

**Budapest Főváros X. kerület
Kőbányai Önkormányzat
Alpolgármestere**

**Előterjesztés
a Humánszolgáltatási Bizottság részére
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2017. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról**

I. Tartalmi összefoglaló

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2017. évi tevékenységéről szóló beszámolót, ami az előterjesztés 2. melléklete.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 8 bölcsődei tagintézménnyel rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézményben a gyermekek napközbeni ellátásaként a családban élő gyermekek életkornak megfelelő nappali felügyeletét, gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését szervezik meg azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük vagy egyéb ok miatt a napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről; illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 590 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet). Az intézmény 2017. április 1-jétől új feladatként kapta meg a kerületben működő 13 iskolai tálalókonyha működtetését. A hatékonyabb feladatellátás érdekében ennek a területnek az ellátása az év folyamán átszervezésre került.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2017. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény 1 111 045 eFt kiadással és 553 910 eFt bevétellel gazdálkodott az elmúlt évben. Mind a dologi kiadások, mind a bér gazdálkodás a tervezett költségvetés keretein belül került felhasználásra.

II. Hatásvizsgálat

A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

III. A végrehajtás feltételei

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 2. pont 2.2. alpontja alapján a Humánszolgáltatási Bizottság hatásköre.

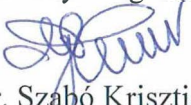
IV. Döntési javaslat

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2018. április „13.”


Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:


Dr. Szabó Krisztián
jegyző

1. melléklet az előterjesztéshez

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága

.../2018. (IV. 17.) határozata

a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2017. évi tevékenységéről szóló beszámoló elfogadásáról

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Humánszolgáltatási Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2017. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



2017. évi beszámoló
a
Kőbányai
EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK
működéséről

TARTALOM

Bevezetés	03 oldal
I. Működési mutatók	04 oldal
1. Statisztikai adatok	05 oldal
1.1) Alapellátás adatai	06 oldal
1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	09 oldal
1.3) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	15 oldal
2. Működés egyéb jellemzői	18 oldal
2.1) Felvétel rendje	18 oldal
2.2) KENYSZI rendszer bevezetése	20 oldal
2.3) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	20 oldal
3. Szakmai munka ismertetése	23 oldal
3.1) Montessori csoport	23 oldal
3.2) Képzések, továbbképzések	24 oldal
3.3) Kapcsolattartás szülőkkel	25 oldal
3.4) Kapcsolattartás intézményekkel	29 oldal
3.5) A bölcsődés gyermekek egészségvédelme	31 oldal
4. Szociális támogatások	31 oldal
5. Iskolai tálalókonyhák	33 oldal
II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók	41 oldal
1. Engedélyezett létszám, technikai dolgozók létszámának iránymutatói	41 oldal
2. Fluktuáció, kormegoszlás	45 oldal
3. Gazdasági mutatók	47 oldal
4. Képzettség, továbbképzés a bölcsődék tekintetében	48 oldal
5. Tárgyi Környezet	53. oldal
5.1) 2017. évben végzett intézmény felújítások	53 oldal
5.2) 2018-ben az intézményekben megoldandó feladatok	62oldal
Melléklet	67 oldal

Bevezetés

Az 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, az ellátás paramétereit.

A gyermekek **napközbeni ellátásaként** a családban élő gyermekek életkorának megfelelő nappali felügyeletét, **gondozását, nevelését, foglalkoztatását és étkeztetését kell megszervezni** azon gyermekek számára, akiknek szülei, nevelői, gondozói munkavégzésük, munkaerő piaci részvételt elősegítő programban, képzésben való részvételük, betegségük, vagy egyéb ok miatt napközbeni ellátásukról nem tudnak gondoskodni. A napközbeni ellátás keretében biztosított szolgáltatások időtartama lehetőleg a szülők munkarendjéhez igazodik.

A gyermekek napközbeni **ellátását különösen** az olyan gyermekek számára kell biztosítani:

- a. akinek **fejlődése érdekében** állandó napközbeni ellátásra van szüksége,
- b. akit **egyedülálló**, vagy **időskorú személy** nevel,
- c. akinek a szülője, törvényes képviselője **szociális helyzete miatt az ellátásáról nem tud gondoskodni.**

A gyermekek napközbeni **bölcsődei ellátása során előnybe kell részesíteni:**

- a) ha a gyermek szülője igazolja, hogy munkaviszonyban áll:
 - a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermeket,
 - a három vagy több gyermeket nevelő családban élő gyermeket,
 - az egyedülálló szülő által nevelt gyermeket, és
- b) a védelembe vett gyermeket.

Az a **kerületi önkormányzat**, amelynek területén **tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.**

A **bölcsőde feladata** a 3 éven aluli gyermekek gondozása-nevelése, harmonikus testi-lelki fejlődésének segítése az életkori és egyéni sajátosságok figyelembe vételével. Ha a gyermek a 3. évét betöltötte, de testi, vagy szellemi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, a 4. évének betöltését követő augusztus 31-ig nevelhető és gondozható a bölcsődében.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg **8 bölcsődei tagintézménnyel** rendelkező Egyesített Bölcsődét tart fenn.

Az 1984-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde önálló jogi személy, önállóan működő** intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Rendelkezik Alapító Okirattal, Szakmai Programmal, Szervezeti és Működési Szabályzattal és Működési Engedéllyel. A bölcsődék élelmezési és járványügyi tevékenysége feletti szakfelügyeletet a Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Élelmiszerlánc-biztonsági és Állategészségügyi Igazgatóság, Észak-Budapesti Kerületi Állategészségügyi és Élelmiszer-ellenőrző hivatala, a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal, valamint a Budapest Főváros Kormányhivatala X. Kerületi hivatala Népegészségügyi Osztály gyakorolja.

A bölcsődék meghatározott pénzügyi-gazdasági feladatait a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Polgármesteri Hivatal Gazdasági és Pénzügyi Főosztálya látja el az érvényes Együttműködési Megállapodásban foglaltak alapján.

Működési mutatók

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék az 1990-es évek elejétől több mint 25 éven keresztül 9 bölcsődével működött, a jelentkező igényekhez igazodó csoportszámmal, mindig a törvényi változásokat követő férőhelyszámmal. 2016. szeptember 1-től (a Cseperedők Bölcsőde bezárása óta) **590 fős férőhelyszámmal, 8 tagintézményt** működtet.

Férőhelyek alakulása 2017. évben

1.számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Működő férőhelyek száma
		2016.09.01.-től
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15)	96*
		(valós 68)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17.)	96*
		(valós 84)
6	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
7	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10.)	80**
8	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78**
9	Szivárvány Bölcsőde (1106 Maglódi út 29.)	36
Összesen:		590 (valós:550)

*Ebben a két bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek gondozását, nevelését végezzük.

**A aktuális jogszabálynak¹ megfelelően, a megemelt férőhelyek abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvett is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy minden gyermek elérje a 2 éves kort, várhatóan minden évben tavaszig várni kell, hiszen a bölcsődébe 2017-ben az új felvétellel bekerülő gyermekek 4,2 %-a 12 hónap, a 42,72 %-a 24 hónapos kor alatti.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára. *Korai fejlesztésben* két bölcsődénk vesz részt (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde), *sóbarlang* szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, míg *játszócsoporthoz* és *időszakos gyermekfelügyelet* szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

¹ A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 40. §

Egyéb feladatellátás keretében 6 bölcsőde *óvodát is élelmez*, ahol a két intézménytípus egy épületben található. Az Apró Csodák bölcsőde mind az óvodában, mind a bölcsődében egy-egy csoport erejéig *reform étkezést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére.

A Manóvár Bölcsőde és az Apró Csodák Bölcsőde biztosított 2017-ben vendég étkezést a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára. A két említett bölcsődén kívül, a Fecskefészek Bölcsőde nyújt vendégétkezést a közeli gyermekrendelő orvosai ill. védőnői számára.



2017. évi statisztikai adatok alakulása

1.1 Alapellátás adatai

A 1. számú tábla mutatja az engedélyezett férőhelyeinket, valamint az sni gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. A bölcsődei ellátó rendszerünkben 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8 férőhely, Apró Csodák 6 férőhely), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke betöltötte a 2 éves kort.

A Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében a felvett gyermek létszáma soha nem fogja elérni a 100%-ot. Ennek oka, hogy a működési engedélyek mindkét intézmény esetében 12 fős csoportlétszámra szólnak, azonban az ép gyermekek között, teljes integrációban gondozott sni gyermekek esetében maximum 8-10 főt, míg részleges integrációban maximum 6 főt nevelhetünk-gondozhatunk. Ezeket az adatokat tartalmazza a 2. számú táblázat.

Sor szám	Bölcsőde neve	2017.12.31-én			
		Férőhelyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %	Kihasználtság %
1.	Fecskefészek Bölcsőde*	96	66	68,16%	43,10%
		68		96,23%	60,85%
2.	Napsugár Bölcsőde	72	72	99,05%	63,02%
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	90	92,84%	68,36%
4.	Gyermeksziget Bölcsőde*	96	80	83,27%	54,88%
		84		95,16%	62,72%
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	33	91,49%	45,31%
6.	Manóvár Bölcsőde	80	74	92,19%	62,27%
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	75	96,15%	67,23%
8.	Szivárvány Bölcsőde	36	32	88,89%	58,63%
Összesen 590 fh:			522	88,06%	58,43%
Összesen 550 fh:				94,39%	62,63%

A **Fecskefészek Bölcsőde** 8 csoportszobája közül 3-ban részleges integrációban, 5 csoportszobájában pedig teljes integrációban látjuk el a ránk bízott sajátos nevelési igényű gyermekeket ép társaikkal közösen nevelve.

Ennek értelmében az intézmény valós férőhelyszáma a következőképpen alakul: a teljes integrációs csoportokban a maximálisan felvehető létszám (egy sni gyermek integrálása esetén) $5 \times 10 = 50$ fő, a részleges integrációs csoportokban maximálisan felvehető létszám $3 \times 6 = 18$ fő, a felvehető gyermekek összlétszáma tehát ebben a bölcsődében 68 fő, míg a működési engedélyben engedélyezett létszám a 96 fő.

A **Gyermeksziget Bölcsőde** 2017. december 31-én 11 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondozott-nevelt, így a gyermekek létszáma a következőképpen alakult. A 8 csoportszobából 2-ben látnak el részleges integrációban sni gyermekeket, a többi csoportszobában életkortól függően 12-14 főt nevelünk és gondozunk. Az előző évek gyakorlatától eltérően a teljes integráció helyett, két csoportszobában részleges integrációs csoport lett kialakítva a 2017.01.01-től életbe lépő 15/1998 (IV. 30.) NM rendelet. 46. § értelmében:

-A bölcsődében, egy bölcsődei csoportban legfeljebb tizenkét gyermek nevelhető, gondozható, kivéve, ha a bölcsődei csoportban:

- a) egy sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb tíz gyermek,
- b) kettő sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb nyolc gyermek,
- c) három-hat sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb hat gyermek nevelhető, gondozható.

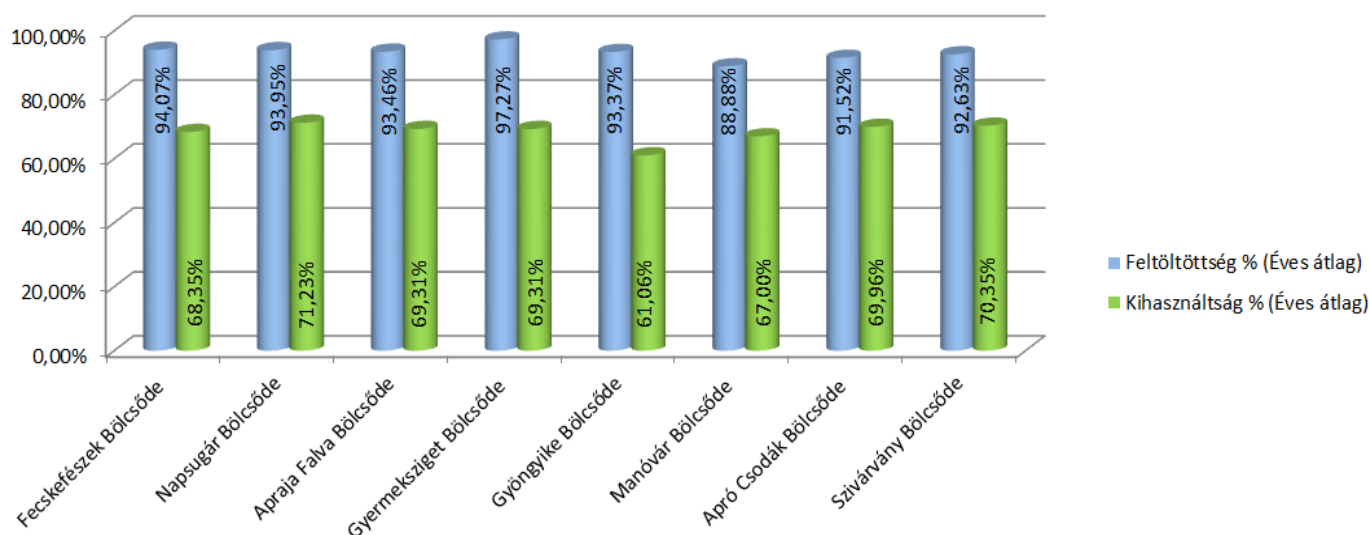
A részleges integráció kialakítása mellett az szólt, hogy így több ép gyermeknek lévő férőhely maradt, valamint a finanszírozás is kedvezőbb a magasabb számban igényelhető normatíva miatt.

Az idei évben az Apraja Falva Bölcsődében 3 fő, az Apró Csodák Bölcsődében 1 fő és a Gyöngyike Bölcsőde 1 fő sni gyermek gongozása zajlott, mivel ők év közben kaptak szakértői kijelölést, spontán integráció következtében. Az érintett bölcsődék így nem tudtak teljes létszámmal működni. A Szivárvány Bölcsődében az ősszel történt csőtörés miatt a földszinti csoportszobát fel kellett költöztetni az emeletre, így a már kiértesített gyermekeket beszoktatása is csúszott. A munkálatok több mint 2 hónapig tartottak (áthúzódva 2018 év elejére), addig újabb gyermeket nem tudtak felvenni.

Az alábbi ábra mutatja a valós férőhellyel számolt éves átlag feltöltöttség és kihasználtság adatokat.

1. ábra

Feltöltöttség és kihasználtság valós létszámmal 2017. évben



A bölcsődékben a havi statisztika alakulása a nyári hónapokban járó kevesebb gyermek, és a folyamatos beszoktatás miatt mindig egy állandó „hullámot” ír le. Minden évben a tavaszi időszakban márciustól- június közepéig a legmagasabb az ellátottak száma. Szeptember – október - november hónapokban mutatkozik jelentős visszaesés, melynek oka a fokozatos beszoktatás, a gyermekek óvodába történő nagyszámú távozása után. A gyermekeket egymás után szoktatjuk be a bölcsődékbe, ellentétben az óvodák és iskolák rendszerével, ahol szeptember 1-én már megjelennek az új gyermekek teljes számában.

Az elmúlt évekhez hasonlóan 2017 őszén is biztosítani tudtuk azon gyermekek ellátását, ahol mindkét szülő munkáltatói igazolással rendelkezett és a beiratkozás időszakában (május eleje) jelezték az igényt az ellátás iránt, nem pedig a felvételek elbírálását követően. A tavalyi évhez hasonlóan idén is előfordult, hogy nem minden gyermeket az igényelt bölcsődébe tudtunk elhelyezni, hanem a kerület egy másik bölcsődéjének üres férőhelyét ajánlottuk fel a szülőknek. Ennek az oka, hogy a kerület központjába lévő bölcsődékben van a túljelentkezés, míg a külső területeken lévőkben kevesebb a jelentkező.

2017-ben sem tudtuk felvenni azokat a kisgyermeket, akiknek édesanyja kisebb testvérrel otthon tartózkodott. Sőt továbbra is előfordult olyan eset, hogy a már bölcsődébe járó gyermek ellátását meg kellett szüntetnünk – ha a szülő otthon volt kistestvérrel – annak érdekében, hogy a dolgozó szülők gyermekeinek biztosítsuk a bölcsődei gondozást nevelést. Nem tartjuk szerencsésnek ezt az intézkedést, de a férőhely hiánya miatt kénytelenek vagyunk ehhez folyamodni.

A várakozó lista, a felvett gyermekek kiértékelését követően egész ősszel lassan, fokozatosan emelkedett. Várólistánkon 2017. december 31-én 30 fő gyermek volt, ebből 6 főnél anya babát vár, vagy otthon van kistestvérrel és 5 fő kerületen kívül lakik. A listán szereplő további 19 fő gyermek korösszetétele: 3 fő 1 év alatti volt, 8 fő 2 év alatti, és 8 fő 2 év feletti. A gyerekeket folyamatosan helyezzük el a bölcsődékben, amint valamilyen okból férőhely szabadul fel, vagy betöltik a 2 éves kort.

Az ellátás iránti folyamatosan jelentkező magas igények miatt a fenntartó a 2017/2018 nevelési évre ismét ellátási szerződést kötött 3 családi napközivel (új nevük alapján a továbbiakban családi bölcsődék), ezzel is igyekezve pótolni a kiesett férőhelyeket. A gyerekeket ide is az Egyesített Bölcsőde közvetítette ki, feltöltésük eltérő ütemben ugyan, de az év végére teljes lett.

A védőnőktől kapott legfrissebb adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 2 479 fő, míg várandós kismama 412 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 2017. december 31-i állapotot tükröző 3. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén, Újhegyen, valamint a városközpont részén él a legtöbb gyermek és innen jelentkezik a legtöbb igény is a bölcsődei ellátás iránt.

3. számú táblázat

Gyermekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma sétány 41.	8	131	246	457	834
Kerepesi 67.	3	50	90	164	304
Üllői 136.	2	39	67	136	242
Salgótarjáni 47.	3	65	100	204	369
Újhegyi stny. 13-15	7	127	188	415	730
Összesen:	23	412	691	1376	2479

Az adatokból látható, hogy az Üllői úti tanácsadó körzetében is nagyon szép számban vannak bölcsődés korú gyermekek, azonban azon a területen se bölcsőde, se családi bölcsőde nincs.

A bölcsődékbe felvett gyermekek 91,03 %-a Kőbányán él, 8,97 %-a más kerületben, vagy vidéken, de valamelyik szülőt munkahelye kőbányához köti. A 3. számú táblázat adatait alapul véve a kőbányai 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 23 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

Beírt gyermekek kor szerinti megoszlása:

A 4/a táblázat azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2017. december 31-én milyen kormegoszlást mutatnak

4/a. számú táblázat

Kormegoszlás	2017. december 31.	
	Fő	%
0-11 hónapos gyermek:	4 fő	1 %
12-23 hónapos gyermek:	107 fő	20 %
24-35 hónapos gyermek:	315 fő	60 %
36 hónapos gyermek:	96 fő	18 %
összesen:	522 fő	100 %

A gyermekek kormegoszlása felvételük napján:

4/b. számú táblázat

Kormegoszlás	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%	fő	%
0-11 hónapos gyermek:	17	3,83%	15	3,45%	25	5,41%	20	4,38%	24	5,71%	17	4,20%
12-23 hónapos gyermek:	160	36,03%	163	37,47%	214	46,32%	208	45,51%	197	46,91%	173	42,72%
24-35 hónapos gyermek:	252	56,76%	248	57,01%	210	45,45%	212	46,39%	184	43,81%	204	50,37%
36 hónapos gyermek:	15	3,38%	9	2,07%	13	2,82%	17	3,72%	15	3,57%	11	2,72%
Összesen:	444	100%	435	100%	462	100%	457	100,00%	420	100%	405	100%

2012-2017 közötti időszakot vizsgálva egyértelműen látható, hogy a GYED extra bevezetését követően, a kezdeti időszakban jelentősen megugrott a 12-23 hónapos korú gyermekek száma. A táblázat szemléletesen mutatja, hogy közel 10%-kal több 12-24 hónapos korú gyermeket írtak bölcsődébe a szülők 2016-ban, mint 2012-ben. 2017-ben a fenti adatokból az látható, hogy többségében 24-35 hónapos gyermeket írtak be a szüleik. Ez azt támasztja alá, hogy a GYES lejártát követően a szülők ismét munkába állnak.

1.2) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van** a képességeinek **fejlesztését**, szinten tartását, a **társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz**.

Kerületünkben **2008 szeptember 1-től** működik a **Fecskefészek Bölcsődében Korai Fejlesztő Központ**. Az sni gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is fogadjuk teljes integrációban a sajátos nevelési igényű gyermekeket.

A 2017-es évben a Kőbányai Egyesített Bölcsőde célkitűzése az ellátás minőségi emelkedése, a hatékonyság javítása volt. Ennek megvalósulása érdekében került kialakításra a **Gyermeksziget Bölcsőde korai fejlesztő részlege** az egyesített bölcsőde központjának korábbi iroda helyiségéből. Tavasszal az előkészítő szakasz vette kezdetét, mely során pályázatok útján igyekeztünk a szükséges anyagi forrást előteremteni. A HungaroControl Zrt. és az Aranyág Alapítvány jóvoltából, valamint a bölcsőde saját költségvetéséből sikerült a szükséges pénzüsszeget előteremteni az új fejlesztő szobák kialakítására és eszközparkkal való felszerelésére.

Mivel a Szakszolgálat által biztosított gyógypedagógusok nem tudták rugalmasan követni a z egyre növekvő igényeket és gyermeklétszámot, fontos minőségjavító lépés volt, hogy 2017. január 1-től a kőbányai önkormányzat jóvoltából egy gyógypedagógusi státuszt kaptunk.

A felvett gyógypedagógus 2017 augusztusától az alábbi feladatkörökben kezdte meg a munkáját:

- A Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde csoportjaiban lévő korai fejlesztésre jogosult gyermekek részére korai fejlesztő foglalkozások biztosítása.
- A kerület bölcsődéiben lévő gyermekek megfigyelése a kisgyermeknevelői jelzések alapján, szülői beleegyezéssel.
- A megfigyeléseken tapasztalt gyermekek további útjának segítése, mely történhet fejlesztő foglalkozások ambuláns formában történő biztosításával, szakértői bizottság illetve a kerületi pedagógiai szakszolgálat felé való irányítással.

- Kisgyermeknevelők munkájának segítse, tanácsadás.
- Szülőkkel való konzultáció, tanácsadás, megfigyeléseken tapasztaltak megbeszélése.
- Megfigyelésekről megfigyelési jegyzőkönyv készítése
- Kutvaterápia vezetése

Az alábbi képeken a kialakított fejlesztőszobák láthatók:



A kialakításról:

Az új fejlesztő szoba pályázatok bevonásával került kialakításra és berendezésre.

A HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zártkörűen Működő Részvénytársaság támogatása: Bruttó: 2 463 215 Ft volt.

Az Aranyág Alapítvány támogatása: bruttó 560 536 Ft (melyből 460 000 Ft támogatási összeg az alapítvány jóvoltából, a fennmaradó 100 536 Ft az önrész).

