

Budapest Főváros X. kerület  
Kőbányai Önkormányzat  
Alpolgármestere

**Előterjesztés  
a Közjóléti Bizottság részére  
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2022. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

**I. Tartalmi összefoglaló**

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2022. évi tevékenységéről szóló beszámolót, amely az előterjesztés 2. melléklete.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 7 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről, illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 554 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet). A Bölcsődébe felvett gyermekek 92%-a Kőbányán él, 5,9%-a más kerületből érkező, és 2,1%-a vidéken élő lakos. Ez utóbbi esetekben valamelyik szülőt vagy nagyszülőt a munkahelye Kőbányához köti. A védőnői adatokat alapul véve a Kőbányán élő 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek 24,25%-a részesült bölcsődei ellátásban.

A Bölcsőde 2022-ben is módszertani bázisintézményként működött, a munkatársak rendszeresen szerveztek és vettek részt szakmai előadásokon, szakértőként közreműködtek a kormányhivatali ellenőrzéseken. Nagy szakmai elismerés, hogy más kerületek, illetve települések intézményei a Bölcsőde szakmai munkáját tekintik példának.

A tavalyi évben mind a bölcsődei ellátás, mind az ételmezés területén folyamatosan voltak betöltetlen munkakörök. A 2022-es évre is jellemző volt, hogy egyre nehezebben sikerült megtartani a megfelelő kvalitású munkaerőt. Az elmúlt évben folyamatos volt a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátásban és az ételmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke 32,27%-os volt (az előző évhez képest ez 3%-kal több).

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2022. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény a beszámolóban részletesen bemutatja a gazdálkodással és az emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatókat.

A Bölcsőde a 2022. évben a feladatait a szakmai program alapján eredményesen, magas színvonalon látta el.

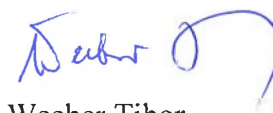
A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 4. pont 4.2. alpontja alapján a Közzélzeti Bizottság hatásköre.

## **II. Döntési javaslat**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közzélzeti Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2023. május „9.”



Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:



Dr. Szabó Krisztián  
jegyző

*1. melléklet az előterjesztéshez*

**Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének  
Közzélzeti Bizottsága**

**.../2023. (V. 16.) határozata  
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2022. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közzélzeti Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2022. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



# A KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK

**2022. évi beszámolója**

## TARTALOM

Bevezetés	03. oldal
<b>I. Működési mutatók</b>	04. oldal
1. 2022. évi statisztikai adatok alakulása	05. oldal
1.1.) Alapellátás adatai	05. oldal
1.2.) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	09. oldal
1.3.) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	15. oldal
2. Működés egyéb jellemzői	18. oldal
2.1.) A gyermekek felvételének rendje	18. oldal
2.2.) Élelmezéssel kapcsolatos adatok	20. oldal
3. Szakmai munka ismertetése	21. oldal
4. Szociális támogatások	32. oldal
<b>II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók</b>	34. oldal
1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében	34. oldal
2. Gazdálkodás	38. oldal
2.1.) Bérgazdálkodás (bölcsőde tekintetében)	38. oldal
2.2.) Dologi költségvetés (Bölcsőde Központ)	39. oldal
2.3.) Bölcsődei központi normatíva számítása és összege	43. oldal
2.4.) ASP működtetése- számlák feldolgozása	44. oldal
2.5.) Engedélyezett létszám mutatói isk.tálalókonyhák tekintetében	46. oldal
2.6.) Bérgazdálkodás (iskolakonyhák tekintetében)	49. oldal
2.6.1.) Dologi költségvetés (Iskolakonyha)	49. oldal
2.6.2.) Bevétel	52. oldal
<b>III. Tárgyi Környezet</b>	53. oldal
1. A gyermekek tárgyi környezete	53. oldal
2. A bölcsődében 2022-ben elvégzett karb. munkák, beszerzett eszközök	54. oldal
3. Megoldandó feladatok 2023-ben	59. oldal
Melléklet	64. oldal

## Bevezetés

A bölcsőde amennyiben a szülő/törvényes képviselő igényli a szolgáltatást, a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátásában nyújt segítséget.

Fontos célunk, hogy a bölcsődéinkben nevelkedő gyermekek boldogok, kiegyensúlyozottak legyenek, segítjük őket a környezeti változásokhoz való rugalmas alkalmazkodásban.

A bölcsőde komoly családsegítő és preventív funkcióval bír, családbarát intézményként hozzájárul a családok életminőségének javításához, támogatja a szülőket a munkavállalásban, vagy szükség esetén új munkahely keresésében.

A többszörösen módosított 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, és az ellátás paramétereit.

A bölcsőde a **gyermekjóléti alapellátás része**, a **családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását**, szakszerű gondozását és nevelését végző intézmény. Ha a gyermek a 3. életévét betöltötte a bölcsődei gondozási-nevelési év végéig maradhat a bölcsődében. Amennyiben még nem óvodaérett, a 4. életvének betöltését követő augusztus 31.-ig gondozható, nevelhető bölcsődében.

A gyermekek napközbeni **bölcsődei ellátása során előnybe kell részesíteni:**

- a) - ha a gyermek szülője, más törvényes képviselője a felvételi kérelem benyújtását követő 30 napon belül igazolja, hogy munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll
  - a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermeket,
  - a három vagy több gyermeket nevelő családban élő gyermeket,
  - az egyedülálló szülő által nevelt gyermeket,
- b) védelembe vett, vagy veszélyeztetett gyermeket.

Az 1982-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatásaink a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik. Minden esetben igazodnak a szülők szükségleteihez, hozzájárulnak a gyermekek családban történő neveléséhez.



(a kép letölthető a [pixabay.hu](http://pixabay.hu) oldalról)

A bölcsődei nevelés középpontjában a kisgyermek mellett közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok állnak. A családra olyan komplex rendszerként tekintünk, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozzuk meg. Esélyegyenlőséget biztosítunk a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, ezzel csökkenve az esetleges deprivációt.

## I. Működési mutatók

A KEB 2021.10.01-től 7 bölcsődei tagintézményt valamint 13 iskolai tálalókonyhát működtet. A bölcsődék összes férőhelyszáma 2022.12.31-én: 554 fő (1. számú táblázat), ami 45 gyermekcsoportból tevődik össze.

Férőhelyek alakulása 2022. 12. 31-én

1. számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Férőhelyek száma
		2022. évben
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15.)	96*
		(valós 72)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17)	96*
		(valós 71)
5	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
6	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10)	80**
7	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78**
<b>Összesen:</b>		<b>554* (499)</b>

\*Ebben a kettő bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek (továbbiakban: SNI) gondozását, nevelését végezzük. Mindkét bölcsődében részleges és teljes integrációs csoportszobák is kerültek kialakításra. A részleges integrációt adó csoportszobákban 6 főt tudunk maximális létszámban fogadni. A teljes integrációs csoportszobában a felvehető létszám 1 SNI gyermek integrálása esetén 11 fő, 2 SNI gyermek integrálása esetén 10 fő.

\*\*Az aktuális jogszabálynak megfelelően, a megemelt férőhelyek kizárólag abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvételre kerülő gyermek is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy a csoportban gondozott minden gyermek elérje a 2 éves kort, általában tavaszig várni kell.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára.

Korai fejlesztésben kettő bölcsődénk vesz részt, - ezekben az intézményekben, ambuláns formában is fogadjuk a gyermekeket (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde). Év közben spontán integrációban minden tagintézményünkben lehet eltérő fejlődésmenetű gyermek.

Sóbarlang szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, és kettő bölcsődénk (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde) délután is fogadja a kerületben élő családokat.

Játzócsoport és időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

**Egyéb feladatellátás** keretében bölcsődéink (Gyöngyike Bölcsőde kivételével) élelmeznek *óvodát*. Az Apró Csodák bölcsőde mind az óvodában, mind a bölcsődében egy-egy csoport erejéig *reform étkezést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére.

A Manóvár bölcsőde a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára vendég étkezést biztosít.

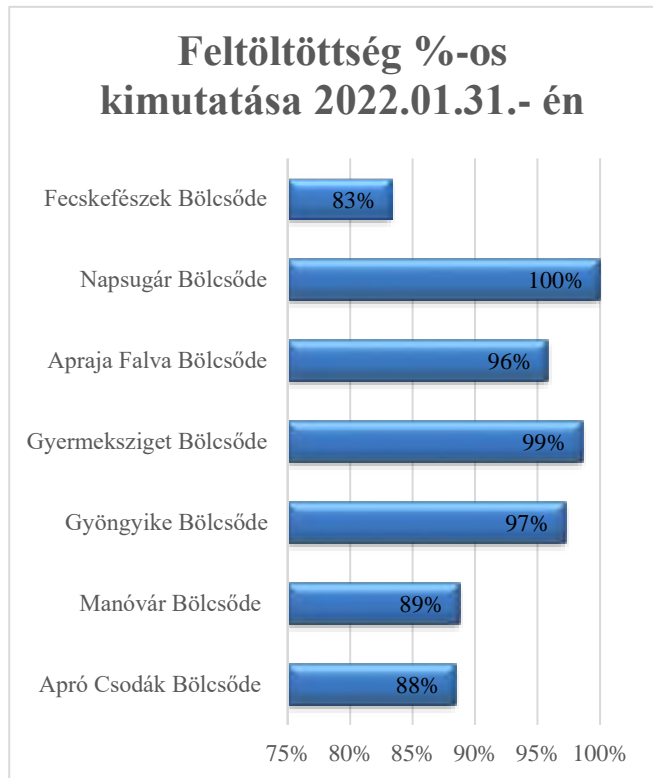
## 1. 2022. évi statisztikai adatok alakulása

### 1.1 Alapellátás adatai

A 1. számú tábla mutatja a 2022.12.31-én engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az SNI-s gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8, Apró Csodák Bölcsőde 6), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke, valamint az újonnan felvett is betöltötte a 2 éves kort.

A korai fejlesztést biztosító két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermekek létszáma soha nem fogja elérni a működési engedélyben szereplő férőhelyek 100%-át. Ennek értelmében kétféle módon mutatjuk ki a férőhelyeinket és a feltöltöttséget: egyrészt a működési engedélyben szereplő számok szerint, másrészt a valós - minden nevelési évben az ellátott SNI gyermekek számához viszonyított - számokat figyelembe véve. Mindkét számítási alapot tartalmazza a 2. számú táblázat, míg az 1. számú diagram a valós férőhely adataira épülő (nem a működési engedély szerinti) feltöltöttségi mutatót jeleníti meg - az új normaszámítások értelmében - 2022. január 31-én felvett gyermekeket alapul véve.

Sor szám	Bölcsőde neve	2022. január 31-én		
		Férő-helyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek	96	60	63%
		72 (valós)		83%
2	Napsugár	72	72	100%
3	Apraja Falva	96	92	96%
4	Gyermeksziget	96	70	73%
		71 (valós)		99%
5	Gyöngyike	36	35	97%
6	Manóvár	80	71	89%
7	Apró Csodák	78	69	88%
<b>Összesen férőhely:</b>		<b>554</b>	469	<b>85%</b>
		<b>499</b>		<b>94%</b>



A fenti táblázatok a már bölcsődébe járó gyermekek számát mutatja, azonban voltak családok, akik már ki lettek értesítve a felvételtől, csak a beszoktatást nem kezdték még meg. Ebben az időpontban kerületi szinten 5 üres férőhelyünk volt (Fecskefészek Bölcsődében 4 fő, ebből 2 hely 2 év feletti, Manóvár Bölcsődében 1 fő 2 év feletti gyermek helye).

A bölcsődevezetőknek a nevelési évben több alkalommal kellett a bölcsődei csoportokat felülvizsgálni, hogy a két éven aluli gyermekeket megnézve, az éppen aktuális üres férőhelyek nyilvántartása a KEB Központjában naprakész lehessen. Ebben az évben a kerületben, több bölcsődében is jelen voltak SNI-s gyermekek, ők spontán integrációban történt felismerést követően kapták meg a szakértői véleményüket.

A bölcsődei normatíva számításának az alapja a jogszabályok szerint 2021-től minden év január 31-én beíratott gyermekek száma, vagy a működési engedélyben szereplő férőhelyek 80%-a. Abban az esetben, ha a január 31-én beíratott gyermekek létszámát vesszük alapul, az egészséges gyermekek 1 főnek, a „sajátos nevelési igényű”, vagy a „nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése indokolt” határozatot kapott gyermekek 2 főnek számítanak a lehívható normatíva összegének meghatározásakor.

A jogszabály lehetővé teszi, hogy tagintézményenként a számunka kedvezőbb lehívási lehetőséget válasszunk. A normaelszámolás összetettsége miatt 2022-es év elszámolásakor a bölcsődéket

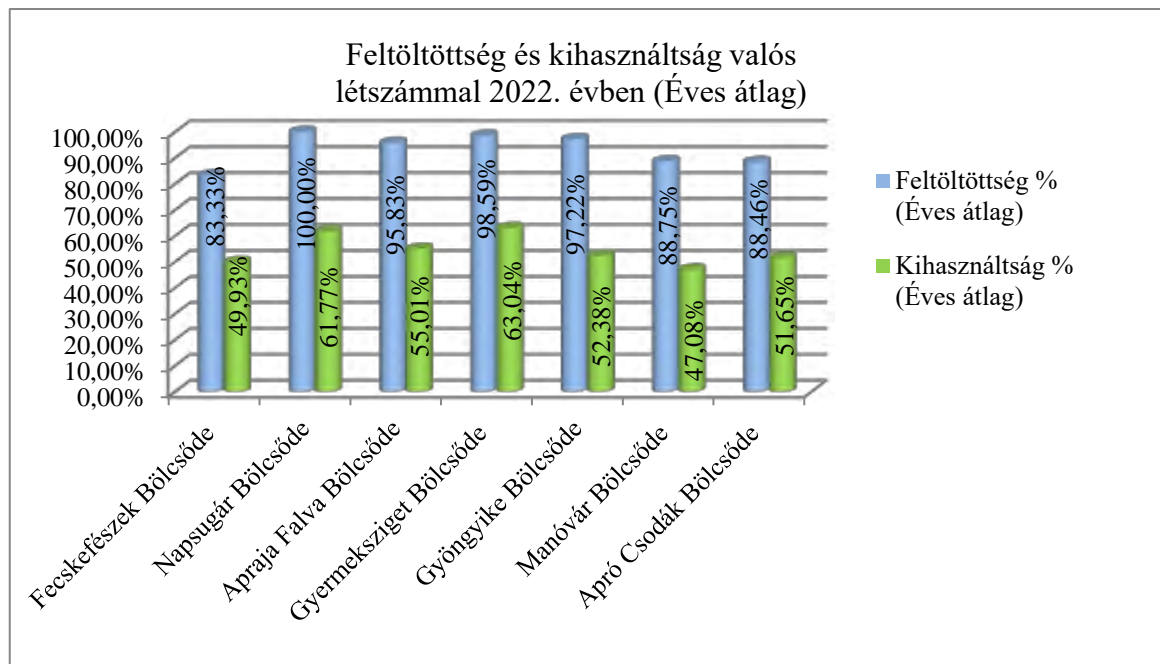


egyeseivel vizsgáltuk felül. Látható, hogy a Gyermeksziget Bölcsődében a működési engedélyben szereplő létszám felett 1 főt tudunk elszámolni, ami az SNI gyermekek ellátásából, és az ő utánuk járó normatíva mértékéből adódik. Így összességében 2022 évre 527 férőhely után tudunk normatívát lehívni a központi költségvetésből.

