

**BUDAPEST FŐVÁROS X. KERÜLET  
KŐBÁNYAI ÖNKORMÁNYZAT  
POLGÁRMESTERI HIVATALA  
POLGÁRMESTERI KABINET**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai  
Önkormányzat Képviselő-testület ülése

2 / 76 / 40 / 2010.

Budapest, .....

**Tárgy: Integrált Városfejlesztési  
Stratégia átdolgozása – munkaanyag  
ismertetése**

**Tisztelt Képviselő-testület!**

Budapest Főváros X. Kerület Kőbánya Önkormányzata a kerületfejlesztés projekt alapú szemléletének megerősítése és az NFT II. pályázati forrásai elnyerése érdekében 2008. évben elkészítette Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS).

A dokumentumok alapvető célja, hogy a kerület vezetése számára úgy adjanak közép- és hosszútávon iránymutatást, hogy a Fővárosban különösen felgyorsuló gazdasági-társadalmi folyamatok koordinálásával Kőbánya a XXI. század lehetőségeihez illeszkedve tudja megerősíteni pozícióját.

A főváros részeként fejlődő Kőbánya az IVS-ben megfogalmazott identitás alapján önmagát dinamikus, innovatív, a környezettudatos beruházásoknak és magas hozzáadott értékű fejlesztéseknek teret adó kerületként határozza meg. Ebben a jövőképben lép szinergikus kapcsolatba a magas szintű ipari tevékenység tradíciója, a kerület földrajzi adottságaiból és geopolitikai helyzetéből adódó potenciálja. Budapest főváros kerületei sorában Kőbánya az IVS-ben definiált célok megvalósítása során elfoglalhatja azt a helyet, amit számára a XXI. század lehetőségei és tradicionális adottságai kijelölnek. A hosszú távú stratégiai cél elérését segítő középtávú célok meghatározása alapot szolgáltat az Akcióterületi Terveknek, amelyek elkészítése lehetőséget nyújt a 2007-2013 közti időszakra kidolgozott „Közép-Magyarországi Operatív Program Integrált Városfejlesztési Akciók támogatása” prioritás keretében kiírt város-rehabilitációs pályázatokon való részvételre.

Kőbánya előbbieken meghatározott identitásának felépítéséhez olyan szegmenseket erősít, amelyek egyben a „kezdeményező” térségfejlesztési modell alappillérei: tudásalapú gazdaság erősítése, ökökerület, szegregációmentes, fiatalodó, dinamikus vásárváros. Az erős, de irracionálisan kihasznált közösségi közlekedési infrastruktúra és a közúthálózat fejlesztése azonban minden további fejlődés lehetőségének feltétele, amely alapján az IVS-ben a közlekedés-fejlesztés kérdése ennek megfelelő hangsúlyt kapott. A lakosság heterogén összetételére, a kertvárosias lakókörnyezet és a lakótelepekbe koncentrálódó társadalmi problémákra is választ adó célmeghatározások Kőbánya számára a megvalósítható lehetőségek közül a legharmonikusabb fejlődési utat jelölik ki.

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete a **689/2008.** (V.15.) sz. határozatával elfogadta az ADITUS Tanácsadó és Szolgáltató Zrt. által elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiát (továbbiakban: IVS).

Mint a tisztelt Képviselő-testület előtt is ismeretes, előkészítés alatt áll a KMOP-2009-5.1.1/A kódszámú, «Integrált szociális városrehabilitáció» – Hagyományos építésű városi területek rehabilitációja című pályázati felhívásra benyújtandó önkormányzati pályázat, *melynek célja a Budapest, X. ker. Salgótarjáni út – Pongrác út – Csilla utca – Gyöngyike utca által határolt terület, az ún. Kis Pongrác lakótelep rehabilitációja.*

Tekintettel azonban többek között arra, hogy a Kis Pongrác lakótelepet célzó rehabilitáció nem kellő részletességgel került kifejtésre az elfogadott IVS-ben, így annak átdolgozása a KMOP-2009-5.1.1/A kódszámú, benyújtandó pályázathoz elengedhetetlen.