Célunk az volt, hogy az igényelt támogatásból intézményünkön belül kialakítsuk a korai fejlesztő részleget, valamint a terápiás szobák mozgásfejlesztő eszközeit és a gondolkodás, beszéd, finommotorika, érzékelés-észlelés fejlődését elősegítő játékok körét kialakítsuk, bővítsük, különös tekintettel a szenzoros integrációs terápiában is alkalmazható eszközökre.

A támogatás megítélése után a nyár folyamán elkezdtük a részleg átalakítását, felújítását illetve a szükséges eszközök beszerzését. Olyan eszközöket sikerült vásárolni, melyek tartósak, erősek, magas minőséget képviselnek, és hosszú távon tudja kiszolgálni a jelenlegi és a későbbi ellátottak körét egyaránt. A beszerzett eszközök által elősegíthető a gyermekek komplex személyiségfejlesztése, megvalósítható a komplex korai fejlesztése, AYRES terápia.

A HC pályázati összegből 1 939 905 Ft-ot költöttünk eszközökre, illetve asztalosi munkákra (485 140 Ft) melyek bútorok gyártását (irodabútor, öltözőszekrény, stb.), fejlesztő eszközök készítését (lépcső-lejtő, fokos szék, zsámoly) foglalja magában. A fennmaradó 523.310 Ft a fejlesztő részleg felújítási munkálataira folyt (festés, akadálymentesítés, rámpa és korlátkészítés, eszközök, mint hinták, bordásfalak rögzítése).

Az Aranyág Alapítvány támogatását teljes összegben Ayres terápiás, és az érzékelést-észlelést, adaptív gondolkodást, kommunikációt és finommotorikát fejlesztő eszközökre költöttük.

Saját költségvetésből beszerzett eszközök: nyomtató, laptop, szőnyegek, lábtörlők, szemetes tárolók, irodaszerek (papír, dossziék, lefűző tasakok, írószerek, stb.), mosdóhelyiségekben saniter felszerelés.

Az elmúlt évek alatt mindvégig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk a sni gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy a tagintézményeinkben nevelkedő eltérő fejlődésmenetű gyermekek is képessé váljanak létszükségeik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását. Mindezek kialakításának megkezdésére, alapjaik lerakására a legalkalmasabb intézménytípus a bölcsőde, mivel a gyermekek életében ez az első szocializációs nevelési intézmény. Ebben az életkorban a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlődésbeli különbsége, egészséges társaikhoz képest a legkisebb, sok esetben a megfelelő fejlesztési móddal a különbség minimalizálható, esetleg teljesen eltüntethető. A korai fejlesztést kapó gyermek utolérheti társait. Az a gyermek, aki a szükséges korai fejlesztést nem kapja meg, egyre nagyobb mértékben lemarad kortársaitól. A fejlődésbeli különbség - egy kinyíló ollóhoz hasonlóan - egyre növekvő mértékű lesz, és a gyermek felzárkóztatása is egyre nehezebbé válik.

Azon gyermekek számára, akiknek szülei nem igénylik a napközbeni kisgyermekellátást, vagy más bölcsődébe járnak, de fejlesztésre szorulnak, **ambuláns ellátás** keretében biztosítja a kerületi szakszolgálat a korai fejlesztést, fejlesztő felkészítést a Gyermeksziget Bölcsődében, valamint a Fecskefészek Bölcsődében működő Korai Fejlesztő Központban. A fejlesztést a szakszolgálat alkalmazásában lévő gyógypedagógusok mellett a saját gyógypedagógusunk is végzi.

2017. évben 63 fő sajátos nevelési igényű gyermeket gondoztunk bölcsődei ellátás keretein belül, és 32 fő gyermeket (a Fecskefészek Bölcsődébe 24 főt a Gyermeksziget Bölcsődébe 8 főt) pedig ambuláns formában fejlesztettünk.

5. számú táblázat

Intézmény neve	2017.01.01-12.31-ig ellátott sni-s gyermekek száma	2017.12.31-én ellátott sni-s gyermekek száma
Fecskefészek Bölcsőde	37	23
Gyermeksziget Bölcsőde	19	11
Apró Csodák Bölcsőde (spontán integráció történt)	1	0
Gyöngyike Bölcsőde (spontán integráció történt)	1	0
Apraja Falva Bölcsőde (spontán integráció történt)	3	0
Összesen:	61 fő	34 fő

Spontán integrációból és védőnői szűrésből vizsgálatra jelentkező gyerekek

2017. Nevelési év

Vizsgálatot kérő Bölcsődék	Fecskefészek Bölcsőde			Gyermeksziget Bölcsőde		
	Vizsgált gyerekek száma	Felvételre került	Ambuláns fejlesztésre jár	Vizsgált gyerekek száma	Felvételre került	Ambuláns fejlesztésre jár
Napsugár Bölcsőde	7			2		1
Aprajafalva Bölcsőde	6			4	3*	2
Gyöngyike Bölcsőde	2	1				
Gyermeksziget Bölcsőde	2			3		3
Apró Csodák Bölcsőde	1	1		3	2*	2
Szivárvány Bölcsőde	2					
Fecskefészek Bölcsőde	5					
Manóvár Bölcsőde				2		
Szülő (védőnői javaslatra)	59					
Összesen:	84	2	24	14	5	8

(*itt a vizsgálat nem minden esetben a Gyermeksziget Bölcsődében történt)

A korai fejlesztő központokban a 2017. év folyamán 84 +14, mindösszesen 98 gyermeket vizsgáltak meg a szakemberek. Ez a szám sajnos minden évben magas, ami mutatja a folyamatos igényt az ellátás iránt. 39 esetben jeleztek a kerületi kisgyermeknevelők, 59 esetben jeleztek védőnők vagy a szülők problémát.

Preventív csoport

2017-ban az igényekre reagálva indult heti egy alkalommal a Fecskefészek Bölcsődébe preventív csoport. A csoportba a megfigyelés alkalmával eltérést mutató, de szakértői kijelölést még nem igénylő gyermekek kerültek. A csoportos fejlesztésen a gyermekek a szüleikkel együtt vesznek részt, 2017 évben 29 fő gyermeket láttak el.

Szakembereink nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy a gyermekek további fejlesztését, fejlesztő felkészítését felvállaló intézményt keressenek a bölcsődéből kikerülő gyermekeknek. 2017 szeptemberétől, a gyermekek közül 13 fő került óvodába, 1 fő pedig kimaradt.

Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülhetnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek megfelelően elkerített szobasarak, kiságy speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre. Ha fejlettségük és sérültségi fokuk megengedi a célunk, hogy teljes integrációba áthelyezzük az arra érett gyermekeket.

Teljes integráció

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni

megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

A felvett gyermekek korszerinti megoszlása:

7. számú táblázat

2017. december 31-én			
Teljes integrációban Fecskefészek Bölcsőde + Gyermeksziget Bölcsőde		Részleges integrációban	Összesen
0-11 hónapos gyermekek száma	-	-	-
12-23 hónapos gyermekek száma	-	-	-
24-35 hónapos gyermekek száma	2 fő	8 fő	10 fő
36-47 hónapos gyermekek száma	4 fő	20 fő	24 fő
Összesen:	6 fő	28 fő	34 fő

Az összehasonlítás érdekében az alábbi táblázat tartalmazza az idei és az előző tanévek sni gyermekeinek adatait:

8. számú táblázat

Tanév	Részleges integrációban ellátott gyermekek száma	Teljes integrációban ellátott gyermekek száma	Ambuláns formában ellátott gyermekek száma	Összes sajátos nevelési igényű gyermek
2010/2011	12	8	7	27
2011/2012	12	14	6	32
2012/2013	16	7	11	34
2013/2014	16	15	11	42
2014/2015	20	13	16	49
2015/2016	20	10	16	46
2016/2017	20	8	16	44
2017/2018 (rész időszak)	17	6	15	38

Kutyaterápia:

A kutyaterápia az Azúr Segítőkutyás Egyesület közreműködésével zajlik. A Fecskefészek Bölcsődében egész évben, a Gyermeksziget Bölcsődében októberében vette kezdetét a kutyás foglalkozássorozat, melyet a Winter névre hallgató golden retriever kutya közreműködésével tartunk. A foglalkozást a gyógypedagógus vezeti, kisgyermeknevelői közreműködéssel, és a kutya felvezetőjével, aki a kutya instruálását végzi. A gyermekek egyéni vagy csoportos formában kapcsolódnak a foglalkozásokba, ennek meghatározásában a gyermekek együttműködési készsége, figyelmi kompetenciái és diagnózisa a meghatározó.



A szülőknek nagy segítséget jelent a Fecskefészek Bölcsődében rendszeresen fogadóórát tartó pszichológus jelenléte. Sajnos a Gyermeksziget Bölcsődében jelenleg ez nem elérhető szolgáltatás, de a távlati tervekben szerepel.

2017. május 30 – június 1-ig szerveztük meg a bölcsődei nevelésben és a korai fejlesztésben részesülő kisgyermek, szülei, valamint testvéreik részére a **hagyományos kirándulásunkat** a Kőbányai Önkormányzat balatonalmádi üdülőjébe.

A programra jelentkező 13 család mindegyike fogyatékos gyermeket nevel, nehéz körülmények között él. A programra 6 család jött el, ebből 2 család a kiránduláshoz újonnan csatlakozó Gyermeksziget Bölcsődéből érkezett. A kiránduláson összesen: 8 szülő, 6 sni gyermek, és 2 testvér vett részt.

A családok saját szervezésben történő programban nemigen tudnak részt venni, önerőből biztosan nem, anyagi helyzetük és érzelmi okok miatt: a társadalomban el nem fogadottságot érezve nem szívesen mozdulnak ki otthonukból, szokványos helyekre is inkább gyermekük nélkül mennek, hogy ne érezzék a kirekesztettséget, a szégyent gyermekük viselkedése, állapota miatt. (pl. vásárolni sem, utcára is csak a legszükségesebb ideig, tömegközlekedési eszközzel alig v. nem utaznak, stb.). A kirándulás keretében pusztabussszal kocsikáztunk, valamint a veszprémi állatkertbe látogattunk el. A családokat 4 fő kisgyermeknevelő és a Fecskefészek Bölcsőde vezetője kísérte el. A kirándulás alatt a családokat kísérő szakemberek igyekeznek segíteni, tehermentesíteni a szülőket. Az önkormányzat 250.000 Ft-tal támogatta a programot.



2017. szeptember 18.-án a Fővárosi Állat- és növénykert szervezésében a 26. Sérült gyermekek világnapján 7 család vett részt a kisgyermeknevelők kíséretében állatkert látogatáson és az ünnepi programokon. A kiránduláson résztvevők felszabadultan szórakoztak.



1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

Játszócsoporthoz

Két bölcsődénkben működik Játszócsoporthoz szolgáltatás, az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3).

A Játszócsoporthoz a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő kérdésekről. Kérdéseikkel az ott dolgozó szakemberhez fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A Játszócsoporthoz szolgáltatás jelentősége abban rejlik, hogy a szülők jobban megismerik gyermekük életkori sajátosságaiból adódó reakcióit, a szülő-gyermek kapcsolat, az örömteli együttlét alatt mélyül, a szülők szerepeikben megerősödnek, barátságok szövődnek, kialakul egy önkéntes segítőkör.

A gyermekek számára ebéd is igényelhető. A szülők így megismerhetik azokat az ételféleségeket, melyek a 0 – 4 éves kisgyermek egészséges fejlődését biztosítják, ételrecepteket kérhetnek, cserélhetnek.

A Játszócsoporthoz háziasszonya segítségével közösen szervezik a gyermekek napirendjét, megtapasztalják, hogy az adott korú gyermekek értelmi fejlődését milyen típusú játékok segítik.

A szolgáltatást igénybevevők száma:

9. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Család	Gyerek
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	89	93 fő
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	53	55 fő
Összesen:	142	148 fő

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 255 Ft/adag

Az alábbi táblázat tartalmazza 2017-re vonatkozóan, szolgáltatásonként és telephelyenként a bruttó bevételeket.

10. számú táblázat

Játszócsoporthoz	étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
Apraja Falva Bölcsőde (2017.01.01-12.31.-ig) (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	175 950 Ft	624 800 Ft	800 750 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (2017.01.01- 12.31. -ig) (1105 Zsivaj u. 1-3.)	36 415 Ft	158 000 Ft	194 415 Ft
Összesen:	212 365 Ft	782 800 Ft	995 165 Ft

A két bölcsőde közötti jelentős különbség abból adódik, hogy az Apraja Falva Bölcsődében a játszócsoport szolgáltatást végző kisgyermeknevelői státusz betöltött és ezt is igénylik nagy számban a családok. Míg az Apró Csodák Bölcsőde a kialakított helyiségben inkább az időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást biztosítja.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára már hosszú évekkel ezelőtt (2010 őszén) új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játszócsoport szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, arra térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

A két bölcsődében nagycsaládos kártyával ebben az évben 3 család, mindösszesen 48 órában vette igénybe a játszócsoport szolgáltatást.



Sóbarlang, sószoba szolgáltatás

A sok elektromos készülék, mely körülvesz bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok felelősek nagy részben a krónikus betegségek kialakulásáért.

Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol. Bölcsődéinkben Somadrin oldatot használunk. Ez egy speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz.

A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklímát. A helyiség relatív páratartalma növekszik, a magas relatív páratartalom finom eloszlású aeroszol formájában van jelen. Az aeroszolos cseppekben elemi szinten megtalálhatóak az egészségre nem káros ásványi anyagok, melyek a beszívott levegővel a légzőszervek felületére tapadva fejtik ki hatásukat. Az így kialakult levegő hozzájárul a jó közérzet, a jó egészségi állapot fenntartásához.

Mire jó a sóbarlang?

Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére. A gond az, hogy egy-egy vírusos megbetegedés után a légutak nem tudnak kitisztulni, s ez további egészségügyi problémákhoz vezet. A sóterápia a gyógyszeres kezelés kiegészítő formája lehet.

A pollenekre allergiásoknak is sokat segíthet a terápia, a makacs köhögés, asztma, krupp, hörghurut, arc- és homloküreg-gyulladás ellen is jó, mert a nyálkahártyát is regenerálja.

A kerület összes bölcsődéjébe biztosított a Somadrin sóbarlang. A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel hetente két alkalommal a sóbarlang. Itt miközben segítik a légző rendszerük erősödését, gyógyulását aktívan tevékenykednek, játszanak.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetés után, meghatározott időpontban a két megjelölt bölcsődében működő „sószoba” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe. 2017-ben ezt a szolgáltatást nagycsaládos kártyával nem vették igénybe.



Időszakos gyermekfelügyelet

Az időszakos gyermekfelügyelet 2013-ban új ingyenes szolgáltatásként indult két bölcsődénkben a kőbányai családok megsegítése érdekében, „Az Összefogás Kőbánya családjaiért!” **TÁMOP pályázati** projekt keretében.

A csoportszobák a gyermekek igényeihez, szükségleteihez igazodnak, igényesen, ízlésesen lettek kialakítva és berendezve. A pályázat keretén belül került sor az átalakításra és a tárgyi feltételek biztosítására.

A pályázat lezárulását követően, már bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe a szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében.

A gyermekfelügyelet egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtettük, az első alkalom előtt mind a szülőknek, mind a gyerekeknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, hogy könnyebben illeszkedhessenek be. A bölcsődei szakmai munka során alkalmazott fokozatos anyás beszoktatást az ő esetükben is fontosnak tartjuk alkalmazni.

Étkezést térítés ellenében biztosítunk, amikor a gyermek étkezési időben a bölcsődében tartózkodik.

Egyik bölcsődében sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez. Ezért vagy a játszócsoport kisgyermeknevelője a játszócsoportot igénybevevő és az időszakos gyermekfelügyeletet igénylő gyermekeket együtt fogadja a délelőtti órákban a csoport befogadó képességének határáig. Másik lehetőségként a bölcsődei csoportokban az engedélyezett 12 fős gyermeklétszámot 14 főre kiegészítve fogadjuk a gyermekeket.

Az alábbi táblázat mutatja a 2017. évi bruttó bevétel összegét.

Időszakos gyermekfelügyelet	Óra	Befizetett óradíj
Apraja Falva Bölcsőde (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	1420	568 015 Ft
Apró Csodák Bölcsőde (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	4155	1.662 000 Ft
Összesen:	5575	2 230 015 Ft

Az Önkormányzat az általános forgalmi adó nélküli időszakos gyermekfelügyelet térítési díj bevételeinek 100%-át biztosítja (utólagos felhasználással) egyszeri kereset-kiegészítés formájában a szolgáltatást nyújtó kisgyermeknevelők részére kifizetni.

2. Működés egyéb jellemzői

2.1) A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) III. fejezetének 11-12 § foglalja magában a felvétel rendjét, a felvételi kérelemhez csatolandó dokumentumokat.



A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. A gyermek bölcsődei felvételét a szülő hozzájárulásával kérheti a védőnő, családgyógyozó, háziorvos, gyámhatóság, stb. A szülő a lakóhelyhez legközelebb eső bölcsődébe írathatja be gyermekét, de joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízza. A gyermek szülője, vagy más törvényes képviselője csak törvényben meghatározott esetekben kötelezhető a bölcsődei ellátás igénybevétele.

Minden évben, május első hetében hirdetjük meg a bölcsődei felvételt. A szülők többsége ekkor jelzi gyermeke bölcsődei elhelyezésének igényét. Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi.

Az évközben jelentkezők a Kőbányai Egyesített Bölcsődék Központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára

kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ az Egyesített Bölcsődék központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek. A jogszabályok értelmében a veszélyeztetett gyermekek ellátását létszámon felül is biztosítjuk, amihez a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ ad javaslatot.

A gyermekek szülővel történő fokozatos beszoktatással kerülnek a bölcsődébe, így a gyermek a szülő mellett ismerkedik a kisgyermeknevelővel, a társakkal, és ismeri meg azt a szűk tárgyi világot, amelyben majd a mindennapjait tölti.

A bölcsőde nyitvatartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

A **bölcsőde** reggel 6-tól – 18-ig tart nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsőde.

A **játszócsoport** a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

Az Apraja Falva, és az Apró Csodák Bölcsődében a **sószobát** hétfőtől, csütörtökig 14-17 óra között a nagycsaládosok térítésmentesen használhatják, egyéb érdeklődők bruttó 300 Ft óradíj ellenében vehetik igénybe.

Nyári zárás

2017 nyarán két turnusban 4-4 hétre, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) tartottak zárva a bölcsődék.

A nyári zárás időpontjáról a szülőket a törvényi előírásnak megfelelően február 15-ig tájékoztattuk. A záró bölcsődék felmérést végeznek a szülők körében, ki, hány hétre kéri gyermeke elhelyezését az ügyeletes bölcsődékben.

12. számú táblázat

Intézmény neve	Ügyeletes igénybe vevő gyermekek száma/fő				Összesen/fő
	1 hétre/ fő	2 hétre/ fő	3 hétre/ fő	4 hétre/ fő	
Fecskefészek Bölcsőde	0	1	0	0	1 fő
Napsugár Bölcsőde	0	1	2	3	6 fő
Apraja Falva Bölcsőde	1	0	4	6	11 fő
Gyermeksziget Bölcsőde	1	0	2	7	10 fő
Gyöngyike Bölcsőde	2	1	0	2	5 fő
Manóvár Bölcsőde	2	1	1	3	7 fő
Apró Csodák Bölcsőde	2	0	1	4	7 fő
Szivárvány Bölcsőde	1	0	0	2	3 fő
Összesen:	9 fő	4 fő	10 fő	27 fő	50 fő

A gyermekek átadását, fogadását, az érintett bölcsődék körültekintően szervezik. 2017-ben a 8 bölcsődéből a 2 turnus alatt 50 gyermek számára kértek ügyeleti elhelyezést, hosszabb rövidebb időre.

2017 telén kerületünkben az ügyeletes bölcsőde a Szivárvány Bölcsőde volt. A nyolc bölcsődéből mindösszesen 1 fő vette igénybe a két ünnep közötti ügyeletet.

2.2) A KENYSZI rendszer működése

KENYSZI (Központi Elektronikus Nyilvántartás a Szolgáltatást Igénybevevőkről) rendszer 2012 tavaszán került bevezetésre, amely folyamatos, napi adatszolgáltatási kötelezettséget jelentett 2017-ben is. Az adatszolgáltatónak a gyermekek jelenlétét, vagy távollétét minden nyitvatartási nap rögzítenie kell. A tagintézményeinkben a bölcsődevezetők illetve a bölcsődevezető helyettesek kapták meg az adatrögzítési jogosultságot.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék vezetője lett az **e-képviselő**.

A KENYSZI rendszer és a saját nyilvántartásunk a 2017. évben a gondozott gyermekek nyilvántartása különbséget nem mutat.

2.3) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek

Nyersanyagnorma

2017-ben a nyersanyagnorma nem változott. Az utolsó módosítás 2015. január 1-től lépett életbe az alábbi táblázatban szereplő módon.

A Képviselő Testület 2014. 12 18-án tartott Testületi ülésének a 6. napirendi pontjában tárgyalta 26/2001 (IX. 1.) és a 22/2012 (V. 23.) rendeletmódosítások a 624/1 módosító javaslattal lettek elfogadva, ennek értelmében a normaemelés mértékét, nem a szülőknek kell kifizetnie, hanem az Önkormányzat vállalja át, ezzel is segítve a családokat.

A szülők által fizetendő étkezési díj azóta sem változott:

13. számú táblázat

Az élelmezés nyersanyagnormája	2013. 09. 01-től	2015. 01. 10-től	Az önkormányzat által fizetett napi különbség
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	346,- Ft + ÁFA/nap	383,- Ft + ÁFA/nap	37,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	474,- Ft + ÁFA/nap	504,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	284,- Ft + ÁFA/nap	383,2,- Ft + ÁFA/nap	99,2,- Ft + ÁFA/nap
óvodás reformétkeztetés (3 x étkezés):	430,- Ft + ÁFA/nap	460,- Ft + ÁFA/nap	30,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	327,- Ft + ÁFA/nap	327,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	354,- Ft + ÁFA/nap	354,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	268,- Ft + ÁFA/nap	268,- Ft + ÁFA/nap	

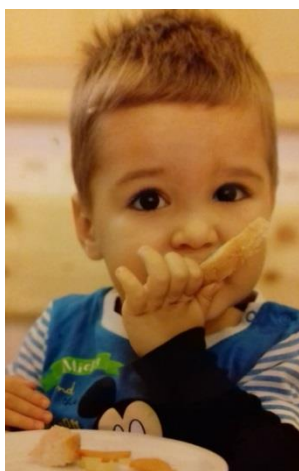
A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2017. december 31-én 1 dietetikus és 2 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az

előírásoknak megfelelő élelmezést. Sajnos hosszú évek óta folyamatos szakemberhiánnyal küzdünk ezen a területen.

A gyermekek élelmezése mindig a korszerű elvek figyelembevételével történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő *egészséges, korszerű táplálkozás* irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádát, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésére is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikus tervezi meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, folyamatos közöttük a kapcsolat.