3. számú táblázat

**Bölcsődébe járó gyermekek számított létszáma**  
2022. január 31-én

Sorsz.	Intézmény neve	Feladatellátási hely /cím	Tényleges létszám			Számított gyermeklétszám (Le)
			Nem sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Gyermekek száma összesen:	
1.	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	1106 Bp Gépmadár utca 15.	32,0	28,0	60,0	<b>88,0</b>
2.	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	1104 Bp, Mádi utca 127.	72,0	0,0	72,0	<b>72,0</b>
3.	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	1108 Bp, Újhegyi sétány 5-7.	91,0	1,0	92,0	<b>93,0</b>
4.	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	1108 Bp, Újhegyi sétány 15-17	43,0	27,0	70,0	<b>97,0</b>
5.	Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde	1101 Bp, Salgótarjáni u. 47.	34,0	1,0	35,0	<b>36,0</b>
6.	Kőbányai Manóvár Bölcsőde	1103 Bp, Vaspálya utca 8-10.	71,0	0,0	71,0	<b>71,0</b>
7.	Kőbányai Apró Csodák Bölcsőde	1105 Bp, Zsivaj utca 1-3.	68,0	1,0	69,0	<b>70,0</b>
<b>Összesen:</b>			<b>411,0</b>	<b>58,0</b>	<b>469,0</b>	<b>527,0</b>



4. számú táblázat

**2022.12.31-i védőnői létszámok**

Védőnői tanácsadó címe	Várandós anyák száma	0-1 éves gyermekek száma	1-3 éves gyermekek száma	Összesen
Kőrösi Csoma S. út 43-51.	113	218	388	719
Kerepesi 67.	47	79	150	276
Szárnyas u.3.	55	99	180	334
Gyöngyike u. 4.	64	75	146	285
Újhegyi sétány 12.	108	172	344	624
<b>Összesen:</b>	<b>387</b>	<b>643</b>	<b>1208</b>	<b>2238</b>

A bölcsődéinkbe felvett gyermekek 92,00 %-a Kőbányán él, 5,929 %-a más kerületből érkező, és 2,08 % vidéken élő lakos de ezekben az esetekben valamelyik szülőt, vagy nagyszülőt munkahelye Kőbányához köti. A védőnői adatokat alapul véve a Kőbányán élő 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 24,25 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

*Beírt gyermekek kor szerinti megoszlása:*

2022. májusában a beiratkozási időszakban jelentkező családokkal a férőhelyek 90%-át tudtuk feltölteni. Az év közbeni jelentkezés folyamatos volt (a szülők az Online jelentkezési lehetőséget részesítették előnyben), a várólista és az üres férőhely alakulásában év végére változás állt be, ugyanis bölcsődéinkben fogyatkoztak a férőhelyek, és a várólistára egyre több gyermek került fel. A tavalyi évhez képest a növekedés abból adódhat, hogy idén a Covid járvány már nem érezteti oly

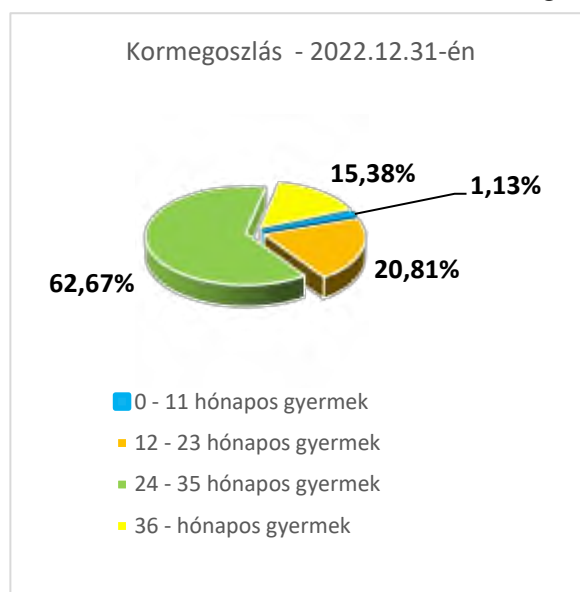
mértékben hatását, illetve az év második felében tapasztalható gazdasági helyzet miatt az anyának akár idő előtt vissza kell térnie a munkahelyére. Üres férőhelyünk 2022- ben is többnyire a 2 éven felüli gyermekeknek tette lehetővé a bölcsődébe jutást nevelési év közben. A jelentkezők 80 %- ban viszont két éven aluli gyermekek voltak.

Az alábbi táblázat és diagram azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2022. december 31-én milyen kor megoszlást mutattak.

5. számú táblázat

Kormegoszlás 2022. december 31-én		
Kormegoszlás	Fő	%
0 - 11 hónapos gyermek	5	1,13%
12 - 23 hónapos gyermek	92	20,81%
24 - 35 hónapos gyermek	277	62,67%
36 - hónapos gyermek	68	15,38%
<b>Összesen:</b>	<b>442</b>	<b>100%</b>

3. számú diagram



Jól látható, hogy a bölcsődei ellátást a családok túlnyomórészt a gyermek betöltött 2 éves kora után veszik igénybe. A bölcsődébe felvett gyerekek mindössze kicsivel több, mint egy ötöde 2 éven aluli.

A Kőbányai Önkormányzat egy családi bölcsődével kötött ellátási szerződését. A családi bölcsőde 7 fő gyermeket lát el, a kerület egy olyan részén ahol nincs a közelben bölcsőde. A gyerekeket minden esetben a KEB Központja irányítja az ellátóhoz.

## 1.2 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a **fogyatékos személyek jogairól** és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van** a képességeinek **fejlesztését**, szinten tartását, a **társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz.**

Kerületünkben az SNI gyermekek ellátása több mint két évtizedes múltra tekint vissza, fenntartói támogatással 2000. szeptember 1-től fogadjuk a korai fejlesztésre szoruló gyermekeket.

**2008. szeptember 1-től** hoztuk létre a **Fecskefészek Bölcsődében** működő **Korai Fejlesztő Központot**. Az SNI gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is megkezdjük a korai fejlesztést.

A 6. számú táblázat mutatja, hogy az előző évben hány SNI gyermeket láttak el bölcsődéink. Tapasztalataink alapján az ellátás iránt állandó, lassan növekedő igény mutatkozik.

6. számú táblázat

	Fecskefészek Bölcsőde		Gyermeksziget Bölcsőde	
	2021.01-08 hó	2021.09-12 hó	2022.01-08 hó	2022.09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	19	9	20	10
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	14	13	8	14
preventív/ambuláns csoportban ellátott gyermek	20	13	6	3
<b>Összesen:</b>	<b>53 fő</b>	<b>35 fő</b>	<b>41 fő</b>	<b>33 fő</b>

Prevenációs ellátásban azok a gyermekek vesznek részt, akiknek szakértői bizottsági kijelölésük folyamatban van, és emellett fejlődésbeli problémájuk a mozgásfejlesztés, illetve a komplex korai fejlesztés által segíthető. Azok a gyermekek is részt vesznek ebben az ellátási lehetőségben, akiknek szülei nem kívánják igénybe venni a szakértői bizottság és pedagógiai szakszolgálat nyújtotta szolgáltatásokat, de a gyermek fejlődése érdekében szükséges a terápia.

Továbbá azok a gyermekek kerülnek preventív fejlesztésbe, akik számára a gyógypedagógusok javasolják ezt a fajta ellátást. Ha egy gyermek kismértékű minőségi vagy mennyiségi fejlődésbeli eltérést mutat életkorához viszonyítottan, indokoltnak látják a fejlesztés felkínálását, de a szakértői bizottság esetleges vizsgálatát későbbre halasztják. Többségében beszédfejlődésbeli késések esetén kerül sor erre a típusú preventív ellátásra, mely során a beszédindítás, beszélő kedv felkeltése, passzív szókincs bővítése, általános készségfejlesztés történik.

A prevenációs ellátás célja, hogy lehetőséget kapjanak a készségek kialakítására, az egyéni spontán fejlődésmentet illetve a lassúbb fejlődési tempó melletti érési folyamatok támogatására, biztosítsák a megfelelő és szükséges ingereket, melyek által érik, integrálódik az idegrendszer. Továbbá a szülők lehetőséget kapnak gyermekük problémájának megértésére, a probléma belátásra, a továbblépés segítésére.

Ebben az ellátási formában hetente 1 alkalommal kerül sor foglalkozáson való részvételre ambuláns formában vagy a Gyermeksziget Bölcsőde valamelyik csoportjába járva bölcsődei nevelési keretek között.

## ***Az ellátás formái:***

### ***Részleges integráció***

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan sérült, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a csoportba járó gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek igazodva elkerített szobasarok, kiságy, speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre. Ha fejlettségük és sérültségi fokuk megengedi a célunk, hogy teljes integrációba áthelyezzük az arra érett gyermekeket.

### ***Teljes integráció***

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

### ***Korai fejlesztés:***

A szakszolgálat a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket, így heti egy, illetve két óra elérhető számukra. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek számára biztosított a lehetőség több (heti egy vagy két) foglalkozáson való részvételre a KEB alkalmazásában álló két fő gyógypedagógus által.

A gyermekek részére szakértői véleményt a járási-, illetve megyei szintű szakértői tevékenységgel bíró bizottságok adnak ki, vizsgálat után. Szakértői vizsgálatok lefolytatásában az elmúlt években változások voltak tapasztalhatók. 2022 szeptembere óta a vizsgálatokat a Székhely Szakértői Bizottság (1141 Budapest, Mogyoródi út 128.) vagy a járási szakértői bizottsági tevékenységi körben a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat X. kerületi Tagintézménye (1106 Budapest, Keresztúri út 7-9.) végzi.

A járási szakértői bizottság feladatkörébe tartozik a korai fejlesztésre való jogosultság megállapítása vagy kizárása, az ehhez kapcsolódó felülvizsgálatok elvégzése. Amennyiben felmerül a sajátos nevelési igény gyanúja, a járási szakértői bizottság tovább küldi a gyermeket a vármegyei szakértői bizottság (esetünkben a székhelyintézmény) felé további vizsgálatra.

A Székhely Szakértői Bizottságnál fogadják a látás, hallás, mozgásproblémákkal élő gyermekeket első vizsgálat tekintetében. Továbbá amennyiben a járási szintű szakértői vizsgálat során felmerül a sajátos nevelési igény gyanúja a további vizsgálatokra, kijelölésre a székhelyintézmény jogosult.

Jelen törvényi szabályozás értelmében a gyermek 3 éves koráig vehet részt korai fejlesztésben, „ha a gyermek harmadik életévét betöltötte, akkor vehet részt korai fejlesztésben és gondozásban, ha a szakértői bizottság szakértői véleménye alapján nem kapcsolódhat be az óvodai nevelésbe.”

(15/2013. EMMI rendelet 4 § (4) )

Jelenleg a szakértői bizottság kijelölésében többféle javaslatot tehet az ellátás módjára:

„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”,

„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”.

Mindkét típusú kijelöléssel lehetőség van a Gyermeksziget Bölcsődében a bölcsődei gyógypedagógus által nyújtott többlet órák igénybevételére. A gyermekek egyéni vagy csoportos foglalkozáson vesznek részt, ennek megítélése a gyógypedagógus kompetenciakörébe tartozik.

A csoportos foglalkozások a gyógypedagógus vezetésével, a kisgyermeknevelők közreműködésével zajlanak. A foglalkozásokra jellemző, hogy a gyermek fejlettségi szintjéhez igazodnak, komplexen, több készségre hatva, illetve több fejlődési területet ölelve fel. Ezek mellett erőteljes szerepet kap a foglalkozásokon a zeneiség, akusztikus élmények, ingerek, taktilis ingerek valamint a figyelem, koncentráció, együttműködés és a kommunikáció fejlesztése. A foglalkozásokra jellemző a komplexitás, az egymásra épülés és a kislépések elve. A feladatok fokozatosan nehezednek, több készség együttes fejlesztése jelenik meg egyidejűleg.

A Gyermeksziget Bölcsődében kialakított fejlesztő központban két gyógypedagógus napi feladatai közé tartoznak - a kisgyermeknevelői jelzések alapján szülői beleegyezéssel - a kerület bölcsődéiben lévő gyermekek megfigyelése is. A megfigyelések után a gyermekek további útjának segítése, mely történhet fejlesztő foglalkozások ambuláns formában történő biztosításával, szakértői bizottság illetve a kerületi pedagógiai szakszolgálat felé való irányítással, kisgyermeknevelők munkájának segítése, tanácsadás.

Az elmúlt évek alatt mindvégig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk az eltérő fejlődésmenetű gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy ezen gyermekek is képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását.

## ***Kutyaterápia***

Mindkét Korai Fejlesztő Központtal rendelkező bölcsődénkben szervezünk állatasszisztált foglalkozásokat, amik a gyermekek fejlesztését szolgálják. A kutyákat a gyermekek szeretik, könnyen teremtenek velük kapcsolatot. A gyermekek életkoruk és fejlettségük alapján több csoportban vesznek részt a foglalkozásokon. 2022. szeptember elején indult újra a kutyaterápia. Előtte a pandémia ideje alatt két évig szünetelt ez a fajta foglalkozás. Kezdeti szervezési feladatok után, mint terápiás kutya és felvezető keresését, a szülők tájékoztatását, a szülői igények felmérését, stb. tudták megtartani az első foglalkozást. A kutyaterápiás foglalkozások megkezdése előtt az ellátásban résztvevő gyermekeknek egy többlépcsős folyamaton kell keresztülmenniük, hogy kapcsolódni tudjanak az órákra. A folyamat felépülése:

- Szükséges a gyermekek beszoktatása a bölcsődébe - fontos, hogy a gyermekek megszokják, elfogadják az intézményt, kötődést alakítsanak ki a kisgyermeknevelőkkel, megismerjék a bölcsődei szobákat, játékokat, magukévá tegyék a napirendet, szokásrendszert. –
- Ezek után szükséges még a terápiás folyamat megkezdése is, vagyis a komplex gyógypedagógiai foglalkozásokba való kapcsolódás, törekedve arra, hogy páros illetve csoportos foglalkozásokba tudjanak kapcsolódni a gyerekek.
- A következő lépés a gyógypedagógusok megismerése, a velük való bizalomteljes kapcsolat kialakítása, valamint a terápiás szobák megismerése.
- Amikor a gyermekek már ezen az érési/fejlődési folyamaton keresztülhaladtak kapcsolódhatnak az állatasszisztált terápiás foglalkozásokba. A fent leírtak szükségesek és alapját képezik az eredményes „kutyás” foglalkozásokon való részvételnek.



Az első állatasszisztált terápiás alkalom 2022. november 8.-án volt. 2022. december 31.-ig 4 alkalmat tudunk megszervezni és megtartani. Kutyák: Zen és Zari belga juhászkutya, Sajt és Halley labrador, Orka puli.

### ***Kirándulás sajátos nevelési igényű gyermekek részére:***

Mindkét korai fejlesztést végző intézményünk megszervezte 2022-ben a sajátos nevelési igényű gyermekek és családjaik részére a kirándulást.





A *Fecskefészek Bölcsőde* a kirándulást Balatonalmádiba szervezte meg. A kiránduláson 6 család vett részt, ebből 11 szülő, 10 gyermek és 4 kísérő kisgyermeknevelő. Az utazást mindenki egyénileg oldotta meg, 3 család autóval utazott, 3 család vonattal. A kísérők is vonattal utaztak, hogy segíteni tudjanak a családoknak. A programokat úgy alakították ki, hogy a gyermekek napirendjét ne zavarja meg és lehetőségük legyen a délutáni pihenésre.



Dél előtt kirándultak az Óvári Messzelátóhoz, délután játszóházban voltak, kacsákat etettek a Balatonparton. Többször ellátogattak a közeli játszótérre is. A költségvetésből csak a szállásra és az étkezésre futotta. Az egyre emelkedő árak miatt fizetős programokat most nem tudunk beiktatni, de a kirándulás nagyon jól sikerült. Mindenki jól érezte magát és nagyon hálásak voltak a szülők, hogy ilyen lehetőséget kaptak.

2022.szeptember 12-én a Budapesti Állatkertben az ÉFOÉSZ által rendezett Sérült Gyermekek Napján vettek részt a családokkal közös kiránduláson.



A *Gyermeksziget Bölcsőde* 2022. május 31.-én megtartott Budakeszi Vadasparkba történő kirándulásán 6 család, 12 gyermek, 12 szülő és 4 kísérő kisgyermeknevelő vett részt. Bölcsődébe járó korai fejlesztésében részesülő gyermekek, szüleik, testvéreik mellett az intézmény kisgyermeknevelői, gyógypedagógusai és a bölcsődevezető vett részt a programon, összesen 39 fővel. Az utazás a bérelt autóbusszal történt vadasparkhoz, ahol a Vadaspark területén a családok részt vehettek egy erdei sétán, majd az állatsimogatóba látogattak el, ahol



erdei állatokat, háztáji állatokat láthattak. A gyermekek több játszóteret is kipróbálhattak, majd egy ebédet is kaptak a résztvevők. Délután busszal utaztak vissza a bölcsődéhez.





### 1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

#### *Játszócsoport*

Játszócsoport szolgáltatás a kőbányai családok számára az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3) érhető el. A szolgáltatást a járványügyi helyzet normalizálódása után, a higiénés szabályok fokozott betartásával, nagy figyelmet fordítva a játékok rendszeres fertőtlenítésére, egész évben tudtuk működtetni a szülők nagy örömeire.



A Játszócsoportban a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A játszócsoportot igénybe vevő szülők és gyermekeik X. kerületi lakosok. Nagy hangsúlyt fektettünk arra, hogy megismertessük a szülőkkel a bölcsődei élet azon oldalát, ami mindenképpen pozitívan hat a gyermekek fejlődésére. A játszócsoportok háziasszonyai szakképzett kisgyermeknevelők, akik nagyon lelkesen végzik munkájukat, nagy odafigyeléssel irányítják a csoportokat. Több esetben a szülők összebarátkoztak egymással, előre megbeszélték, hogy melyek azok a napok, amikor jönnek és ez egyre inkább rendszeressé vált. A játszócsoportok helyiségei jól felszerelt, világos szobák. A játékkészlet gazdag, tartalmazza mindazt, ami a bölcsődei csoportszobában is megtalálható. Sokféle és színes tevékenységre ad lehetőséget. Játszócsoport szolgáltatásunkat szeretnénk felhasználni arra is, hogy a szülők betekintést nyerjenek a bölcsőde életébe. A játszócsoport eddigi működési rendje nem változott.

- A szolgáltatás igénybevétele bejelentkezéssel történik.
- A játszócsoportban meghatározott napirend van, mely lényeges pontjaiban illeszkedik a bölcsődei csoportok napirendjéhez.
- A szolgáltatást térítési díj ellenében lehet igénybe venni, kivéve nagycsaládos kártyával rendelkezők. 2022-ben az Apraja Falva Bölcsődében 3, az Apró Csodák Bölcsődében 2 család vette igénybe a szolgáltatást nagycsaládos kedvezményel.

A szolgáltatást igénybe vevők száma 2022.01.01-től:

7. számú táblázat

Játszócsoport	Család	Gyerek	Óraszám
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b> (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	33	34 fő	717
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b> (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	25	26 fő	331
<b>Összesen:</b>	<b>48</b>	<b>60 fő</b>	<b>1 048</b>

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 255 Ft/adag

Az alábbi táblázat tartalmazza 2022-re vonatkozóan, szolgáltatásonként és telephelyenként a bruttó bevételeket.