Az IVS átdolgozása-aktualizálása jelenleg folyamatban van. Az átdolgozást az ADITUS Tanácsadó és Szolgáltató Zrt. végzi térítésmentesen, a 2008. évben IVS készítésére megkötött szerződés alapján.

**Annak érdekében, hogy minél átgondoltabb, minél megalapozottabb IVS készülhessen el, ezúton tájékoztatjuk a tisztelt Képviselő-testületet a munkaanyag jelenlegi állapotáról – *munkaanyagot ld. 1. sz. mellékletben, illetve a [www.kobanya.hu](http://www.kobanya.hu) honlapon–, amelyhez várjuk szíves észrevételeiket 2010. február 19-ig elektronikus úton az [ivs@kobanya.hu](mailto:ivs@kobanya.hu) e-mail címre, illetve papír alapon a Polgármesteri Kabinet címére.***

**Az átdolgozott IVS a KMOP-2009-5.1.1/A kódszámú, «Integrált szociális városrehabilitáció» – Hagyományos építésű városi területek rehabilitációja című pályázati felhívásra benyújtandó önkormányzati pályázat kötelező mellékletét képezi. A pályázat benyújtásának határideje 2010. március 31.**

Tájékoztatjuk továbbá a tisztelt Képviselő-testületet, hogy az IVS minél szélesebb körben történő megismertetése, és véleményeztetése a pályázat elengedhetetlen feltétele is egyben, mert a társadalmi egyeztetés formáit és módszereit igazolnunk kell a benyújtott pályázatban.

Mindezekre tekintettel a lakosság és a Kőbányán jelenleg működő vállalkozások figyelmét külön is felhívtuk erre a honlapra kitett tájékoztatónkban, továbbá a kerületben található kiemelt cégeknek külön lehetőséget biztosítunk arra, hogy személyesen is ismertethessék az IVS-sel kapcsolatban kialakított véleményüket, ezért vezetőik meghívásával szakmai egyeztetés kerül megrendezésre.

Megrendezésre kerül továbbá egy önkormányzati intézmények számára szervezett tájékoztató nap is, amelyre várjuk valamennyi közintézmény vezetőjét az IVS-sel kapcsolatban kialakított véleményük személyes ismertetése céljából.

Az IVS végleges változatát a 2010. márciusi soros Képviselő-testületi ülésre terjesztjük be elfogadás végett.

Jelen előterjesztést soros ülésén tárgyalja a Vagyongazdálkodási és Kerületüzemeltetési Bizottság, a Bizottság álláspontját annak elnöke a Képviselő-testületi ülésen ismerteti.

**HATÁROZATI JAVASLAT:**

**Budapest Főváros X. Kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testülete tudomásul veszi az Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) átdolgozásáról és az IVS munkaanyagának jelenlegi állapotáról szóló tájékoztatót.**

Határidő:

azonnal

Felelős:

Verbai Lajos polgármester

Végrehajtásért felelős:

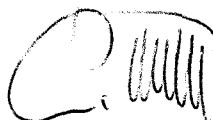
Dr. Neszteli István jegyző

Végrehajtás előkészítéséért felelős:

Mozsár Ágnes főépítész

Dr. Ronyecz Róbert fősztályvezető

Budapest, 2010. február 01.



Dr. Ronyecz Róbert

Törvényességi szempontból látta:



Dr. Neszteli István  
jegyző



## 1. Vezetői összefoglaló

Budapest X. Kerület Kőbánya Önkormányzata a kerületfejlesztés projekt alapú szemléletének megerősítése és az NFT II. pályázati forrásai elnyerése érdekében határozott az Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) készítéséről. A kerület széles társadalmi konszenzuson nyugvó fejlesztési irányának meghatározását célzó dokumentum szervesen illeszkedik a Kerületfejlesztési Konceptióhoz és az önkormányzat által eddig elkészített és elfogadott területfejlesztési eszközökhöz, de módszertanában éppen komplex jellege miatt jelentősen eltér azoktól.