A törvényi változások következtében azonban diétát csak dietetikus által felügyelt konyha, vagy diétás szakács által készített étel esetében biztosíthatunk. Mivel csak 1 dietetikus állt alkalmazásban nálunk és sajnos többszöri álláshirdetésünk ellenére se jelentkezett dietetikus, így a szakácsok beiskolázásával kell megoldanunk ezt a helyzetet. Ennek értelmében a szakácsokat diétás szakácsképzésre iskoláztuk be, 2015-ben 3 fő, 2016-ban 2 fő, 2017-ben 2 fő tett sikeres vizsgát. A jövőben további szakácsok beiskolázását kell megoldanunk, ami sajnos nem könnyű feladat a körükben tapasztalható fluktuáció miatt.



Közbeszerzés

2017. 03.23-án Hideg élelmiszer beszerzése a Kőbányai Egyesített Bölcsődék számára címen az alábbiakban felsorolt részterületre kiírtuk a közbeszerzési eljárást:

- I. rész: Száraz- konzerv- és fűszért áru
- II. rész: Mirelit áru
- III. rész: Kenyér, pékáru
- IV. rész: Tej, Tejtermék
- V. rész: Hús, húskészítmény
- VI. rész: Gyümölcslevek, sűrítmények

A kiírásra kerülő részterületek nem mindegyikére érkezett vissza érvényes ajánlat. A visszaérkező ajánlatok közül az eljárás végére kettő területnek lett megfelelő pályázata, az egyik nyertes cég a száraz- konzerv- és fűszért áru beszállítását, a másik nyertes cég a kenyér, pékáru beszállítását végzi.

Azokon a részterületeken ahol nem volt eredményes a közbeszerzési eljárás a korábban versenyeztetési eljárásban nyertes cégek szállítják továbbra is a hideg élelmiszert. A beszállítókkal kötött szerződések még 2016 májusában módosításra kerültek oly módon, hogy a jelenlegi szerződés a sikeres közbeszerzési eljárás lefolytatásáig tart.

A közbeszerzésnek köszönhetően egyszerűbbé vált a beszerzés és a kis bölcsődék is mentesülnek a napi bevásárlás alól.

A 2017-ben a beszállító cégekkel meg voltunk elégedve, megszűntek a minőségi problémák, a szállítók a kiszállítási határidőket is betartották. A kis létszámú bölcsődéknek (Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde és a Kőbányai Szivárvány Bölcsőde) is az élelmezésvezető kérésének megfelelő kis kiszerelésű termékeket szállították.

A márciusi sikertelen közbeszerzés miatt 2017 novemberében a nyertes területeket kivéve ismételten kiírtuk a közbeszerzési eljárást. A sikeres eljárás érdekében oly módon, hogy a hús-húskészítmény termékkört kettévettük, a minimális mennyiségben bekért árukat kivettük a táblázatból.

A kiírásra kerülő részterületek mindegyikére érkezett vissza érvényes ajánlat.

Térítési díj beszédése

2011 szeptemberétől az Önkormányzat által bevezetett Üveg program segítségével szedjük továbbra is a gyermekek és a dolgozók térítési díját. A program és a hozzá kapcsolódó infrastruktúra (már hosszú évek óta) sajnos 2017-ben sem volt megfelelő.

Az adatszolgáltatás folyamatos szélessávú internetes kapcsolatot feltételez. 2017-ben is gyakoriak voltak a hibák, lassú és akadózik a kapcsolat, előfordul, hogy napokig nincs internetelés, telefon. A hibabejelentés is komoly problémát jelent, néha fél óráig is sikertelen a hiba bejelentése, ha mégis sikerül bejelenteni a problémát, akkor előfordul, hogy egy-két nap is eltelik mire újra van szolgáltatás.

3. Szakmai munka ismertetése

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 96. § (7) bekezdése alapján a gyermekek napközbeni ellátása esetén a jogszabályban meghatározott szakmai, módszertani feladatokat a miniszter által kijelölt szervezet látja el. A 4559/2017/NEPGYERMEK iktatószámú dokumentum alapján 2017. február 15-től 2018. március 31-éig a gyermekek napközbeni ellátásai közül a bölcsőde és a mini bölcsődei szolgáltatásokat nyújtó gyermekjóléti intézmények esetén a Magyar Bölcsődék Egyesülete került kijelölésre.

A fent bemutatott változások kapcsán a 2017-es év egy nagyon megtisztelő feladattal kezdődött a számunkra. A Magyar Bölcsődék Egyesülete a Kőbányai Egyesített Bölcsődéket kérte fel, hogy legyen Budapest pesti városrészének és a Pest környéki településeknek a bázisintézménye a Bölcsődék Módszertani Szervezetén belül. A kinevezés 2017.03.01-től 2018.03.31-ig szól. (az erről szóló együttműködési megállapodás az 5. számú mellékletben található)

11 budapesti kerület és 27 település került a szakmai felügyeletünk alá. Az újonnan kialakított rendszerbe 3 fő szakértőt is delegáltunk.

A feladatunk a hatósági ellenőrzésen való részvételen túl a szakmai felügyelet, a szakmai segítségnyújtás, a szakemberek szakmai kompetenciájának erősítése. Feladataink között szerepel, hogy évente 2 alkalommal közös munkaértekezletet kell összehívunk és további 4 tapasztalat cserét (2017-ben 3, 2018-ban 1) kell szerveznünk.

A bölcsődei gondozás-nevelés a **gyermeki személyiség teljes kibontakozását** az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A kerületben működő nyolc bölcsődében **egységes szakmai irányelvek** alapján valósul meg a gondozás, nevelés.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők **meleg, szeretetteljes** odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az **egyéni bánásmód**. Mindannyiunk közös célja **egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni**, amit Mária Montessori szavai hűen kifejeznek: „Csak akkor biztosíthatunk minden egyes gyermek számára boldog gyermekkorát és a képességeinek optimális fejlődését, ha figyelembe vesszük a gyermek fejlődésének törvényszerűségeit, az egyes gyermekek különböző adottságait, természetes igényeit és ehhez igazítjuk pedagógiai magatartásunkat”.

Bölcsődéinkben gondozott gyermekek kiegyensúlyozottak, derűsek, aktívak és a világra nyitottak. Az érzelmi biztonságukat növeli a személyi állandóság, amit igyekszünk biztosítani.

A bölcsődei ellátás keretében a gyerekek életkorának és egészségi állapotának megfelelően **biztosítani kell:**

- a gondozás-nevelés feltételeit, így különösen a szülő, vagy törvényes képviselő közreműködésével történő fokozatos beilleszkedés lehetőségét,
- megfelelő textíliát és bútortárat,
- a játéktevékenység feltételeit,
- a szabadban való tartózkodás feltételeit,
- a sajátos nevelési igényű gyermek gondozásának-nevelésének feltételeit,
- az egészséges táplálkozás követelményeinek megfelelő étkeztetést a külön jogszabályban meghatározottak szerint.

A kisgyermeknevelők a gyermekek **érzelmi fejlődését, szocializációját** segítik a derűs elfogadó légkör megteremtésével, a társkapcsolat alakításával (egymás elfogadása, egymásra figyelés, együttérzés, egymás alkotásának tiszteletben tartása stb.). Megkülönböztetett figyelemmel, törődéssel segítik a nehezen szocializálódó, lassabban fejlődő, alacsonyabb fejlettségi szinten álló, hátrányos helyzetű gyermekek fejlődését, szükség esetén speciális szakember bevonását kezdeményezik.

A gyermekek kiegyensúlyozott fejlődése érdekében, ha szükséges állandó, folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozóval, a védőnővel.

3.1) Montessori csoport

Még 2012 szeptemberében indítottuk be kísérleti jelleggel a Kőbányai Apraja Falva Bölcsődében egy Montessori szellemiségű csoportot. Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló, és tökéletesen beilleszthető a bölcsődés korosztály életébe. A Montessori csoport a pedagógiai, és gondozási elképzeléseket tartalmazó, általunk készített külön szakmai program alapján végzi munkáját, amellet, hogy a bölcsőde szakmai programját is mérvadónak tekinti.

A csoport minden kisgyermeknevelője, és a bölcsőde vezetője is elvégezte a Montessori tanfolyamot, melyet sikeres vizsgával zártak. A tanfolyamot elvégző kisgyermeknevelők, az elméletben tanultakat, illetve a hospitálás során szerzett tapasztalatokat beépítették az általuk gondozott gyermekek gondozásába, nevelésébe. A bevezetett eszközök használata megkönnyítette a csoport életét, kiegyensúlyozott, nyugodt légkörben ismerkedhettek a gyermekek azokkal az eszközökkel, mely Montessori pedagógiájában megfogalmazódott. Folyamatosan alakítjuk a csoport életét és tesszük egyre teljesebbé az eszközparkot.

A bölcsőde gyakorlati területet biztosít a Montessori pedagógia alkalmazásáról szóló akkreditált továbbképzés számára. 2017-ben több kerület látogatott el tapasztalatcsere látogatásra a bölcsődébe, hogy megismerjék a mindennapi életben tapasztalható működést.

3.2) Képzések, továbbképzések

A kerületünkben működő bölcsődék közül 3 bölcsőde (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde) rendszeresen gyakorló területet biztosít több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára.

A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermekek, gondozásával, nevelésével ismerkednek.

Feladatunk, hogy a bölcsődébe érkező tanulók az eddig elméletben tanultak és az itt szerzett gyakorlati ismeretek együttes alkalmazása révén megszeressék ezt a pályát, a fokozatosság elvét betartva felkészítsük őket az önálló munkavégzésre és megtanulják a gyerekek feltétel nélküli elfogadását, fejlesszük a szakmai munka minőségét. Célunk, hogy a nálunk tanuló jobb képességű hallgatók közül töltsük fel a hiányzó kisgyermeknevelői státuszainkat.

Mindhárom bölcsődében a kisgyermeknevelő hallgatók gyakorlati vizsgára való felkészítése és gyakorlati vizsgáztatása is folyik.

Négy további bölcsődénk (az Apró Csodák Bölcsőde, az Apraja Falva Bölcsőde, a Manóvár Bölcsőde, és a Gyöngyike Bölcsőde) is bekapcsolódott a tanulók gyakorlati helyének biztosításába. Ebben a négy tagintézményben nem leendő bölcsődei szakemberek gyakorlatát biztosítjuk, hanem gyakorló csecsemő és gyermekápolókat, és gyógyszerértési asszisztensnek tanuló hallgatókat fogadunk. A felnőttképzési törvény, jelentős megváltozása révén, magas óraszámban szükséges a társ-, vagy rokon szakmák hallgatóinak is a bölcsődében gyakorlatot szerezni.

A szakdolgozók következetes, magas színvonalú szakmai munkáját a kerületi szaktanácsadó, a bölcsődevezetők az Egyesített Bölcsődék vezetője segítik az éves látogatási terv alapján meghatározott témakörben.

A bölcsődék által megrendelt szakmai folyóiratok, a vásárolt szakmai könyvek segítségével mindig friss ismeretek birtokába jutnak kisgyermeknevelőink.

A kisgyermeknevelők a gyermekek gondozása, nevelése mellett különböző témájú továbbképzéseken, szakmai műhelyeken, szakmai napokon, személyiségfejlesztő tréningeken vesznek részt, hogy az ismereteiket bővítsék (2. 3. 4.. melléklet).

Az éves továbbképzési tervben rögzítetteknek megfelelően, minden szakemberünk részt vesz akkreditált továbbképzésben, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást.

3.3) Kapcsolattartás szülőkkel

Kerületünk bölcsődéi kiemelten fontos feladatnak tekintik a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítását. Az erre irányuló törekvések részeként minden évben több olyan program kerül megszervezésre, amelybe bevonják a szülőket is. Ilyen programok a gyermeknap, karácsony, farsang, kreatív délutánok stb.

Gyermeknap: A bölcsődék által szervezett gyermeknapok minden évben nyitottak és ingyenesek a családok számára. Minden tagintézmény önállóan szervezi meg a gyermeknapját, általában május végén-június elején, egy szombati délelőtti keretében.

Ezekon a nagyszabású rendezvényeken ugráló vár, ló, rendőrkutyák bemutatója, tűzoltóautó, rendőrautó, lufit hajtogató bohóc, buborékfújó gép szórakoztatták a gyermekeket és szüleiket. A kisgyermeknevelők báb és mesemondó sarkokat, kreatív sarkokat alakítanak ki a bölcsőde udvarokon. Lehetőség van tésztáblól láncot fűzni, dugó- szivacs és burgonya- nyomdát használni, horgászni, rajzolni, gyurmázni, a család minden tagja számára.

Az arcfestés mellett, a kollégák irányításával vannak még különböző játékos versenyek is. A legnagyobb sikert azonban (az elmúlt évekhez hasonlóan) az állatsimogató, valamint a lóra való felülés jelentette. Ez nagyon nagy élmény a gyerekeknek, hiszen ritkán van lehetőségük felülni egy ló hátára. Gyermeknap alkalmából élmény dús, jó hangulatú napot töltöttek el a családok minden bölcsődében.





Mikulás: Több éves hagyománnyá vált, hogy a Mikulás a délelőtti folyamán ellátogat a bölcsődéinkbe, ahol izgalommal és örömmel várják érkezését.



Karácsonyi ünnepség: Az ünnepségeket nyílt délelőtt és nyílt délután keretében rendeztük meg, ami mind a gyermekek, mind a szülők számára minden évben felejthetetlen élményt nyújtott. Több bölcsődében a karácsonyi ünnepeket megelőzően nyílt napként adventi készülődés került megrendezésre. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen só-liszt formát, mézeskalács figurát, karácsonyfadísz készíthettek. Lehetett még gyurmázni, festeni, pattogatott kukoricát ragasztani, narancsba, mandarinba szegfűszeget szurkálni. Nagy sikere volt a megsütött mézeskalács díszítésének, és az adventi ajtó- és asztali dísz készítésének is. Azok a szülők, akik már az előző évi kézműves délutánokon is részt vettek átadták tapasztalataikat a frissen csatlakozóknak, voltak, akik saját alapanyagokat is hoztak magukkal. A vártnál jóval több szülő jelent meg, ezzel is erősítve a törekvéseinket, hogy minél jobb partneri viszonyt alakítsunk ki a családokkal.



Farsang: 2017-ben is nagy sikere volt a farsangi rendezvényeinknek, mely a délelőtti órákban zajlottak. A szülők nagyon lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. A jelmezkészítés és a beöltözés nem kötelező, csak az vesz részt benne aki szeretne. Erre az alkalomra több bölcsődében a kisgyermeknevelők is jelmezbe öltöznek, így fogadva a gyermekeket. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet konyháink frissen készítenek a gyermekek számára.



Húsvéti készülődés: A húsvétvárást már több bölcsődében nyílt délután keretében rendezzük meg, ami felejthetetlen élményt nyújtott a gyermekek, és a szülők számára egyaránt. A kreatív délutánokon a gyermekek szüleikkel, illetve a kisgyermeknevelőkkel közösen hungarocell díszeket, tojásokat készíthettek, gyurmázás, ragasztás, origamizás stb. közül választhattak. Zsíros kenyérrel, teával vendégeljük meg őket, a gyerekek (szülők) csillám – tetováltathattak. Húsvétkor a nyuszi ellátogatott a bölcsődékbe, a tojásokat az udvaron dugta el, amiket a gyerekek nagy lelkesedéssel kerestek, gyűjtöttek össze.





Búcsúztató: Nagy népszerűségnek örvend a szülők körében az óvodába menő gyermekek búcsúztatója. A szülők nagy örömmel fogadták gyermekeik által elsajátított mondókákból, énekekből összeállított műsort. Volt bölcsőde ahol kivetítőn nézhették a szülők azokat a fotókat, melyek a gyermekeik bölcsődében töltött idejét elevenítették fel. Itt a szülők ajándékként megkapják gyermekükről készült képeket, esetleges videókat CD-n rögzítve.

A közös verselést és éneklést követően, egy jó hangulatban zajló uzsonnázás zárja a napot.

A fenti programok nagyban hozzájárulnak a bölcsődék és a kisgyermeket nevelő családok közötti jó kapcsolat kiépítéséhez és elmélyítéséhez.



Szülői értekezlet: évente két alkalommal szerveznek a bölcsődék szülői értekezletet az óvodába menő, illetve az új felvételes gyermekek szülei számára.

Szülő-csoportos beszélgetés: évente háromszor szülő-csoportos beszélgetés szervezésére kerül sor, ahol a szülőket foglalkoztató, gyermekneveléssel kapcsolatos kérdésekről beszélgethetnek a kisgyermeknevelőkkel. A felmerülő problémákra a szakemberek és a szülőtársak közösen próbálnak választ adni.

3.4) Kapcsolattartás társintézményekkel

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődébe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ gyermekjóléti központja felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal. 2017-ben végül 15 gyermek került felvételre a családgondozók javaslata alapján.

Ebben az évben a védelmembe vett bölcsődét igénybevevő gyermeke száma: 11 fő. A Gyermejjóléti Központ családgondozói 11 gyermek esetében kértek szakvéleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

A kialakított bölcsődei szociális munkakörnek köszönhetően szoros és érdemi kapcsolat alakult ki a két intézmény között, ezzel is segítve a hatékony prevenciós tevékenységet, vagy az időben történő segítséget.

Gyermekek átmeneti otthona javaslatára 4 gyermeket vettünk fel.

Védőnői Szolgálat: védőnői javaslatra 2017-ben 2 gyermeket vettünk fel.

Óvodába való átmenet: A gyermekek óvodába történő átadását minden évben nagy körültekintéssel szakértelemmel, az óvónőkkel együttműködve szervezik a kisgyermeknevelők. Az óvónőket meghívják a bölcsődébe, hogy megismerkedjenek az óvodába menő gyermekekkel. Az óvoda vezetője szülői értekezleten tájékoztatja a szülőket az óvodai életéről, és válaszol a felmerült kérdésekre, ezen az értekezleten gyakran részt vesznek a leendő óvónők is.

A közös épületben lévő intézményben a jó kapcsolatnak köszönhetően, már közös gyermeknap rendezvényre megtartására is sor került.

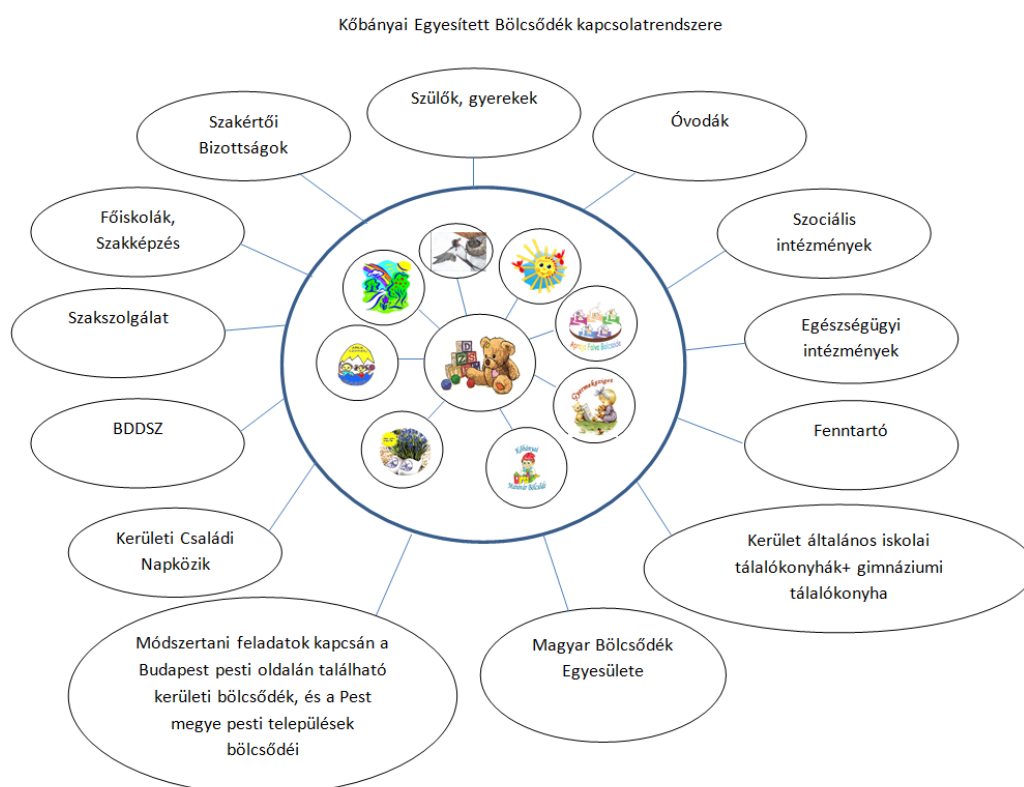
Honlap: Az Egyesített Bölcsődék Központja és 8 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: www.kobanyaibolcsodek.hu.

Közösségi szolgálat:

Több tagintézményünk is fogad középiskolás diákokat, és biztosítjuk, hogy a közösségi szolgálatot intézményeinkbe letölthessék, ehhez együttműködési megállapodást kötöttünk az iskolákkal.

Az önkéntes munkára ebben az évben több alkalommal került sor. A diákok segítettek festés előtti pakolásban, takarításban, lomtalanításban, kertészkedésben és az udvari játékok, gyermekágyak festésében. Volt, amikor a kicsikkel játszottak az udvaron természetesen mindig kisgyermeknevelői felügyelet mellett.

2. ábra



3.5) A bölcsődés gyermekek egészségvédelme

Fogászati prevenció: Az év folyamán a kerületi gyermekfogászati hálózattól néhány fogorvos preventív jelleggel megvizsgálta a bölcsődébe járó kisgyermeket, szükség esetén kezelésre hívta be őket. Ez a szűrés 2017-ben 6 intézményt érintett, szeretnénk, ha ez a jó gyakorlat tovább folytatódna, illetve azokban a házakban is megtörténne, amely a 2017 évben kimaradt a szűrésből (Gyöngyike Bölcsőde, és a Szivárvány Bölcsőde).

Minden bölcsődében van szerződéssel foglalkoztatott gyermekorvos, aki heti rendszerességgel kilátogat a bölcsődébe, feladatait havi 4 órában látja el. A közös munka 2017-ben is zökkenőmentes volt. A gyermekgyógyász végzettségű orvosok preventív munkát végeznek. Figyelemmel kísérik a gyermekek pszichoszomatikus fejlődését, éves státust készítenek. Segítenek összeállítani a bölcsőde gyógyszerkészletét.

A bölcsődékben az életkorhoz kötött védőoltásokról nyilvántartást vezetnek, annak időben történő beadását figyelemmel kísérik.

A gyermekek egészségének megőrzése érdekében naponta, illetve az időjárás függvényében szabad levegőn tartózkodnak a gyermekek, a bölcsődék udvarán. A fűtési időszakban, amikor az időjárás miatt nem tudnak udvarra menni, a bölcsődékben működő sószoba szolgálja a felső légúti megbetegedések megelőzésének prevencióját.

