konnektort szereltek több ízben, izzó és fénycsőcsere történt. BOHUS 8 alkalommal végzett javítási, karbantartási munkálatokat 2019-ben.



Szülőkkel közösen két szombatot töltöttünk a bölcsődében az előtér és a folyosó színesítésével. Az Önkormányzat által felajánlott festékkeretüket erre a képre fordították elsősorban:



Ősz végén a családok segítségével, támogatásával, egy újabb szombatot fordítottak a folyosó ékesítésére. A falrajz nagyon szép lett, az egész bölcsőde barátságos, gyermekközpontú megjelenést kapott.



Manóvár Bölcsőde: Az épületen még a 2019-es évben is garanciális munkákat végeztek. Nagy örömünkre szolgál, hogy a csoportok közötti tolóajtót az elmúlt évben végre sikerült úgy megjavítani, hogy rendszeres használatot is hosszantartóan bírja.

A bölcsőde udvarán a pancsolók gumi burkolatát ismételten javítani kellett, mert folyamatosan morzsálódott.

A konyha belső fa ajtóit az elmúlt évben műanyagra cserélték ez szerencsés megoldásnak bizonyult, mert azóta az ajtók betöltik funkciójukat. A korrodálódás jelei nem mutatkoznak rajtuk.

A konyha kövezete azonban folyamatos javítást igényel. A burkoló lapokat valószínűleg nem megfelelő minőségű ragasztóval ragasztották le ezért - főleg a széleken -, több helyen is újra kellett rakni. Jelenleg is van, a konyhában olyan szakasz ahol a lapok mozognak, megsüllyedtek. Ezek javítására még várunk.

A bölcsőde udvara nagyon szép a sok fával, amelyek árnyékot adnak. A hátsó udvar középső része az, ahol az árnyékolásról gondoskodni kell majd, a nagy melegekre való tekintettel. A nyár folyamán a nagy viharok miatt a fákból kisebb károk keletkeztek, jó néhány ág letört, ezért kértük a fenntartót a kert összes fájának felülvizsgálatára. Ez ősszel meg is valósult. Érdemi intézkedés azonban azóta nem történt. Szerencsére olyan információt nem kaptunk, hogy bármely fa életveszélyes lenne. A kiszáradt fák kivágása nem történt meg. A kertésszel az elérhető magasságú ágak gallyazását tudtuk csak meg oldani.

Apró Csodák Bölcsőde: Az épület a 2015-ben a KEOP pályázat keretén belül elvégzett külső fal és tetőszigetelésnek valamint a nyílászárók cseréjének és a fűtőkorszerűsítésnek köszönhetően jó állapotban van.

Márciusban a bölcsőde folyosóját festették ki játékonysági program keretében, felfrissült, megújult az egész folyosó.

Bölcsőde kamera rendszere bővült, a régi 4 kamera helyett most már 11 kamera vigyáz a biztonságunkra.

Nyári zárás alatt a konyhában új, korszerű ételszállító lift beszerelésére volt lehetőség, ami nagyban megkönnyíti az óvoda konyhája és a főzőkonyha közötti kapcsolatot.

Decemberben a sószoza falának Himalája sőtéglákkal való kiépítése, a sószoza felújítására került sor. Decemberben víztisztító berendezést szereltünk fel a konyhában, így a gyermekek, tisztított, egészséges vizet ihatnak minden nap.



Szivárvány Bölcsőde:

A pincében kicserélésre került a melegvizet szolgáltató kazán. Valamint mind a három csoportszobában a nagyon kopott parketta helyett laminált parkettát raktak le.



A Vagyonkezelő az alábbi karbantartási, kisjavítási munkálatokat végezte 2019-ben: WC csésze csatlakozó elemeinek cseréje, tartályok javítása, mosogatószifonok tisztítása, javítása, konyhai csaptelepek javítása. A radiátornál a termo szelep cseréje, az intézmény fűtésrendszerének ürítése majd újra feltöltése. A pincében szennyvíz szivattyú cseréje. A Gázkazánok éves karbantartása. A világítás szükség szerű javítása valamint az izzók szükség szerinti cseréje.