A dokumentum alapvető célja, hogy a kerület vezetése számára úgy adjon közép- és hosszútávú iránymutatást, hogy a Budapest fővárosban különösen felgyorsuló gazdasági-társadalmi folyamatok koordinálásával Kőbánya a XXI. század lehetőségeihez illeszkedve tudja megerősíteni pozícióját.

Az IVS készítése során alapvető volt, hogy a kerület átfogó fejlesztési cél, majd az abból lebontott operatív, tematikus célok meghatározása során a megvalósíthatóság mellett a finanszírozás és a fenntarthatóság szempontjai is érvényesüljenek. A területrendezési eszközökhöz illeszkedő IVS Kőbánya lakosságának, a gazdasági és civil élet szereplőinek elképzeléseit feltérképezve illesztette a kerület sajátosságaiban rejlő XXI. századi lehetőségekhez. A főváros részeként fejlődő Kőbánya az IVS-ben megfogalmazott identitás alapján önmagát dinamikus, innovatív, a környezettudatos beruházásoknak és magas hozzáadott értékű fejlesztéseknek teret adó kerületként határozza meg. Ebben a jövőképből lép szinergikus kapcsolatba a magas szintű ipari tevékenység tradíciója, a kerület földrajzi adottságaiból és geopolitikai helyzetéből adódó potenciálja. Budapest főváros kerületei sorában Kőbánya az IVS-ben definiált célok megvalósítása során elfoglalhatja azt a helyet, amit számára a XXI. század lehetőségei és tradicionális adottságai kijelölnek. A hosszú távú stratégiai cél elérését segítő középtávú célok meghatározása alapot szolgáltat az Akcióterületi Terveknek, amelyek elkészítése lehetőséget nyújt a 2007-2013 közötti időszakra kidolgozott „Közép-Magyarországi Operatív Program Integrált Városfejlesztési Akciók támogatása” prioritás keretében kiírt város-rehabilitációs pályázatokon való részvételre.

Kőbánya itt meghatározott identitásának felépítéséhez olyan szegmenseket erősít, amelyek egyben a „kezdeményező” térségfejlesztési modell alappillérei: tudásalapú gazdaság erősítése, ökokörület, szegregációmentes, fiatalodó, dinamikus vásárváros. Az erős, de irracionálisan kihasznált közösségi közlekedési infrastruktúra és a közúthálózat fejlesztése azonban minden további fejlődés lehetőségi feltétele. Az IVS-ben a közlekedés-fejlesztés kérdése ennek megfelelő hangsúlyt kapott. A lakosság heterogén összetételére, a kertvárosias lakókörnyezet és a lakótelepekbe koncentrálódó társadalmi problémákra is választ adó célmeghatározások Kőbánya számára a megvalósítható lehetőségek közül a legharmonikusabb fejlődési utat jelölik ki. A jövőkép meghatározásában, tervezésében jelentős szerepet játszott a pályázati források felhasználásának lehetősége.

## 2. Kerület léptékű fejezetek

### 2.1. Kerület szerepének meghatározása a településhálózatban

Kőbánya Budapest X. kerülete a főváros keleti részén található, Budapest, pontosabban Pest centrumában. A település a Pesti síkság északi részén fekszik, ami meghatározza a természeti adottságait. Az eredeti homokvidékre jellemző felszínformák ma már csak nyomokban fedezhetők fel a kerület beépítettsége miatt.

A városrész átmenetet képez Budapest belvárosa és külvárosa közt, összeköti a déli és az északi kerületeket, aminek köszönhetően vonzáskörzete, az ellátott funkciók skálája igen széleskörű. Az Önkormányzat által ellátandó feladatok is igazodnak azokhoz a funkciókhoz, amelyek betöltése biztosítja ezt a sokrétűséget, megteremtve a kerület erőteljes funkcionális szerepét.