Hat bölcsődében a kinn alvás feltételei is biztosítottak (Fecskefészek Bölcsőde, Apraja Falva Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde, Napsugár Bölcsőde, Manóvár Bölcsőde, Szivárvány Bölcsőde), ami szintén preventív jelleggel bír.

4. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, havonta kb. 8 800.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként.

Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére 2017-ben is:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át.

A következő táblázaton nagyon jól látható, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2017.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe a kedvezményt.

2017. 01.01 és 2017. 12.31 között étkező gyermekek száma:

Étkezők létszáma jogosultságok alapján (fő) 2017. évben-halmazott adat									
Bölcsőde neve	Ingyenes						Összes ingyenes	Teljes térítés	Teljes térítéses és ingyenes mindösszesen
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. több gyermek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján			
Fecskefészek Bölcsőde	60	250	29	55	3	227	624	181	805
Napsugár Bölcsőde	10	5	12	63	0	411	501	336	837
Apraja Falva Bölcsőde	44	24	5	103	0	547	723	391	1 114
Gyermeksziget Bölcsőde	56	160	33	81	0	591	921	90	1 011
Gyöngyike Bölcsőde	89	2	8	24	0	280	403	0	403
Manóvár Bölcsőde	68	30	0	98	0	508	704	178	882
Apró Csodák Bölcsőde	71	22	4	48	0	318	463	291	754
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0	16	0	8	0	19	43	96	139
Szivárvány Bölcsőde	94	1	0	48	0	228	371	39	410
Összesen	492	510	91	528	3	3 129	4 753	1 602	6 355

A táblázatból jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbb esetben az ingyenes étkezést. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket. (2017-ben ez az összeg: 119.301,- Ft/fő)

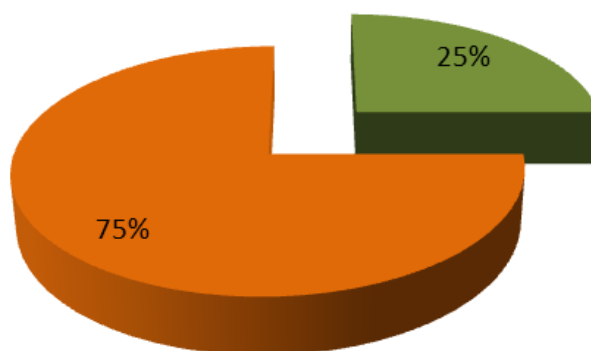
Szembevetendő az is, hogy a Kőbányai Gyöngyike Bölcsődében a 2017-es évben nem volt olyan gyermek, aki fizetett volna az étkezésért.

Az alábbi táblázatban és a kördiagramon az étkezést igénybevevők %-os megoszlása látszik. A számításokból kiderült, hogy csak minden 4. gyermek fizet az étkezésért.

A tagintézmények között jelentős eltérés látható. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár és az Apró Csodák Bölcsődében van. A legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek a Gyöngyike és a Szivárvány Bölcsődébe jár, itt a legtöbb az átlagjövedelem alapján járó étkezést igénybevevők száma, ezeknek a bölcsődéknek a vonzáskörzetében összpontosulnak leginkább a hátrányos helyzetű családok is.

Étkezők %-os aránya 2017. évben		
Bölcsőde neve	Teljes térítés %	Ingyenes %
Fecskefészek Bölcsőde	22%	78%
Napsugár Bölcsőde	40%	60%
Apraja Falva Bölcsőde	35%	65%
Gyermeksziget Bölcsőde	9%	91%
Gyöngyike Bölcsőde	0%	100%
Manóvár Bölcsőde	20%	80%
Apró Csodák Bölcsőde	39%	61%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	69%	31%
Szivárvány Bölcsőde	10%	90%
Összesen	25%	75%

Térítési díjat fizetők és ingyeneses étkezők aránya 2017 évben



■ Teljes térítés % ■ Ingyenes összesen %

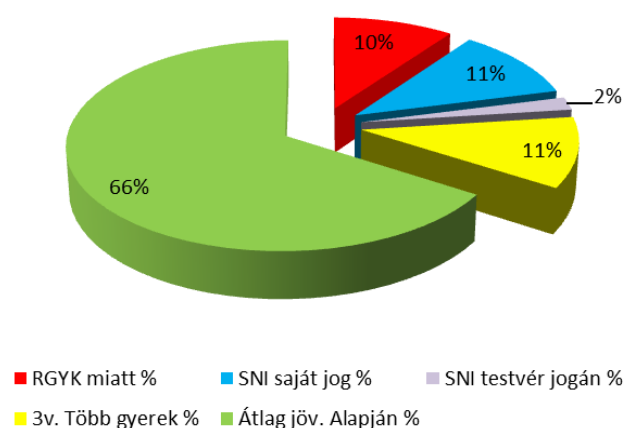
Az ingyenesen étkezők %-os aránya a jogosultságok alapján 2017. évben						
Bölcsőde neve	Ingyenes					
	RGYK miatt %	SNI saját jog %	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek %	Átlag jöv. alapján %	Ingyenes %
Fecskefészek Bölcsőde	10%	40%	5%	9%	36%	78%
Napsugár Bölcsőde	2%	1%	2%	13%	82%	60%
Apraja Falva Bölcsőde	6%	3%	1%	14%	76%	65%
Gyermeksziget Bölcsőde	6%	17%	4%	9%	64%	91%
Gyöngyike Bölcsőde	22%	0%	2%	6%	69%	100%
Manóvár Bölcsőde	10%	4%	0%	14%	72%	80%
Apró Csodák Bölcsőde	15%	5%	1%	10%	69%	61%
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	0%	37%	0%	19%	44%	31%
Szivárvány Bölcsőde	25%	0%	0%	13%	61%	90%
Összesen	10%	11%	2%	11%	66%	75%

A fenti táblázatból látszik, hogy nagyon magas azon családok száma kerületünkben, akik kedvezményben részesülnek, és ezzel pénzt takaríthatnak meg.

Jól látható az is, hogy az ingyenes étkezést igénybevevők jogcímei között milyen nagyfokú az eltérés.

A legmagasabb az átlagjövedelem alapján ingyenességet kérő szülők aránya, ezt követi szinte azonos mértékben a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt kapó, illetve a 3 vagy több gyermekes családok aránya.

Az **ingyenesen** étkezők jogosultságok %-os aránya



5. Iskolai tállókonyhák

5.1. Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás

2017. április 1-től teljesen új feladatként kapta meg az Egyesített Bölcsődék intézménye a kerületben működő 13 iskolai tállókonyha működtetését. Így az intézmény jelenleg 21 tagintézménnyel rendelkezik. A feladatot a Polgármesteri Hivaltól vettük át, aminek előkészítése már a költségvetési tárgyalások során elkezdődött.

Az előzetes elképzelésekhez, a Polgármesteri Hivatalban meglévő tapasztalatokhoz, adatokhoz és az adott dolgozói körhöz lett kialakítva a pluszban engedélyezett álláshelyek száma, valamint a dologi költségvetés igénye. Az eredeti elképzelést a munka szervezése és a humán erőforrás tekintetében az év folyamán át kellett alakítani, a hatékonyabb feladatellátás érdekében.

Az eredeti elképzelés értelmében a bölcsődében foglalkoztatott élelmezésvezetők látták el az iskolakonyhák felett a szakmai segítséget, valamint kellett volna kezelniük a napi problémákat.

Ennek értelmében a Gyöngyike bölcsődében lévő 0,5 élelmezésvezetői státuszt kértük 1 teljes állássá alakítani, amit április 1-vel meg is kaptunk.

Az Egyesített Bölcsőde relatíve magas munkavállalói száma már így is indokolta a 2 munkaügyi státusz kialakítását, amit az áprilisban jelentkező további feladat csak még hangsúlyosabbá tett, így 1 fő munkaügyi ügyintéző is került pluszban az intézményhez. A konyhalányokkal együtt így 49,5 fővel emelkedett az egyesített bölcsődék engedélyezett álláshelyeinek száma 2018. április 1-től (16. számú táblázat).

A tálalókonyhák átszervezése – közalkalmazotti jogviszony alá kerülése – miatt a fenntartó az addig munkaviszonyban *nyugdíj igénybevétele mellett* dolgozó 2 fő konyhalányt intézményünknek nem tudta átadni, mivel közalkalmazotti jogviszony nyugdíj igénybevétele mellett nem létesíthető.

Az átvételt megelőző utolsó szakaszban 4 fő konyhalányról derült ki, hogy **nem rendelkeznek** sem 8. általános iskolai végzettséggel, sem szakképesítéssel, amely a közalkalmazotti besorolás alapfeltétele.

Az átvétel időszakában a tervezett 48 státusból 1 álláshelyet – dolgozóval együtt – könnyített munkakör biztosítása miatt (veszélyeztetett terhesség) az egyik főzőkonyhánknak rögtön át kellett adnunk.

16. számú táblázat

Sor szám	Tagintézmény neve	Élelmezett létszám (2017. szeptemberi átlag)	Új státusz 2017. 04. 01.	Betöltött létszám 2017. 04. 01.	Engedélyezett létszám 2017. 10. 01.
1.	Kőbányai Egyesített Bölcsődék Központja (munkaügyi ügyintéző)		1	1	
2.	Gyöngyike Bölcsőde (élelmezésvezető)		0,5		
3.	Bem József Ált. Isk. tálalókonyha	168	3	3	3
4.	Fekete István Ált. Isk. tálalókonyha	318	4	3	4
5.	Harmat Ált. Isk. tálalókonyha	393	5	5	5
6.	Janikovszky Éva Ált Isk (Kápolna)	485	5	3	5
7.	Janikovszky Éva Ált. Isk. (Üllői)	263	3	3	3
8.	Kada Mihály Ált. Isk. tálalókonyha	334	4	2,5	3,5
9.	Keresztury Dezső Ált. Isk. tálalókonyha	339	3	3	4
10.	Kervárosi Ált. Isk. tálalókonyha	210	3	2	2
11.	Komplex Óvoda, Ált. Isk. tálalókonyha	97	2	2	2
12.	Széchenyi István Ált. Isk. tálalókonyha	375	4	4	5
13.	Szent László Ált. Isk. tálalókonyha	505	5	5	5
14.	Szent László Gimn. tálalókonyha	194	2	2	2
15.	Szervátiusz Ált. Isk. tálalókonyha	305	3	3	3
	Munkaszervezéshez + státusz		2	1	
Összesen:		3984	49,5	42,5	46,5

Látható, hogy az átvétel pillanatában 6,5 fő konyhalány hiányzott a rendszerből, amit nagyon nehezen sikerült feltölteni. Amikor minden engedélyezett álláshely betöltött volt, minimum 2 fő tartós távollévő dolgozó mindig volt az állományban.

A tálalókonyhákban lévő eredeti álláshelyek számához (46 fő), további 2 konyhalányi státuszt kértünk, hogy a betegségek miatti hiányzást meg tudjuk oldani. Sajnos a tavalyi év tapasztalata azt mutatja, hogy nem sikerül tartósan feltölteni ezt a két státuszt, ill. ezeken az álláshelyeken tartózkodnak a tartós táppénzen lévő dolgozók, így érdemben segítséget a munkaszervezésben nem

jelentenek. Ennek következtében sokszor vagyunk kénytelenek a hiányzásokat megoldani olyan konyhák bevonásával, ahol az étel adagszám és a dolgozói arány ezt lehetővé teszi. Ebből adódhatnak kisebb konfliktusok az iskola vezetése és az Egyesített Bölcsődék Központja között. Esetenként a bölcsődékből teszünk ki dolgozót a tálalókonyhán jelentkező hiány megoldása érdekében, ha az ottani helyzet ezt lehetővé teszi. Azonban sajnos mindkét ellátási területen elmondható, hogy a technikai létszám feltöltése igen komoly nehézséget jelent annak ellenére, hogy a bérek rendezése tavalyi év második felében megtörtént.

Az év folyamán az iskolák nagy száma, a velük járó szerteágazó feladatok mennyisége miatt szükség volt szakmai munkát segítő munkakörök létrehozására.

A munkaköröket saját hatáskörben, a humán erőforrás átszervezésével oldottuk meg. A megkért egyik plusz konyhalányi státusz átalakításával lett létrehozva 8 órás gazdasági ügyintézői munkakör a napi szervezési feladatok koordinálására.

A beszerzésre került személygépkocsi üzemeltetését nem tudtuk megoldani, mivel nem volt felesleges idővel rendelkező ember az Egyesített Bölcsődék központjában, aki vezethette volna az autót. Ennek orvoslása érdekében a Kada Mihály Általános iskola betöltetlen félállású konyhalányi státuszát alakítottuk át gépkocsivezetői munkakörre. Eredetileg is csak 1 fő 4 órás munkavállalóval volt feltöltve ez a 8 órás álláshely. Abban a konyhába az épület adottságok miatt nem is fér el egyszerre 4 ember, ill. az adagszám, az étkező mérete és a konyha felszereltsége sem indokolja a 4 fő konyhalány meglétét.

Egy ételmezésvezető munkakör a bölcsődék ételmezésvezetői létszámából lett kialakítva az év második felében (Gyöngyike Bölcsődéből és a Szivárvány Bölcsődéből vettünk el fél-fél állást). Ezt az intézkedést az indokolta, hogy az iskolák nagy létszáma miatt szükség van egy olyan szakmai kontrollra, mely átlátja és átfogja a problémákat, hogy a megfelelő működést biztosítani tudjuk a tálalókonyhákban. Eredeti elképzelésnek megfelelően ezt korábban a bölcsődei ételmezésvezetők látták el plusz feladatként, de nagy terhet rótt rájuk saját teendőik mellett. Annál is inkább, mert folyamatos szakember hiány mutatkozik ebben a munkakörben. Minden ételmezésvezető több bölcsőde ételmezési feladatait látta el, ez mellett már nem maradt kellő kapacitásuk az iskolai tálalókonyhák által generált feladatokra. Az állásra egy személyben kerestünk a 13 tálalókonyha részére ételmezésvezetőt (a több bölcsődét kezelő ételmezésvezetők körében sajnos előfordult az ételmezési programban való rögzítési munkálatok pár napos elmaradása, ha a szintén hozzájuk kiosztott tálalókonyhában több probléma adódott).

A saját hatáskörben történt átszervezések utáni létszám látható a 16. számú táblázat utolsó oszlopában.

A kialakított szakmai munkát segítő munkakörben dolgozók feladatai:

- A *gazdasági ügyintéző* feladatai közé tartozik a tálalókonyhák csoportvezetőivel való napi kapcsolattartás, a dolgozók kirendelésének, munkaszervezésének koordinálása, a munkaidő- és szabadság nyilvántartás vezetése. Ezen felül tartja a kapcsolatot a tálalókonyhák vezetésével megbízott ételmezésvezetővel, akivel közösen méri fel és mérlegelik a konyhák védőruha igényét, eszközigényét és tisztítószer igényét. Intézkedik a beszerzésekről, illetve a tálalókonyhák karbantartásával és felújításával kapcsolatban ő jár el a Vagyonkezelőnél és külső vállalkozóknál.
- Az iskolai tálalókonyhák foglalkozó *ételmezésvezető* elsődleges feladata a 13 tálalókonyha rendszeres ellenőrzése, az érvényes közegészségügyi és HACCP szabályok figyelembe vételével. Javaslatot tesz a tálalókonyhák működtetésének javítása és korszerűsítése érdekében az eszközök beszerzésére. Felméri a tisztítószer igényeket és továbbítja az Egyesített Bölcsődék gazdasági ügyintézője felé. A jogszabályi előírások betartása érdekében az önellenőrzési feladatokat elvégzi, az „Önellenőrzési tervben” meghatározottak szerint.

- A gépkocsivezető feladata az, hogy a szolgálati gépjárművel történő szállítást végrehajtsa a megadott címekre. Esetenként eszközbeszerzést végez a bölcsődék számára is.

Csoportvezetői feladatkör:

A tálalókonyhák átvételekor már adott volt a csoportvezetői feladatkör, melynek gyakorlatát az Egyesített Bölcsődék is folytatta. Feladatkörüket a megváltozott körülmények miatt (az iskolák gazdaságisának kiesése a feladatellátásból) némiképp át kellett dolgoznunk.

A főzőkonyhával ők tartják a kapcsolatot, a szállítólevelek alapján ők veszik át az ételt, ehhez minden tálalókonyhának külön-külön (névre szóló) bélyegzőt készítettünk, mert az aláírások sok esetben nem voltak beazonosíthatók.

Az új rendszerben problémáikat – annak jellegétől függően - a tálalókonyhákért felelős élelmezésvezető, a gazdasági ügyintéző vagy a munkaügyi ügyintéző felé kell jelezniük. A csoportvezető konyhalányok a felelősek a konyhában folyó megfelelő szakmai színvonalú munkáért, felügyelik és koordinálják a dolgozókat. Vezetik a szükséges napi adminisztrációt és a HACCP dokumentációt. Ezen felül leltárfelelősként ők felelnek a konyhai eszközök meglétéért.

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói

2017. 12. 31-én	engedélyezett létszám:	46,5
	betöltött létszám	43
	betöltetlen	2,5
	tartósan távollévők száma	2
	helyettessel betöltve	0
	betöltetlen szerződéses	2

Engedélyezett álláshelyek kimutatása tagintézményenkénti bontásban (2017.12. 31-i állapot):

Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezett létszám (szeptemberi átlag)	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	Betöltetlen álláshely	Tartós távollévő	Betöltetlen (hat. idejű)
1	Bem József Ált. Isk.	168	3	3	0	0	0
2	Fekete István Ált. Isk.	318	4	4	0	1	1
3	Harmat Ált. Isk.	393	5	5	0	0	0
4	Janikovszky Éva Ált Isk	485	5	5	0	0	0
5	Janikovszky Éva Ált. Isk.	263	3	3	0	0	0
6	Kada Mihály Ált. Isk.	334	3,5	3	0,5	0	0
7	Keresztury Dezső Ált. Isk.	339	4	3	1	0	0
8	Kervárosi Ált. Isk.	210	2	2	0	1	1
9	Komplex Óvoda, Ált. Isk.	97	2	2	0	0	0
10	Széchenyi István Ált. Isk.	375	5	3	1	0	0
11	Szent László Ált. Isk.	505	5	5	0	0	0
12	Szent László Gimn.	194	2	2	0	0	0
13	Szervátiusz Ált. Isk.	305	3	3	0	0	0
Összesen:		3984	46,5	43	2,5	2	2

Össességében 4,5 betöltetlen konyhalányi álláshelyünk volt évvégén a tálalókonyhák tekintetében.

Az iskolák – tavaszi, nyári, őszi – szüneteiben a nyitva tartó bölcsődei tagintézményeinkbe illetve az iskolák nyári táboraiba kerültek kirendelésre azok a tálalókonyhai dolgozóink, akiknek nem volt

elég szabadságuk, hogy az iskolák zárása alatt otthon maradjanak. A dolgozók nehezményezték, hogy csak annyi munkavégzési napot engedélyeztünk számukra az iskolákban tölteni, ami egy bölcsődében is elegendő a nagytakarítás elvégzésére. Nyári táborokban szívesen végeztek munkát, de amennyiben bölcsődébe kerültek kirendelésre (pl. nyári szünetben), többen aznapról keresőképtelen állományba vetették magukat, holott kizárólag azért állapítható meg részükre a szociális ágazati pótlék, mert a munkáltató telephelyein belül a munkavégzést a konyhán, azonos kötelezettséggel végzik, mint a többi Egyesített Bölcsődei dolgozó (és a bölcsődékből szintén kirendelésre kerülhetnek tálalókonyhára a közalkalmazottak, ha a munkaszervezés egyéb módon – helyben - nem megoldható).

A 13 tálalókonyhán a dolgozói hiányzások miatt (illetve az áthelyezett dolgozó hiányzása miatt, vagy ha a megüresedett állásra felvett dolgozó beilleszkedése nem volt sikeres) 69 esetben volt szükség kirendelésre a tálalókonyhai intézmények között:

– Komplex Óvoda, Ált. Isk.	16 alkalom
– Janikovszky Éva Ált. Isk. (Üllői)	11 alkalom
– Széchenyi István Ált. Isk.	10 alkalom
– Janikovszky Éva Ált Isk (Kápolna)	10 alkalom
– Szervátiusz Ált. Isk.	6 alkalom
– Kervárosi Ált. Isk.	5 alkalom
– Szent László Gimn.	5 alkalom
– Szent László Ált. Isk.	4 alkalom
– Kada Mihály Ált. Isk.	1 alkalom
– Harmat Ált. Isk.	1 alkalom

A 13 tálalókonyha közül 1 tagintézményben egy év alatt sem sikerült végleges kollektívát kialakítani, mivel csak 2018-ban – márciusra – körvonalazódott, hogy az eddigi ellentétek fő oka egy olyan dolgozóra vezethető vissza, akit az egy éves időszak alatt személyében mindig támogattunk, a munkahely személyi feltételeit hozzá igazítottuk, amennyiben lehetőség volt rá. A helyzeten a közeljövőben szándékozunk segíteni.

Feladatként vár a Központ az elkövetkező évekre, hogy a dolgozók egy része a mai napig csak erősebb nyomásra, és nem meggyőződésből veszi tudomásul, hogy bizonyos munkáltatói, vagy más szakmába vágó kérdésekben nem dönthetnek saját elgondolásuk alapján.

Gazdasági és népegészségügyi feladatok:

2017. április 1-től első körben a bölcsődék ételmezésvezetői mérték fel a tálalókonyhák tárgyi eszközeinek, gépeinek állapotát. A tisztítószer beszerzést is az ételmezésvezetőkön keresztül intéztük mivel úgy gondoltuk, hogy a konyhai szakemberek rendelkeznek megfelelő előzetes ismerettel egy étkeztető konyha eszközkészletének és tisztítószer igényének biztosításához.

Az összesített adatokat a Központ dolgozói ellenőrizték megrendelések előtt – bevonva szinte a teljes létszámot -, mivel a 13 tálalókonyhára nagyobb számú eszköz, illetve nagy értékű tisztítószer beszerzése van szükség 1-1 alkalommal.

A tálalókonyhák átvételekor a tisztítószer fogyása miatt két, bölcsődébe már tisztítószert szállító cég egyikétől szereztük be az ételmezésvezetők által ajánlott tisztítószerfajtákat, és mennyiségeket. A tisztítószerekből 2 hónapra elvileg elegendő mennyiséget rendelünk, de többször fordult elő, hogy bizonyos tisztítószerekből nem, más tisztítószerekből viszont túlzott mennyiség állt rendelkezésre. Ez abból fakadt, hogy a bölcsődében alkalmazott ételmezésvezetők a főzőkonyhai tisztítószerfajtákra és mennyiségekre adtak le összesített rendeltetést. A rendelésekben az is fennakadást okozott, hogy bizonyos tálalókonyhák ragaszkodtak olyan szerekhez, amelyek közétkeztetésben nem a legmegfelelőbbek, illetve nem gazdaságosak. A probléma világossá

válásakor a tálalókonyhák tisztítószer raktárainak tételes felmérése után a lassabban fogyó szereket egy központi raktárban (először a Fekete István Általános Iskola, majd a Keresztury Dezső Általános Iskola elkülönített tisztítószer raktárában) helyeztük el, mely készletről jelenleg is tudunk még tisztítószereseket kiadni a tálalókonyhák részére.