2. Megoldandó feladatok 2020-ban

A Fecskefészek Bölcsőde

A bölcsőde 5 évvel ezelőtti felújítása során, a csoportok mellett található, felnőttek és dolgozók által igénybe vehető mosdók megszüntetésre kerültek, mert udvari WC lett kialakítva belőlük a gyermekek számára. Az intézmény 26 dolgozója és a szülők jelenleg összesen két mosdót tudnak igénybe venni. Ezek felújításra szorulnak, tisztántartásuk problémás. Ez komoly nehézséget jelent az intézmény működésében.



A konyha állapota sajnos tovább romlott. A 250 főt ellátó főzőkonyha teljes körű felújítására lenne szükség. A csempe burkolat töredezett hiányos folyamatosan javításra szorul. A vasból készült ajtófélfák elrozsdásodtak, kitöredeztek. A nem működő, azbeszttel bélelt elszívó berendezés cseréje elkerülhetetlen. A konyhán dolgozó kolleganők öltözője, tusolója, mosdója felújításra szorul.

A raktárhelyiségek falburkolata mállik. Az ételmezésvezető irodájában a pvc padló burkolat nagyon elhasználódott, szakadt, ezért balesetveszélyt jelent.



2019. évben a Fecskefészek Bölcsőde udvarán nem történt korszerűsítés, felújítás. A Kék csoport és a Fehér csoport udvarának füvesítésére kell figyelmet fordítanunk a következő évben. A gyermekek esős időben, sárban, nyáron porban játszanak.



A piros csoport udvarán lévő homokozó árnyékolása a veszélyessé vált fa kivágásával megszűnt, ezért napvitorlát szeretnénk a homokozó fölé készíttetni, a telepített fiatal fák még hosszú évekig nem adnak árnyékot.

A bölcsőde 41 éves eredeti kerítése mostanra már balesetveszélyessé vált. A vaselemek rozsdásak, kitöredeznek. Az esetenként történő javítások már nem oldják meg hosszútávon a problémát.



A Napsugár Bölcsőde

Eljutottunk a bölcsőde épületének tekintetében arra a szintre, hogy mindenféleképpen beavatkozásra van szükség. Az épület kívülről egyre penészesebb, feketébb. Az épületről több helyen hiányzik a vakolat.



A Csiga-biga és a Süni csoportban dohos, penészes szag van, ami a gyerekeknek egyáltalán nem egészséges. A lapostető több helyen ázik, de a legkritikusabb helyzet a Csiga-biga csoportban van. A szekrény a csoportszobában teljesen szétázott, az ajtaját le kellett venni, mert már leszakadás előtt állt a szétázás miatt. A szekrény előtt állva, intenzívebb eső esetén hallani, hogy csöpög a hátlap mögött a víz.

A Csiga-biga csoport fürdőszobájában a lapos tető több helyen beázik, a plafonról már a vakolat is leesett háromtenyérnyi részen. Az épületen mindenhol pereg a falról a festék, a gyermekek fejére hullik a vakolataltatásnál, az épület belső része több helyen salétromos.



A Süni csoportban a linóleum több helyen szakadt, hiányos, a gyerekek a szoba közepén lévő lyukat kapargatják.



Az épület nagy részén a padlóburkolat még az eredeti (43 éves), kopott, több helyen törött, az alapról felemelkedett, balesetveszélyes.

A belső nyílászárók (ajtók) nagyon régiek, újra mázolásal próbálkoztunk, de a régi repedéseket nem tudtuk eltüntetni.

A konyha felújításakor a zöldségraktár és a zöldség előkészítő közötti rossz állapotú ajtót csak lemázolták, nem cserélték ki, a festék újra kopik.

A tárgyaló a villanyvezeték csatornáján keresztül ázott be, így a villanykapcsolót is ki kellett kötni.

Az udvar állapota: A méhecske csoportban a szabványossági felmérés alapján előírt javítást a Kőkert nem végezte el. Az esési térben van a fa gyökere. Az egyik, udvaron álló fából fekete ragacsos massa csöpög, mely megfogta az alatta levő játékokat, padokat, bokrokat.