Az Országos Területfejlesztési Konceptió fő feladata az ország területileg harmonikus és hatékony működésének és kiegyensúlyozott, fenntartható területi fejlődésének megteremtése, valamint a területi leszakadás mérséklése. A Konceptióban meghatározott jövőkép szerint a „cél egy olyan harmonikus és fenntartható társadalmi-gazdasági-környezeti térszerkezet és területi rendszer létrejötte, amely a helyi adottságokra épülő, saját arculattal és identitással rendelkező térségekben szerveződik, amely szervesen és hatékonyan illeszkedik az európai térbe, s amelyben a társadalom számára az alapvető esélyeket meghatározó közszolgáltatások és életkörülmények tekintetében nincsenek jelentős területi egyenlőtlenségek.”

A Kőbányai Önkormányzat az elmúlt években különböző intézkedésekkel, helyi adottságait kihasználva, tevékenységét, közszolgáltatásait a Konceptió iránymutatásai felé mozdította el, kiemelt figyelmet és hangsúlyt fektetve az élhető környezet kialakítására és a helyi identitás erősítésére.

Az elmúlt két évtized csökkenő lakosságának okán (19 e fővel) az Önkormányzat elindított egy olyan beruházási folyamatot a kerületben, amely a fővárosi városrehabilitáció keretén belül és tökeerős magánbefektetők közreműködésével valósul meg, s célja új lakóépületek építése, vonzóbb életkörülmények kialakítása. Ennek a folyamatnak az elsődleges célpontját a fiatal korosztály képezi, akik számára ez a városrész lett, illetve lehet első lakásuk helyszíne.

A kőbányai önkormányzat javaslatára a főváros közgyűlése rehabilitációs akcióterületté nyilvánította Kőbánya városközpontjának azon részét, amely az elmúlt évszázadot nagyobb átalakulás nélkül vészelte át. A fejlesztés első jelentős lépcsőfokát jelentette a "Százlakásos Ház" átadása. Ezeket a bérlakásokat olyan kőbányaiak számára építették, akik korábban is önkormányzati lakásban laktak, s az új, minőségi lakásért a korábbinál magasabb bérleti díjat is hajlandóak voltak fizetni. Az általuk leadott lakásokat, más rászorulóknak kaphatták meg. A jelenleg folyó legnagyobb fejlesztés a Mázsa téri beruházás, ahová 800 lakásos lakóházat terveznek, illetve a hozzá tartozó infrastrukturális feltételek megteremtését is biztosítani kívánják.

**Az Önkormányzat egyik fő feladatának azt tekinti, hogy megváltoztassa azt a szerepkört, amit Kőbánya a köztudatban, illetve a térségi munkamegosztás szerint „rádefiniált” szerepben betölt, vagyis kitorjón a munkásterület skatulyából és átalakulásával, vonzó, élhető környezetével munkaövezetből lakóövezetté, s egyben Budapest egyik funkcionálisan fontos, és jelentőséggel bíró kerületévé váljon.**

### 2.1.1. A kerület funkcióellátottsága, vonzáskörzetének bemutatása

Az Országos Területfejlesztési Konceptióban megfogalmazott cél, versenyképes budapesti metropolisz-térség kialakítása. „Az ország legnépesebb, erős elővárosi térséggel rendelkező agglomerációjában elengedhetetlen az élhető nagyváros és térsége harmonikus együttműködési rendszerének megteremtése.”

„A kiegyensúlyozott térszerkezet kialakítása, az alközpontok fejlesztése, az élhető lakókörnyezet megteremtése érdekében szükséges, hogy a különböző szereplők összehangolt, túlzott területhasználatot kerülő fejlesztési eredményeként az agglomerációban élők mind nagyobb aránya számára váljanak településükön ill. a szomszédos településeken elérhetővé a munkahelyek, szolgáltatások, csökkentve a közlekedési rendszer és a környezet terhelését.”