Az iskolai étkezők nem tartoznak az Egyesített Bölcsődéhez, azonban az átszervezést követően megállapodás született az iskolaigazgatókkal a tekintetben, hogy a konyhalányaink a továbbiakban is elvégzik azok takarítását, ezzel támogatva az iskolát a náluk jelentkező takarítónő hiányban. A KLIK vezetésével történt egyeztetést követően, összeállítunk részükre az ebédlők takarításához szükséges tisztítószer mennyiséget, amit ők megrendelnek és finanszíroznak. A kialakított rendszer zökkenőmentesen működik.

A raktáron lévő tisztítószer készlet teszi lehetővé, hogy költségvetésünkben a tervezettnél nagyobb összegben finanszírozhassunk 2018-ban a többször meghibásodó, kiöregedő géppark javításait, ami már most tetemes összegre rúg.

Védőruha beszerzés tekintetében első lépésben felmértük, hogy a dolgozóknak milyen védőruha áll rendelkezésre, és azok mennyiségét is. Az új belépők első körben csak védőcipőt kaptak, mivel mielőtt nagyobb mennyiségű védőruhát rendeltünk volna, először a dolgozók méreteit kellett összesítenünk. Ezt követően 2 cég adott ajánlatot az általunk kért mennyiségekre. Szeptemberben vettünk minden dolgozónak pólót, novemberben szintén valamennyi dolgozónak nadrágot és tunikát, ¾-es nadrágot és sapkát (akinek nem volt eredetileg). Raktárt kellett képezni a kilépő dolgozók leadott védőruháiból, ezekhez rendeltünk még, hogy az új belépők tudjanak méretet próbálni rendelés előtt. A dolgozók a már használt védőcipőkkel nem voltak megelégedve, ezért abból is új terméket kellett keresnünk. Azoknak a dolgozóknak a részére, akik védőcipője jelentősen elhasználódott, az új termék került megrendelésre december hónapban.

Továbbképzés:

A tavalyi évben a dolgozók két kötelező továbbképzésen vettek részt:

- A fenntartó szervezésében két alkalommal (2017.05.15-19 és 2017.10.10-12) került megszervezésre a HACCP oktatás, melyen minden dolgozó részt vett.
- 2017.06.26-án az Egyesített Bölcsődék szervezésében tűz,- és munkavédelmi oktatás folyt, melyen 5 dolgozó kivételével minden konyhalány részt vett. Közülük 1 fő volt ezen a napon keresőképtelen, a többi konyhalány iskolai feladatait látta el (nyári tábor, ügyelet, érettségiztető ebéd).

5.2. Bérgazdálkodás, költségvetés

17. számú táblázat

Iskolai tálalókonyhák átlagbér változása*	
2017. 04. 01. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	145 505,-Ft
2017. 11. 30. alapilletmény + szociális ágazati pótlék + csoportvezetői pótlék	163 256,-Ft

*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, a kialakított szakmai munkát segítő munkakörökben dolgozók bérét nem

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege az áthelyezésük időpontjához képest 12%-os növekedést mutat. Ennek legjelentősebb oka a bérek garantált bérminimumra emelése, ami 19 főt érintett a zárszámadás elfogadásától, a fenntartó döntése alapján.

Nyugdíjazásra kerülő dolgozók:

2017-ben 1 fő került nyugdíjazásra a tálalókonyhákról.

A 2017. évi költségvetés: (adatok ezer forintban) jegyzőkönyv szerinti, nettó összegek

18 számú táblázat

Megnevezés	Eredeti erőirányzat
<u>Személyi juttatás</u>	61 775 e Ft
<u>Járulék költségei</u>	13 966 e Ft
<u>Dologi kiadások (felhalmozási normatívával együtt)</u>	10 604 e Ft
Nagyértékű eszközök beszerzése	6 619 e Ft
Nagyértékű eszközök felújítása	0
Kiadások összesen:	99 983 e Ft

A 2017. évi jegyzőkönyvben nem került tervezésre bevétel, de a Bem József Általános Iskolában az iskolai tálalókonyhák átvételkor már üzemelő hétvégi kínai iskola további működését segítettük. Sikerült megállapodnunk a Bei Fang Bt. vezetésével a bevételt illetően, így 5.000 Ft/óra díjat fizetett be a vállalkozó. Ezen felül nyári tábort is szerveztek a diákok részére, amiért naponta 10.000 Ft bérleti díjban részesültünk.

A Széchenyi István Általános Iskolában, a nyári szünetben úszótábor megszervezésére került sor, hetente 10.000 Ft díjazásért.

Ennek megfelelően a bevételek a következőképpen alakultak:

Bem József Ált.Isk.	Hétvégi iskola	700 000 Ft
Bem József Ált.Isk.	Nyári tábor	250 000 Ft
Széchenyi István Ált.Isk.	Nyári tábor	60 000 Ft
Összesen		1 010 000 Ft

A finanszírozási dokumentum értelmében a bevételek összegének 60%-át dologi kiadásként fordíthattuk vissza a konyhákra, amit eszközbeszerzés formájában meg is tettünk.

Az előregedett eszközök és berendezések pótlása a három negyedév folyamán több turnusban történt (de folytatására van szükség 2018. évben is). Emellett szükség volt néhány konyha részére saját mosógépet vásárolni, mert csak a KLIK leltárán volt gép, és abban függönyöket, sötétítőket, edzőruhákat mostak.

2017. április: - mobiltelefon (a tálalókonyhákat felügyelő ételmezésvezetők részére)
 - tálalókonyhai pecsétek készítése és konyhai irodaszer beszerzés,

2017. május: - BOSCH mosógép (Keresztury Dezső ÁI tálalókonyha),
 - Szeletelőgép (Kada Mihály ÁI tálalókonyha) ezt a csoportvezető konyhalány elrontotta, majd ezt követően az óvodáét is, amit szintén nekünk kellett pótolnunk,

2017. augusztus:
- megérkezett az év elején közbeszerzési eljárás keretében vásárolt Dacia típusú kisteherautó,
 - Elektrolux mosógép (Kertvárosi ÁI tálalókonyha) elég hamar tönkrement: olyan, nem konyhai mopp-ot mosott benne a csoportvezető konyhalány, amit másodállásban használt,
 - Rozsdamentes burkolat – bútorra – (Kertvárosi ÁI tálalókonyha)
 - Hausmaister hűtő (Janikovszky Éva ÁI Kápolna utcai ti. tálalókonyha)
 - Nyári nagy tisztítószer beszerzés (élelmezésvezetők állították össze)
2017. szeptember:
- Elektrolux mosógép (Szervátiusz Jenő ÁI tálalókonyha)
 - Zanussi ipari mosogatógép (Széchenyi István ÁI tálalókonyha) régi automata vízlágyítóval szállították, holott újat rendeltünk, ez 2018-ban derült ki, akkor cserélte ki utólag a cég,
2017. november:
- 5 db öltözőszekrény (Szervátiusz Jenő ÁI és Szent László G. tálalókonyha)
 - 1 db öltözőszekrény (Bem József ÁI tálalókonyha)
 - 3 db szekrény (Bem József ÁI tálalókonyha)
 - Ipari mosogatógép Zanussi (Szent László ÁI tálalókonyha)
 - 2 medencés mosogató (Kertvárosi ÁI tálalókonyha)
 - mentőládák beszerzése (valamennyi tálalókonyha)
 - Ricoh multifunkciós nyomtató beszerzése (Központ) nagy mennyiségű irat előállítását a régebbi, már öreg gép nem bírta
2017. december
- Rozsdamentes bútor (Janikovszky Éva ÁI Kápolna utcai ti. tálalókonyha)
 - Gyógyszerek beszerzése (valamennyi tálalókonyha)

A rozsdamentes bútor rendelések során egy alkalommal sajnos olyan kivitelezővel készítettük el a bútort (Janikovszky Éva ÁI Kápolna utcai tálalókonyha), aki szakszerűtlenül és balesetveszélyesen készítette el. Ezt hónapokba telt helyreállítani (addig a számlát nem fizettük ki), már jogi lépéseket is tettünk irányukba. Ezért a másik tálalókonyha készíttetésétől (Szervátiusz Jenő ÁI tálalókonyha) visszaléptünk.

Az év utolsó negyedében sikerült sort keríteni a tálalókonyhák működési engedélyeinek pótlására, mivel a legtöbb tálalókonyha átvételkor nem rendelkezett ezzel az irattal. A veszélyes anyaggal folytatott tevékenység engedélyezésének folyamatát is megkezdjük, de ennek megszerzése 2018-ra tolódott át. A konyhák HACCP dokumentumainak megújítása ill. hiány esetén pótlása megtörtént.

Nagyértékű eszközbeszerzések és felújítások saját keret felhasználással (nettó összeg):

• Dacia Dokker Arctic 1,6 személygépkocsi	2.980.307 Ft
• Zanussi NHT8 mosogatógép, befutó- kifutó asztallal	1.450.600 Ft
• Ricoh MPC 2003 multifunkciós nyomtató	629.000 Ft
• Zanussi NHT8 mosogatógép	1.166.000 Ft
• RM szekrény	1.091.946 Ft
Összesen:	7.317.853 Ft

II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók

1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében

2017. 12. 31-én	engedélyezett létszám:	215,5
	betöltött létszám	209,5
	betöltetlen	6
	tartósan távollévők száma	13,5
	helyettessel betöltve	10,5
	betöltetlen szerződéses	3

Engedélyezett álláshelyek kimutatása tagintézményenkénti bontásban (2017.12. 31-i állapot):

19. számú táblázat

Sor szám	Bölcsőde neve	Férőhely	Engedélyezett létszám	Betöltött létszám	Betöltetlen álláshely	Tartós távollévő	Betöltött (hat. idejű)	Betöltetlen (hat. idejű)
1.	Fecskefészek Bölcsőde	96 (68)	32,5	32,5	0	3	3	0
2.	Napsugár Bölcsőde	72	24,5	24,5	0	3	2	1
3.	Apraja Falva Bölcsőde	96	33,5	33,5	0	1	0	1
4.	Gyermeksziget Bölcsőde	96	34	32	2	2	2	0
5.	Gyöngyike Bölcsőde	36	12,5	12	0,5	1	1	0
6.	Manóvár Bölcsőde	80	27	27	0	1	1	0
7.	Apró Csodák Bölcsőde	78	28,5	26,5	2	1,5	1,5	0
8.	Szivárvány Bölcsőde	36	12,5	12	0,5	1	0	1
9.	Egyesített Bölcsődék Központja		10,5	9,5	1	0	0	0
Összesen:		636 (608)	215,5	209,5	6	13,5	10,5	3

A 2017. 12. 31-én **9 betöltetlen álláshely** az alábbi munkaköröket érinti:

20. számú táblázat

Munkakör	határozatlan, ill. határozott idejű	Fő	Tagintézmény
kisgyermeknevelő	határozott	1	Apraja Falva Bölcsőde (Újhegyi sétány 5-7.)
kisgyermeknevelő	határozott	1	Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29.)
élelmezésvezető	határozott	1	Napsugár Bölcsőde (Mádi u. 127.)
élelmezésvezető	határozatlan	1	Gyermeksziget Bölcsőde (Újhegyi sétány 15-17.)
élelmezésvezető	határozatlan	0,5	Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.)
élelmezésvezető	határozatlan	1	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)
élelmezésvezető	határozatlan	0,5	Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29.)
gazdasági ügyintéző	határozatlan	1	EB Központja (Kőrösi Csoma sétány 8.)
konyhalány	határozatlan	1	Gyermeksziget Bölcsőde (Újhegyi sétány 15-17.)
konyhalány	határozatlan	1	Apró Csodák Bölcsőde (Zsivaj u. 1-3.)

A fenti adatok értelmében, az üres státuszok és a helyettesítéssel nem megoldott munkaköröket figyelembe véve, a ténylegesen betöltetlen álláshelyek száma 9. A betöltetlen munkakörökből 6 állás a konyhai létszámból hiányzik (4 élelmezésvezető, 2 konyhalány állás). Az utóbbi két évre jellemző, hogy a technikai létszám és az élelmezésvezetői álláshelyek feltöltése a megoldatlan leginkább. A fluktuációnk jelentős részét ez a munkavállalói kör teszi ki.

A 2017. év már a második olyan év hosszú idők óta, amikor a határozatlan idejű kisgyermeknevelői állásainkra is sikerült az év folyamán kisgyermeknevelőt találni. Csak az év utolsó hónapjaiban veszélyeztetett terhesség miatt tartósan keresőképtelenné váló kisgyermeknevelők szerződéses állásait nem tudtuk év végéig feltölteni.

A szakemberek Kőbányán tartásában sokat segít a szakdolgozóknak adott kerületi keresetkiegészítés. A dolgozók kerületben tartására azonban már több más kerület, település is külön többletforrást biztosít, így a közeljövőben a jelentős és széles körű szakmai tudással, illetve nagy munkabírással rendelkező dolgozók kerületben tartása nehezebbé válik.

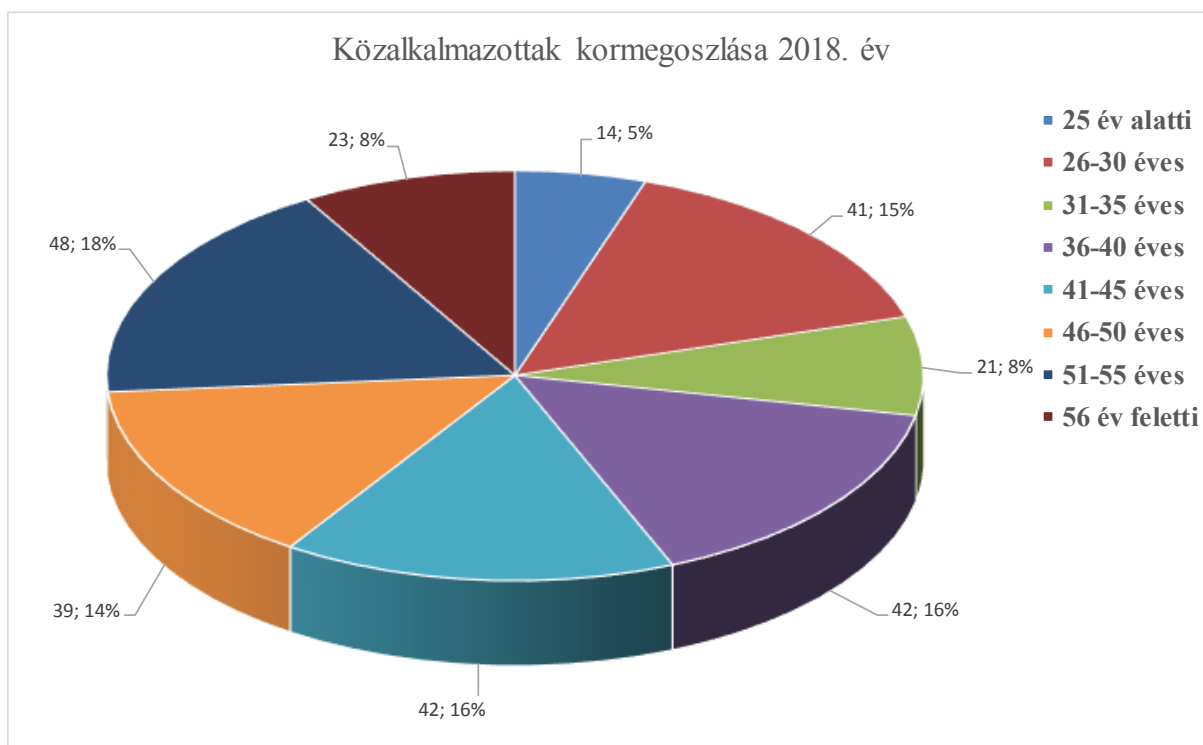
Ezt máris tapasztaltuk élelmezésvezetői állásaink betöltési nehézségein, amit reményeink szerint a 2018. évtől a fenntartó által külön e dolgozók részére adható – a kerületi bölcsődei keresetkiegészítésen felüli – keresetkiegészítés valamennyire orvosolni fog.

Az élelmezésvezetői állások betöltési nehézségein kívül és az évek óta úgyszintén nehézséget okozó szakács állásokra jelentkezők bérkíválmái mellett 2017. évben újra szembe kellett néznünk a központi feladatot ellátó gazdasági ügyintéző állásra jelentkezők bérigénye és az általunk minimálisan adható bér jelentős különbségeivel, azzal együtt, hogy a tavalyi évet megelőzően öt évvel korábban kerestünk utoljára gazdasági ügyintézőt.

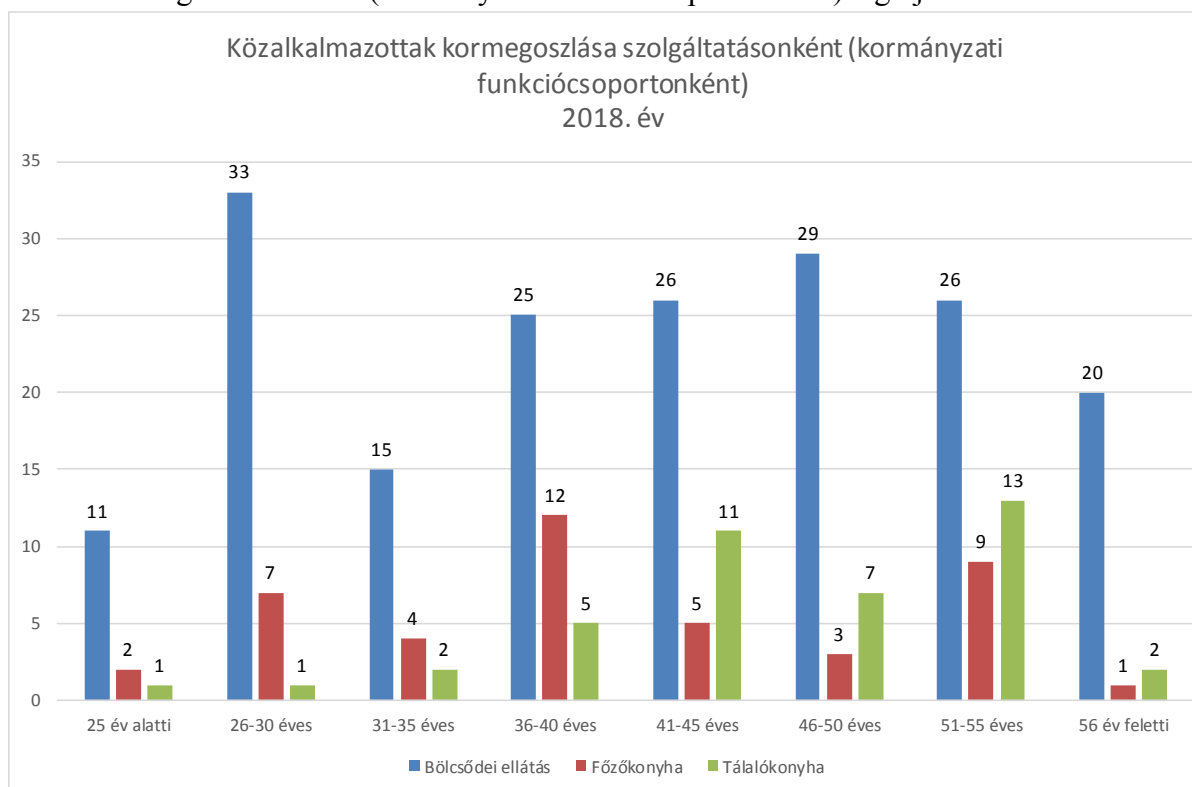
2017. év elején a 4,5 éve intézményünknel dolgozó gazdasági ügyintéző beadta a lemondását, és többszöri hirdetés után, a dolgozó lemondási idejének végén sikerült olyan jelöltet találjunk, aki elvállalta az állást. Az új – és áprilisban még próbaidős – dolgozó elkötelezettségének köszönhetjük, hogy a 2017. április hónapban intézményükhöz kerülő 13 tálalókonyha miatti megnövekedett szervezési, leltározási, beszerzési feladatok miatt nem kellett ismét gazdasági ügyintézőt keresnünk. Az Egyesített Bölcsődék vezetése és munkaügyi, gazdasági feladatot ellátó

dolgozói a tálalókonyhák átvétele után több – az Egyesített Bölcsődék eddigi működése során ritkán, illetve nem ilyen tömegben előforduló – feladatokkal szembesültek.

3. ábra



Jelenleg a dolgozók több mint fele, 56 % (152 fő) negyven év feletti, ezen belül 26 % 50 év feletti (71 fő), 56 év feletti ezen belül 23 fő. A tágabb értelemben vett Ratkó-korszak (1950-56-os félvéltized) idején születettek nagy része már nyugdíjba vonult intézményünkől és jelenleg csupán dolgozóink 1 %-a (3 fő) sorolható ide, de ezen dolgozók is a közeljövőben nyugdíjba vonulnak. Még érdekesebb képet kapunk dolgozóink korösszetételéről, ha az Egyesített Bölcsődék dolgozói létszámát szolgáltatásonként (kormányzati funkciócsoport szerint) tagoljuk.



A diagrammról jól leolvasható, hogy a bölcsődei ellátásban dolgozó kisgyermeknevelők foglalkoztatásában hosszú ideje fennálló utánpótlási hiány kezd megoldódni. A felsőfokú végzettséggel rendelkező kisgyermeknevelők pedagógus illetmény alá kerülése még nem hozott jelentős változást 2016-ban, de a szociális ágazati és kiegészítő pótlék, majd 2017 évtől a két előbbinél jóval jelentősebb összegű bölcsődei pótlék (mely kizárólag a bölcsődei szakemberek részére megállapítható) vonzóbbá tette a kisgyermeknevelő szakmát. A bölcsődei ellátásban résztvevők diagramrész (■) magában foglalja ugyan a bölcsődei dajkák, és egyéb, az ellátást segítő létszámát is, azonban számuk a bölcsődei szakemberekhez viszonyítva elhanyagolható (és mivel kormegoszlásuk csaknem hasonló, nem torzítják a funkciócsoport kormegoszlási arányait).

A gyermekétkeztetés funkciócsoportonkénti bontásával (főzőkonyha: ■, és iskolai tálalókonyha: ■) az válik láthatóvá, hogy míg a bölcsődében a bölcsődés és óvodás gyermekek étkeztetését végző dolgozók legnagyobb létszámú korcsoportja a 36-40 éves korosztályból kerül ki (a főzőkonyhai létszám 28 %-a) és jelentős számban akadnak fiatalabb dolgozók, addig az iskolai tálalókonyhán ez a korcsoport az 51-55 éves korosztály (31 %), ahol alig van fiatal dolgozó. A tálalókonyhán a második legnépesebb korcsoport a 41-45 éves korosztály. A főzőkonyhai létszám (43 fő) és a tálalókonyhai létszám (42 fő) azért is jól mutatja a kor szerinti megoszlást, mert szám szerint is csak 1 létszámmal térnek el egymástól, tehát nem csak arányaiban érdemes vizsgálni, bár a bölcsődei ételmezési funkciócsoportban az ételmezésvezetők és szakácsok is szerepelnek, míg az iskolai tálalókonyha funkciócsoportban csak konyhalányi munkakörben dolgozók.