Az udvaron a homokozókat le kellene kicsinyíteni, mert egyes csoportokban balesetveszélyes a fák gyökerei miatt. A Süni csoportban az udvar nagy részét elfoglalja, felesleges ekkora homokozó, így lehetne új udvari játszóeszközt telepíteni.

A homokozók szélén a gumitéglák felhajlanak, a Kőkert munkatársai folyamatosan jelzik a balesetveszélyességét.

A Süni csoportban az elektromos árnyékoló elszakadt, árajánlatot kértünk megjavítására. Sajnos csak a csere lehetséges, de olyan költséges, hogy saját költségvetésből ezt nem tudjuk megvalósítani.



Az Apraja Falva Bölcsőde

A következő évben nagyon fontos lenne a bölcsőde játszókertjében a gyepszőnyeg lerakásának folytatása. A meglévő, de nem használható pancsoló működőképessé tétele, amire az elmúlt 5 évben nem került sor, pedig évente ígéretet kaptunk a helyrehozatalára. A vasalóhelyiség PVC

padlózatának cseréje, valamint a lefolyócsatorna miatt kibontott falrész elmaradt helyreállítása is időszerű lenne. A beltéri ajtók egyre rosszabb állapotban vannak, nem lehet zárni, vagy beragad, és nem lehet kinyitni. Sok helyen rozsdásak az ajtópántok, vagy már kilazultak és nincs mihez rögzíteni.

A főzőkonyha padlóburkolata több helyen már javításra szorul, a régi kövezet elavult, a kijavított részek eltérnek a meglévőtől, nem esztétikusak. Egyre több helyen jönnek elő a hibák, előbb-utóbb elkerülhetetlen lesz a konyha teljes körű felújítása.

A Gyermeksziget Bölcsőde

A három egység fürdőszobájának felújítása időszerű lenne (a hiányos csempék pótlását a házimunkás elvégezte), de a kádak rozsdafoltosak, a kőburkolat több helyen repedezett. Ezek a fürdőszobák még sosem voltak felújítva, az épülettel egyidősek. Nagyon kopottak, a mai esztétikai igényeknek egyáltalán nem felelnek meg.

A mosoda padozata, falburkolata szintén cserére szorul. A szellőző rendszer beépítésével a falak és a mennyezet festése megtörtént, de a burkolatok a régiek maradtak.



Udvar állapota: A néhány évvel ezelőtti gyepszőnyeg mostanra sajnos nagyon megkopott. Sok helyen nincs már fű, elsősorban a fák alatt. Ezek a területek szárazság idején porosak, esőzések után napokig sárosak. A kerti játszóeszközök olyan szinten elhasználódtak elkorhadtak, hogy a legtöbbet a balesetek elkerülése végett el kellett bontanunk. Nagyon nagy szükség lenne az udvar újra füvesítésére, gumi burkolattal való ellátására, valamint az elbontott játszóeszközök pótlására. Jelenleg az udvar felszereltsége igen szegényes, nem szolgálja a hozzánk járó gyermekek mozgásigényének kielégítését.

A Gyöngyike Bölcsőde: A felnőtt fürdőszoba kihasználtságát nagy mértékben segítené, ha a vízszivárgás miatt kibontott falfelület befalazásra kerülne. Egyszer majd szeretnénk zuhanyfülkét is, mert jelenleg kettő tusolónk szinte az épülettel egyidős. Vagy tusolnak, vagy öltözködnek, mert zuhanyfüggöny ellenére is kispriccel a víz.

A Manóvár Bölcsőde: A következő évben a konyha gazdasági bejáratának falát újra kell festeni, elkoszolódott. A konyha tisztasági festése is aktuális lenne.

Az elektromos bejáratú ajtók közül a Napocska csoport ajtaja igényel többszöri javítást, az elektronikája nehezen működik, akad az ajtó. Többször javították már, valamiért azonban nem sikerül a jó megoldást megtalálni. A másik három ajtó jól működik.

Az épületen, több helyen hajszálrepedéseket látni, főleg ott ahol plusz falakat tettek.