8. számú táblázat

Játszócsoport	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
<b>Apraja Falva Bölcsőde (2022.01.01-12.31.-</b> (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	66 183 Ft	286 800 Ft	<b>352 983 Ft</b>
<b>Apró Csodák Bölcsőde (2020.01.01- 12.31.</b> (1105 Zsivaj u. 1-3.)	31 737 Ft	132 400 Ft	<b>164 137 Ft</b>
<b>Összesen:</b>	<b>97 920 Ft</b>	<b>419 200 Ft</b>	<b>517 120 Ft</b>

Amennyiben ebédet is szeretnének igénybe venni, arra külön térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

### ***Időszakos gyermekfelügyelet***

Ezen szolgáltatásunk is ugyanabban a két bölcsődében vehető igénybe, ahol a játszócsoport. A kialakított helyiség egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. A szülők ezt a szolgáltatást héthétől péntekig nyitvatartási időben vehetik igénybe. Azok a



családok éltek ezzel a lehetőséggel, akik az alapellátásba nem kerülhettek be, mert anya nem dolgozik, vagy csak 1-2 alkalommal hetente, és nem szerette volna az alapellátást igénybe venni. A szolgáltatást igénylő családok gyermekei szülővel történő beszoktatás után vehették igénybe az előre megbeszélte időszakot. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtettük, hogy az első

alkalom előtt mind a szülőknek, mind a gyerekeknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, a könnyebb beilleszkedés érdekében.

Étkezést térítés ellenében biztosítunk, ha a gyermekétkezési időben is a bölcsődében tartózkodik.

Egyik intézményben sem áll rendelkezésre külön kisgyermeknevelői státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez.

A szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe.

Az alábbi táblázat mutatja a 2022. évi bruttó bevétel összegét.

9. számú táblázat

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b> (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	441	176 400 Ft
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b> (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	2873	1 149 200 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>3 314</b>	<b>1 325 600 Ft</b>

### **Sóbarlang, sószoza szolgáltatás**

A sok elektromos készülék, mely körülvesz bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok nagy részben felelősek a krónikus betegségek kialakulásáért.

*Mire jó a sóbarlang?*

Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére. A pollenekre allergiásoknak is sokat segíthet a terápia, a makacs köhögés, asztma, Krupp, hörghurut, arc- és homloküreggyulladás ellen is jó, mert a nyálkahártyát is regenerálja. Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol. A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel hetente két alkalommal a só-barlangot. A terület öt bölcsődéjébe biztosított a Somadrin só-barlang



Ez egy speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz. A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklímát.

Kettő bölcsődénkben (Apraja Falva Bölcsőde, és az Apró Csodák Bölcsőde) himalájai sótégglák beépítésével egy természetes sós klímát hoztunk létre, melynek levegője bakteriológiailag rendkívül tiszta, jótékony mikroorganizmusokkal teli, mely során a belélegzett levegő az egészségre és közérzetre jótékony hatással van. Pozitívan hatnak a légutakra, légúti megbetegedésekre, illetve annak megelőzésére.

A hátul megvilágított sófalakkal kihasználhatjuk a színek terápiás hatását, ami kellemes közérzetet biztosít, pozitívan hat a vegetatív idegrendszerre. A gyerekek nagy öröme egy sóhomokozót is létrehoztuk, mely a homokozás élményét a szobában is biztosítja a gyermekek számára, illetve a kristálysó olyan elemeket tartalmaz, melynek nem a mennyisége, hanem a minősége fontos számunkra.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetést követően, mindkét bölcsődében működő „sószoba” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe, mellyel sajnos senki nem élt a 2022-es évben.



## 2. Működés egyéb jellemzői

### 2.1. A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) foglalja magában a felvétel rendjét. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján megtalálhatók.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. A szülőnek joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízta (a bölcsődei ellátás nem körzetesített).

A bölcsődei felvételt minden év májusában hirdetjük meg, 2022-ben a szülőknek papír alapon kitöltött jelentkezésre volt lehetőségük. A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi. Az évközben jelentkezők a KEB központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ a KEB központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők, nagyszülők gyermekei/unokái, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek. A jogszabályok értelmében a veszélyeztetett gyermekek ellátását létszámon felül is biztosítjuk, amihez a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ ad javaslatot.

#### ***A bölcsőde nyitva tartása***

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

**Bölcsődéink** reggel 6-tól – 18-ig tartanak nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsődénk.

A **játszócsoport** a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

#### ***Nyári-téli zárás***

2022 nyarán 4-4 hétre tartottak zárva a bölcsődék, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) szünetelt az ellátás.

A nyári zárás alatt ügyeletet igénylő gyermekek:

10. számú tábla

Intézmény neve	Ügyeletet igénybe vevő EGÉSZSÉGES gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	1		2	2	5
Napsugár Bölcsőde	2		3	3	8
Apraja Falva Bölcsőde	2	5	4	4	14
Gyermeksziget Bölcsőde		3		1	4
Gyöngyike Bölcsőde	1	2	2		5
Manóvár Bölcsőde	1	3	2	4	
Apró Csodák Bölcsőde	4	5	1	5	15
Összesen:	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>61</b>

A téli zárás alatti ügyeletet senki sem igényelte.

## 2.2. Élelmezéssel kapcsolatos adatok

### Nyersanyagnorma

2022-ben a nyersanyagnormát április 1-től meg kellett emelnünk ahhoz, hogy a jó minőségű ételeket biztosítani tudjuk a gyermekek részére.

A szülők által fizetendő étkezési díj azonban ekkor sem változott, a kettő közötti különbséget a fenntartó finanszírozta meg:

11. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2022. 04. 01-től	Az önkormányzat által fizetett napi különbség
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	580,- Ft + ÁFA/nap	234,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	703,- Ft + ÁFA/nap	229,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	585,- Ft + ÁFA/nap	243,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reform étkeztetés (3 x étkezés):	778,- Ft + ÁFA/nap	318,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek bölcsőde	777,- Ft + ÁFA/nap	431,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek óvoda	871,- Ft + ÁFA/nap	529,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	472,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	536,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	387,- Ft + ÁFA/nap	



A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2022. december 31-én 2 dietetikus és 5 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése mindig a jogszabályban meghatározott elvek betartásával történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő egészséges, korszerű táplálkozás irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésének biztosítására is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot dietetikus tervezi meg. Az érintett szülőkkal az élelmezésvezetőink konzultációt tartanak, a megfelelő ellátás érdekében a kapcsolat folyamatos marad közöttük.

### ***Közbeszerzés***

A 2022 tavaszán lejáráó 5 közbeszerzési részterületre kötöttünk ismételten szerződést 12 hónap időtartamra, 2022.április 1-től, 2023.03.31-ig tart:

- Mirelit áru
- Hús
- Húskészítmény
- Tej, Tejtermék
- Zöldség, gyümölcs, tojás

A 2022.05.31-én lejáráó fűszért-szárazáru-befőtt-konzerváru termékcsoportot ketté bontottuk, hogy sikeres legyen a pályázat. Ennek megfelelően a korábban egy területet most fűszért és szárazárura valamint befőtt és konzervárura. A pályáztatás végül sikeres lett, mindkét részterület esetében egy vállalkozó nyerte el 2022. június 1-től 12 hónapra a szállítási lehetőséget.

## **3. Szakmai munka ismertetése**

### ***A bölcsődei nevelés:***

A bölcsődei nevelés célja, hogy a kisgyermekek elsajátítsák azokat a készségeket, képességeket, amelyek segítik őket abban, hogy hatékonyan és kiegyensúlyozottan viselkedjenek saját kulturális környezetükben, sikeresen alkalmazkodjanak annak változásaihoz. A bölcsődei nevelés mindezt

olyan szemlélettel és módszerekkel teszi, amelyek segítik a családi nevelés elsődlegességének tiszteletét. A bölcsődei nevelés további célja, hogy a koragyermekkorai intervenció szemléletének széles körű értelmezésével összhangban minden kisgyermekre és családjára kiterjedő prevenciós tevékenységet folytasson. A bölcsődei ellátást nyújtó intézmény, családbarát intézményként, szolgáltatásként hozzájárul a családok életminőségének javításához, a szülők munkavállalási esélyeinek növeléséhez.

### ***Módszertani feladatok:***

A Magyar Bölcsődék Egyesületének a módszertani feladatok ellátására kötött szerződése 2023. március 31-ig tart. A KEB 2022-ben is ellátta Budapest pesti kerületeinek és Pestvármegye pesti oldalán lévő településeinek módszertani bázisintézményi feladatait. Bázis intézményként 11 budapesti kerület és 62 Pest megyei település tartozik a szakmai felügyeletünk alá. A 2022-es évben 3 új bölcsőde nyílt, melyek bekerültek a levelező rendszerünkbe. Három fő szakértővel továbbra is segítjük az Egyesület munkáját, hatósági ellenőrzéseken veszünk részt. Ezen felül a szakmai felügyelet, segítségnyújtás tartozik a feladataink közé. Nagy szakmai elismerés, hogy a területünkhöz tartozó intézmények a mi munkánkat tekintik példának.

Tapasztalatcsere látogatáson fogadunk minden érdeklődőt, aki a gyakorlatba szeretné megtekinteni a nálunk folyó szakmai munkát. Az Apraja Falva Bölcsődében zajló Montessori szellemű nevelést az ország egész területéről jöve szokták megtekinteni. A Bölcsődei Múzeum továbbképzésének évek óta része a Montessori pedagógia megismertetése a bölcsődei területen dolgozókkal, ami kihelyezett képzésként a bölcsődénkben történik.

Bázis intézményként feladatunk módszertani értekezletek lebonyolítása. Ebben az évben egyszer tartottunk a Budai oldallal közösen. Az értekező az Újhegyi Közösségi Házban került megszervezésre. Idén is többször adtunk tájékoztatást, segítséget e-mailen és telefonon, de személyesen is eljutottunk az intézményekbe, mert a módszertani ellenőrzések folytatódtak.

A Magyar Bölcsődék Egyesülete Tudás-tár néven bővítette és kiadta a Beszoktatás módszertana, és a Csecsemő táplálás a bölcsődében című szakmai módszertani útmutatókat. Továbbá megjelent a Gyermek napközbeni ellátásához illeszkedő standard. Ezeknek a szakmai dokumentumoknak a kiosztása mind Budapesten, mind a vidéki bölcsődékben is a mi feladatunk volt.

### ***Kerületi szakmai munka***

Hitvallásunk az, hogy a bölcsőde, kisgyermeknevelő – pedagógus feladata a rájuk bízott kisgyermek testi – lelki jólétének biztosítása, nevelése, gondozása, fejlődésükhöz segítő



támogatás biztosítása a szülő távollétében. Bölcsődei munka középpontjában a gyermek áll, minden ami őt körülveszi, hatással van személyiségének fejlődésére.

A fejlődésük minőségét a csoportban két tényező befolyásolja. Az egyik a gyermeket körülvevő lehetőségek, játékok (tárgyi környezet), a másik a stabil, kiegyensúlyozott személyi környezet, a csoport légköre, harmónia.

A bölcsőde az első társadalmi közeg, ahol a családban élő kisgyermek találkozik a közösséggel, elszakad a szülőktől, testvérektől és babalépéseivel megkezdí egyéni életútját. A felelősségünk nagy, ezért fontosnak tartjuk a szülőkkel, családokkal való szoros kapcsolattartást, a gyermek személyiségének, egyéniségének ismeretét. Sokszor tapasztaljuk, hogy a szülők nincsenek tisztában gyermekeik pszichés fejlődésének sajátosságaival, nem ismerik a fejlődési kríziseket és a megküzdés lehetőségeit. Ez természetes. Ezért feladatunknak tekintjük, hogy szakmai tudásunkkal, tapasztalatainkkal segítsük, támogassuk a család szerepét, kiküszöböljük a nemkívánatos viselkedésformákat, interakciókat. A kor szakmai eredményeivel, mentálhigiénés módszerekkel, napi beszélgetésekkel segítjük a család életét, próbáljuk mentesíteni őket a negatív hatásoktól. Nagy hangsúlyt helyezünk arra, hogy szakmai tapasztalatainkkal segítsük az elfogadó és befogadó családokat. Rendszeresen megtartott szülőcsoportos beszélgetéseinket a szülők számára érdekes témákkal, az aktuális nevelési élethelyzetekre való felkészítéssel tesszük színessé. Ha szükséges egyéni beszélgetéseket kezdeményezünk a szülőkkel, és előre egyeztetett időpontban szűk körű tanácsadást, támogatást is nyújtunk.

Házi továbbképzések, beszélgetések, értekezletek keretében rendszeresen és folyamatosan képezzük magunkat. A tanulmányaikat folytató kolléganők folyamatosan beszámolnak az aktuális tudományos értekezésekről, az iskolában hallott szakmai előadásokról.

A kisgyermeknevelők motiváltságának fontos részét képezi a visszacsatolás is. A dolgozóink minden esetben kapnak visszajelzést, amely tovább segíti őket a fejlődésben. A pozitív visszajelzés nagy öröm a dolgozónak, azonban ha negatív visszajelzést kell megfogalmaznunk, akkor figyelünk arra, hogy megoldási javaslatokkal ellássuk őket. A probléma jelzésénél mindig hangsúlyt fektetünk arra, hogy a jelzés pozitív irányba lendítse a szakembereinket.

A bölcsődei gondozás-nevelés a gyermeki személyiség teljes kibontakozását az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A kerületben működő hét bölcsődében egységes szakmai irányelvek alapján valósul meg a gondozás, nevelés, valamennyi ismert szakmai eljárást alkalmazzuk. Az a célunk, hogy a bölcsődébe kerülés után is zavartalan legyen a kisgyermek fejlődése. Ennek érdekében nagy

gondot fordítunk a személyes jellegű, bizalomra épülő kapcsolatok kialakítására. A gondozó-nevelőmunkához adottak a bölcsődéinkben az alapvető tárgyi feltételek.

A kisgyermeknevelők meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az egyéni bánásmód. Mindannyiunk közös célja egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni.

### ***Főiskolai tanulmányok***

A minőségi kisgyermekellátásban elengedhetetlen feltétel a mai kor követelményeinek megfelelő szaktudás, a magasan kvalifikált szakemberek jelenléte. Az önképzés, az egész életen át tartó tanulás pozitív hatást gyakorol az egyén életpályájának alakulására, szakmai ismereteire.

Kerületünkben mindig örülünk annak, ha valaki főiskolai tanulmányokat végez. Ebben, a támogatjuk is a jelentkezőket. Egy gyógypedagógusunk az ELTE-BGGYK autizmus spektrum pedagógiája szakirányon folytatja tovább tanulmányait, egy kisgyermeknevelő jelenleg pedig az ELTE-TÓK csecsemő,- és kisgyermeknevelő szakon végzi a képzést. Egy kisgyermeknevelőnk szakirányú tanulmányait 2022-ben befejezte.

### ***Pedagógus minősítés:***

Két fő kisgyermeknevelő és 1 fő bölcsődevezető vett részt minősítő eljárásban 2022-ben, ami sikeresen zárult. A két kisgyermeknevelő PED gyakornokból PED I. fokozatba, míg a bölcsődevezető PED I. fokozatból PED II. fokozatba szerezte meg minősítését.

A 2023-as évre vonatkozóan 1 fő bölcsődevezető és 1 fő kisgyermeknevelő jelentkezett PED I. fokozatban minősítő eljárásra. Mindketten portfóliójukat megírták és feltöltötték az erre kijelölt helyre. A következő évre kijelölt minősítésre szóló időpontjuk megérkezett.

### ***Gyakornoki programunk:***

#### ***Pedagógus életpályaszerinti gyakornokok:***

2022-ben három olyan kisgyermeknevelőnk volt, akinek kötelező jelleggel jelentkeznie kellett minősítési eljárásra, közülük egy főnek még a portfóliójának feltöltése előtt megszűnt a munkaviszonya, ezért további teendőnk nem volt vele. 2 fő kisgyermeknevelő sikeres minősítő vizsgát tett januárban és decemberben.

#### ***KJT szerinti gyakornokok:***

2022-ben 7 kisgyermeknevelőnk szerepelt a gyakornoki programunkban, ebből 2 fő, aki GYED időszak után tért vissza a munkába, ők folytatják gyakornoki idejüket. 3 fő kisgyermeknevelő sikeres minősítő vizsgát tett, gyakornoki idejük alatt sokat fejlődtek, magabiztosabbak lettek a

munkájukban. A mentorálást folytatjuk a további 4 kisgyermeknevelővel, akikhez várhatóan a 2023-as évben további belépő kisgyermeknevelők fognak csatlakozni.

### ***Képzések, továbbképzések:***

Kisgyermeknevelőink különböző témájú továbbképzéseken, szakmai napokon, személyiség fejlesztő tréningeken vettek részt. Az akkreditált továbbképzéseken való részvétel biztosítja a törvényben előírt kötelező képzési előírás pontjainak teljesítését. A költségeket a fenntartó által biztosított keret fedezi, de ebben az évben sok ingyenes munkakörköz kötött, kötelezően elvégzendő továbbképzésen vettek részt a kollégáink, ezzel is segítve a hatékony takarékos gazdálkodást.