2017. évben tovább folytatódott a technikai személyzet nagymértékű elvándorlása.

Sajnos a legtöbb gondot a konyhai személyzet megfelelő pótlása és kialakítása okozza. 2017. évben sem sikerül sem az ételmezésvezetői létszámot, sem a szakács létszámot megfelelő szakemberekkel megoldani. A megüresedett állásokat csak többszöri hirdetést követően, igen kevés jelentkezőből válogatva sikerül feltölteni, és ezek is csak időlegesen sikerülnek. A nálunk adható szakmai minimálbér nem elég vonzó az ételmezésvezető és a szakács képesítéssel rendelkezők számára. Nagyon fontos a jó minőségű és ízletesen elkészített étel a gyermek fejlődése szempontjából, amit szerencsére még tudunk biztosítani a saját főzőkonyháink révén bölcsődéinkben és az általunk ételmezett 6 óvodában. Fontos lenne, hogy a főzőkonyhákra jelentkező szakemberek, illetve kisegítő személyzet beilleszkedését segítsék a már ott dolgozó kollégák. Az ételmezésvezetői létszám bővítését és ideális létszám alkalmazását eddig az is akadályozta, hogy akkor tudtunk magasabb összegeket kifizetni – helyettesítésre, illetve tálalókonyhai többletfeladatra - ételmezésvezetőinknek, ha nem egy intézményt láttak el.

2017. év végén, illetve 2018. év elején az is nyilvánvalóvá vált, hogy egy huzamosabb ideje intézményünknel nagy megbecsülésben részesülő ételmezésvezetőnk úgy gondolta, személyes előrehaladása – ismertségének növelése -, saját szakmai fejlődése fontosabb, mint a kerület kisgyermekének biztonságos ételmezésének megoldása. Megpróbálta megakadályozni, hogy a huzamosabb ideje helyettesítésben ellátott bölcsőde ételmezésvezetői állását feltöltsük (ultimátumot intézett a munkáltató felé, hogy eredeti munkahelyét és helyettesítésben ellátott feladatait is megtarthassa), holott az utóbbi időszakban alapfeladatai ellátása is időnként hol kisebb, hol nagyobb hátralékba került, és 2017. évben már az is többször előfordult, hogy túllépte a hatáskörét. A dolgozó végül 2018. év elején megszüntette jogviszonyát, azonban informális kapcsolataival a mai napig megpróbál az intézmény belső folyamataiba beleavatkozni. Mivel hosszú évek óta félreismertük a dolgozó munkaintenzitásának meghajtó erőit (és nagymértékben megbíztunk benne), még jelentős időnek kell eltelnie ahhoz, hogy intézményünkkel jelenleg fennálló informális kapcsolatainak hatása minimálisra csökkentjen, illetve megszűnjön.

Reményeink szerint a 2018. évi költségvetésben - az ételmezésvezető szakemberek munkájának anyagi elismerésére - rendelkezésre álló kereset kiegészítésnek köszönhetően megakadályozza, hogy régebbi szakembereink elhagyják a kerületet. Az ételmezésvezető státuszok betöltése segítheti

a főzőkonyhára felvett technikai személyzet beilleszkedését, a jó munkahelyi légkör megteremtését, ami részben segíthet a nagy fizikai megterhelés ellensúlyozását

2. Munkaerőmozgás, fluktuáció, kormegoszlás

2017. évben belépő, illetve kilépő dolgozók száma munkakörönként:

21. számú táblázat

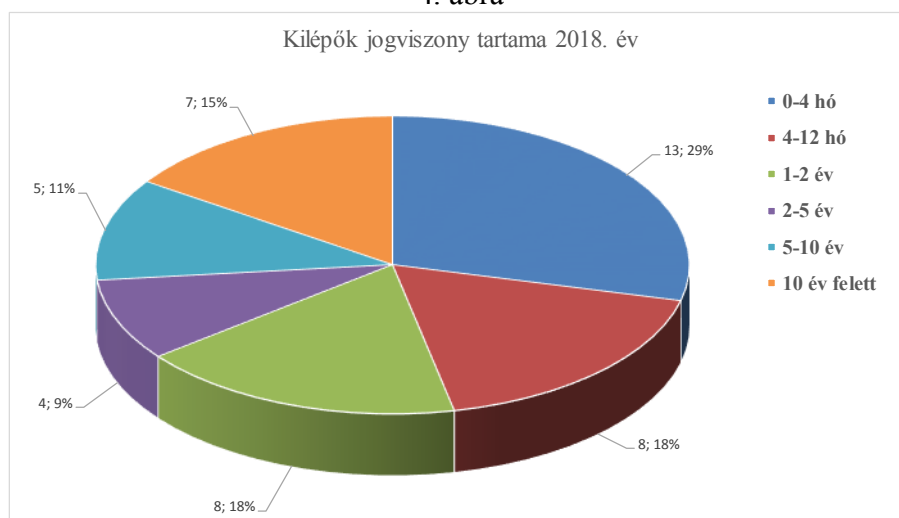
Munkakör	2017. évben	
	Belépők	Kilépők
Kisgyermeknevelő	11	13
Élelmezésvezető	2	2
Szakmai tanácsadó	0	0
Gyógypedagógus	1	0
Szakács	2	2
Konyhalány	43 átvett, 11 tk, 11 fk.	7 tálaló-, 12 főzőkonyha
Bölcsődei dajka	6	5
Mosó-vasaló	0	0
Házimunkás-kézbesítő	3	2
Masszőr	1	0
Gazdasági ügyintéző	2	2
Összesen	43 átvett + 50	45

2017-ben felvett 11 kisgyermeknevelőből:

- 9 fő szakképzett, de teljesen pályakezdő, illetve gyakornok
- 2 fő szakképzett, nem pályakezdő.

A belépett kisgyermeknevelők közül 3 dolgozó rendelkezik főiskolai végzettséggel (ebből 2 fő nem rendelkezik nyelvvizsgával) és 1 fő a felvettek közül főiskolai tanulmányokat folytat.

4. ábra



2017-ben kilépett, illetve a próbaidő letelte előtt megszűnt a jogviszonya 13 főnek,

- 3 fő kisgyermeknevelő,
- 1 fő gazdasági ügyintéző,

- 1 fő szakács,
- 8 fő konyhalány (3 fő tálalókonyha, 5 fő főzőkonyha).

Jól látható, hogy 2017. évben a próbaidő alatti megszüntetések több mint 2/3-a a konyhai dolgozókból kerül ki.

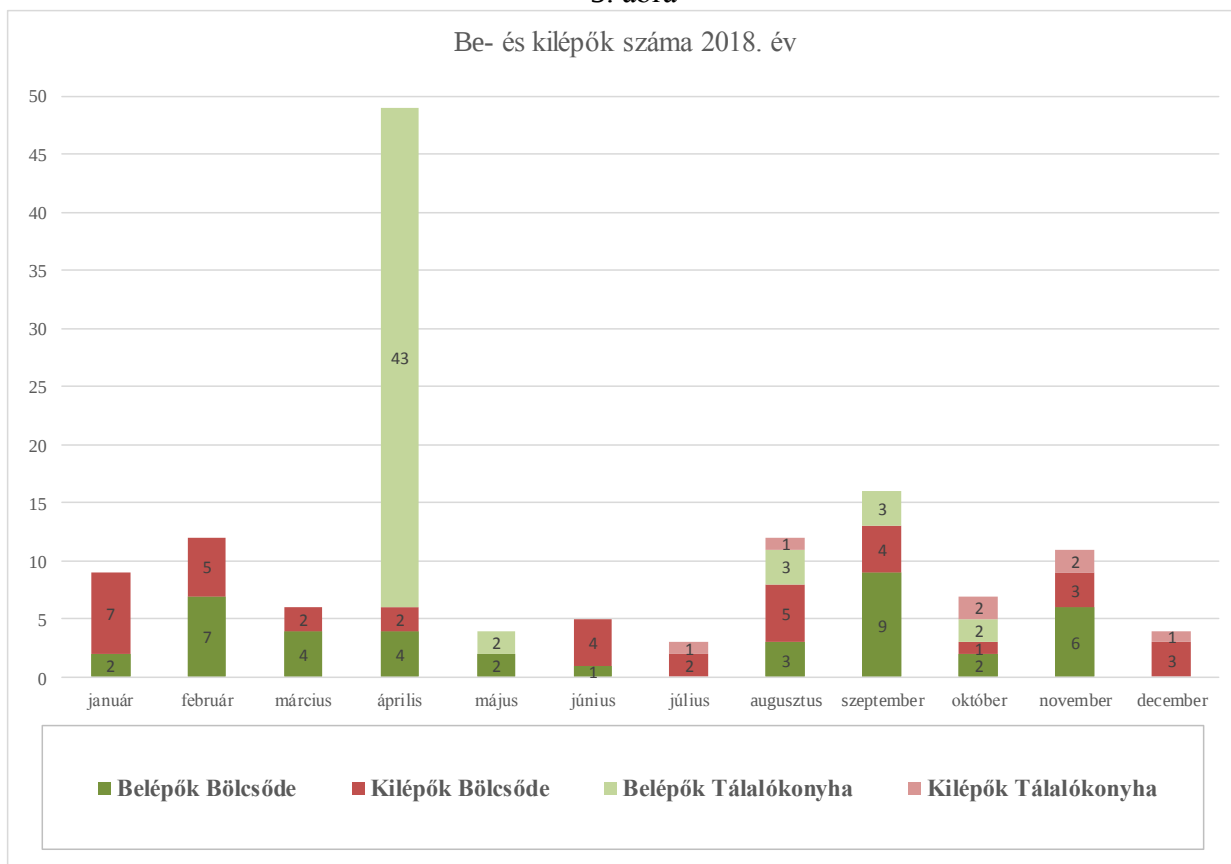
2017. évben két tapasztalt, megfelelő szakmai tudással rendelkező élelmezésvezető jogviszonya szűnt meg intézményünknel. Az egyik dolgozó próbaideje letöltése után olyan ajánlatot kapott, amellyel sem illetményben, sem teljes szabadkéz biztosításában nem állt módunkban versenyezni.

Az 45 kilépő dolgozóból 29 fő 2 évnél kevesebbet dolgozott intézményünknel. 4 fő 2-5 év közötti időszakot dolgozott le nálunk, 5 fő 5-10 évet, míg tíz év feletti jogviszonnyal rendelkező kilépő dolgozónk 7 fő volt. A 45 kilépőből 6 fő nyugdíjba vonult. 3 fő kisgyermeknevelő (ebből 1 bölcsődevezetői beosztásból), 1 fő konyhalány (tálalókonyha), 2 fő bölcsődei dajka.

A munkaerőmozgás az engedélyezett létszámhoz viszonyítva a belépők számaránya 35 %, a kilépő dolgozók számaránya 17 %. Összes munkaerőmozgás 52 %, de a 2017. évi munkaerőmozgást jelentősen befolyásolja, hogy a 2017. év eleji létszámunk 212,5 fő, 262 főre emelkedett. Ez a nyitólétszámhoz viszonyítva 23 %-os létszámemelkedés.

Az elkövetkező évek egyik kiemelkedő feladatának tekintjük a dolgozói gárda megtartását a motiváció erősítésével, az elismerések nem kizárólag anyagi jellegű közvetítésével, közösségi programok szervezésével. Ebbe az irányba mutat a februárban rendezett farsangi mulatság, az áprilisban megtartott bölcsődék napja rendezvényünk. A dolgozói visszajelzések minden rendezvényünkről nagyon pozitívak voltak, meggyőződésem, hogy a közösség megtartó ereje némiképp csökkentheti az elvándorlást.

5. ábra



3. Gazdasági mutatók

2017. április hónapban az Intézményi Jegyzőkönyvek adatai alapján meghatározásra került a bölcsőde által biztosított ellátások **önköltsége**. A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 147. § alapján *a szolgáltatás önköltsége és a normatív állami hozzájárulás különbözete az intézményi térítési díj alapja*, és ezeket szolgáltatásonként (ellátásonként) kell meghatározni, a közös költségelemek szolgáltatásonkénti (ellátásonkénti) közvetlen költségeinek arányában történő megosztásával. Ezért az önköltség is szolgáltatásonként került kimutatásra (étkezésre, bölcsődei gondozásra). Mivel 6 bölcsőde óvodát is élelmez, az önköltség szolgáltatásonként történő meghatározása alkalmával az óvoda élelmezési költségét, valamint az ezt terhelő konyhai többletlétszám bér- és járulékgigényét az önköltség számításakor figyelmen kívül kellett hagyni. A bölcsődei ellátás közvetlen költségeinek figyelembe vételével megállapított bölcsődei gondozás **önköltsége** 2017. évben **napi 4.497-Ft/fő**, a bölcsődei gondozásra megállapított állami normatív támogatás figyelembe vételével az **intézményi térítési díj napi 2.692,-Ft/fő**.

Az állami normatív támogatás igénylése

Az ellátottak állami normatív támogatása:	407 fő (494.100,- Ft)	201.098.700,- Ft
Fogyatékos gyermek gondozása:	32 fő (494.000,-Ft*1.5)	23.716.800,- Ft
Halmozottan hátrányos helyzetű gyermek:	0 fő (494.000,-Ft*1.1)	0,- Ft
Hátrányos helyzetű gyermek gondozása:	4 fő (494.100,-Ft*1.05)	2.075.220,- Ft
Bölcsődei felsőfokú végzettségű szakemberek bértámogatása:		38.925.750,- Ft
Szociális ágazati pótlék bértámogatása:		15.874.165,- Ft
Gyermekétkeztetés nyersanyagköltségének támogatása:		11.927.865,- Ft
Gyermekétkeztetés bértámogatása (bölcsőde és óvodai étkeztetés):		39.743.804,- Ft
Gyermekétkeztetés bértámogatása (iskolai étkeztetés):		71.943.314,- Ft
Összesen:		405.305.618,- Ft

2017. január 1-től életbe léptek a **normaszámítással kapcsolatos** alábbi **jogszabályok**:

A Magyarország 2017. évi központi költségvetéséről szóló 2016. évi XC. törvény 2. számú melléklete III. részének 1., 3., 5., 6., és 7. pontja szól, az egyes szociális és gyermekjóléti feladatok támogatásáról. A költségvetési törvény kiegészítő szabályainak III. pontja tartalmaz fontos pontokat a bölcsődékre vonatkozóan.

Bevételeink növelése érdekében 2017-ben létrehoztunk egy közös alapítványt. Reményeink szerint több lehetőségünk adódik így pályázatokon való részvételre, valamint idővel a magánszemélyek által felajánlott 1%-os adó igénybevételére.

4. Képzettség, továbbképzés a bölcsődék tekintetében

1. Engedélyezett létszám (2017.január 1-i állapot): 212,5 fő

<u>Ebből:</u>	Vezető	8 fő + 2 magasabb vezető
	Kisgyermeknevelő	107 fő + 6 bölcsődevezető helyettes
	Gyógypedagógus	1 fő
	Élelmezésvezető	7,5 fő
	Szakács	8 fő
	Technikai dolgozó	67 fő
	Szaktanácsadó	1 fő
	Munkaügyi előadó	1 fő
	Gazdasági ügyintéző	1 fő
	Titkár	1 fő
	Adminisztrátor	1 fő
	<u>Masször:</u>	<u>1 fő</u>
	Összesen:	212,5 fő

2. Szakképzettséghez kötött munkakörök:

- bölcsődevezető,
- bölcsődevezető helyettes,
- szakmai tanácsadó,
- gyógypedagógus,
- kisgyermeknevelő,
- bölcsődei dajka,
- masször,
- élelmezésvezető,
- szakács,
- munkaügyi előadó,
- gazdasági ügyintéző,

A 15/1998. NM rendelet 176 §. b. (2)-(3) értelmében a fenntartónak gondoskodnia kell bölcsődei dajka munkakörben dolgozók részére - a bölcsődei dajka munkakörhöz megállapított képesítési követelmények teljesítésétől függetlenül – az A-D fizetési osztályba sorolásról, aminek eleget tettünk. A bölcsődei dajka munkakörbe átsorolt személyeknek legkésőbb 2018. december 31-ig meg kell felelniük a munkakörhöz megállapított képesítési követelményeknek. Mivel a dajkaképzés még nem indult el, így a határidő módosításra fog kerülni, aminek értelmében 2019. december 31-ig kell a képesítést megszerezni.

A kőbányai bölcsődékben jelenleg 26 fő dolgozik dajka munkakörbe sorolva:

- Érettségizett, nincs dajka képesítése 12 fő
- Nincs érettségije, de egyéb képesítéssel rendelkezik, nincs dajka képesítése 9 fő
- Általános iskolai végzettséggel rendelkezik, nincs dajka képesítése 5 fő

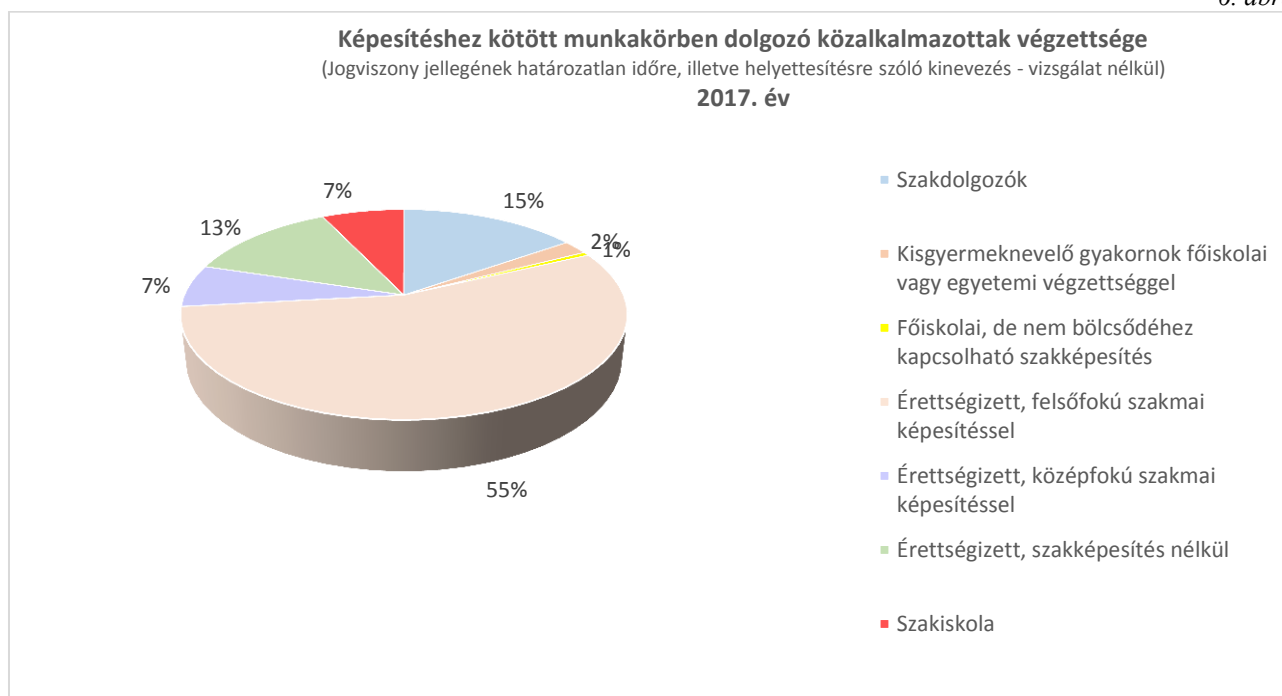
3. Képesítéshez kötött munkakörben dolgozók szakképzettség szerinti megoszlása 2017.december 31-i állapot szerint:

(jogviszony jellegének – határozatlan idejű, vagy helyettesítésre szóló kinevezés – vizsgálatánál)

- Szakdolgozók főiskolai vagy egyetemi végzettséggel	28 fő
- Kisgyermeknevelő gyakornok főiskolai vagy egyetemi végzettséggel	4 fő
- Főiskolai, de nem bölcsődéhez kapcsolható szakképesítés	1 fő
- Érettségizett, felsőfokú szakmai képesítéssel	101 fő
- Érettségizett, középfokú szakmai képesítéssel	12 fő
- Érettségizett, szakképesítés nélkül	24 fő
- Szakiskola	13 fő
Összesen:	183 fő

A „Kisgyermeknevelő főiskolai végzettséggel” kategóriába soroltunk 1 főt, aki mentesül a minősítési eljárás alól. A jogszabály erejénél fogva Pedagógus II. besorolásba került, mert a nyugdíj korhatárt betölti 5 éven belül.

6. ábra



4. Továbbképzés:

2017-ben a 8 tagintézmény részére az elfogadott továbbképzési keret összege:

1.928.000,- Ft

Ebből:

- Tanulmányi tandíj 2 fő	620.000,- Ft
- Autizmussal élő gyermekek inkluzív nevelésének alapjai képzés 1 fő	55.000,- Ft
- Bölcsődetörténet XIV. szakmai műhely 4 fő	100.000,- Ft
- Anyanyelv elsajátítás folyamata 5 fő	175.000,- Ft
- Mediációs tréning 2 fő	60.000,- Ft
- Gordon tréning 3 fő	80.000,- Ft
- Színházpedagógiai és drámapedagógiai képzés 6 fő	180.000,- Ft
- NAV ÁBPE képzés 1 fő	7.800,- Ft

- Vezetésről-vezetőknek tanfolyam	8 fő	304.000,- Ft
- Élelmezésvezetők konferenciája	3 fő	24.107,- Ft
- Segítségnyújtás a kisgyermeknevelő munkájában	2 fő	89.800,- Ft
- Mindent a közalkalmazottak besorolásáról	2 fő	70.612,- Ft
- OKJ Élelmezésvezetői képzés	1 fő	150.000,- Ft
Összesen:		1.916.319,- Ft
	Maradék:	11.681,- Ft

Nagy problémát jelentett a 2017-es évben, hogy bölcsődéinkben nem tudtuk feltölteni az élelmezésvezetői létszámot. Ez a probléma jelentős túlmunkát rótt élelmezésvezetőinkre. Ebben a helyzetben szívesen vettük az egyik - Napsugár Bölcsődében dolgozó - konyhalányunk érdeklődését, miszerint élelmezésvezetői képzésen szeretne részt venni, így a tanfolyam elvégzése után tovább foglalkoztathatjuk őt, mint élelmezésvezetőt. A továbbképzési keret többi része a kisgyermeknevelők és a vezetők képzésére fordítódott.