A közösségi terek hiányát folyamatosan érezzük. Sajnos nincs, olyan nagyobb helyisége a bölcsődének ahol a munkatársakkal le tudnánk ülni, értekezleteket, továbbképzéseket tartani. Egyre többen látogatnak el hozzánk szakmai tapasztalat cserére is és jönnek hozzánk gyakorlatra tanulók is a velük való konzultációkhoz is jó lenne egy nyugodt szoba.

A fák az udvar nagy részét beárnyékolják, de az udvar középső részén nincs árnyékolása. Ez az egyre melegebb nyarak miatt megoldást igényel. Az elmúlt években több mobil napernyőt vásároltunk az árnyékolás biztosítására. Ez azonban nem végső és stabil megoldás. Ami hosszú távú megoldást nyújtana, az a napvitorlák kihelyezése. A bekért árajánlatok alapján is látszik, hogy a nagy a felületnek meglehetősen nagy a költsége is. További megoldandó problémát jelent a garanciális gumi burkolat megbontása is az oszlopok kihelyezése kapcsán. Erre a problémára az elkövetkező évben mindenképpen végleges megoldás kellene találni.

Terveink között szerepel egy kneipp taposó kiépítése. A gyermekek nagymozgás fejlődése, egyensúly érzékének fejlődése szempontjából hasznos és hatékony fejlesztési módszer.

Az Apró Csodák Bölcsőde: A konyhában és a hozzá tartozó helyiségekben a padlócsere nagyon fontos igény, mert ebben az állapotában balesetveszélyes. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik és felrepedezett, a vízösszefolyás nincs kialakítva.

Az Országos Munkavédelmi és Munkaügyi Főfelügyelet előírja a csúszásmentes padozatot. Közegészségügyileg nem az előírásoknak megfelelően tartható tisztán, ezáltal a kórokozók megtelepszenek, elszaporodnak. Mindezek veszélyforrást jelenthetnek a konyhai ételmérgezés kialakulására. A HACCP rendszer is előírja a kövezet jól fertőtleníthetőségét és tisztántarthatóságát. Úgy gondolom, hogy a dolgozók minőségi munkavégzéséhez minőségi élettér szükséges.

A konyhában a tisztasági festés közegészségügyi szempontból nagyon fontos lenne.

Az udvari kerítés lábazatának javítása szintén kiemelt fontossággal bír, hiszen egyre rosszabb állapotban van, több helyen a téglá omladozik és berepedt rajta a vakoat.

A belső nyílászárók is rossz állapotban vannak. Kopottak, nehezen záródnak, korhadtak. Állagmegóvást folyamatosan végzünk, ezáltal próbáljuk újra csiszolni, átfesteni őket; de ezek csak átmenetileg hatásosak. Cseréjük, felújításuk nagyon indokolt lenne.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék központja: A Kőbányai Egyesített Bölcsődék központja 2017. április 1-től a 1102 Budapest Kőrösi sétány 8. szám alá költözött. A költözéssel egyidejűleg a feladatkörünk is bővült, amely ellátáshoz új kollégák alkalmazására nyílt lehetőségünk. A megemelkedett engedélyezett dolgozói létszám miatt a jelenlegi irodánk nagyon szűkös. A hozzánk beérkező szülők, dolgozók részére nem tudunk elkülönített helyet biztosítani, a kitöltendő nyomtatványokat abban a helyiségben írják meg ahol a többi munkaügyi feladat is folyik. Így a nyugodt munkavégzés feltételei sem adóttak. A tárgyaló nagyon kicsi, megbeszélések lehetősége ezért nagyon szűkös. Az iskolakonyhák élelmezésvezetőjének sem áll módunkban, ebben az irodában helyet adni. Lehetőség szerint kérjük, hogy részünkre egy nagyobb irodát biztosítani szíveskedjenek. A minőségi, nyugodt munkavégzés elengedhetetlen feltétele lenne, hogy megfelelő tér álljon rendelkezésre. A központ munkáját segítő dolgozók nem tudnak mindannyian a központban munkát végezni a helyhiány miatt.