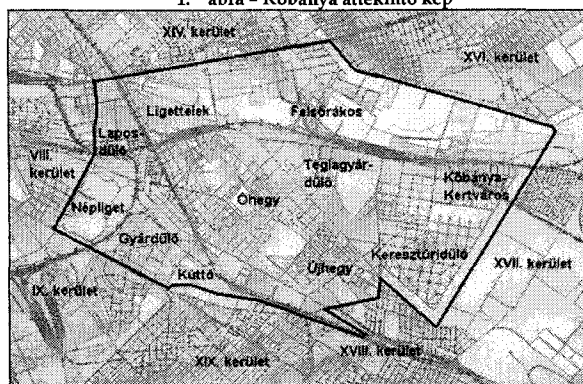
A kőbányai Önkormányzat ezen célok figyelembe vételével végezte eddigi működését és kívánja kialakítani jövőbeli fejlesztési stratégiáját is. A célok eléréséhez saját önkormányzati funkcióján belül hangsúlyt fektet az általa megvalósítható kiemelt feladatok ellátására, illetve ösztönzi a más szereplők által való részvételt is.

Kőbánya területe 32,5 km<sup>2</sup>, amivel a közepes méretű fővárosi kerületekhez tartozik. Népsége 2008-ban 78 484 fő volt, népsűrűsége 2 416 fő/km<sup>2</sup>, ami Budapest 3 242 fő/km<sup>2</sup> népsűrűségénél kisebb érték. A lakosság szám az országban sokhelyütt tapasztalhatóhoz hasonlóan stagnáló, lassan romló demográfiai mutatókkal rendelkezik. Az elmúlt két évtizedben a népesség a 96 843 főről csökkent a jelenlegi szintre. Az Önkormányzat különböző intézkedésekkel (lakóépület építés, zöldfelület növelés, élhetőbb környezet kialakítása, bölcsődei, óvodai szolgáltatások színvonalának emelése) szeretné a lakosság lélekszámát emelkedő tendenciájúvá változtatni. A folyamat már elindult, a lakónépesség kis mértékű növekedése figyelhető meg (2007-ben 77,8 e fő, 2008-ban 78,5 e fő), ami azonban biztató jele annak, hogy a kitűzött cél, miszerint Kőbánya ne csak, mint munkaövezet, hanem mint lakóövezet is éljen a köztudatban, megvalósulni látszik.

Kőbánya történetileg 11 városrészből áll, melyek a következők:

Laposdűlő	Felsőrákos	Újhegy
Ligettelek	Óhegy	Kőbánya-Kertváros
Népliget	Kúttó	Keresztúridűlő
Gyárdűlő	Téglagyárdűlő	

1. ábra – Kőbánya áttekintő kép



### FUNKCIÓELLÁTOTTSÁG A KERÜLET LAKOSSÁGA SZEMPONTJÁBÓL

A kerületnek a Budapest centruma felé eső és a déli, délkeleti része megfelelő funkcióellátottságú, míg a keleti része helyenként funkcióhiányosabb. A volt iparnegyedek infrastruktúrája jó, de a humán, közösségi és egyéb lakófunkciók nem kielégítőek. A közlekedési, távközlési funkciók, infrastrukturális adottságok jók, a csatornázottság teljes körű. Összességében a kerület funkcionális ellátottsága jó, a lakófunkciókhoz tartozó humán struktúra, gazdasági szektor szinte mindenhol bővíthető.