4. Bérgazdálkodás, költségvetés

22. számú táblázat

Egyesített Bölcsődék 2017. évben 1 havi alapilletmény és pótléka	
2016. 12. 31. alapilletmény + pótlék	28.239.673,-Ft
2017. 01. 01. garantált bérminimum soros béremeléssel együtt	12.518.810,-Ft
2017. évben 1 havi bértömeg az intézményekben összesen:	40.758.483,-Ft

A 2017. dec. 31 -i átlagbér (pótlékkal együtt) munkakörönkénti bontása:

	<u>2013. év</u>	<u>2014. év</u>	<u>2015. év</u>	<u>2016. év</u>	<u>2017. év</u>
Vezetők	245 471 Ft	253 567 Ft	248 942 Ft	376 873 Ft	415 978 Ft
Helyettesek	156 453 Ft	151 672 Ft	153 529 Ft	207 160 Ft	285 518 Ft
Kisgyermeknevelők	126 636 Ft	130 889 Ft	133 251 Ft	149 388 Ft	223 882 Ft
Élelmezésvezető	137 600 Ft	139 941 Ft	127 541 Ft	135 040 Ft	262 676 Ft
Szakács	117 000 Ft	124 111 Ft	127 889 Ft	138 375 Ft	205 277 Ft
Technikai	100 847 Ft	104 834 Ft	106 997 Ft	113 093 Ft	154 979 Ft
Adminisztratív dolgozók	157 927 Ft	162 667 Ft	172 000 Ft	179 000 Ft	227 433 Ft
Összes dolgozó átlagbére:	148 848 Ft	152 526 Ft	152 878 Ft	185 561 Ft	253 678 Ft

A 2016-os évhez képest az átlagbérek 36,7%-al nőttek meg a 2017. év végére. Ennek az oka abban keresendő, hogy az előző évek gyakorlatától eltérően, a 2017. évtől az ágazatok közötti esélyegyenlőség biztosítása céljából - az óvodákhoz és iskolákhoz hasonlóan - a bölcsődékben is lehetőség nyílt arra, hogy a 8 általános iskolai képesítésnél magasabb képesítéssel rendelkező, szakmai munkát segítő személyzet is a garantált illetményben részesüljön. Az ebbe a kategóriába sorolható dolgozók a teljes szakmai munkát segítő munkatársak 2/3-át érintette.

Az eredeti költségvetés tervezését követően 5 fő vált jogosulttá a garantált illetményre, mert a főzőkonyhához kapcsolható képesítéssel rendelkeznek. További 33 főnek tudtuk megkérni az I. negyedéves pótigényben az illetményemelés költségét, illetve az év folyamán még 5 fő

szerezte meg a garantált illetményre való jogosultságot, szakképzettséget igazoló bizonyítvány bemutatásával.

Jubileumi jutalomban 4 dolgozó részesült:

- 1 dolgozó 25 éves,
- 3 dolgozó 30 éves.

Az év végi jutalmazáskor bérmaradvány terhére 10, 15, 20, 25, 30, 35 éve kerületünkben dolgozó munkatársak a bérmaradvány terhére jelképes **törzsgárda** jutalmat kapnak, minden évben.

2017-ben - 10 éves kerületi munkája elismeréseként: 6 fő,
- 15 éves kerületi munkája elismeréseként: 2 fő,
- 20 éves kerületi munkája elismeréseként: 2 fő,
- 25 éves kerületi munkája elismeréseként: 3 fő,
- 30 éves kerületi munkája elismeréseként: 1 fő,
- 35 éves kerületi munkája elismeréseként: 1 fő.

2017. évben kitüntetésben részesülők:

Szent László napokon 2017 évben kiemelkedő munkát végző dolgozók közül az alábbiakban felsoroltak részesültek kitüntetésben:

- Stróbl Mária díj: Jávorszky Istvánné (Szivárvány Bölcsőde)

Nyugdíjazásra került dolgozók:

2017-ben 5 fő kérte nyugdíjazását.

A 2017. évi költségvetés: (adatok ezer forintban) jegyzőkönyv szerint, nettó összegek,

23. számú táblázat

Megnevezés	Eredeti erőirányzat
<u>Személyi juttatás</u>	
Ebből óvodai ételmezés miatti többletlétszám személyi juttatása 22 963 e Ft	559 237 e Ft
<u>Járulék költségei</u>	124 567 e Ft
<u>Dologi kiadások (felhalmozási normatívával együtt)</u>	316 043 e Ft
Kiadások összesen:	1 111 045 e Ft
Működéssel kapcsolatos bevétel	148 605 e Ft
Állami normatív hozzájárulás	405 305 e Ft
Bevételek összesen:	553 910 e Ft

Nagyértékű eszközbeszerzések és felújítások saját keret felhasználással (nettó összeg):

Fecskefészek Bölcsőde

- 1 db elektromos ipari sütő (Központ keretéből és polgármesteri keretből) 3.450.660,- Ft

Napsugár Bölcsőde

- Beépített szekrény (saját keretből) 838.200,- Ft

Apraja Falva Bölcsőde

- 1 db Miele PW 5065 ipari mosógép (saját keretből) 639.000,- Ft

Apró Csodák Bölcsőde

- Irodabútor (saját keretből) 298.906,- Ft

Összesen:

5.226.766,-Ft

5. Tárgyi környezet

A kőbányai bölcsődék épületei 1945-1981 között épültek. Közülük 6 épült eredetileg bölcsődének, 2 bölcsőde adaptált, de a funkciójának megfelelően átalakított: Gyöngyike Bölcsőde (Salgótarjáni u. 47.). és a Szivárvány Bölcsőde (Maglódi u. 29). A Szivárvány Bölcsődét kivéve 7 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvodák, illetve a gyermekek átmeneti otthona).

A gyermekek tárgyi környezete:

A gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása a legfontosabb feladatunk. A csoportszobák nyugalmat árasztanak, derűsek, otthonosak, jól felszereltek, a berendezések ízlésesek, hangulatosak. Több tagintézményben a dolgozók szülői segítséget igénybe véve nagyon sokat tettek azért, hogy csoportszobák esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjanak. Az együttműködés lehetővé tette, hogy otthonos és tiszta környezet fogadja a gyerekeket.

A gyermekbútorok, a játzóeszközök az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítottak. A játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget, az elhasználdott eszközök és bútorok cseréje folyamatos.

A bölcsődés gyerekek számára a játékok - minden tagintézményünkben -, megfelelő mennyiségben és minőségben megtalálhatók. A korosztálynak megfelelően a csere is biztosított.





A kint altatás tárgyi feltételeit öt bölcsődében tudtuk kialakítani, ezekben az intézményekben lehetőség van arra, hogy a gyermekek ebéd után a teraszon aludjanak.

5.1) A bölcsődékben 2017-ben elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos volt a bölcsődékben (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KÖKERT Kft. a játszótéri eszközök állapotát negyed évenként továbbra is felülvizsgálja, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőség szerint saját hatáskörükben végzik el. Az intézmények udvarán a KÖKERT Kft. munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2017-ben a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkákat végezte el.

Hét bölcsődében a biztonság erősítésére még 2016-ban kamerarendszerek kiépítése történt meg. Az egyetlen intézmény, amelyben a kamerarendszert nem építették ki, az újonnan átadott Manóvár Bölcsőde. Arról, hogy miért maradt el ebben a bölcsődében a kiépítés nincs információnk. A többi bölcsőde esetében sem azonos feltételek szerint történt meg a rendszer kialakítása. Van olyan bölcsőde ahol a bejáratokat kívülről védték le, van ahol a belső helyiségek is megfigyelhetők, és van, amikor a külső bejáratok mellett a csoportszobák teraszait is kamera védi.

Fecskefészek Bölcsőde

- A bölcsőde Piros csoportjának az udvarrészére saját dologi keretünk terhére egy pancsolót megépítettünk. Kérésünkre még 2016 novemberében a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Városüzemeltetési osztálya, 2017. június 30-ig elkészítendő pancsoló kiépítésére megkötötte a szerződést. A pancsoló kialakításához szükséges forrást a Fecskefészek Bölcsőde a dologi keretéből biztosította.
- Még 2013-ban a KEOP-5.3.0 pályázat kapcsán történő felújítás folyamán megszüntették az udvaron a csoport bejáratok, a főbejárat, és a gazdasági bejárat fölötti világítást, ennek a visszaállítását kértük, mivel teljes sötétség volt az udvaron. A csoport bejáratok felé illetve a



főbejárat fölé alkonykapcsolós lámpát szereltetett fel a Vagyonkezelő.

- 2017.10.12.-én a BFKH Budapest X. Kerületi Hivatala Népegészségügyi Osztály részéről általános higiénés ellenőrzés volt a bölcsőde konyháján. Megállapításra került, hogy az általános műszaki állapot nem megfelelő. A konyhában lévő ajtók, az ajtók tokjai, radiátorai megkoptak, a festék pereg róluk, a fém ajtótokok korrodálódtak. Az intézmény vállalta december 31.-ig a radiátorok, ajtók lefestését. A Vagyonkezelő a korrodált ajtótokokat cserélte ki, illetve a hiányzó burkolatot pótolta.



Előtte:



Utána:



Napsugár Bölcsőde

Az év végén a bölcsőde-óvoda meleg vizét adó bojler kilyukadt, kicserélésre került. Két korszerűbb kazán került beszerelésre.

A gazdasági folyosó, a dolgozói WC, és a zuhanyozó a nyár folyamán kifestésre került, a hólyagos, lepergő festék eltűnt. Az ajtókat kijavították, lemázolták, így szebbek lettek, de sajnos így is látszik rajtuk, hogy régiek.



Egy csoportszobában kicserélték a linóleumot.



A bejelentett hibákat a Vagyonkezelő elvégezte, de komoly probléma, hogy a bejelentés után hosszabb idő telik el mire a szerelők kijönnek az intézménybe.

Apraja Falva Bölcsőde.

Az intézmény a dologi keretéből a Vagyonkezelővel együttműködve folytatta az előző években elkezdett munkálatokat azért, hogy a bölcsőde esztétikus, tiszta, rendezett külsőt kapjon. A 2016-ban megvásárolt PVC felragasztását a Vagyonkezelő Zrt. megcsináltatta. Ebben az egységben nem a régire ragasztották az újat, hanem teljesen felszedték a régit, kiegyenlítették a padlót. Ebben a csoportban a gyermekek átadójának burkolata is megújult.

Ilyen volt:



Ilyen lett:



A Vagyongkezelő Zrt. a szükséges javításokon kívül az egyik egység fürdőszobáját teljes körűen felújította. A meglévő két WC, két mosdó helyett 4-4 db került teljes átalakítással a fürdőszobába. Ehhez az egyik szülő felajánlásából a fali csempe, padlólap és ragasztó, fugaanyag, a rendelkezésünkre állt. A felújított fürdőszoba esztétikusabb, a két szoba gyermekeinek gondozása gördülékenyebb, nem kell egymásra várni a gondozási műveletek során, mert mindkét szoba párhuzamosan igénybe veheti a fürdőszobát.



A játszókert járdáját teljesen felújították, térkővel rakták le, a füves területet szintbe hozták a járdával. Így egy kicsit szélesebb lett, ezzel a mozgásfejlesztő eszközök használatára bővült a terület. .



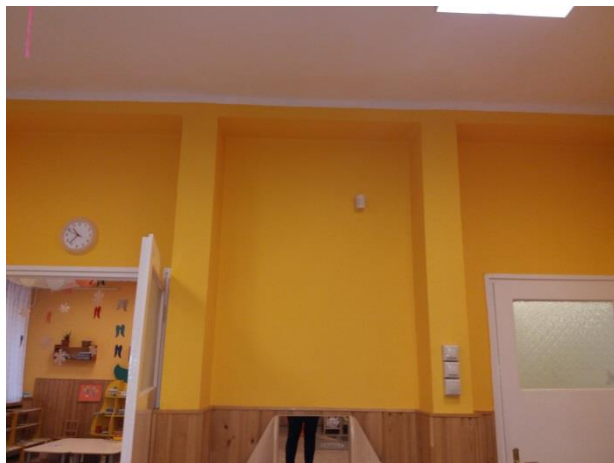
A zöldségraktár omladozó, salétromos falrészét csempével burkolták, így nem kell napi rendszerességgel a törmeléket takarítani a helyiségben, könnyebben tisztán tartható.

Gyermeksziget Bölcsőde

Az épület állaga megfelel a korának. A pincében a vízelvezető csövek folyamatos javításra szorulnak. Sajnos csak a megrepedt, kilyukadt csőszakaszok kerülnek kicserélésre, a többi, ugyancsak elkorrodált rész, előbb-utóbb újra kilyukad. Végleges megoldásra lenne szükség.

A 2017-es évben befejeződött a lapos tető teljes felújítása, ami remélhetőleg megoldja a folyamatos beázási problémákat.

A Pillangó csoport mindkét csoportszobája és az átadója kifestésre került.



Kicserélték a Delfin csoport átadójában a felszakadt linóleumot.



Év elején a hő központ meghibásodása miatt a műhely, a vasaló helyiség és a dolgozói ebédlő erősen penészesé vált, ez által alkalmatlanná vált funkciója ellátására. A Vagyonkezelő segítségével a penészesedést megszüntették, a helyiségeket újra festették.

A konyhában az ÁNTSZ jegyzőkönyve hatására az erősen korrodálódott ajtófélfákat, az ajtókról, falakról lepergett vakolatot kijavították, a használhatatlan tálaló ablakokat használhatóvá tették.

A hiányos csempék pótlása a bölcsőde házimunkása által megtörtént. A festék hiányos ajtókat is a házimunkás javította ki, festette újra.



A gondnoki lakásból pályázati úton nyert pénz segítségével korai fejlesztő központot alakítottunk ki. A két foglalkoztató szobát sikerült a megfelelő eszközökkel felszerelnünk. Ez által már három helyiségben van módunk az SNI-s gyerekek fejlesztésére.

Gyöngyike Bölcsőde

Karbantartás során többször javították a vízszerek, és folyamatosan karbantartotta a szerelő az intézmény kazánját.

A pince falburkolatát elbontották.

A folyosó falára gipszkarton került, hogy az egyenetlenséget megszüntessék. A lépcsőházat, folyosót és az előteret is kifestették.





Manóvár Bölcsőde

2016. szeptember 1-ével megnyitotta kapuit a Manóvár Bölcsőde, a Vaspálya utca 8-10. szám alatt, a közel egy évig tartó teljes körű felújítás után. Mindezek ellenére az épületben folyamatosan garanciális munkákat kellett végezni 2017 folyamán:

- A bölcsőde bejárati kapuja rendszeresen meghibásodik, a két zsilipes rendszerben az ajtó záruk nem bírják a folyamatos terhelést.
- Az udvaron lévő gyermekek zuhanyzójának a gumi burkolata pereg, sajnos az udvarra lefektetett gumiburkolat közül több is nagyon megkopott, kifakult a nyári napsütésben.
- A teraszokon a rossz vízelvezetés miatt sötét foltok keletkeztek a fakult gumi burkolaton.
- A Mackó csoport bejárati ajtaja rossz konstrukcióban került beépítésre. A sorozatos javítások ellenére az ajtó melletti fal vakolata hullik, nem sikerült még a végleges javítás, a kivitelező keresi a tartós megoldást.
- Év elején a konyha éppen befejezte a tálalást, amikor az álmennyezet több darabja nagy robajjal lezuhant és forró víz zúdult a le a mennyezetről. Nyáron, a konyha hő légttechnikáján kapacitásbővítést kellett végrehajtani, mert elviselhetetlen hőség volt a főzőkonyhán.



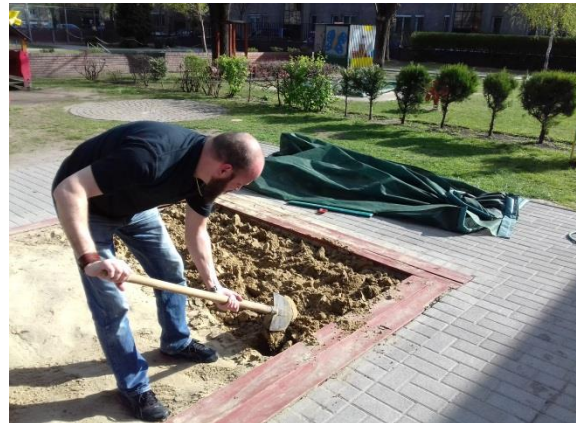
- Az elhúzódo munkák következtében a nyári zárast követően a konyhát nem tudtuk beüzemelni. Az étkezést ételszállítással oldottuk meg oly módon, hogy a Gyermeksziget Bölcsődében készítették a bölcsődés és óvodás gyermekek ételeit. Ezen időre a Manóvár Bölcsődében tálaló konyhát üzemeltettünk. Szeptember 4-én helyezhettük ismételt üzembe, és kezdhettük meg a főzést a konyhánkon. Azóta az elszívás és légsere kapacitásnak megfelelően működik.

Apró Csodák Bölcsőde

Az épület a KEOP pályázat keretén belül elvégzett külső fal és tetőszigetelésnek köszönhetően; a nyílászárók cseréje miatt, valamint a fűtőkorszerűsítést követően továbbra is jó állapotban van. A karbantartási feladatok a 2017-es év folyamán szükségszerűen lezajlottak, azonban az épületen belül nagyobb felújítási munkálatok nem történtek.

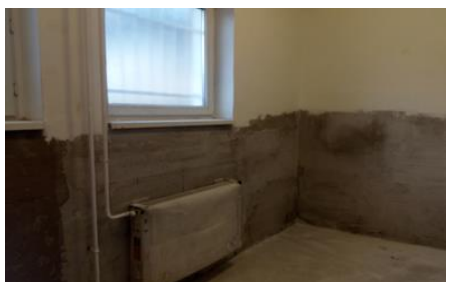
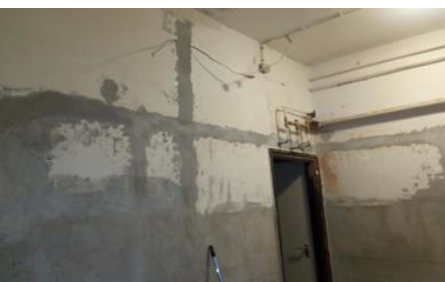
- A konyha teljes tisztasági festése, 3 raktárajtó mázolásával együtt megtörtént.
- Az energia megtakarítás jegyében, a konyhai hagyományos csaptelpeket egykarosra cserélték.
- Polgármester Úr által biztosított keretből az igényelt festékekkel ebben az évben a folyosói beépített szekrényeket festettük színesre.

- 2016-ban a játszódvarban található betonfelületet felújították, melynek keretében a játszódvar aszfaltos, balesetveszélyes részét feltörték és térkővel helyettesítették. Sajnos azonban a munkálatok miatt több helyen megsérült a locsolórendszer, amelyet ugyan helyreállítottak, de a locsolófejek több helyen nem megfelelő állapotban kerültek visszahelyezésre. Emiatt a locsolórendszer nem jól működött, a locsolófejeket az intézmény a dologi keretének terhére megjavította.
- A KÖKERT Kft. által felmérésre került a homokozók állapota is, a szegélyek javítása megtörtént, gumilappal burkolták le.
- Ebben az évben 2 napon szerveztünk a szülőkkel társadalmi munkát, sövényeket ültettünk illetve kertrendezést végeztünk. A szülők nagy létszámban és örömmel jöttek, sikeres együttműködés volt.



Szivárvány Bőlcsođe

- 2017 őszén az intézmény pincéjének a falából folyt a víz, a Vagyonkezelő Zrt. által megbízott vállalkozó feltárta, hogy a földszinti csoport fürdőszobájában, a régi csövek elrozsdásodtak korrodálódtak, ezek okozták a fal vizesedését. Október végétől elkezdődtek a felújítási munkálatok, amelyek március végéig tartottak.



5.2) Megoldandó feladatok

Fontos lenne, hogy a **játszóterek** rendbe tétele **tervszerű és átfogó koncepció** alapján valósuljon meg. Szükséges lenne az udvarokat nem részletekben újítgatni, hanem egy mindenre kiterjedő korszerűsítésnek alávetni.

A Manóvár Bölcsőde, az Apró Csodák Bölcsőde és a Fecskefészek Bölcsőde kivételével a többi bölcsőde épülete külsőleg és gépészetileg továbbra is meglehetősen rossz állapotban van:

A fürdőszobák felújításának folytatása fontos lenne, hiszen az elmúlt évtizedekben csak minimális bölcsődei fürdőszoba felújítás történt.

A Fecskefészek Bölcsőde

- Fontos lenne parkolóhelyeket kialakítani, hiszen a 36 fő bölcsődei dolgozó, valamint az 5 fő gyógypedagógus számára mindösszesen 3 parkoló hely kialakítása történt meg, amely nagyon kevés a dolgozói létszámhoz.

A Napsugár Bölcsőde

- A külső homlokzat festése kopott, egyre nagyobb részen ázás nyomai vannak, salétromos, penészes a fal. Szükséges a mielőbbi felújítása.
- A piros és zöld csoportban időnként dohos szag van főleg esőzések idején. A lapos tetőn lévő összefolyó csatorna nem tudja elvezetni a vizet, így a szobákban a fal mögül kifolyva a linóleum alá folyik a víz. A linóleum itt fészakadt.
- A vezetői iroda előtt a padlóburkolat felhólyagosodik, rálépve megsüllyed. Balesetveszélyes!
- Az épületen belüli ajtók állapota nagyon rossz, szinte mindegyik cserére szorul. A mázolás szebbé tette, de ez csak kisebb szépészeti megoldás.
- Az előző években két csoportszobában kicserélték a linóleumot, mert balesetveszélyes volt, most egy másik csoportban lévő burkolat szakadt fel.
- A gazdasági részen a régi, több évtizedes burkolatot ki kellene cserélni, mert nagyon kopott, csúszik, több helyen törött. Fontos lenne gazdasági rész köveinek teljes körű kicserélése.
- A bölcsőde külső részének állaga egyre romlik, a gyermekek teraszon való alvása is veszélybe került, mert több helyen a gyerekek feje felett salétromos, penészes a fal, pereg rájuk a festék. A külső homlokzat felújítása egyre sürgetőbb.



Az Apraja Falva Bölcsőde

- A bölcsőde azon egységeiben ahol nem újították fel a fürdőszobát kisebb fontos vízszerelési munkálatokon kívül még nem történt változás az épület megépítése óta. Felújításuk időszzerűvé vált.
- A beltéri ajtók állapota egyre rosszabb, nem lehet zárni, vagy beragad, és nem lehet kinyitni. Sok helyen rozsdásak az ajtópántok, vagy már kilazultak és nincs mihez rögzíteni.
- Az aulai térelválasztók cseréjére szintén szükség lenne, mert a tartóelemek gyakran kilazulnak, nehéz elhúzni, egyik elemét már nem lehet mozdítani, mert szétesett.
- A főzőkonyha padlóburkolata több helyen már javításra szorul, a régi kövezet elavult.
- A Kőkert Kft. által még 2011-ben telepített pancsoló sajnos továbbra is **alkalmatlan a használatra, nem működik, mert a szórófej benne van az elfolyó víz útjában**. A Katica egység udvarrészén található pancsoló javítására, működőképessé tételére már többször kaptunk ígéretet, de a hiba kijavítására azóta sem került sor.