MELLÉKLETEK

Étkezők létszáma jogosultságok alapján (fő) 2019. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés	Teljes térítés %	Ingyenes													Ingyenes %	Teljes térítéses és ingyenes összesen
			RGYK miatt	RGYK miatt %	SNI saját jog	SNI saját jog %	SNI testvér jogán	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek	3v. Több gyerek %	Nev-be vett	Nev-be vett %	Átlag jöv. alapján	Átlag jöv. Alapján %	Ingyenes összesen		
Fecskefészek Bölcsőde	243	28%	54	9%	236	38%	16	3%	74	12%	12	2%	226	37%	618	72%	861
Napsugár Bölcsőde	375	48%	34	8%	28	7%	12	3%	75	19%	0	0%	255	63%	404	52%	779
Apraja Falva Bölcsőde	327	31%	9	1%	26	4%	20	3%	104	14%	0	0%	572	78%	731	69%	1 058
Gyermeksziget Bölcsőde	29	3%	35	4%	175	21%	23	3%	71	8%	0	0%	539	64%	843	97%	872
Gyöngyike Bölcsőde	0	0%	53	14%	0	0%	0	0%	54	15%	0	0%	264	71%	371	100%	371
Manóvár Bölcsőde	257	29%	96	15%	20	3%	24	4%	70	11%	0	0%	414	66%	624	71%	881
Apró Csodák Bölcsőde	240	39%	29	8%	44	12%	3	1%	44	12%	0	0%	257	68%	377	61%	617
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	84	40%	9	7%	11	9%	12	9%	10	8%	0	0%	86	67%	128	60%	212
Szívárvány Bölcsőde	56	14%	44	13%	4	1%	0	0%	58	17%	8	2%	229	67%	343	86%	399
Összesen	1 611	27%	363	8%	544	12%	110	2%	560	13%	20	0%	2 842	64%	4 439	73%	6 050

Teljesített továbbképzések 2019. januártól 01-től 2019. december 31-ig

2. számú melléklet

	Név	Munkakör	Képzés neve	Képzés időpontja	Képzést szervező	Érték
1.	S. K.	kisgyermeknevelő	Ötletadó Továbbképzés	2019.01.29-2019.03.05.	Bölcsődei Múzeum	nem akredit ált
2.	S. K.	kisgyermeknevelő	Ötletadó Továbbképzés	2019.01.29-2019.03.05.	Bölcsődei Múzeum	nem akredit ált
3.	F. T.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
4.	J. D. G.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
5.	B. B.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
6.	K. J.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
7.	V. I.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
8.	B. E.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
9.	N. Zs.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
10.	M. J.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
11.	T. R. M	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.03.18-2019.03.29.	Pannon Kincstár	35
12.	B. D.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
13.	J. L.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
14.	S. E.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
15.	K. H.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
16.	N. P. Zs.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
17.	P. R.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
18.	O. N.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
19.	T. A.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
20.	K. V.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
21.	O. Cs.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
22.	Cs. M. I.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30

23.	K. V.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
24.	Sz. A.	kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréning	2019.03.19-2019.04.16.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
25.	B. F.	kisgyermeknevelő	Az anyanyelv- elsajátítás folyamata	2019.04.17-2019.04.30.	Dr. N. Fodorné Láncz Éva	50
26.	T. T.	kisgyermeknevelő	Az anyanyelv- elsajátítás folyamata	2019.04.17-2019.04.30.	Dr. N. Fodorné Láncz Éva	50
27.	H. B.	kisgyermeknevelő	Bölcsetörténet XVII.	2019.03.06-2019.05.22.	Bölcsoédei Múzeum	15
28.	T. T.	kisgyermeknevelő	Bölcsetörténet XVII.	2019.03.06-2019.05.22.	Bölcsoédei Múzeum	15
29.	S. F. Sz	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.10.11.2019.10.18. 2019.10.19..	CSBO	30
30.	J. D.G.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.10.11.2019.10.18. 2019.10.19.	CSBO	30
31.	S. A.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.10.11.2019.10.14. 2019.10.21.	CSBO	30
32.	H. M.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.10.11.2019.10.14. 2019.10.21.	CSBO	30
33.	N. B.Sz.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.10.11.2019.10.14. 2019.10.21.	CSBO	30
34.	B. J.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.10.11.2019.10.14. 2019.10.21.	CSBO	30
35.	K. R.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
36.	B. E.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
37.	Cz. J.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
38.	P. M. K	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
39.	H. B.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
40.	A. A.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
41.	T. N.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
42.	T. G.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
43.	I. E.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.08., 2019.11.15.2019.11.22.	CSBO	30
44.	S. K.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.26.,2019.12.03 2019.12.11.	CSBO	30
45.	B.-F. Zs.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.26.,2019.12.03 2019.12.11.	CSBO	30
46.	H. E.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.26.,2019.12.03 2019.12.11.	CSBO	30
47.	P. É.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.26.,2019.12.03 .2019.12.11.	CSBO	30