#### 1. táblázat – Funkcióellátottság kerületrészek szerint, csökkenő sorrendben

„A” VÁROS RÉSZ	
Laposdűlő	A lakosság létszámához képest jónak mondható a funkcióellátottság, funkció-összetétel szempontjából is jól ellátott a térség. A gazdasági funkciók bővítése célszerű lehet.
Népliget	A lakosság létszámához extrém magasnak mondható az 1 000 lakosra eső funkcióellátottság, és minden funkciócsoport képviselteti magát. Mint jelentős zöldfelület és ebből eredően rekreációs zóna a közösségi funkciók terén fejlesztést igényelhet.
Gyárdűlő	A lakosság számához képest jónak mondható a funkcióellátottság, funkció-összetétel szempontjából is jól ellátott a térség. A közösségi funkciók bővítése célszerű lehet. A szegregált terület problémás elemként van jelen a városrész struktúrájában.
Kúttó	A lakosság létszámához képest extrém magasnak mondható a funkcióellátottság, de ez csak az infrastrukturális ellátottság miatt van. Szinte semmilyen funkció – a közlekedés-távközlést leszámítva – nincs a városrészben egy gazdasági és egy humán funkció kívül.
„B” VÁROS RÉSZ	
Ligettelek	A fekvéséből adódó relatív központi szerep miatt jelentős funkciókoncentráció figyelhető meg, de a lakosság létszámához képest viszonylag alacsonynak mondható az 1 000 lakosra jutó funkciók száma. A lakosság létszámát figyelembe véve bizonyos funkciók bővíthetők.
Óhegy	A központi szerepből eredően jelentős funkciókoncentráció figyelhető meg, de a lakosság létszámához képest – a legnagyobb létszámú kerületrészt – alacsonynak mondható a funkcióellátottság. A funkciók teljes spektrumot mutatnak, egy részük csak itt található meg a kerületben. A lakosság létszámát figyelembe véve bizonyos funkciók bővíthetők.
Újhegy	A relatív központi szerepből eredően jelentős funkciókoncentráció figyelhető meg, de a lakosság létszámához képest – a második legnagyobb létszámú kerületrészt – alacsonynak mondható a funkcióellátottság. A funkciók szinte teljes spektrumot mutatnak, egyedül az igazgatási funkciók hiányoznak. A szegregált terület problémás elem a városrész struktúrájában. A lakosság létszámát figyelembe véve bizonyos funkciók bővíthetők.
„C” VÁROS RÉSZ	
Téglagyárdűlő	A lakosság létszámához képest igen magasnak mondható a funkcióellátottság, de semmi esetre nem bír a városrész központi szereppel. A gazdasági funkciók magas értékét negatívan ellensúlyozza a közösségi és a humán funkciók igen alacsony száma.
Keresztúridűlő	A lakosság létszámához képest jónak mondható a funkcióellátottság, de a funkciók számát tekintve funkcióhiányos a terület. Feltűnő a humán funkciók hiánya. A gazdasági és közösségi funkciókat az itt lakók igényeikhez mérten bővíteni lehet.
Kőbánya – Kertváros	A lakosság létszámához képest magas a funkcióellátottság, megfelelő a funkciók struktúrája is. Viszonylag alacsony a közösségi és a humán funkciók aránya, ezek a lakók igényeikhez mérten bővíthetők.

## „D” VÁROSRESZ

### Felsőrakos

A lakosság létszámához viszonyítva – a harmadik legnagyobb lélekszámú városrész – megfelelő a funkcióellátottsága, funkció-összetétel szempontjából is elfogadhatónak mondható a térség. A közösségi funkciók alacsony száma miatt ennek a bővítése célszerű lehet.

Természetesen a funkciók helyenkénti relatív bősége, kiegyensúlyozottsága nem jelenti azok visszafejlesztési szükségszerűségét vagy a további fejlesztések szükségtelenségét, hanem a többi városrész fejlesztési igényeivel párhuzamba kell állítani azokat.

### FUNKCIÓK BEMUTATÁSA A KERÜLET VONZÁSKÖRZETÉRE VETÍTVE

Kőbányát északról a XIV. és a XVI. kerület, keletről a XVII. kerület, délről a XVIII., a XIX. és a IX. kerület, míg nyugatról a VIII. kerület határolja. Ezen kerületeken kívül a környező agglomerációs települések, amelyek ugyan nem közvetlenül a kerület szomszédságában fekszenek, több funkció tekintetében szintén Kőbánya vonzáskörzetébe tartoznak.

### Kőbánya vonzáskörzeten belüli főbb funkciói a következők:

#### Kereskedelmi funkció:

A kerületben a kiskereskedelmi üzletek száma 2008-ban 1 305 darab volt, ami megfelel a budapesti átlagnak. Kőbánya területén található az Árkád üzletközpont, amely vonzáskörzete egész Budapest, és a környező agglomeráció, hiszen mind tömegközlekedéssel, mind gépjárművel nagyon jól megközelíthető. Az üzletközpontban 170 üzlet található, köztük egy Interspar szupermarket.