A bölcsődevezetőink ebben az évben szupervízióon vettek részt, mely ősszel kezdődött és áthúzódik a 2023-as évre. Szükségességét éreztem, hogy részt vegyenek ilyen típusú programon, mert szeptembertől nyugdíjazás miatt két új bölcsődevezető érkezett a vezetői csapatba, akiknek az elfogadását, a beilleszkedését szeretném elősegíteni a külső szakember által irányított, havi rendszerességű találkozókkal.

### ***Házi továbbképzések:***

Beszélgetések, értekezletek keretében rendszeresen és folyamatosan képezzük magunkat. A tanulmányaikat folytató kolléganők folyamatosan beszámolnak az aktuális tudományos értekezésekről, az iskolában hallott szakmai előadásokról. A házi továbbképzéseket a bölcsődevezetők koordinálják.

Szaktanácsadónk a 2022-es évben tartott kisgyermeknevelői klubok a pályakezdők és rutinos kolléganők részére. Ez a továbbképzés szakmai esetmegbeszélés-ként, szakmai műhelyként működött, ahol a kollégákkal adják át egymásnak a jó szokásokat, tapasztalatokat, megoldásokat. Előre megtervezett témákat dolgoztak fel, havonta egyszer találkoztak.

### ***Bölcsődelátogatások:***

Ebben a nevelési évben folytatják továbbképzésként egymás bölcsődéinek látogatását. Minden hónapban egy adott téma kijelöléssel megfigyeléseket végeznek. A látogatásoktól a kisgyermeknevelők látóköre szélesedik, ötleteket meríthetnek a látottakból. Szakmai tudásuk, kompetenciájuk erősödik egy-egy ilyen alkalommal. Szívesen ismerik meg egymás bölcsődéjét, megtapasztalják a kerületben folyó szakmai munkát a különböző tagintézmények tekintetében.

### ***Gyógypedagógus által tartott képzés:***

2022-ben a kerület egyik gyógypedagógusa is tartott továbbképzést kisgyermeknevelők részére. A téma a Mozgásfejlődés és a mozgás fontossága volt. Ezeket a képzéseket az oktató termünkben bonyolítottunk le. Összesen 90 fő vett részt az előadásokon csoportbontásokban.

### ***Bölcsőde Múzeum látogatása:***

Ebben az évben a Bölcsőde Múzeumi látogatást is megszerveztünk kisgyermeknevelőinknek. Ide minden olyan kisgyermeknevelő eljutott, akit érdekelt a kiállítás és az előadás, nem látta még a múzeumot. Európai szinten egyedülálló a bölcsődei nevelés múltját bemutató múzeum, véleményem szerint, annak, aki ezt a hivatást választja, legalább egyszer látnia és hallania kell a szakmánkat felölelő kiállítást és a múltidéző előadást.

### ***Tanulók, hallgatók:***

Gyakorta megfordulnak nálunk tanulók, hallgatók, akik szakmai előrehaladásuk egyik állomásának választják intézményeinket, gyakorlati helyszínként. Ebben az évben a következő intézményekből érkeztek hozzánk tanulók/hallgatók:

- Pannon Kincstár Tanoda – 55 fő
- Apor Vilmos Katolikus Főiskola – 8 fő
- Eötvös Lóránd Tudományos Egyetem – 20 fő

A Pannon Kincstártól érkező tanulók a zárógyakorlatukat a Napsugár Bölcsődében, az Apor Vilmos Katolikus Főiskola hallgatói a Manóvár Bölcsődében teljesítették és itt az intézményekben volt a gyakorlati vizsgájuk is. A gyakorlat ideje alatt többször megfigyeltük a munkájukat a csoportban és minden esetben leültünk velük és átbeszéltük a látottakat, hallottakat, ezzel is megsegítve - támogatva a fejlődésüket. Fontos részünkre, hogy a megszerzett elméleti tudás mellé magabiztos gyakorlati tudást adjunk át a jövő kisgyermeknevelői számára.

### ***Szakmai könyvtár:***

Fontosnak tartjuk az önképzést, melyhez a mindenki számára hozzáférhető szakkönyvtárat 2022. évben is sikerült bővítenünk. Könyvtárunkat folyamatosan gyarapítjuk dolgozóink szakdolgozataival is, melyet a munkatársak ugyan úgy kikölcsönözhetnek tőlünk.

Továbbra is igényeltünk különböző szakmai folyóiratok kiadványait a minél szélesebb rálátás, mások munkájának megismerése, saját munkánk minőségi fejlesztésének ösztönzése céljából.



## **KEB Születésnap:**

2022-ben a KEB „élete” egy jelentős állomáshoz érkezett. Szeptember 2.-án ünnepeltük az Egyesített Bölcsődék fennállásának 40. évfordulóját. Erre az alkalomra egy születésnapi rendezvénnyel készültünk a dolgozóink és a fenntartónk részére. Fokozatosan építettük fel erre a jelentős napra megrendezésre kerülő műsorszámokat. Sok előzetes egyeztetéssel, sok háttér munkával járt az előkészület, hogy erre a napra minden tökéletes legyen. Az ünnepséget D. Kovács Antal Róbert Polgármester Úr nyitotta meg majd az Egyesített Bölcsődék intézményvezetőjeként én is köszönhettem az ünneplő közönséget. Majd egy, minden bölcsődénket bemutató kisfilmet vetítettünk le. Ehhez minden intézménytől videó felvételeket kértünk, ebből vágást követően készült el a kisfilm. A születésnap alkalmából egy szakmai pályázatot írtunk ki a munkavállalóink részére, két témakörben, amire küldhették részünkre az elkészült műveket. Egyénileg és csoportosan is lehetett alkotni a pályázatokat. Kilenc pályázat érkezett, ebből kettő volt csoportos munka. Az alkotásokat független tagokból álló, három fős zsűri bírálta el. Az első három helyezett mellett három különdíj is született. Díjaztuk a kerületben kiemelkedő munkájukat végző munkatársainkat is. Mindenki részére a Polgármester Úr adta át az okleveleket, emléklapokat, egy-egy szál virág kíséretében. Meghívtuk Vajda Zsolt Coah tréneret, aki **Hetvenkedjünk, Negyvenkedjünk avagy Ikszek, Ypsilonok, Zék és Alfák** címen tartotta meg előadását. Az előadás utáni szünetben bölcsődék kölcsönösen megajándékozták egymást egy-egy saját készítésű kreatív ajándékkal.



A Duna Szimfonikus zenekar ünnepi műsora zárta rendezvényünket. Az utolsó zeneszámnál hozták be bölcsődevezetőink a saját készítésű tortákat, aminek felvágásában Alpolgármester Urak is segítettek vezetőinknek. A torták felvágása utáni kötetlen beszélgetés zárta ezt a jeles napot, melyen reményeim szerint mindenki jól érezte magát.



### ***Kapcsolattartás a családokkal***

A hagyományok minden közösség életében nagy jelentőségűek. Kerületünk bölcsődéi minden esetben kiemelten fontos feladatnak tekintik a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítását.

A 2022-es évben végre visszatérhettünk a Covid előtti kapcsolattartási formákra. Ennek megfelelően hosszú idő után először tudtunk olyan programokat, családi napokat szervezni a bölcsőde keretein belül, ahol mindenki részt vehetett és nem volt semmi féle járványügyi korlátozás.

Kreatív programok a családoknak: Idén először



„Tök jó napot” tartottunk. A családi napot délután fél 4-től hirdettük meg, de mindenki akkor csatlakozott be, amikor tudott. Lehetett tököt faragni, kukoricát morzsolni, ragasztani, célba dobni, terméseket keresni. A konyhai dolgozók tököt sütöttek, zsíros kenyeret kentek, teát kínáltak az érdeklődőknek. Az elkészült töklámpást haza lehetett vinni, de sokan itt hagyták az udvaron dísznek. Hagyomány szerint bölcsődéinkben szerveztek közös kreatív délutánokat a szülőkkel, így készülődnek a



karácsonyra. A kisgyermeknevelők sokféle ötlettel a tarsolyukban invitálták a szülőket. Sok család részt vett a közös készülődéseken, amelyek nagyon jó hangulatban teltek, megalapozták a közelgő ünnepek hangulatát.

### ***Farsangi rendezvény:***

Erre a napra a szülők lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. Tavaly is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeknek, mely a délelőtti órákban zajlott. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet bölcsődéink konyháján frissen készítettek a gyermekek számára.



### ***Gyermeknap:***

2022 májusában már a szülőket is fogadva, nyitott gyermeknap keretén belül tudunk ünnepelni. Rendezvényeink minden bölcsődében nagy sikert arattak, hiszen az elmúlt két év során sajnos nem lehetett családi napot tartani. A játszókertet feldíszítettük, így vártuk kicsiket és nagyokat. Az elmaradhatatlan ugrálóvárnak nagyon örültek a gyermekek. Sétálgatott óriásbáb, aki édességgel kedveskedett a gyermekeknek, volt lufihajtogatás, arcfestés, kreatív tevékenységek (rajzolás, festés, gyurmázás, horgászás). Ezt a kisgyermeknevelők csoportonként szervezik és várták a gyermekeket, limonádét üdítőt kínáltak a konyhai dolgozók, valamint pogácsát sütöttek, volt gyümölcs, perec. A szombat délelőtt így az egész családnak nyújtott egy feledhetetlen élményt.



Az elmaradhatatlan ugrálóvárnak nagyon örültek a gyermekek. Sétálgatott óriásbáb, aki édességgel kedveskedett a gyermekeknek, volt lufihajtogatás, arcfestés, kreatív tevékenységek (rajzolás, festés, gyurmázás, horgászás). Ezt a kisgyermeknevelők csoportonként szervezik és várták a gyermekeket, limonádét üdítőt kínáltak a konyhai dolgozók, valamint pogácsát sütöttek, volt gyümölcs, perec. A szombat délelőtt így az egész családnak nyújtott egy feledhetetlen élményt.



### ***Búcsúztató:***

Az óvodába menő gyermekek részére búcsúztatót szerveztük az idén az aulában és a teraszon. A kisgyermeknevelők a gyermekekkel együtt készültek erre a napra. Képeket készítettünk, amit a szülők részére feltettük a zárt Facebook csoportjukba. A gyermekek az ünnepi asztalnál fogyaszthatták el uzsonnájukat, a szülők is csatlakoztak hozzájuk.



### ***Mikulás:***

A Mikulás a délelőtti órákban látogatott el a gyermekekhez és osztotta szét az ajándékokat. A gyermekek nagy örömmel fogadták, énekeltek, elmondták az ismert mondókákat, verseket. Általában bölcsődei dolgozó öltözött be, és köszöntötte a gyermekeket.



### ***Karácsonyi ünnepség:***

A karácsonyi ünnepségek egységenként zárt körben voltak megrendezve.

Itt kipróbálhatták az új játékokat, melyek most is a fa alá kerültek. A szépen megterített asztalokon sok finomsággal kedveskedtünk a gyermekeknek.



### ***Kapcsolattartás más intézményekkel:***

A bölcsődéink együttműködnek mindazokkal az intézményekkel, akik a családoknak nyújtott szolgáltatások és ellátások során a gyermekkel és családjakkal kapcsolatba kerülhetnek: Bárka, Kőbányai Humánszolgáltató Központ Gyermejkölési központja, Védőnői Szolgálat, Házi Gyermekorvosi Szolgálat, Gyámhatóság, X. kerületi Szakszolgálat, Óvodák, stb.

Ellenőrzést, értékelést, nagyon fontosnak tartjuk, hiszen ettől erősödik a magunkról alkotott pozitív kép, önbizalmunk nő, munkánk jobb minőségű, hatékonyabb lesz.

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, szükség esetén részt vesznek esetmegbeszéléseken.

2022-ben 2 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján.

Ebben az évben a védelmembe vett, bölcsődét igénybe vevő gyermekek száma: 3 fő.

A Gyermejkölési Központ családgondozói 9 gyermek esetében kértek pedagógiai véleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.



A kialakított „bölcsődei szociális munkás” munkakörnek köszönhetően kialakult szoros és érdemi kapcsolat segíti a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

*Gyermekek átmeneti otthona* javaslatára nem vettünk fel gyermeket 2022-ben.

*Anyaothton* javaslatára sem vettünk fel gyermeket.

*Védőnők* javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

Állami gondozottak utógondozójából, és anyaothtonából 9 főt vettünk fel.

Az alábbi ábra mutatja be a KEB kiterjedt kapcsolatrendszerét, amit a különböző társintézményekkel tart fent.

1. számú ábra



### **Honlap:**

A Covid évében, amikor mindenki otthon tartózkodásra kényszerült, felmerült a honlap modernizálásának szükségessége. A kialakult helyzet rámutatott arra, hogy a weboldal és a

közösségi média milyen nagy befolyással rendelkezik, és ha „haladni akarunk a korrall” akkor változtatni kell ezen. Ez a tervünk forráshiány miatt nem valósult meg azonnal, mert az összeg nem állt rendelkezésünkre. A következő évben a költségvetés tárgyalás előtt jeleztük a problémát a fenntartónak és 2022- ben megkaptuk az erre fordítandó összeget, így a munka elkezdődhetett.

Ebben az évben úgy terveztük, nem csak a honlapunk újul meg, hanem a Kőbányai Egyesített Bölcsőde arculata is. Terveztünk új logókat, amiknek a bemutatása a 40. születésnapunkon történt meg.

A honlap munkálatait sok egyeztetés és kompromisszum előzte meg. A cég, akit megbíztunk a feladattal, nagyon rugalmas, korrekt és segítőkész volt. A munkálatok ideje alatt folyamatosan tartottuk a kapcsolatot. A honlap kialakításakor figyelembe vettük a Kőbányai Önkormányzat honlapjának arculatát. Színekben és formákban, letisztultságban próbáltuk hasonló módon kialakítani mi is az új honlapunkat, megjelenésünket. Emellett figyeltünk arra, hogy mi a legkisebbeket képviseljük, legyen egy kicsit játékos és vidám, a szülők könnyen megtalálják az információkat.

A honlapra felkerült tartalmak folyamatosan frissülnek, aktualizálódnak. A tartalmak mind saját készítésűek, és a bölcsődéink életébe engednek bepillantást.

A weboldalunk jelenleg készen van, de még tart egy jelentősebb projekt befejezése, amely reményeink szerint idén májusára el is készül, így megkönnyítve a bölcsődei beiratkozást.

Honlapunk elérhetősége: [www.kobanyaibolcsodek.hu](http://www.kobanyaibolcsodek.hu).

## 4. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyvt 21/B.§-a értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, 2022-ben havonta kb. 9 000.- Ft körüli összeget takarítottak meg gyermekenként.

Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át (ez 2022-ben 172.900 Ft volt)

A következő táblázat bemutatja, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2022.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt.

12. számú táblázat

Étkezők létszáma jogosultságok alapján fő (2022.december 31-én)									
Bölcsőde neve	Ingyenes						Ingyenes összesen	Teljes térítés	Teljes térítéses és ingyenes összesen
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján			
Fecskefészek Bölcsőde	1	12	3	6	0	17	40	19	58
Napsugár Bölcsőde	0	2	0	14	0	23	39	24	63
Apraja Falva Bölcsőde	0	4	0	7	0	32	43	38	81
Gyermeksziget Bölcsőde	4	10	1	7	0	31	53	16	69
Gyöngyike Bölcsőde	1	0	0	4	0	24	29	3	32
Manóvár Bölcsőde	1	2	0	7	0	30	40	29	69
Apró Csodák Bölcsőde	2	2	0	4	0	21	29	30	59
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0	1	0	0	0	6	7	4	11
<b>Összesen</b>	<b>9</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>185</b>	<b>280</b>	<b>163</b>	<b>442</b>

A táblázatból jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbben az ingyenes étkezést. Ehhez továbbra sincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket.

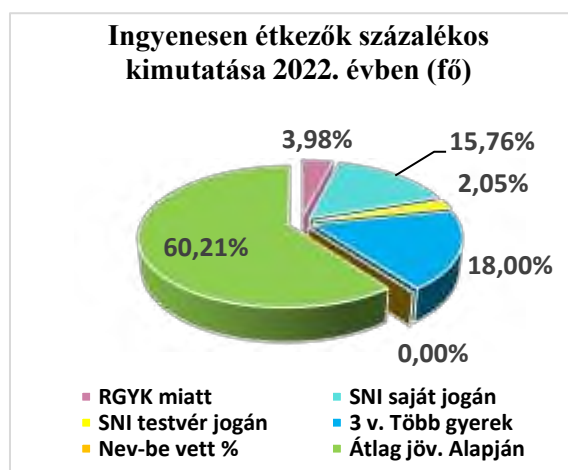
A tagintézmények között jelentős eltérés látható arányaiban az ingyenes és a teljes térítési díjat fizetők között. A legtöbb fizetős gyermek az Apraja Falva (50%) és az Apó Csodák Bölcsődében (49%) van. Arányaiban legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek a Gyöngyike-, a Gyermeksziget-, és a Fecskefészek Bölcsődébe jár. A Gyöngyike Bölcsődében már hosszú évek óta nem volt étkezésért fizető gyermek, ez a tendencia 2022-ben módosult és ugyan 3 % erejéig, de itt is volt aki fizetett az étkezésért.

Az alábbi diagramon az étkezést igénybevevők %-os megoszlása látszik. A számításokból kiderült, hogy csak minden 3. gyermek fizet az étkezésért.

4.számú diagram



5. számú diagram



## II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

A KEB engedélyezett létszáma összhangban van a férőhelyek számával és az ellátandó feladattal, intézményvezetőként az engedélyezett létszámon belül, a feladatellátás változásaihoz igazítom az adott tagintézmény létszámát.