Gyermeksziget Bölcsőde

- Nagy szükség lenne a leázott csoportszobák, átdólok, fürdőszobák újra festésére (Katica csoport). A csoport szobákban a mennyezet és a falak nagy részén leázás nyomai láthatóak. A falak több helyen salétromosak, pereg a vakolat. A tető beázását az épület ezen szakaszán újraszigeteléssel megoldották, de a csoport festése nem valósult meg.
- Három egység fürdőszobája is felújításra szorul, (a hiányos csempék pótlását a házimunkás elvégezte), a kádak rozsdafoltosak, a kőburkolat több helyen repedezett. Ezek a fürdőszobák még sosem voltak felújítva, az épülettel egyidősek.
- A bölcsőde konyhája igen rossz állapotban van mind a helyiségek, mind a géppark tekintetében. A falak, a burkolatok nagyon rossz állapotban vannak, koszosak, kopottak, elhasználódtak. A 2017-es évben is többször kellett a sütőket javítani. A bezárt Cseperedők Bölcsődéből és az egyik iskolából is kaptak sütőket, de ezek is használtak, bármikor meghibásodhatnak. A konyha szellőző rendszere nem működik, ennek felújítása szintén elengedhetetlen lenne.

A Gyöngyike Bölcsőde

- Az utóbbi két évben saját erőből, szülői összefogásból az összes gyermekek által használt helyiséget sikerült kifestenünk. A külső területeket 2017-ben a Vagyonkezelő Zrt. kifestette. A konyha maradt ki, ezt szeretnénk ha 2018-ban megvalósulna.
- Az udvari oldalon lévő bölcsődei, óvodai fal töredezett, potyog le. Felújítása szükséges.
- Szükséges lenne az I. csoportszoba előtti (használaton kívüli) teraszt lebontása. Ha ez megvalósulna, azzal nőne a kihasználható udvar mérete, és a homokozó közvetlen szomszédjában lévő faház áthelyezhető lenne, így nem lenne az *esési térben a homokozó*.
- Az udvar egyenetlen, sok a beton és kevés a játszófelület. Az esővíz egy helyre összpontosul, s hiába seperjük el a betonmélyedésből, megáll a víz.
- Hosszú távú terveinkben szerepel egy új fürdőszoba kialakítása az előtérből, melyet egyrészt a Süni csoport használhatna, másrészt az udvari WC szerepét is betölthetné. A vízhálózat sincs messze, hisz a pancsoló csöve a helyiség alatt folyik.

A Manóvár Bölcsőde

- Szeretnénk, ha ebben az intézményben is kialakításra kerülne a kamerarendszer.
- A konyha főzőterébe olyan fa jellegű ajtók lettek beépítve, amelyek a napi takarítás során keletkező víz mennyiségének nem tudnak ellenállni. Ennek következtében az ajtók alja kettévált, megdagadt és gombásodás jeleit mutatja. Ez nem csak esztétikai és funkcionális szempontból aggályos, hanem közegészségügyileg is megengedhetetlen. Jelenleg a vagyonkezelő munkatársai ez ügyben is egyeztetnek a kivitelező céggel, cseréjük fontos lenne.

Az Apró Csodák Bölcsőde

- A konyhában és a hozzá tartozó helyiségekben a padlócsere nagyon fontos igény, mert ebben az állapotában balesetveszélyes. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik és felrepedezett, a vízösszefolyás nincs kialakítva. Mindezek veszélyforrást jelenthetnek.



A HACCP rendszer is előírja a kövezet jól fertőtleníthetőségét és tisztántarthatóságát. A dolgozók minőségi munkavégzéséhez minőségi élettér szükséges.

- A konyhában üzemeltetett gőzpároló fölé elszívó ernyő felszerelése nagyon fontos lenne. A gőz a főzés-sütés közben felfelé áramlik, a mennyezeten a festék leomlik, lepereg. Közegészségügyi szempontból is kifogásolt.

- A Mici Mackó csoportban a mosókonyhával közös falon valószínűsíthetően a talajszint felől vizesedés tapasztalható. A mosókonyha falán omlik le a vakolat, a Mici Mackó csoportban reggelente penészes, dohos szag érezhető. Mindezek hatása ártalmas mindenki egészségére nézve.



- A Hupikék Törpikék csoportban a lambéria cseréjére is szükség lenne, mert alatta a fal salétromos, elválk a faltól. Egészségügyileg mindez nincs kedvező hatással a gyermekek szervezetére.
- A Hupikék Törpikék csoport fürdőszobájának teljes felújítása már nagyon időszerűvé vált, a 35 évvel ezelőtti állapotot tükrözi, és jelen állapotában teljesen korszerűtlen, elavult. A csempe és a kövezet töredezett, kopott és felmaródott. Nem kelt barátságos benyomást a gyermekek életterében. Az esztétikus és barátságos tárgyi környezet növeli az érzelmi biztonságot, alapul szolgál mind a tájékozódáshoz, mind a jó szokások kialakulásához.



- A belső nyílászárók is rossz állapotban vannak. Kopottak, nehezen záródnak, korhadtak. Állagmegóvást végzünk folyamatosan, ezáltal próbáljuk újra csiszolni, átfesteni őket; de ezek csak átmenetileg hatásosak. Cseréjük, felújításuk nagyon indokolt lenne, ezt bizonyítják a mellékelt fényképek is.



- Az udvari kerítés lábazatának javítása szintén kiemelt fontossággal bír, hiszen egyre rosszabb állapotban van, több helyen a téglá omladozik és repedés fut rajta.



A Szivárvány Bölcsőde

- A tető cserepei hézagosak a szél befújja a havat a padlásra. A hideg padlás erőteljesen hűti az épületet, így nem gazdaságos a fűtés. Az épület homlokzati hőszigetelése, a földem szigetelése energiamegtakarítási szempontból lenne szükséges.
- Az ereszcatorna alatt potyog a vakolat. A külső falrész több helyen repedt és potyog.
- A pince állapota nagyon rossz, a mennyezetről folyamatosan mállik le a vakolat 40-50 cm-es darabokban, sőt már a csempe is folyamatosan potyog lefelé. Az egész pince vizes, salétromos. Az alumínium vezetékeket részlegesen cserélik akkor, ha probléma van vele.



- A konyhában az ételszállító lift festése is szükséges lenne.
- A következő évben fontos lenne az intézmény további két egységében is felújítani a fürdőszobát. Nem esztétikusak, a földszinti fürdőszoba felújítása után, a többi vizes blokk esetében is a csövek kicserélése, járólapok illetve a zuhanytálcák cseréje vált szükségessé.

A Vagyonkezelő Zrt. munkatársaival az elmúlt években hatékony és eredményes munka kapcsolatot tudtunk kialakítani. Nagyon reméljük, hogy ez a jó kapcsolat a következő években is megmarad, és ennek következtében bölcsődéink egyre szebbek, és korszerűbbek lesznek.

Budapest, 2017. április 6.

Göncziné Sárvári Gabriella
Egyesített Bölcsődék Vezetője

MELLÉKLET

Élelmiszer adagszám alakulása 2017. évben

Bölcsőde neve	Teljes térítés	Teljes térítés %	Ingyenes													Ingyenes %	Teljes térítéses és ingyenes összesen
			RGYK miatt	RGYK miatt %	SNI saját jog	SNI saját jog %	SNI testvér jogán	SNI testvér jogán %	3v. Több gyerek	3v. Több gyerek %	Nev-be vett	Nev-be vett %	Átlag jöv. alapján	Átlag jöv. alapján %	Ingyenes összesen		
Fecskefészek Bölcsőde	2 506	23%	791	9%	3 616	42%	434	5%	676	8%	46	1%	3 010	35%	8 573	77%	11 079
Napsugár Bölcsőde	4 610	39%	126	2%	42	1%	149	2%	854	12%	0	0%	5 983	84%	7 154	61%	11 764
Apraja Falva Bölcsőde	5 556	35%	688	7%	308	3%	39	0%	1 383	14%	0	0%	7 696	76%	10 114	65%	15 670
Gyermeksziget Bölcsőde	1 128	8%	636	5%	2 172	18%	507	4%	1 154	9%	0	0%	7 797	64%	12 266	92%	13 394
Gyöngyike Bölcsőde	0	0%	1 205	22%	31	1%	140	3%	393	7%	0	0%	3 735	68%	5 504	100%	5 504
Manóvár Bölcsőde	2 633	20%	1 046	10%	470	4%	0	0%	1 415	14%	0	0%	7 548	72%	10 479	80%	13 112
Apró Csodák Bölcsőde	4 144	39%	980	15%	314	5%	92	1%	676	11%	0	0%	4 367	68%	6 429	61%	10 573
Apró Csodák Bölcsőde REFORM	1 295	69%	0	0%	191	32%	0	0%	109	18%	0	0%	293	49%	593	31%	1 888
Szívárvány Bölcsőde	554	9%	1 311	24%	2	0%	0	0%	729	14%	0	0%	3 320	62%	5 362	91%	5 916
Összesen	22 426	25%	6 783	10%	7 146	11%	1 361	2%	7 389	11%	46	0%	43 749	66%	66 474	75%	88 900

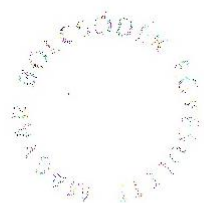
Továbbképzési terv- 2017. januártól-tól 2017. decemberig-ig						
	Név	Munkakör	Képzés neve	Képzés időpontja	Képzés helye	Érték (PONT)
1.	Bálint Klára	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.02.20-2017.02.24.	Pannon Kincstár	30 p.
2.	Bucsek Zsuzsanna	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.02.20-2017.02.24.	Pannon Kincstár	30 p.
3.	Geröcsné Végh Éva	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.02.20-2017.02.24.	Pannon Kincstár	30 p.
4.	Szigeti Judit	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.02.20-2017.02.24.	Pannon Kincstár	30 p.
5.	Berneczai Mária	Bölcsődevezető	Mediáció	2017.03.14-2017.03.17.	Budavári CSSK	32 p.
6.	Rapatyiné Bata Ágnes	Bölcsődevezető	Mediáció	2017.03.14-2017.03.17.	Budavári CSSK	32 p.
7.	Dulainé Szabó Edina	Kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréningje	2017.02.27-2017.03.20.	Bp. I. Ker. Egyesített Bölcsőde	30 p.
8.	Magyar Attiláné	Kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréningje	2017.02.27-2017.03.20.	Bp. I. Ker. Egyesített Bölcsőde	30 p.
9.	Orosz Noémi	Kisgyermeknevelő	Gyermeknevelők Gordon Tréningje	2017.02.27-2017.03.20.	Bp. I. Ker. Egyesített Bölcsőde	30 p.
10.	Ökrös Zsandra	Kisgyermeknevelő	Montessori	2017.02.07-2017.03.22.	Újhegyi Közösségi Ház	30 p.
11.	Göncziné Sárvári Gabriella	Egyesített Bölcs. Vez.	Vezetésről-vezetőknek	2017.03.20-2017.03.24.	Pannon Kincstár	30 p.
12.	Fehérváriné M. Zsuzsanna	Egyesített Bölcs. Vez.	Vezetésről-vezetőknek	2017.03.20-2017.03.24.	Pannon Kincstár	30 p.
13.	Berneczai Mária	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.04.25-2017.05.05.	Pannon Kincstár	30 p.
14.	Rapatyiné Bata Ágnes	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.04.25-2017.05.05.	Pannon Kincstár	30 p.
15.	Sártory Zsófia	Szaktanácsadó	Vezetésről-vezetőknek	2017.04.25-2017.05.05.	Pannon Kincstár	30 p.
16.	Varga Andrea	Bölcsődevezető	Vezetésről-vezetőknek	2017.04.25-2017.05.05.	Pannon Kincstár	30 p.
17.	Balogh-Balázs Zita Réka	Kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2017.04.28-2017.05.15.	Bp. IX. Ker. Varázskert Bölcsőde	50 p.
18.	Szöke Zsuzsanna	Kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2017.04.28-2017.05.15.	Bp. IX. Ker. Varázskert Bölcsőde	50 p.
19.	Varga Szabina	Kisgyermeknevelő	Montessori	2017.04.18-2017.05.16.	Újhegyi Közösségi Ház	30 p.
20.	Pongrácz Ramóna	Kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet XV.	2017.03.08-2017.05.24.	Bölcsődei Múzeum	10 p.
21.	Szabó Judit	Kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet XV.	2017.03.08-2017.05.24.	Bölcsődei Múzeum	10 p.
22.	Bojti Zsuzsa	Kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet XV.	2017.03.08-2017.05.24.	Bölcsődei Múzeum	10 p.
23.	Dominus Petra	Kisgyermeknevelő	Bölcsődetörténet XV.	2017.03.08-2017.05.24.	Bölcsődei Múzeum	10 p.
24.	Altziebler Andrea	Kisgyermeknevelő	Esetmegbeszélés módszere	2017.05.03-2017.05.31.	Z.E.B. Bp. XIV. Mátya köz 12.	30 p.
25.	Szopcsák Györgyné	Kisgyermeknevelő	Esetmegbeszélés módszere	2017.05.03-2017.05.31.	Z.E.B. Bp. XIV. Mátya köz 12.	30 p.
26.	Dankó Andrea	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
27.	Kecser Henrietta	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
28.	Kocsis-Tóth Tiborné	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
29.	Sághy Emese	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
30.	Lánczy Eszter	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
31.	Tarapcsák Csilla	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
32.	Varga Szabina	Kisgyermeknevelő	Színházpedagógia és Drámaped.	2017.06.14-2017.06.16.	Bp. X. Ker. Gyermeksziget Bölcsőde	30 p.
33.	Irházi Emese	Kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2017.11.03-2017.11.15.	Bp. XIII. Ker. Minimanó Bölcsőde	50 p.
34.	Kis Krisztina	Kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2017.11.03-2017.11.15.	Bp. XIII. Ker. Minimanó Bölcsőde	50 p.
35.	Pongrácz Ramóna	Kisgyermeknevelő	Az anyanyelv-elsajátítás folyamata	2017.11.03-2017.11.15.	Bp. XIII. Ker. Minimanó Bölcsőde	50 p.
36.	Darázs Tiborné	Kisgyermeknevelő	Montessori	2017.09.26-2017.11.06.	Újhegyi Közösségi Ház	30 p.

Iskolarendszerű képzésben tanulók 2017. évben

NÉV	BÖLCSSŐDE	ISKOLA	SZAK	ÉV
Szegesdi Eszter	Manóvár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Francsicsné S. Katalin	Manóvár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Tösér Gabriella	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Darázs Tiborné	Apraja Falva	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Neu Józsefné	Fecskefészek	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Bakó Dóra	Gyermeksziget	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2018. év
Horváth Ferencné	Fecskefészek	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Dancsné Salamon Szilvia	Gyermeksziget	Eszterházy Károly Egyetem-Eger	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Tóth Andrásné	Manóvár	Apor Vilmos Katolikus Főiskola- Vác	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Szőke Zsuzsanna	Manóvár	Szent István Egyetem-Gödöllő	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2019. év
Grácia Vivien	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év
Tóth Veronika	Napsugár	ELTE	csecsemő- és kisgyermeknevelő	2020. év

2017. évi Gyakornoki nyilvántartás

Gyakornok neve	Munka-kör	Gyakornoki idő	Minősítési határidő	Minősítés időpontja és eredménye	Megjegyzés
Harsányi Bernadett	kisgyermeknevelő	2015.01.05.	2017.12.05.	idő:2017.12.06 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Apró Csodák
Molnárné Dikun Zsanett	kisgyermeknevelő	2015.09.01.	2017.08.01.	idő:2017.05.25 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Fecskefészek
Kovácsné Morvai Szandra	kisgyermeknevelő	2015.06.22.	2017.05.22.	idő:2017.04.07 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Apró Csodák
Kecser Henrietta	kisgyermeknevelő	2015.07.20.	2017.06.20.	idő:2017.04.07 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Manóvár
Osváth Csilla	kisgyermeknevelő	2015.09.23.	2017.08.23.	idő:2017.06.15 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg	Apró Csodák
Kári Anna	kisgyermeknevelő	2014.09.11.	2017.08.11.	idő:2017.05.31 <u>megfelelt</u> nem megfelelt meg i	Apraja Falva
Tóth Alexandra	kisgyermeknevelő			idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	
Tóth Ildikó	kisgyermeknevelő			idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	
Sáfár Katalin	kisgyermeknevelő			idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	
Kárai Anita	kisgyermeknevelő			idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	
Bakó Dóra	kisgyermeknevelő			i idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	
Kocsis Viktória	kisgyermeknevelő			idő:..... megfelelt nem megfelelt meg	



MAGYAR BÖLCSŐDÉK EGYESÜLETE

1119 Budapest, Tétényi út 46-48.

Tel.: 06- 20/232 9205,

e-mail:

mbemodszertana@gmail.com

8/2017

Tárgy: kérelem

Kovács Róbert
Budapest Kőbánya
Polgármestere
részére

Budapest
Szent László tér 2.
1102

Tisztelt Polgármester Úr!

Tájékoztatni szeretném Önt arról, hogy az **Emberi Erőforrások Minisztériumának** kijelölése alapján, a **2017. február 15-től - 2018. március 31-ig** tartó időszakban a **Magyar Bölcsődék Egyesülete** - mint bölcsődei módszertani szervezet-, látja el a bölcsődei ellátás módszertani feladatait.

E tevékenységünk során kiemelt feladatunk a bölcsődék, mini bölcsődék hatósági ellenőrzésében való részvételén túl, a fenntartókkal való partneri viszony kialakítása, az új szolgáltatások megszervezésének támogatása, a helyi sajátosságokat figyelembevevő szakmai segítségnyújtása, a szakemberek kompetenciájának erősítése.

Módszertani tevékenységünket Együttműködési Megállapodásban foglaltak szerint bázisintézmények közreműködésével szeretnénk megvalósítani. A Közép-magyarországi régió területén, szakembereinek felkészültsége és kellő szakmai háttere alapján a **Kőbányai Egyesített Bölcsődék** az egyik intézmény, melyet legalkalmasabbnak tartunk a feladatellátásra.

Ehhez kérem hozzájárulását és támogatását!

Budapest, 2017. március 06.

Tisztelettel:


Acsainé Végvári Katalin sk.
Magyar Bölcsődék Egyesülete
elnöke
Tel: 06 20 232 9205





MAGYAR BÖLCSDÉK EGYESÜLETE

Bölcsődei Módszertani Szervezet

1119 Budapest, Tétényi út 46-48.

Tel.: 06- 20/232 9205,

e-mail: acsaihati@t-online.hu

mbemodszertana@gmail.com

Együttműködési megállapodás

amelyet egyrészről

név: Magyar Bölcsődék Egyesülete

székhely: 1119 Budapest Tétényi út 46/48

képviselő: Acsainé Végvári Katalin elnök

cégjegyzékszám/nyilvántart. szám: szám: 01-02-0006164

adószám: 18827453-1-43

statisztikai számjel: 18827453-9412-529-01

számlavezető neve: OTP Bank Nyrt.

számla száma: 11745011-20403137

mint Támogató,

másrészről

név: Kőbányai Egyesített Bölcsődék

székhely: 1102 Budapest, Kőrösi Csoma sétány 8.

képviselő: Göncziné Sárvári Gabriella

alapító okirat száma: K/658/13/2017/IV.

adószám: 16909984-2-42

statisztikai számjel: 16909984

számlavezető neve: OTP Bank Nyrt.

számla száma: 11784009-16909984

mint Kedvezményezett

közt (a továbbiakban együttesen: Felek), a mai napon a következő feltételekkel jött létre:

1. **A szerződés tárgya:** A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 96. § (7) bekezdése alapján a gyermekek napközbeni ellátása esetén a jogszabályban meghatározott szakmai, módszertani feladatokat a miniszter által kijelölt szervezet látja el. 2017. február 15-től 2018. március 31-éig a gyermekek napközbeni ellátásai közül a bölcsőde és a mini bölcsődei szolgáltatásokat nyújtó gyermekjóléti intézmények esetén a Magyar Bölcsődék Egyesülete került kijelölésre. A Módszertani Szervezet a feladatellátásban közreműködőként régióként bázisintézményeket jelölt ki.

2. **A Bázisintézmény feladata:**

- évente 2 alkalommal regionális szakmai napot szervez,
- részt vesz a módszertani bölcsődei szervezet éves munkaértekezletein,
- tapasztalatszeréket bonyolít le a felmerülő igények szerint, évente minimum 4 alkalommal,
- adatokat szolgáltat, a régióban lévő intézmények adatait rendszeresen frissíti, nyilvántartást vezet,

- szakmai munkájáról 1 alkalommal szóveges beszámolót készít, melyet 2018. március 20-ig megküld a Támogató részére.

3. **Az együttműködés időtartama:** 2017. március 1-től 2018. március 31-ig.

4. **Az együttműködési költsége:** A kedvezményezett a jelen szerződésben foglalt kötelezettségeinek ellátására maximum bruttó 400 000.- Ft, azaz négyszázezer Ft keretösszeget használhat fel jelen megállapodás 2. pontjában meghatározott feladatokra, melyet a Támogató az aktuálisan felmerülő költség megjelenésekor közvetlenül kiegyenlít.

A Felek megállapodása:

A Felek megállapodnak abban, hogy a Kedvezményezett a jelen szerződés tárgyát képező tevékenységet a Támogató által a megjelölt időtartamban köteles elvégezni. A Kedvezményezett a jelen szerződésben meghatározott feladatokat a tőle elvárható gondossággal, legjobb tudása, a jogszabályi rendelkezések és a kialakult szakmai szokások, valamint a Támogató igényei szerint és érdekeinek megfelelően tartozik ellátni.

5. Az együttműködés hatálya, megszűnése:

A Támogató a jelen szerződéstől való elállásra vagy a szerződés azonnali hatályú felmondására jogosult: ha a kedvezményezett jogosulatlanul vette igénybe a támogatást, illetve az általa vállaltakat nem teljesítette. A Kedvezményezett a jelen szerződést kizárólag a Támogató súlyos szerződésszegése esetén jogosult felmondani, azonnali hatállyal, indoklással ellátva.

6. Egyes rendelkezések:

A szerződésben nem szabályozott kérdésekben a Ptk. rendelkezései, valamint az egyéb kapcsolódó jogszabályok rendelkezései az irányadók. A Felek rögzítik, hogy egyikük sem fedhet fel, nem bocsáthat rendelkezésre és nem használhat fel sem közvetlenül, sem közvetve semmiféle bizalmas információt a másik félről, kivéve, ha bírósági határozat, illetve rendőrhatalóság erre kötelezi.

A jelen együttműködési megállapodást a szerződő felek elolvasták, megértették, közösen értelmezték, és mint akaratukkal mindenben megegyezőt jóváhagyólag írták alá.

A jelen szerződés három, egymással szó szerint megegyező eredeti példányban készült, amelyből aláírás után két példány a Támogatót, egy példány a Kedvezményezettet illet.

Kelt: Budapest, 2017. március 01.

 ----- Támogató		 ----- Kedvezményezett
--	---	--