#### Foglalkoztatási funkció:

A kerület Budapest külső munkahelyi övezetéhez tartozik, ipari, gazdasági telephelyek találhatóak a területén, munkalehetőséget teremtve a kerület lakosai számára, elősegítve a munkahelyi ingázás csökkentésének lehetőségét, illetve a szomszédos kerületek és agglomerációs települések lakosai számára is koncentrált foglalkoztatási területet jelent. A potenciális munkahelyeket jelentő, Kőbányán regisztrált vállalkozások száma 2008-ban 13 185 volt, ami a budapesti átlagot tekintve kicsit alacsonyabb érték. Az itt működő vállalkozások közül 47% a gazdasági ágazatban, 35% a kereskedelemben tevékenykedik, ezeken kívül még az ipari és építőipari profilú cégek vannak meghatározó számban jelen.

#### Kulturális funkció:

Pataky Művelődési Központ, Törekvés Művelődési Központ, Kincsem Park, mely intézmények nem csak a helyi lakosok számára, hanem a környező szomszédos kerületek és települések lakosai számára is kulturális elfoglaltságot nyújtanak. A Pataky Művelődési Központban és a Törekvés Művelődési Központban rendszeres színházi előadások, kiállítások, koncertek várják az érdeklődőket.

**Rekreáció és sport:** Kőbánya 2 675 ezer négyzetméternyi gondozott park területtel rendelkezik, ami fővárosi viszonylatban a legnagyobb ilyen terület. Emiatt az Önkormányzat fontos feladatának tartja a parkok ápolását, illetve további területek parkosítását. Az élhetőbb környezet kialakítása érdekében tett Önkormányzati intézkedések közé tartozik az egykor bányászott területek feltöltése (Akna és Gergely utca környékén 35 hektár, Jászberényi út, Kozma utca, Újhegyi utca, Sirkert utca, Maglódi út és Gránát utca között 50 hektár), amely területeken közpark építése kezdődik meg hamarosan. A kerület egyik legfontosabb funkcióját adják a parkok, köztük a Kőbánya területén fekvő Népliget (1 297 e m<sup>2</sup>).

**Közép- és felsőoktatás:** Kőbánya területén 8 szakiskola, 7 gimnázium és 8 szakközépiskola működik (köztük élelmiszeripari, vendéglátóipari, kertészeti és híradásipari iskola), valamint 2 felsőoktatási intézmény (Szent Pál Akadémia, Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem) található.

## 2.1.2. A kerület szerepe a térségi munkamegosztásban

### KŐBÁNYA TÖRTÉNETE

A kerület szerepének megértéséhez szükség van annak megismerésére, hogy Budapest X. kerülete, vagyis Kőbánya hogyan vált azzá a városrészé, amit jelenleg képvisel.

Budapest X. kerülete egészen 1873-ig önálló település volt, majd 1950-ig a főváros peremkerületének számított. Ez mára jelentősen megváltozott.

A Pest városától távol eső bányákban – a kerület is innen kapta a nevét- már a XVII. századtól intenzív kitermelés folyt. A kezdetleges módszerekkel, kissé szervezetlenül végzett kitermelés a múlt század végére veszélyessé tette a bányászatot, ezért 1890-ben rendeletben tiltották meg a további munkát.

A hegybe vajt üregek és pincék azonban megmaradtak és alapot szolgáltak az ideletelepülő borászat és a sörfőzés számára. A hatalmas pincerendszer a mai Körösi Csoma utca és Kolszvári utca találkozásánál kezdődik, itt van a legnagyobb bejárata, teljes hossza elérheti a 33 km-t is.

Kőbánya elfelejtett nevezetességei közé tartozott a sertéskereskedelem. Amikor a XVIII. században Pesten megtiltották a sertések tartását, a sertéskereskedők nagy része a mai kőbányai vasútvonal mentén vásárolt telkeket a hizlaldák számára. A legnagyobb telepek a Kápolna utca és a Vaspálya utca környékén voltak, ennek emlékét őrzi a Mázsa tér és Mázsa utca név is. A hizlaldák mellett szállodák is épültek az idelátogató kereskedők számára. A sertésenyésztésnek végül az 1895-ös sertésvész vetett véget.