### ***Szakmai dolgozók (bölcsődei dajkát kivéve) végzettsége:***

Az elmúlt évek során több kollégám szerezte meg főiskolai végzettségét. Ma már elmondható, hogy nem csak a vezetők, hanem helyetteseik, sőt több, csoportban dolgozó kisgyermeknevelők is rendelkeznek főiskolai diplomával.

Az engedélyezett 119 szakmai státuszból – ide nem értve a bölcsődei dajkákat – 34 fő a diplomás szakember, ami 29%-ot jelent.

### **1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében**

A KEB engedélyezett létszáma bölcsődék tekintetében 204,5 fő, ez egy fővel több, mint 2021-ben. Az iskolai tálalókonyhákról egy státuszt átcsoportosítottam a Központba titkár munkakörre, aki az ASP-ben feltöltésre váró számlák és tartozékaik feldolgozását, rögzítését végzi elsősorban. Az élelmezés következtében igen nagyszámú azon számlák és szállítólevelek száma, amivel dolgoznunk kell. Úgy láttam jónak, ha ez a feladat egy kézben van, így a Pénzügyi főosztály munkatársa is csak 1 emberrel egyeztet, valamint a bölcsődevezetőket is tudom tehermentesíteni ez alól a tevékenység alól. Bővebben információ erről a gazdálkodási részben található.

13. számú táblázat

<b>Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2022. december 31-én</b>	
engedélyezett létszám	204,5
betöltött létszám	195,75
betöltetlen (függetlenül, attól, hogy határozott vagy határozatlan idejű jogviszonyról beszélünk)	8,75
tartósan távollévők száma	17
tartósan távollévők helyettesítéssel betöltve	12

A két következő táblázat mutatja azt, hogy 2022. december 31-én melyik bölcsődében van betöltetlen állásunk, az milyen munkakört érint, illetve határozatlan vagy határozott idejű állásról beszélünk.

14. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Férőhely	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	2022. 12. 31-én betöltetlen álláshely
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (74)	32	31	1
2.	Napsugár Bölcsőde	72	25	24	1
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	33,5	32,5	1
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96 (68)	33	32	1
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	13,5	12,75	0,75
6.	Manóvár Bölcsőde	80	28	26	2
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	27,5	25,5	2
9.	Egyesített Bölcsődék Központja		12	12	0
<b>Összesen:</b>		<b>554 (504)</b>	<b>204,5</b>	<b>195,75</b>	<b>8,75</b>

15.számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen határozatlan munkakör száma	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen határozott idejű munkakör száma
1.	Fecskefészek	szakács	1		
2.	Napsugár Bölcsőde	bölcsődei dajka	1		
3.	Apraja Falva Bölcsőde			kisgyermeknevelő	1
4.	Gyermeksziget			konyhalány	1
5.	Gyöngyike Bölcsőde	élelmezésvezető	0,75		
6.	Manóvár Bölcsőde	kisgyermeknevel	1	kisgyermeknevelő	1
7.	Apró Csodák			kisgyermeknevelő	2

A fenti adatokból jól látszik, hogy mind a bölcsődei ellátás mind az élelmezés területén vannak betöltetlen munkakörök. A Gyöngyike Bölcsődében a 0,75 élelmezésvezető munkakört 2021.12.01. óta nem tudjuk betölteni. A szakács állásra volt több jelentkező, de a többi kerülethez képest kevesebb bért tudunk ajánlani, ezért nem vállalják az állást.

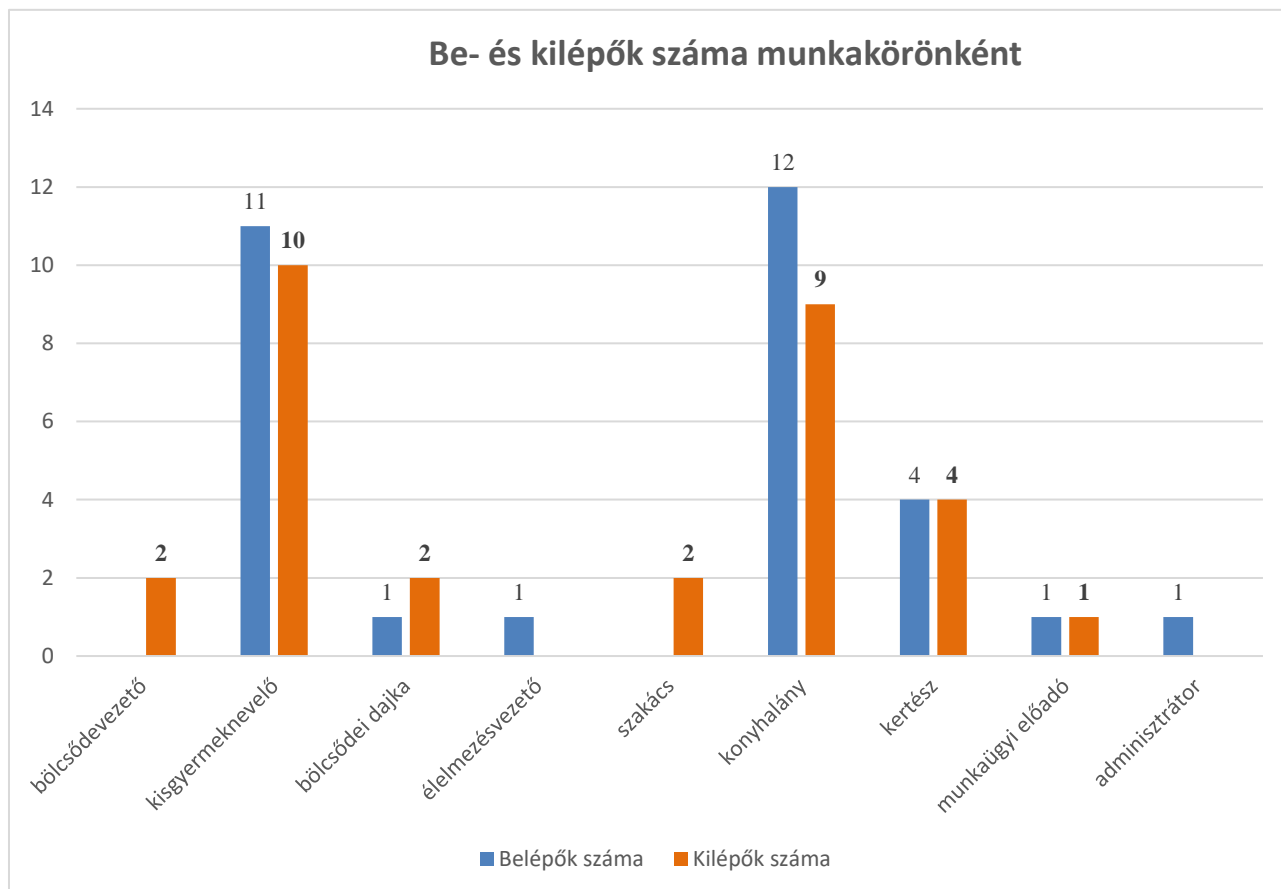
Sajnos a 2022-es évre is elmondható volt, hogy egyre nehezebben tudtuk megtartani a megfelelő minőségű munkaerőt, mivel igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. A szakács hiányt belső embereink képzésével próbáltuk meg ellensúlyozni, ami jelenleg úgy tűnik, hogy megoldáshoz vezetett. A szakképzett munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kereset kiegészítés az élelmezésvezetők és a szakácsok részére.

Azonban a konyhalányok számára 2022-ben nem állt rendelkezésre kiosztható keret, amivel dotálhattuk volna az általuk végzett nehéz fizikai munkát, így a fluktuáció körükben igen jelentős volt.

16.számú táblázat

Sor szám	Munkakörök	Belépők száma	Kilépők száma	Kilépés oka
1.	bölcsődevezető		2	nyugdíj
2.	kisgyermeknevelő	11	10	elköltözés, munkakör váltás
3.	bölcsődei dajka	1	2	elköltözés, munkakör váltás
4.	élelmezésvezető	1		
5.	szakács		2	jobban fizető állás miatt
6.	konyhalány	12	9	elköltözés, anyagi okok miatt, próbaidő alatt megszűnt
7.	kertész	4	4	munkakör váltás, próbaidő alatt megszűnt
8.	munkaügyi előadó	1	1	munkakör váltás
9.	adminisztrátor	1		
	<b>Összesen:</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	

6. számú diagramm



A konyhalányok felvétele, illetve megtartása minden évben nagyon nehéz. 2022 évben 12 konyhalány lépett be 9 fő lépett ki, ebből 4 fő a próbaidő alatt. (A munkavállaló 3 esetben, míg a munkáltató 1 esetben tartotta úgy, hogy dolgozó nem tud megfelelni az elvárásoknak) Konyhalányokat nézve a fluktuáció a kilépés és belépések számát tekintve 84,61%-os.

Több esetben tapasztaltuk meg, főleg a technikai munkakörök esetében, hogy az interjúm még azt közvetíti az illető felénk, hogy mennyire szeretne itt dolgozni, majd elindítjuk a folyamatot, de belépésig nem jutunk. Ennek különböző okai vannak, de előfordult pár eset, amikor egyszerűen elérhetetlenné vált a jövőbeni munkavállaló és így hiúsult meg a felvétel.

A létszámmozgás okai összetettek: kezdve a GYED-ről visszatérők munkahelyváltásától (lakóhelyhez közelebbi bölcsőde választása), a költözőkön át, a más kerületbe kecsegtetőbb ajánlat elfogadásán át, egészen a pályaelhagyóig, vagy próbaidőn belül alkalmatlannak bizonyultig.

2022. évben kertész munkakörbe is nehéz volt dolgozót találni. 4 fő kertészt vettünk fel, 4 fő lépett ki. Az Apraja Falva Bölcsődébe nyárra nem is tudtunk új kertészt felvenni, ezért két fő kisgyermeknevelő látta el heti 15 órában a munkakört.

Intézményeinkben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és az ételmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke összességében 32,27 %-os volt. Az előző évhez képest ez 3%-kal több. A belépési forgalom 15 %, míg a kilépési forgalom 17 % volt az összes munkakör tekintetében.

Jelentős változásnak tekinthető, hogy 2 bölcsőde vezetője nyugdíjba vonult. Helyettük belső ember került kinevezésre, a bölcsőde élére. Ebben az évben 3 fő kisgyermeknevelő tért vissza Gyed-ről. Az őket helyettesítő dolgozókat belső átszervezéssel meg tudtuk tartani, senkit nem kellett elküldeni, akinek a munkájával meg voltunk elégedve.

A tartós táppénzen, fizetés nélküli szabadságon lévő kisgyermeknevelők száma 17, amiből 12 státusz helyettesítővel be van töltve.

Az utóbbi években állandó feladatot ad, a nyugdíj miatt kieső szakemberek pótlása, akik az adott bölcsőde szakmai „elitjét” jelentő emberek, távozásukkal nagy űrt hagynak maguk után. A vezetői team folyamatosan dolgozik az erős, stabil szakmai gárda kinevelésén. Reményeim szerint sikerül az utánpótlást kinevelnünk, amiben a gyakorlati hely biztosítása is szerepet játszik.

## 2. Gazdálkodás

### 2.1. Bér gazdálkodás (bölcsőde tekintetében)

17. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék havi bérnövekménye*	
2021. 12. 31. alapilletmény + pótlék	66.262.644 Ft
2022. 01. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	87.453.823 Ft
<b>Bérek növekedése:</b>	<b>21.191.179 Ft</b>

\* a táblázat nem tartalmazza az iskolai tálalókonyhák bérnövekedését

A teljes bölcsődei dolgozói létszámot tekintve 31,8%-os emelkedést mutat a havi bértömeg, mert a garantált bérminimum emelkedése mellett 2022 januárjától a fenntartó újra engedélyezte a finanszírozási dokumentumban szereplő keresetkiegészítések és a kerületi keresetkiegészítés kiadását dolgozóink részére. Ezen felül pedagógus munkakörben emelkedett a szakágazati pótlék és kis mértékben a szociális ágazati pótlék összege is.

A 2022. dec. 31 -i átlagbér (pótlékokkal együtt) munkakörönkénti bontása:

18.számú táblázat

	<u>2020.év</u>	<u>2021.év</u>	<u>2022.év</u>
Vezetők	542 889 Ft	574 824 Ft	664 309 Ft
Helyettesek	390 033 Ft	427 890 Ft	535 851 Ft
Kisgyermeknevelők	306 731 Ft	340 425 Ft	446 559 Ft
Bölcsődei dajka	238 729 Ft	259 405 Ft	381 780 Ft
Élelmezésvezető	281 192 Ft	293 179 Ft	360 896 Ft
Szakács	290 309 Ft	301 344 Ft	357 714 Ft
Kézbesítő, házimunkás	203 814 Ft	235 571 Ft	299 746 Ft
Mosónő	191 190 Ft	215 785 Ft	281 857 Ft
Konyhalány	237 564 Ft	246 575 Ft	309 731 Ft
Masször	116 351 Ft	119 283 Ft	151 000 Ft
Sofőr	120 539 Ft	124 967 Ft	162 000 Ft
Takarító	120 311 Ft	124 739 Ft	161 500 Ft
Adminisztratív dolgozók	374 191 Ft	363 802 Ft	411 890 Ft
<b>Összes dolgozó átlagbére:</b>	<b>262 603 Ft</b>	<b>279 061 Ft</b>	<b>348 064 Ft</b>

Mindkét táblázat tartalmazza a X. kerületi iskolák tálalókonyháival foglalkozó élelmezésvezető bérét is, mert szervezetileg az Egyesített Bölcsődék központjához tartozik.

#### **Jubileumi jutalom:**

2022-ben összesen 12 fő részesült jubileumi jutalomban. 4 fő kapta meg a 40 évre járó jubileumi jutalmát, 8 fő pedig a 25. évét töltötte el közalkalmazottként.



### **Hűségjutalom:**

A féléves jutalom kiosztásakor honoráltuk a 10, 15, 20 és 30 éve kerületünkben dolgozó munkatársakat.

- 10 éves munkája elismeréseként: 5 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 3 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 30 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 35 éves munkája elismeréseként: 1 fő

### **Kitüntetések:**

- *Stróbl Mária-díj:* Kohán József Lajosné (Fecskefészek Bölcsőde)
- *Kiváló Technikai Munkatárs:* Reider Róbertné (Gyermeksziget Bölcsőde)
- *Kőbányáért Emlékérem:* Pető-Bucsek Zsuzsanna (Fecskefészek Bölcsőde)
- *Kiváló Pályakezdő:* Illés Vivien Zsuzsanna (Napsugár Bölcsőde)

## **2.2. Dologi költségvetés (Bölcsőde Központ)**

Az Egyesített Bölcsődék 2022-ben felhasználható költségvetését az előző évhez hasonlóan az Önkormányzat takarékosági intézkedései határozták meg, de a 2021-es évhez viszonyítva némileg emelkedett a dologi költségekre fordítható összeg. Mindenképpen pozitív változásként értékelhető, hogy ebben az évben felhalmozási keretet is tervezhettünk.

### 053111 rovat: Szakmai anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053111	264 000 Ft	449 158 Ft	449 158 Ft	0 Ft

A költségek nagy részét szakmai kiadványok éves előfizetésére és a rendszeresen jelentkező szakmai kiadványokra, illetve könyvtárunk bővítésének érdekében szakkönyvek vásárlására fordítottuk. Mivel az éves költségvetés tervezésekor szakmai anyagra nem tettünk előirányzatot, ezért már az év elején szükséges volt átcsoportosítanunk. Dekorációs anyagokat vásároltunk, mivel fontosnak tartjuk, hogy a szülők és a kisgyermek a jelentkezés során elsőként olyan barátságos, kissé játékos helyre érkezzenek, ahol oldódik a feszültség és a gyerekek némileg leköthetőek a szükséges papírok kitöltésének idejére.

### 053121 Üzemeltetési anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	896 051 Ft	918 074 Ft	909 117 Ft	8 957 Ft

A 2022-es évben a zökkenőmentes működéshez szükséges irodaszer, nyomtatvány és tisztítószer beszerzésén kívül két jelentősebb kiadásunk volt erről a rovatról. Az év elején megvásároltuk a víztisztító készülékünkbe a betétet, de az árak emelkedését figyelve ésszerűnek tartottuk, ha az év végén újra beszerzünk egyet a következő évre.

A Kőbányai Önkormányzat és a Kőrösi Nonprofit Kft. jóvoltából kapott elektromos teherhordó kerékpár elzárására alkalmas helység rácsozatának lezárására OSB lapokat vásároltunk, hogy az eltulajdonítástól és az időjárás viszontagságaitól megóvjuk. Ezen kívül gondoskodnunk kellett a kerékpárt használó dolgozók testi épségéről, így fényvisszaverő mellényt vásároltunk.

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121 (5339 részletezőkód)	6 259 118 Ft	158 494 Ft	144 852 Ft	13 642 Ft

A rovat 5339 részletezőkódjának összegét az összes dolgozóra elköltendő éves munka- és védőruhakeret teszi ki. A munkaruha esetében a bölcsődékkal egyeztetett jogosultsági táblázat alapján kerül átcsoportosításra, a házakra a végleges összeg. Az év folyamán kilépő dolgozók befizetéseiből tartalékot képzünk, hogy az újonnan belépők számára a bölcsődevezetők meg tudják venni a szükséges felszerelést.