48.	G. Zs.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.11.26., 2019.12.03.,	CSBO	30
49.	H. B.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.12.02.2019.12.09. 2019.12.13.	CSBO	30
50.	B. Sz.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.12.02.2019.12.09. 2019.12.13.	CSBO	30
51.	B. B.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.12.02.2019.12.09. 2019.12.13.	CSBO	30
52.	Sz. M.	kisgyermeknevelő	A pedagógiai tanácsadás	2019.12.02.2019.12.09. 2019.12.13.	CSBO	30
53.	F. E.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
54.	Sz. J.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
55.	Sz. A.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
56.	Sz. É.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
57.	S. F. Sz.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
58.	T. V.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
59.	K. T. K.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
60.	K. V.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
61.	B. B. V.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
62.	K. T. T.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
63.	K. R.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
64.	K. A.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
65.	K. E.	kisgyermeknevelő	BURN! OFF! - Kiegészítés tréning	2019.11.27.2019.12.02- 09.	Pannon Kincstár	35
66.	F. I.	kisgyermeknevelő	Kora gyermekkori	2019.11.05.2019.11.13. 2019.11.20.	CSBO	30
67.	L. R.	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztés	2019.10.16-18.	Csakbaba.hu Kft.	30
68.	N. B.Sz.	kisgyermeknevelő	Korai fejlesztés	2019.10.16-18.	Csakbaba.hu Kft.	30
69.	V. V. Sz.	szaktanácsadó	Montessori pedagógia	2019.10.24.-29.	Csakbaba.hu Kft.	30
70.	L. M.	kisgyermeknevelő	Montessori pedagógia	2019.10.24.-29.	Csakbaba.hu Kft.	30
71.	Sz. V.	kisgyermeknevelő	Montessori pedagógia	2019.10.24.-29.	Csakbaba.hu Kft.	30
72.	G. S.G.	Intézményvezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30

73.	F.M.Zs.	intézményvezető-helyettes	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
74.	V. V. Sz.	szaktanácsadó	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
75.	B. M.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
76.	R. B.Á.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
77.	B.V. J.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
78.	Sz. J.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
79.	V. A.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
80.	B. Zs.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
81.	Sz. Gy.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
82.	G. V. É.	bölcsődevezető	Gordon tréning	2019.10.03.-05.	Gordon Kiadó Magyarország Kft.	30
83.	B. M.	bölcsődevezető	vezető képzés	2019.12.16.	CSBO	20 óra
84.	B. Zs	bölcsődevezető	vezető képzés	2019.12.16.	CSBO	20 óra
85.	R. B. Á.	bölcsődevezető	vezető képzés	2019.12.16.	CSBO	20 óra