A védőruha keret dolgozónként egységesen került megállapításra, tehát ebben az esetben a bölcsődékre átcsoportosított összeg a dolgozói létszámtól függ. Könnyebbéget jelentett számunkra, hogy 2022-ben a fenntartó döntése értelmében visszakaptuk a pandémia előtt juttatott védőruha keretet.

#### 053211 Informatikai szolgáltatások igénybevétele és

#### 053221 Egyéb kommunikációs szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053211	1 165 853 Ft	1 179 401 Ft	1 168 680 Ft	10 721 Ft
053221	192 524 Ft	192 524 Ft	169 147 Ft	23 377 Ft

A kommunikációs szolgáltatások igénybevételével kapcsolatban sajnos még mindig fennáll a 2021-ben jelzett probléma, miszerint a Kőrösi Csoma sétány 8. szám alatt dolgozó Belső ellenőrzési osztály használatában lévő vezetékes telefonvonal és internetelés az Egyesített Bölcsődék előfizetése alatt működik. A társasházban nem történt előrelépés az Ace Telekom szolgáltatáshoz szükséges eszközök kihelyezésével kapcsolatban, ezért még mindig tovább számlázással fizeti ki a Belső ellenőrzési osztály a Magyar Telekom Nyrt, számláit.

A 053211-es rovaton történt átcsoportosítás oka az, hogy az új honlapunkat elkészítő Localinfo Kft-től megrendeltük az „Elektronikus jelentkezési lap” szolgáltatás elkészítését, mely a szülők részére nagymértékben felgyorsítja és megkönnyíti a bölcsődei jelentkezés folyamatát.

053341 Karbantartás, kisjavítás:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053341	417 375 Ft	368 598 Ft	368 598 Ft	0 Ft

A rovatról az ősz beköszöntével az ablakok utólagos hőszigetelését végeztettük el, illetve klímaberendezéseink kötelező karbantartását. Nyílászáróink igen rossz állapotúak, az energiatakarékosság érdekében fontosnak ítéltük meg az ablakok szigetelését.

053371 Egyéb szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053371	3 401 764 Ft	2 764 914 Ft	2 764 914 Ft	0 Ft

A rovat magas összegű előirányzatát a bölcsődék számára megtervezett ételhulladék szállítási szerződés keretösszege teszi ki, melyet a költségvetés elfogadása után egyből átadtunk intézményeink számára. A költségvetési év folyamán több átcsoportosítás történt a rovatra. A képzési keret rossz soron lett megtervezve, így tavasszal áthelyezésre került az egyéb dologi kiadások sorról az előirányzat, illetve átcsoportosításra került a bérben megtervezett dajka képzés összege. Tanulmányi szerződéssel rendelkező kilépő dolgozónk részarányosan visszafizette számunkra tandíját, melyet szakdolgozóink képzésére használtunk fel. A 2022-re megvásárolt BKK bérleteket az éve elején a kormány vészhelyzetre vonatkozó rendelkezése miatt júniusig nem kellett felhasználnunk, így részarányosan visszaváltottuk azt. Ez az összeg bevételből átcsoportosítva jelent meg a rovaton. A fenntartó engedélye alapján légkondicionáló berendezést telepítettünk irodáinkba, melynek fedezetét pótelőirányzatként kaptuk meg. Ezúton is köszönet ezért a támogatásért, mert a munkakörülményeinket lényegesen javítja a berendezés. Ezen a rovaton került elszámolásra a vállalkozó munkadíja. Az év végén a fenntartó szintén pótelőirányzatban biztosította az Edenred kártya feltöltési díjának összegét.

Az éves selejtezésben leírt eszközök elszállításához konténert rendeltünk, illetve innen vásároltuk meg a 2022-es évre szóló munkakörhöz kötött BKK bérletet, fizettük a szemétszállítási díjakat és a postázási költségeket.

A Covid vírus miatti veszélyhelyzet végével újra elkezdődhetnek a szakdolgozók képzése. Az alábbi táblázat részletezi a költségeket.

Képzés megnevezése	Összeg	Fő
Gordon tréning	38 000 Ft	1
Élelmezési rendszer oktatás	21 000 Ft	1
Bölcsődetörténet XIX. szakmai műhely	81 000 Ft	3
Online Kezdő Excel tanfolyam	59 800 Ft	2
Vezetőképzés előadás	135 000 Ft	10
Zenei nevelés a bölcsődében (Ringató)	100 000 Ft	5
Dajka tanfolyam	120 000 Ft	2
Szupervízió vezetőknek	60 000 Ft	10
A munkahelyem és én! képzés	147 500 Ft	15
Hogyan tovább? képzés	147 500 Ft	14
Szupervízió vezetőknek	60 000 Ft	7
<b>Mindösszesen</b>	<b>969 800 Ft</b>	

053551 Egyéb dologi kiadások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053551	768 000 Ft	57 366 Ft	45 319 Ft	12 047 Ft

A rovaton a képzési keret átcsoportosítása után az Egyesített Bölcsődék 40 éves jubileumi ünnepségére biztosított összeg maradt. Mivel 2022-ben a Gyöngyike Bölcsőde is ünnepelte a 80. születésnapját, ezért a két jubileumi keretet összevonva fedeztük a felmerülő költségeket az önként vállalt előirányzat kóddal.

05631 Kis- és nagyértékű informatikai gép, berendezés beszerzése

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05631-0031	0 Ft	917 700 Ft	913 762 Ft	3 938 Ft
05631-0032	0 Ft	745 000 Ft	745 000 Ft	0 Ft

Nagyértékű informatikai eszközként 2 db laptopot vásároltunk annak érdekében, hogyha a Központnak home office-ban kell dolgoznia, akkor minden dolgozó részére tudjunk munkaeszközt biztosítani. A honlap szerkesztésével foglalkozó kolleganőnek számítógépet vásároltunk, hogy a felületen elhelyezésre kerülő videók elkészítéséhez megfelelő szoftveres háttérrel tudjunk biztosítani.

Kisértékű informatikai sorról mobiltelefonokat vettünk, mert erős igénybevételnek vannak kitéve, ezért rendszeres volt a készülékek meghibásodása. A fenntartótól pótelőirányzatként fedezetet kaptunk az informatikai rendszerünk fejlesztésére, melyet a Központ hálózatának erősítésére fordítottunk. Ezzel több tárhelyet kaptunk és strukturáltabb felhasználói felületet tudtunk

kialakítani. A vezetői nyomtató is cserére szorult, az eszköz több funkciója már nem működött rendeltetészerűen.

05641 Kis- és nagyértékű egyéb gép, berendezés beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05641-0041	0 Ft	508 325 Ft	508 002 Ft	323 Ft
05641-0042	0 Ft	1 528 725 Ft	1 528 725 Ft	0 Ft

Nagyértékű egyéb gép beszerzése rovaton a klímák beszerzésére kaptunk a fenntartótól pótelőirányzatot.

A kisértékű tárgyi eszköz rovatról több nagyobb összegű beszerzést foganatosítottunk. Kávéfőzőt, irodai forgószékeket vásároltunk, elektromos komposztálót a hozzá tartozó tölcserrel, melyet intézményeink az őszi levélhulláskor használatra kikölcsönözhetnek tőlünk. Az eszköz megvásárlásával kísérletet teszünk arra, hogy a bölcsődék megspórolhassák a komposztálók szolgáltató által történő ürítésének költségét, ami esetenként 80.000 Ft-ba is kerülhet. Az emelkedő gáz árak miatti kormányzati intézkedésre reagálva, digitális termosztátot vásároltunk, hogy biztosítani tudjuk az iroda egyenletes hőmérsékletét. Kerékpáros sisakok beszerzésére is sor került, mely az elektromos kerékpárt használó dolgozók testi épsége védelmében elengedhetetlen.

### 2.3. Bölcsődei központi normatíva számítása és összege

A normatív támogatás összegét 2022-ben is a 2021. évtől kialakított módszerrel állapította meg az állam, mely egy sokkal kedvezőbb, a fenntartáshoz nagyobb mértékben hozzájáruló számításon nyugszik. A legfontosabb és legjelentősebb eltérés a figyelembe vehető gyermeklétszám alakulásában van. A költségvetési törvény értelmében a 2022 évben lehívható normatíva alapját a 2022 január 31-én felvett gyermekek száma, vagy a működési engedélyben szereplő férőhelyek 80%-a alapján igényelhető. Ez az elismerhető gyermekek száma, ami meghatározza majd a bértámogatások során lehívható dolgozói számot is, ami egyben az egy főre eső támogatás összegét is adja.

Az alábbi táblázatban látható a lehívható normatíva típusa és összege.

20.számú táblázat

Támogatási jogcím	Fajlagos összeg
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók bértámogatása	5 100 000 forint/számított létszám
Bölcsődei dajkák, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók bértámogatása	4 260 000 forint/számított létszám
Intézményi gyermekétkeztetés – bértámogatás	2 430 000 forint/számított létszám
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	432 000 forint/fő/év
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	520 000 forint/fő/év

A normatíva 2022. évi elszámolásakor a felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő, szaktanácsadó kategóriában lejelentett 33,7 főre kaptuk meg a bértámogatást, mely 171.870.000 Ft bevételt jelentett az Önkormányzatnak. 10.200.000 Ft fajlagos bevétel kiesését jelentette azonban, hogy a PED II. alap- és mester besorolású dolgozóinknál véleménykülönbségek miatt nem került elszámolásra 2 fő dolgozó a felsőfokú végzettségűek között, csak a PED II. végzettség után elszámolható kiegészítő támogatás lett lehívva, mely összességében 952.000 Ft-ot jelentett.

Középfokú végzettségű kisgyermeknevelők és bölcsődei dajkák tekintetében a lejelentett 101,8 fő helyett - az elszámolható gyermekek számát figyelembe véve – 90,8 főre kaptuk meg a bértámogatást, 386.808.000 Ft összegben.

Az intézményi gyermekétkeztetés bértámogatását 86,5 fő konyhai dolgozó után ítélték meg, mely összességében 158.703.688 Ft-ot jelent. Intézményi gyermekétkeztetés kategóriába sorolhatók a bölcsődei- és óvodai étkeztetés miatt dolgozó konyhai dolgozók és az iskolai tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok is.

21. számú táblázat

Támogatási jogcím	Elszámolt fő	Megkapott támogatás összege
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók	33,7	171 870 000 Ft
Bölcsődei dajkák, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók	90,8	386 808 000 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	1	432 000 Ft
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	1	520 000 Ft
Bölcsődei üzemeltetési támogatás		160 024 000 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (bölcsőde, óvoda)	41	35 257 802 Ft
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás (iskola)	45,5	123 445 886 Ft
Intézményi üzemeltetési támogatás (bölcsőde, óvoda)		119 232 770 Ft
<b>Megkapott támogatás összesen</b>		<b>997 590 458 Ft</b>

## 2.4. ASP működtetése - Számlák feldolgozása

A KEB központjába belső humán erőforrás átcsoportosításával lett kialakítva a titkári munkakör. Az ebben tevékenykedő kolléga fő feladata az ASP rendszerbe a bölcsődékben, iskolakonyhán előforduló számlák és hozzá kapcsolódó mellékletek iktatása, szkennelése, rögzítése a rendszerben. Az élelmezési számlák kiállítása kapcsán nagyon sok probléma volt 2022-ben, ezeknek a számláknak a korrigálását is kolléganőm intézte.



### ***Jelenlegi számla kezelés menete:***

A közbeszerzési szerződésekben (élelmezési számlák tekintetében) leírtak alapján az eladónak (továbbiakban partner) kéthetes elszámolási időszakonként kell utólag kiállítania a számlát, melynek melléklete a szállítólevél. A partner a számlát ahhoz a bölcsődéhez kell, hogy eljuttassa, ahova szállít. A teljesítést az élelmezésvezetők igazolják a szállítólevélen és a számlán elhelyezett pecséttel és aláírással. Ezt követően az átadó-átvevő füzetbe iktatva kézbesítő segítségével kerülnek a számlák és a szállítólevelek a KEB központjába. A partner által kiállított számlát az átvételtől számított 8 napon belül alakilag és formailag ellenőrizzük.

Amennyiben a számla nem megfelelően lett kiállítva, azt írásban kell, jelezzük a szállító partner felé. A helytelenül kiállított számlák javíttatására külön nyilvántartást kellett létrehozni, hogy nyomon követhető legyen a beérkezett, esetenként hibás, majd javított számlák beérkezésének menete, teljesülése bölcsődékre lebontva.

Ami a folyamat során a legidőigényesebb, a dokumentumok ellenőrzése, szkennelése, annak elnevezése és a szükséges külön nyilvántartásba való rögzítése.

2022-es évben sok nehézséget okozott az új partnerekkel történt számla kiállítás tartalmi és formai követelmények betartása, illetve a partnerek negyedévente árat emelhetnek, így annak lekövetése, helyesbítő számláik ellenőrzése is.

A 2022-es évben összesen 8.921 db dokumentum került feldolgozásra a mellékelt ábrán szereplő megoszlás szerint.

7. számú diagramm



Kollégánóm feladata továbbá az utazási költségek rögzítése is, szintén az ASP rendszerbe.

A technika fejlődésének köszönhetően az év végére több dolgozó már elektronikus formában juttatta el hozzánk feldolgozásra a számlákat.

### ***Számla megsemmisítés:***

2022-es évben kerültek megsemmisítésre azok a dologi és ételmezési számlák, melyek 2020 ősze óta feltöltésre kerültek az ASP rendszerbe. Kivételt képeztek a megsemmisítés alól azok a számlák, melyek garanciális termékekhez tartoztak, illetve a munkaruha számlák.

Ekkor 3731 db bölcsőde dologi és ételmezési számla került elszállításra az Önkormányzatba további feldolgozásra.

### ***Közbeszerzési adatszolgáltatás:***

2022-es évben a közbeszerzés szerződésben foglaltak alapján a szerződött partnerek negyedévente árat emelhettek. Az óriási inflációnak köszönhetően több esetben éltek is az áremelés lehetőségével, ezért a Pénzügyi Főosztály kérésére külön közbeszerzési táblázatot készítettünk részterületenként, a kért időszakokról való adatszolgáltatás végett.

Több esetben is akadályba ütköztünk az áremelések kapcsán. A tejtermékeket szállító partner hónapokon át nem volt hajlandó aláírni a szerződést, ellenben a számlákat már az emelt, nem szerződés szerinti áron állította ki, ennek a folyamatnak sajnos a 2022-es évben nem lett vége.

Hasonló problémával kellett megküzdeni a zöldséget, gyümölcsöt, tojást szállító partnerrel is, bár Ő sajnos a számlákat sem tudta segítség nélkül kiállítani, így az Önkormányzat Gazdasági és Pénzügyi Főosztályvezetőjéhez fordult, hogy a problémára megoldást találhasson. A számlák módosításai a 2022-es évben nem kerültek kiállításra, januárban sikerült rendezni a problémát.

## **2.5. Engedélyezett létszám mutatói iskolai tálalókonyhák tekintetében**

Az engedélyezett létszám 45,5 fő konyhalány és 1 fő ételmezésvezető.

Az álláshelyek átrendezése és megosztása révén igyekszünk a távollét során fellépő helyettesítési problémákat gördülékenyen megoldani. Ez esetenként nem kis feladatot jelent, mivel az év folyamán nem volt olyan pillanat, hogy minden konyhalányi státusz fel lett volna töltve.

22. számú táblázat

<b>Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2022. december 31-én</b>	
2022. évi engedélyezett létszám:	46,5 fő
Betöltött létszám:	40,5 fő
Betöltetlen létszám	6 fő
Tartósan távol lévők (kismama):	2 fő

A 2022-es évet is a folyamatos, új munkavállalók toborzása, kiválasztása jellemzi, a meglévő munkavállalók vándorlása mellett. A tálaló konyháinkon ebben az évben is folyamatos munkaerőhiány mutatkozott. A tavalyi évhez hasonlóan ismét a jól bejáratott helyeken (KEB

honlap, facebook, indeed) adtunk fel álláshirdetéseket és toboroztuk a dolgozókat. A megküldött önéletrajzok alapján kerültek kiválasztásra, az új munkavállalók. 2 fő konyhalány elkezdte a felvételi folyamatot, de visszamondta a munkát, illetve több esetben előfordul, hogy mikor kérjük be az iskolai végzettséget igazoló bizonyítványokat (8 általános), azt nem tudják bemutatni, ezért nem tudjuk őket alkalmazni.

Az alábbi táblázat tartalmazza iskolakonyhánként az engedélyezett létszámot, valamint azt, hogy 2022. december 31-én hány betöltetlen álláshelyünk volt.

23.számú táblázat

Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezettek száma szeptember hónapban átlag adagszám	Engedélyezett létszám (fő)	Betöltött létszám (fő)	Betöltetlen álláshely (fő)
1.	Bem József Általános Isk.	175	3	2	2*0,5
2.	Fekete István Általános Isk.	327	4	4	
3.	Harmat Általános Isk.	376	5	5	
4.	Janikovszky Éva Ált. Isk.	398	6	4	2
5.	Csukás István Általános Isk.	228	3	3	
6.	Kada Mihály Általános Isk.	311	3	3	
7.	Keresztury Dezső Általános	224	4	3	1
8.	Kertvárosi Általános Isk.	169	2	2	
9.	Komplex Óvoda Általános Isk.	104	2	2	
10.	Széchenyi István Általános Isk.	215	4	2	2
11.	Szent László Gimnázium	134	1,5	1,5	
12.	Szent László Általános Isk.	459	5	6	
13.	Szervátiusz Jenő Általános Isk.	277	3	3	
<b>Összesen:</b>		<b>3397</b>	<b>45,5</b>	<b>40,5</b>	<b>6</b>

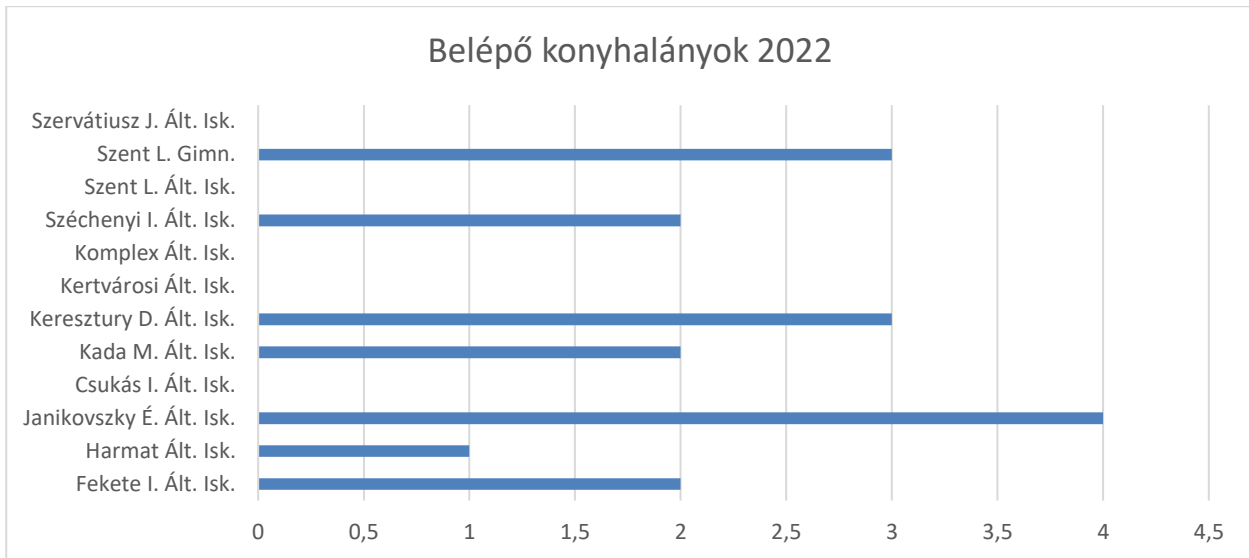
A táblázatból látható, hogy 5 fő 8 órás álláshely és a 2 fő részmunkaidő álláshely nincs betöltve.

Az iskolai tálalókonyhán dolgozó konyhalányok közül 2 fő van jelenleg tartósan távol (GYED).

Az idei évben 17 fő konyhalányt vettünk fel és 20 főnek szűnt meg a jogviszonya. 11 főnek próbaidő alatt (ebből 6 fő munkavállaló mondott fel).

A belépési forgalom 36,5 %, míg a kilépési forgalom 43 %, a fluktuáció mértéke 79,5 %-os volt.

Ebben az évben is sok gondot okozott a kilépő dolgozók pótlása.



9. számú diagramm



Nyári időszakban a KEB konyhalányainak segítségével üzemel Kőbánya nyári tábora a Janikovszky Éva Általános Iskola területén.

A szabadságok tekintetében a KEB a dolgozók kéréseinek megfelelően tudta a szabadságot kiadni. Akinek nincs elegendő szabadsága a nyári zárás időszakában, azokat a dolgozókat a bölcsődékbe kirendeljük.

A Kormány 368/2022. (IX. 29.) rendelete értelmében az őszi szünet elmaradt 2022-ben, ezért néhány konyhalány akkorra tervezett szabadságát a következő év elején adtuk ki a meghosszabbított téli szünet alatt.

## 2.6. Bérigazgatás (iskolakonyhák tekintetében)

A korábbi éveknek megfelelően 2022-ben is 46,5 fő volt az iskolai tálalókonyhák engedélyezett létszáma.

24. számú táblázat

Iskolai tálalókonyhák átlagbér változása*	
2021. 12. 31. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	231.917,-Ft
2022.02.01. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék (garantált bérminimum változása miatt)	283.011,- Ft

\*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, az ételmezei vezetőit nem

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege a teljes évet tekintve 22 %-os növekedést mutat.

Nyugdíjazás, jubileumi jutalom: 2022-es évben érintett munkavállaló nem volt.

### 2.6.1. Dologi költségvetés (Iskolakonyha)

053111 rovat: Szakmai anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053111	65 000 Ft	111 810 Ft	111 810 Ft	0 Ft

A rovatra előirányzatként kapott összeget gyógyszer és gyógyszeres termékek vásárlására fordítottuk. A tálalókonyhákban használatban lévő mentődobozok tartalmát kellett felülvizsgálnunk, tekintve, hogy a mentődobozok vásárlásától számított 2 év szavatossági idő lejárt. A lecserélendő termékek mennyisége és az áremelkedések miatt a 2022-re tervezett összeg kevésnek bizonyult, ezért átcsoportosításra volt szükség más rovatról a fedezet biztosításához.

053121 Üzemeltetési anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	9 400 000 Ft	8 423 562 Ft	8 423 562 Ft	0 Ft

Irodaszert és nyomtatvány beszerzés tekintetében a szokásos ügymenethez szükséges vásárlásokon kívül két nagyobb vásárlás történt. A 2022/2023-as tanév kezdetére szereztünk be irodaszert, illetve az év végén az áremelkedést figyelembe véve a második félévi szükségletet vásároltuk meg. A tanév kezdetén az Önkormányzat változtatott a Pensio Minőségi Közétkeztetési Kft. szállítóleveleinek beküldésének módján. Szeptembertől borítékba csomagolva kell a tálalókonyhák csoportvezető konyhalányának beküldenie az önkormányzati ügyintéző részére a 2 hetes anyagot, ehhez nagy mennyiségű talpas borítékot kellett beszereznünk a 13 konyha részére. Szintén a tanév kezdetére nagy összegű üzemeltetési anyagot szereztünk be, figyelembe véve a leselejtezett

eszközöket és a konyhai dolgozók igényeit. A tisztítószeres beszerzésénél igyekeztünk úgy kialakítani a beszerzés és felhasználás ütemét, hogy negyedévente kerüljön megvásárlásra és kiszállításra a rendelt termék. A tálalókonyhákról többször jelezték a dolgozók, hogy az iskoláktól nem vagy csak nagyon kis mennyiségben kapnak papírárut, ezért részünkről nagyobb összegű megrendelés történt Z papír, toalett papír és szalvéta tekintetében. A beszerzés során figyelembe kell vennünk azt is, hogy a háború okozta gazdasági helyzet miatt az aktuálisan még alacsonyabb költségekkel akár előre is tudunk tisztítószereket beszerezni.

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121 (5339 részletezőkód)	1 395 000 Ft	1 427 150 Ft	1 427 150 Ft	4 Ft

A 2022. évben a védőruha sor keretéből került beszerzésre 47 db védőcipő, 16 pár szakácsklumpa talpbetét, 90 db nadrág és 75 db póló XS-s mérettől XXL-es méretig, illetve kötények, csíksapkák.

Az iskola konyhák tekintetében 2022-ben is igen nagy volt a fluktuáció, így egy új belépő dolgozó védőruha költsége megsokszorozódott. A próbaidő ideje alatt kilépő dolgozó által visszaadott ruháit sok esetben - a napi fertőtlenítő mosás és elhasználódás miatt - selejtezni szükséges, más részére fertőtlenített állapotban sem kiadható. Mindemellett a megmaradó dolgozók esetében is pár havonta védőruha csere biztosítását kell megvalósítani ugyanezen okokból kifolyólag.

053211 Informatikai szolgáltatások igénybevétele és

053221 Egyéb kommunikációs szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053211	75 600 Ft	272 900 Ft	262 100 Ft	10 800 Ft
053221	132 669 Ft	132 669 Ft	124 658 Ft	8 011 Ft

Az egyéb kommunikációs szolgáltatások és az informatikai szolgáltatások sorokon van megtervezve a X. kerületi iskolák tálalókonyháin használt vezetékes- mobiltelefon és internet költségei. Mivel a telefonokra vonatkozó szerződést a fenntartó kötötte, ezért ezek a sorok szinte teljes egészében az Önkormányzat kezelésében vannak. Az eredeti előirányzathoz képest szükség volt átcsoportosításokra, mert meg kellett javíttatnunk az iskolakonyhák foglalkozó élelmezésvezető számítógépét, illetve a nyomtatónkat.

053341 Karbantartás, kisjavítás:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053341	2 000 000 Ft	1 109 288 Ft	1 093 358 Ft	15 930 Ft

A 2022-es évben két tálalókonyha kivételével mindegyikben történt eszközjavítás. A Fekete István Általános Iskolában többször romlott el a melegen tartó pult és a Kada Mihály Általános Iskolában az uzsonnás hűtő. A Keresztury Dezső Általános Iskolában a melegen tartó pult javítására kellett



szakembert hívnunk két alkalommal az év folyamán. Ezen kívül a rovaton számoltuk el a cégautó 5 éves műszaki szervizelésének költségét és a gumiabroncsok cseréjét.

053371 Egyéb szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053371	1 226 851 Ft	829 737 Ft	373 353 Ft	456 384 Ft

A legnagyobb ráfordítás erről a rovatról az iskolakonyhákra való bejutás miatt másoltatott kulcsok költsége volt. A gazdasági ügyintéző munkakörhöz kötött BKK bérlete mellett BKK vonaljegyek vásárlására költöttünk, illetve a vásárolt termékek szállítási költségét számoltuk el. A tálalókonyhákban selejtezésre került higanyos hőmérők megsemmisítését és a lesejtezett eszközök konténeres elszállításának költségét fedezetét biztosítottuk innen. Ezen kívül jelentős költség volt még három iskolakonyhát érintő rovarirtás, illetve a NÉBIH-nek fizetett bevizsgálási díj.

053551 Egyéb dologi kiadások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053551	175 430 Ft	378 440 Ft	317 445 Ft	60 995 Ft

A rovatról került kifizetésre a cégautó Casco-ja és kötelező felelősségbiztosítása, a helyi adók, egyéb vámok és illetékek illetve a cégautóhoz szükséges autópálya matricák. Az előirányzat módosítására az említett költségek megemelkedése miatt volt szükség.

05631 Kis- és nagyértékű informatikai gép, berendezés beszerzése

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05631-0031		168 300 Ft	168 259 Ft	41 Ft
05631-0032	-	213 000 Ft	213 000 Ft	0 Ft

A jelentősen megemelkedett áramdíjak miatt felmerült 2022 őszén a home office lehetősége, melyhez nem állt rendelkezésre minden érintett munkatárs számára informatikai eszköz az otthoni teljeskörű munkavégzéshez, ezért szükséges volt laptop beszerzése a nagyértékű informatikai eszköz sorról.

Kisértékű informatikai eszközként tartalék mobiltelefont vásároltunk arra az esetre, ha sürgősen kell az iskolakonyhák valamelyikén a meghibásodott készüléket pótolnunk, illetve USB csatlakozóval ellátott monitorállványt vásároltunk a Központba. Monitor beszerzése volt szükséges az iskolai konyhalányokkal foglalkozó munkaügyi munkatársnak.

05641 Kis- és nagyértékű egyéb gép, berendezés beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05641-0042	-	3 170 202 Ft	3 169 567 Ft	635 Ft
05641-0041	-	670 632 Ft	669 717 Ft	915 Ft

Az év elején a tévesen rögzített részletező és feladatjelleg okán lekönyvelt összeget az Önkormányzat átcsoportosította a megfelelő részletező kódra. Az év folyamán aztán innen fedeztük apránként az iskolakonyhákon szükséges eszközökre a keretet.

Nagyértékű egyéb eszközként a Kőbányai Kada Mihály Általános Iskola konyhájára új tányér és pohármosogatógépet szereztünk be, ugyanis 2021-ben a meglévő mosogatógép javításának éves költsége elég magas volt, s a hatékony konyhai működéshez már nem volt alkalmas a konyhán lévő eszköz. Ez mellett ugyanezen konyhára a meglévő 3 részes melegen tartó pult helyére 4 részes pult beszerzését terveztük, hogy ezzel is segítsük a konyhalányok mindennapi munkáját az ebédeltetéshez. Illetve a karbantartási költsége már irreálisan magas volt, a szerelő pedig jelezte, hogy alkatrész ellátási problémák lesznek, mert régi típusú gépről beszélünk. A harmadik nagy projekt ezen sorra a Kőbányai Janikovszky Éva Általános Iskola részére új kalapos mosogatógép beszerzése, vízlágyító berendezéssel és befutó-, kifutó asztallal.

Kisértékű eszköz beszerzése történt Kőbányai Janikovszky Éva Általános Iskola és a Kőbányai Szervátiusz Jenő Általános Iskola tálalókonyhája részére, ahova 1-1 db új mosógépet vásároltunk. A Kőbányai Kada Mihály Általános Iskola konyhájára telepített új mosogatógéphez vízlágyító berendezést kellett vásárolnunk, mert sajnos a megrendelt eszköznek nem volt alap tartozéka.

Új mikrohullámú vásárlása valósult meg a Fekete István Általános Iskola konyhájára.

Magasnyomású mosó beszerzését eszközöltük, a tálalókonyhák padlójának könnyebb és hatékonyabb takarításának érdekében.

## **2.6.2. Bevétel**

A nyári szünidő alatt a kőbányai általános iskolákban három tábor került megszervezésre, amihez a tálalókonyha üzemelését igényelték:

- A) A Kőbányai Széchenyi István Általános Iskolában 2022. június 20 – 2022. július 29-e között Kuróczi Pál által vezetett úszótábor, melyhez az iskolakonyhát 6 hétre vette igénybe a bérlő. A tábor idejére szükséges tisztítószereket a kalkulációink alapján a tábor szervezője finanszírozta.
- B) A Kőbányai Szent László Általános Iskolában 2022. június 20 – 2022. július 01-e között Hódosi Andrea tanárnő szervezésében valósult meg táboroztatás, melyhez az iskolakonyhát 2 hétre vette igénybe a bérlő, tisztítószert ő biztosította.
- C) Illetve a Kőbányai Fekete István Általános Iskolában 2022. június 27 – 2022. július 29 között Jávorszky Edina tanárnő szervezésében volt lehetősége a gyerekeknek nyári táborozásban részt venni, melyhez az iskolakonyhát 2 hétre vette igénybe.

A táborok bevételét a Központ reprezentációs keretére csoportosítottuk át.

2022. év					
Szerződő	Iskola	Bérelti díj	60%	Számla nettó	Áfa (27 %)
Kuróczy Pál	Széchenyi István Ált. Isk.	90 000 Ft	54 000 Ft	70 866 Ft	19 134 Ft
Hódosi Andrea	Szent László Ált. Isk.	20 000 Ft	12 000 Ft	15 748 Ft	4 252 Ft
Jávorszky Edina	Fekete István Ált. Isk.	20 000 Ft	12 000 Ft	15 748 Ft	4 252 Ft
		<b>130 000 Ft</b>	<b>78 000 Ft</b>	<b>102 362 Ft</b>	<b>27 638 Ft</b>

### III. Tárgyi környezet

Kőbánya bölcsődéi 1945-1981 között épültek, mindegyik intézményünk társ intézménnyel közös épületben működik (óvodákkal, illetve a gyermekek átmeneti otthonával).

#### 1. A gyermekek tárgyi környezete

Fontos feladatunk a gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása. Csoportszobáink a korosztály számára biztonságosak, jó minőségű és megfelelő mennyiségű eszközökkel és bútorokkal vannak felszerelve, otthonosak, derűsek, nyugalmat árasztanak.

A gyerekbútorokat, a játszóeszközöket a gyermekek számát, életkorát és az adott korcsoport fejlettségét figyelembe véve biztosítjuk. A biztosított jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget. Az elhasználódott eszközök és bútorok cseréje a covid és a gazdasági helyzet alakulása miatt az elmúlt években nem tudott teljes körűen megvalósulni a tagintézményekben.

A játéktevékenység a csoportokban színes, változatos, a kisgyermeknevelők odafigyelnek a játékcserére. A fertőzésveszély miatt gyakran mossuk és fertőtlenítjük a játékokat, a textíliákat. Ennek következtében eszközparkunk extra használatnak vannak kitéve, a játékok pótlását folyamatosan végezzük.



## 2. A bölcsődékben 2022-ben elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása és karbantartása, az elmúlt évekhez hasonlóan egész évben folyamatos volt a bölcsődékben (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KŐKERT Kft. munkatársai a játszótéri eszközök állapotát továbbra is felülvizsgálják, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőségükhöz mérten saját hatáskörben végzik el. Az intézmények udvarán kérésre a KŐKERT Kft munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután általában a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2022-ben a nagy beruházásokon kívül csak a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkálatokat végezte el.