Kötelező szakmai gyakorlatukat teljesített tanulók a bölcsődékben

<u>Dátum</u>	<u>Iskola</u>	<u>Bölcsőde</u>	<u>Tanulók száma</u>
01.09-01.11.	ELTE	Gyermeksziget	1
02.01-02.01.	ELTE	Fecskefészek	3
02.01-02.15.	ELTE	Gyermeksziget	1
02.06-02.06.	Habilitációs Kutyakiképző	Gyermeksziget	2
02.18-03.21.	ELTE	Gyermeksziget	4
03.04-03.08.	Raoul	Apraja Falva	9
03.26-04.02.	ELTE	Gyermeksziget	1
04.05-05.10.	ELTE	Fecskefészek	2
04.22-05.10.	Apor Vilmos	Manóvár	6
05.27-06.18.	Pannon	Napsugár	10
06.03-06.07.	Raoul	Apraja Falva	9
06.05-06.26.	Pannon	Fecskefészek	9
06.17-06.21.	Raoul	Apraja Falva	15
06.24-06.28.	Raoul	Apraja Falva	13
07.01-07.05.	Raoul	Fecskefészek	8
07.01-07.05.	Raoul	Apraja Falva	15
07.08-07.12.	Raoul	Apraja Falva	14
10.16.-11.08.	Apor Vilmos	Manóvár	1
11.13.-11.15.	Raoul	Fecskefészek	1
2019.11.15.	ELTE	Fecskefészek	3
2019.11.15.	ELTE	Gyermeksziget	3

Iskolák

A 2019-es évben 5 fő kisgyermeknevelő fejezte be tanulmányait a főiskolai képzésen.

NÉV	BÖLCSŐDE	ISKOLA	SZAK	ÉV
H. F.	Fecskefészek	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
D. S. Sz.	Gyermeksziget	Eszterházy Károly Egyetem-Eger	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
T. A.	Manóvár	Apor Vilmos Katolikus Főiskola-Vác	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Sz. Zs.	Manóvár	Szent István Egyetem-Gödöllő	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
B. D.	Gyermeksziget	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év

2019-ben 8 fő folytat tanulmányt főiskolai képzésen, várható befejezési időpont a 2020-as év.

K.- M. B	Manóvár	Apor Vilmos Katolikus Főiskola-Vác	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
T. V.	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
G. V.	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
K. R. Sz.	Fecskefészek	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
L. M.	Apraja Falva	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
B. M.	Manóvár	ELTE	gyakorlatvezető mentor	2020. év
R. B. Á.	Napsugár	ELTE	gyakorlatvezető mentor	2020. év
N. K. J.	Fecskefészek	ELTE	pedagógus szakvizsga	2020. év

2019. évben nyilván tartott gyakornokok, minősítésük időpontjai a 2020-2021-es évben történik

V. A. -ped.	kisgyermeknevelő	2018.09.03. 2020.09.02.	2020.09.02.	Gyermeksziget
Sz. B.	kisgyermeknevelő	2018.09.04. 2020.09.03.	2020.08.03.	Manóvár
T. G. Cs.	kisgyermeknevelő	2019.08.23. 2021.04.22.	2021.03.22.	Gyöngyike
F. I.	kisgyermeknevelő	2019.08.01. 2021.07.31.	2021.06.30.	Manóvár
B. S. Zs.	kisgyermeknevelő	2019.08.01. 2021.01.31.	2020.12.31.	Gyermeksziget
V. A.	kisgyermeknevelő	2019.09.02. 2021.06.16.	2021.05.15.	Apraja Falva
B. T. É.	kisgyermeknevelő	2019.10.02. 2021.08.20.	2021.07.19.	Apraja Falva
V. V.	kisgyermeknevelő	2019.08.21. 2021.08.20.	2021.07.19.	Apraja Falva
Cz.- J. T.	kisgyermeknevelő	2019.11.25. 2020.09.14.	2020.08.13.	Apraja Falva

2019. évben minősített gyakornokok a bölcsődékben

Gyakornok neve	Munka-kör	Gyakornoki idő	Minősítési határidő	Minősítés időpontja és eredménye	Megjegyzés
S. K.	kisgyermeknevelő	2017.09.26- 2019.09.25.	2019.08.25.	idő: 2019.05.13. megfelelt	Apraja Falva
B. D.-ped.	kisgyermeknevelő	2017.09.04- 2019.05.15.	2019.05.16.	idő: 2019.06.05. megfelelt. Ped minősítés.	Gyermeksziget
K. V.-ped.	kisgyermeknevelő	2017.09.04- 2019.09.03.	2019.09.26.	idő: 2019.09.26. megfelelt. Ped minősítés.	Gyöngyike