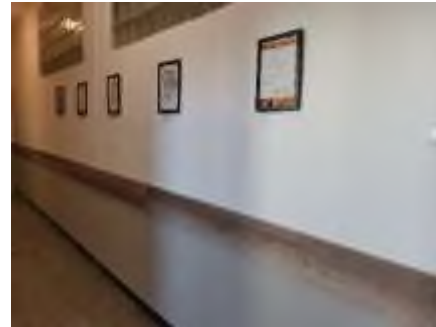
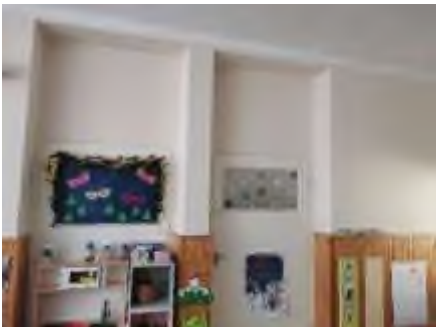
### *Fecskefészek Bölcsőde:*

Ebben az évben az autista gyermekeket ellátó csoportban színes fali panelek felhelyezésére került sor, amin a gyermekek napirendje van elhelyezve. Két egységben a Csigá és Süni csoportban a régi elhasznált szőnyegek lettek lecserélve. A Pillangó csoportban a gyermek öltözőben és előtérben teljes lambéria csere történt. Ezeket a beruházásokat az intézmény saját költségvetéséből fedezték.





A 2022. évben a konyhában garanciális javítást végeztek, a padló burkolatot javították. A búzelzáró problémája a mai napig nem oldódott meg, pedig több alkalommal voltak ott a szakemberek. A tagintézmény festésre Polgármester Úrtól 180.000 Ft-ot igényelt, amiből alapanyagot és szerszámokat vásárolt. A munkát a szülők segítségével a dolgozók végezték. A festéssel megújult a folyosó első része, a Süni és a Katica gondozási egység és az iroda is.



### ***Napsugár Bölcsőde:***

A csoportszobák állapota megfelelő, minden csoportszoba a bölcsőde kertészének köszönhetően a nyári zárás során kifestésre került. A munkálatok anyagköltségét Polgármester Úr keretéből kaptuk, melyet nagyon köszönünk. A gyermekszékek nagyon kopottak, ezért a házimunkás folyamatosan csiszolja és lakkozza őket, melyhez az anyagköltséget szintén polgármesteri keretből finanszíroztuk.



A csiga-biga csoport fürdőszobája a Vagyonkezelő által felújításra került, a beépített szekrény kivételével minden ki lett cserélve. A vállalkozóval a tagintézmény együttműködése zökkenőmentes volt. A felújítás folyamata képekben:



A süni csoport egyik csoportszobájában elkezdték a radiátorrácsok cseréjét és tervezik a többi csoportban is folytatni azt, mert már szinte szétesnek a radiátorvédő lécei.

Tavasz végén, a bölcsőde udvarán lévő fákat a Kőkert munkatársai megvagták, de nagyobb csonkolásos vágásra is szükség lesz (ezt, hogy a fák ne menjenek, tönkre 3 év alatt fokozatosan végzik el), mert több fa rossz állapotban van.

Az év vége felé a Vagyonkezelő megbízásából felmérték a bölcsőde épületét egy teljes körű felújítás tervezése miatt. Nagyon örültünk a híreknek, mert az épületre és az udvarra is nagyon ráfér egy teljes felújítás. Reméljük meg fog valósulni ez a projekt!

### ***Apraja Falva Bölcsőde:***

2022. évben a konyha teljeskörű felújítását kezdték meg. Augusztusban a konyhai dolgozók kipakolták a tárgyi eszközöket, a bútorokat a Vagyonkezelő munkatársai szállították a megbeszélthelyre. A munkálatok augusztus végén kezdődtek, mely teljeskörű felújítást jelent. A konyha elkészülésének határideje 2023.02.28. A felújítás a bontási időszakban nagy zajjal járt, de a munkások figyeltek arra, hogy alvási időben a kevésbé zajos műveleteket csinálják. A Gyermeksziget Bölcsőde készítette ez idő alatt az ételt az Apraja Falva Bölcsőde és az Aprók Háza óvoda részére. A szállítást egy külsős céggel, kötött szerződéssel oldottuk meg, aki a szerződésbe foglaltak szerint szállította az ételt. A nehézségek ellenére, (a tejkonyhák méretei) sikerült megoldani, hogy az étkezések zökkenőmentesen történjenek meg és a gyermekek ebből ne vegyék észre semmit.





### ***Gyermeksziget Bölcsőde:***

A 2022-es évben nem volt semmilyen felújítás az intézményben. A csoportszobák állapota a linóleum kivételével jónak mondható. A nyári zárás alatt a Pillangó csoport átadóját és fürdőszobáját, valamint a Süni és a Katica csoport szobáit kollégák kifestették (a Polgármester Úrtól kapott festék keretből vették meg a festéket hozzá).

### ***Gyöngyike Bölcsőde:***

2022-ben csak a halaszthatatlan javításokat, karbantartásokat végezték el.

### ***Manóvár Bölcsőde:***

A bölcsőde tárgyi és személyi feltételei továbbra is adottak a magas színvonalú szakmai munkavégzésre. Az épület jelenlegi megújult formájában immár hatodik éve működik. Ez alatt az idő alatt az épület állaga szerencsére nem változott. A csoportszobák és a gyermekek kiszolgáló helyiségei is megőrizték újszerű állapotukat. A 2022-es évben az elmaradt garanciális munkaként végezték az el udvari pancsolók újra gumírozását. Ebben az évben a bölcsődében a legnagyobb kihívást a vad darazsak betelepődése okozta. A Napocska csoport szigetelésébe a nyári zárás alatt

befűrták magukat és hatalmas fészket építettek maguknak. A darazsak kiirtását egy hivatásos darázs irtó cég végezte el, aki a külső szigetelés burkolatát megbontva jutott el a fészekig.

### ***Apró Csodák Bölcsőde:***

A tető tavaly évi teljeskörű felújításával megszűntek a rendszeres beázások, és ezt követően a nyári zárás ideje alatt a beázott helyiségek festése is megtörtént.

Ezen kívül a Vagyonkezelő Zrt. munkatársai az épületben halaszthatatlan javításokat, és karbantartásokat végeztek el.

### ***Iskolai tálalókonyhák:***

A tálalókonyhákon nagyon korszerűtlenek a melegen tartó pultok, ill. gazdaságtalan javítása ezeknek a berendezéseknek, 2021-ben a Kőbányai Harmat 88 Általános Iskolában kezdtük meg a cserét. 2022-ben a Kőbányai Kada Mihály Általános Iskola melegen tartó pultját cseréljük le egy sokkal korszerűbbre. A melegen tartó pultok cseréje több éves projekt lesz, mert igen sokba kerül egy komplett pultrendszer. A Kada Mihály Általános Iskola a konyháján a mosogatógépet is lecseréltük, mert az állandó javíttatása már gazdaságtalan volt, az alkatrészellátás nem megoldott. A Szervátiusz Jenő Általános Iskola 2022 nyarán visszaköltözött az új épületébe, ezzel együtt a tálalókonyhát költöztettük mi is. A felújítás után megtapasztalt szennyvíz visszafolyási problémákat igyekeztünk kezelni, és ennek megfelelően a szennyvízelvezetés megoldás érdekében 2023 január első hetén felvésték és megfelelő méretű elvezető csöveket helyeztek be.

### 3. Megoldandó feladatok 2023-ban

#### *A Fecskefészek Bölcsőde:*

A játszóudvar korszerűsítése, felújítása szükséges, különös tekintettel a Csiga- és a Katica csoportban. Itt a gyermekek esős időben, sárban, nyáron porban játszanak, mivel semmilyen fű nem marad meg az örökzöld fákkal rendelkező udvarrészen. Évek óta visszatérő probléma, amit próbáltunk saját erővel megoldani, de kudarcot vallottak próbálkozásaink, a megoldás már túlmutat a mi lehetőségeinken.



A bölcsőde 45 éves eredeti kerítése **balesetveszélyes**. A vaselemek rozsdásak, kitöredeznek. Az esetenként történő javítások már nem oldják meg hosszútávon a problémát.



### ***A Napsugár Bölcsőde:***

Eljutottunk a bölcsőde épületének tekintetében arra a szintre, hogy mindenféleképpen beavatkozásra van szükség. Az épület állaga évről évre romlik, a külső homlokzat festése kopott, ázás nyomai vannak rajta, a salétromos fal kívülről egyre penészesebb, feketébb. Az épületről több helyen hiányzik a vakolat.



A Csigá-biga csoport első szobájában, valamint a süni csoport



belső szobájában esőzések idején dohos szag van. Az összefolyó cső ereszthet, mert a tető felújítása után is folyamatosan

salétromosodik a fal, perog a festék. Eső esetén vizesedik. A bölcsődében a fűtési rendszer beindítása egyre nagyobb gond, nehéz az előírás szerinti hőmérsékletet elérni, többször előfordult, hogy a fürdőkben csak 20 fok volt.

A belső nyílászárók (ajtók) nagyon régiek, újra mázolásal próbálkoztunk, de a régi repedéseket nem tudtuk eltüntetni. A konyha részleges felújításakor a zöldségraktár és a zöldség előkészítő közötti már amúgy is rossz állapotú ajtót csak lemázolták, nem cserélték ki, a festék újra kopik, a Nébih ellenőrzésen a jegyzőkönyvbe beleírták.



Az épület nagy részén a köves padlóburkolat még az eredeti (44 éves), kopott, több helyen törött, az alapról felemelkedett, balesetveszélyes. Az aula közepén szintkülönbség van, mely érezhető, látható. Ezen a részen járnak a családok a méhecske és a süni csoportba, illetve ezen a bejáraton közlekednek a gyerekek az udvarra is.



Az udvaron nem történt felújítás. A homokozók szélén a gumitégla fel van kunkorodva, a Kőkert munkatársai folyamatosan jelzik ennek a balesetveszélyességét.

A süni csoport udvarrészén nagyon kevés a telepített játék (udvari ház, homokozó, rugós játék). A csiga-biga csoport udvarrészén a sok fa miatt a telepített gyepszőnyeg teljesen tönkrement, így a gyermekek a porban, sárban játszanak. Többször más udvarrészre kell átmenniük, mert a ragadós sárban elesnek és tetőtől talpig sarasak lesznek a gyerekek.



A fent említettek szerint bölcsőde külső részének állaga évről évre romlik, a gyermekek teraszon való alvása is veszélybe kerülhet, mert több helyen a gyerekek feje felett salétromos, penészes a fal, pereg rájuk a festék. A külső homlokzat felújítása aktuális lenne három évvel ezelőtti tető felújítása után. A süni csoportban az elektromos árnyékoló elszakadt, még 2019-ben árajánlatot kértünk megjavítására. Sajnos csak a csere lehetséges, de olyan költséges, hogy saját költségvetésből nem tudjuk megcsináltatni.



Az udvaron a homokozókat érdemes lenne lekicsinyíteni, mert egyes csoportokban balesetveszélyes a fák gyökerei miatt. A süni csoportban az udvar nagy részét elfoglalja, felesleges ekkora homokozó, így lehetne új udvari játszóeszközt telepíteni.

### ***Az Apraja Falva Bölcsőde:***

Az épület szigetelése a meglévő tervek szerint, valamint a fűtéskorszerűsítés fontos lenne ahhoz, hogy a hőmérsékletet szabályozni tudjuk, így lenne elérhető, hogy a fűtésszámla



csökkenjen. A következő évben nagyon fontos lenne bölcsődénk játszókertjének felújítása, szinte már az egész terület földes, ezért egy kiadós eső után sártengerré alakul az udvar.

A meglévő, és átalakított pancsolót nem sikerült úgy megcsinálni, hogy a víz ne az udvarra folyjon, vagy ne álljon meg a pancsoló közepén, mert nem bír elfolyni a víz a csatornába.



### **A Gyermeksziget Bölcsőde:**

Szükséges lenne a Katica és a Delfin csoport fürdőszobájának felújítására, (a hiányos csempekótlását a házimunkás elvégezte), a kádak rozsdafoltosak, a kőburkolat több helyen repedezett. Ezek a fürdőszobák még sosem voltak felújítva, az épülettel egyidősek. Nagyon kopottak, a mai esztétikai igényeknek egyáltalán nem felelnek meg.

Az intézmény két oldalán a csoportszobák mellett lévő tejkonyhák felújítása is időszerűvé vált, ott is az eredetileg felrakott csempe és padlólap van még. A csoportszobák linóleumának cseréje is indokolt lenne, néhány helyen repedezett, szakadt. Az udvaron a néhány évvel ezelőtt lerakott gyepszőnyeg mostanra sajnos nagyon megkopott. Már egyáltalán nincs fű az udvaron, szárazság idején porosak, esőzések után napokig sárosak a játszóudvarok. A kerti játszóeszközök olyan szinten elhasználódtak, elkorhadtak, hogy a legtöbbet, a balesetek elkerülése végett, el kellett bontanunk. A 2022-es évben is le kellett bontanunk egy farönk mozdonyt, mivel erősen elkorhadt. A KŐKERT munkatársai ígérték, hogy kapunk helyette egy rugós játékot, de ez sajnos nem érkezett meg. Nagyon nagy szükség lenne az udvar újra füvesítésére, gumi burkolattal való ellátására. Az udvar felszereltsége igen szegényes, nem szolgálja a gyermekek mozgásigényének kielégítését.

### ***Az Apró Csodák Bölcsőde:***

A konyhában és a hozzá tartozó helyiségekben a padlócsere nagyon fontos igény, mert ebben az állapotában nem felel meg az előírásoknak. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik és felrepedezett, a vízösszefolyás nincs kialakítva.

Az Országos Munkavédelmi és Munkaügyi Főfelügyelet előírja a csúszásmentes padozatot. Közegészségügyileg nem az előírásoknak megfelelően tartható tisztán, ezáltal a kórokozók megtelepszenek, elszaporodnak.



A konyhában minden évben tisztasági festés közegészségügyi szempontból nagyon fontos lenne.

A főbejárat melletti falfelületen és a folyosó középső részén egyre több helyen fedezhetők fel salétromos foltok, vizesedések. Feltárása, javítása fontos lenne.

Az udvari kerítés lábzatának javítása szintén kiemelt fontossággal bír, hiszen egyre rosszabb állapotban van, több helyen a téglá omladozik és berepedt rajta.





# MELLÉKLETEK

**2022. évben szakmai dolgozók elvégzett továbbképzései:**

<b>Srsz.</b>	<b>Továbbképzés címe</b>	<b>Résztevők száma</b>	<b>Költség</b>
1.	ENSZ egyezmények, szakma etika kérdései, önkéntesség	27 fő	ingyenes
2.	Jogszabály ismeret aktualizálás, ellátotti, gyermek, betegjogok	22 fő	ingyenes
3.	Kiegészítés felismerése és kezelésének lehetőségei	56 fő	ingyenes
4.	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2 fő	ingyenes
5.	Jelzőrendszer ismertetése, gyermekbántalmazás prevenciója	26 fő	ingyenes
6.	Gyermekbántalmazás (felnőtt általi, kortárs)	25 fő	ingyenes
7.	A gyermekfejlődésének nyomon követésére kidolgozott kérdőív alkalmazása a bölcsődében, óvodában-digitális képzés	1 fő	ingyenes
8.	Gyermekút a kora gyermekkori intervenciók ellátórendszerben-digitális képzés	1 fő	ingyenes
9.	T. E. T. T. E. K. szerepe a rugalmas alkalmazkodásban, a reziliencia fejlődésében	11 fő	ingyenes
10.	Gordon-kommunikációs tréning	1 fő	fizetős
11.	Bölcsőde történet	3 fő	fizetős
12.	EXEL tanfolyam	2 fő	fizetős
13.	Zenei nevelés a bölcsődében	5 fő	fizetős
14.	Kiegészítés-gyakorlati alkalmazás	15 fő	fizetős
15.	Pályakezdők-hivatás megtartás	14 fő	fizetős

**KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK ENGEDÉLYEZETT LÉTSZÁMA  
2022. évi**

2. számú melléklet

	Státusz megnevezése	Gépmadár u. 15.	Mádi u. 127.	Újhegyi stny. 5-7.	Újhegyi stny. 15-17.	Salgótarjáni út 47.	Vaspálya u. 8-10.	Zsivaj u. 1-3.	Központ	Iskola tálalókonyhák	Összesen
	<b>Férőhely</b>	<b>96</b>	<b>72</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>36</b>	<b>80</b>	<b>78</b>			<b>554</b>
1.	Intézményvezető								1		1
2.	Intézményvezető helyettes								1		1
3.	Bölcsődevezető	1	1	1	1	1	1	1			7
4.	Bölcsődevezető helyettes	1	1	1	1		1	1			6
5.	Gyógypedagógus				2						2
6.	Kisgyermeknevelő	18	13	18	17	6	14	14			100
7.	Kisgyermeknevelő játszócsoport			0,5				0,5			1
8.	Élelmezésvezető	1	1	1	1	1	1	1		1	8
9.	Szakács	1	1	1	1	1	1	1			7
10.	Konyhalány, főzőnő	4	3	5	4	1	5	4		45,5	71,5
11.	Bölcsődei dajka	4	3	4	4	2	3	3			23
12.	Takarító								0,5		0,5
13.	Mosó-vasaló	1	1	1	1	0,5	1	1			6,5
14.	Kertész-kézbesítő	1,5	1	1	1	0,5	1	1			7
15.	Gazdasági ügyintéző								2		2
16.	Munkaügyi ügyintéző								2		2
17.	Titkár								1		1
18.	Adminisztrátor-kézbesítő								2		2
19.	Szaktanácsadó								1		1
20.	Masszőr								2*0,5		1
21.	Gondnok-gépkocsivezető								0,5		0,5
	<b>Összesen</b>	<b>32,5</b>	<b>25</b>	<b>33,5</b>	<b>33</b>	<b>13</b>	<b>28</b>	<b>27,5</b>	<b>12</b>	<b>46,5</b>	<b>251</b>