A szőlőhegyek környékén fekvő földeket az 1850-es években kezdték kiparcellázni. Kőbánya fejlődése új lendületet vett ebben az időben. Miután 1872-ben Budapest megalakulásával a főváros tizedik kerülete lett, folyamatosan és rohamosan kezdett nőni a kerület lakosainak száma. A lakosok nagy része munkás volt, akik az újonnan ide települt gyárakban dolgoztak. Ekkor alakultak ki azok a nyomortanyák és bádögvárosok, melyek egészen a '60-as évekig rányomták bélyegüket a "munkáskertületre". A súlyos lakásproblémákat a '70-es, '80-as években állami lakásépítésekkel próbálták megoldani.

Az 1800-as évek derekától számos nagy gyár alakult Kőbányán. A Rákos-patak és a Kerepesi út találkozásánál állt hajdan Széchenyi István malma. A XIX. század legelején alakult az első téglagyár a Drasche, ezt vette át 1868-ban a "Kőszénbánya és Téglagyár Társulat Pesten". A híres kőbányai sörgyárak alapjait az 1850-es években rakták le, ekkor kezdte meg működését a Perlmutter (a későbbi Dreher gyár). 1906-ban alapított Richter Gedeon híres gyógyszerész gyárat a Gyómrői úton.

A rendszerváltás után a nehézipari-ipari termelés visszaesett, napjainkra sem érte el az 1989 előtti szintet. Ez Kőbányán is érezteti hatását, a sok kihasználatlan ipari területtel, megmaradt ipari vertikummal. A nagy lakótelepek, leromlott kertvárosias jellegű negyedek rengeteg megoldandó problémát hordoznak magukban. A centrális szerep miatt igen nagy az átmenő forgalom, ami jelentős terhelést – zaj, légszennyezés – ró a városrészre.

### KŐBÁNYA SZEREPE A TÉRSÉGI MUNKAMEGOSZTÁSBAN

A kerület funkcióinak kapcsolódása tágabb környezetének funkcionális hálózatához tulajdonképpen Kőbánya Budapesten belül betöltött szerepét jelenti. Ennek a szerepnek az egyik legfontosabb aspektusa a közlekedés-földrajzi kapcsolatokban jelentkezik. A kerület fejlődésének és az Országos Területfejlesztési Konceptió céljainak összehangolásában kulcskérdést jelent az úthálózat korszerűsítése. A városrész megítélésére és a lakosok életminőségére nagy hatással van a közlekedési infrastruktúra, amelynek fejlesztése folyamatos Önkormányzati feladatokat jelent. Megvalósított beruházásként említhető meg például az Őrs vezér téren kialakított korszerű buszvégállomás, utcafelújítások (Kőbányai út, Vaspálya utca).

Budapesten belül Kőbánya közlekedési szempontból fontos szerepet tölt be. Kőbányán halad keresztül a 100-as Budapest-Szolnok- Debrecen-Nyíregyháza és a 142-es Budapest-Lajosmizse-Kecskemét vasútvonal. Tömegközlekedéssel több irányból is megközelíthető. Igen fontos fővárosi jelentőségű csomópont az Őrs vezér tere, vagy a Kőbánya-Kispesti állomás, ahol busz, metró és vasúti – az Őrs vezér terénél HÉV – átszállási lehetőségek vannak. Emellett jelentős még a Liget tér, a Mázsa tér is, mint közlekedési csomópont.

A kerület gazdasági és közszolgáltatói funkcióival is illeszkedik környezetének funkcióihoz. A kerület életében napjainkra jelentősebb szerepet kapott a gazdasági életben a kereskedelmi, pénzügyi és szolgáltató tevékenység. Ezek további fejlesztésére jó lehetőségek vannak a kerületben.

Társadalomszervező funkció tekintetében is illeszkedésről beszélhetünk. Kőbányán komoly hagyományokkal bírnak a különböző civil szervezetek, jelentős a helyi társadalmi élet. Számos szervezet, egyesület és kör működik ma is Kőbányán.

Hosszú távon a létező funkciók, azok minősége, milyensége és skálája folyamatosan alakuló, változó tényező. A kerület Budapesten belül betöltött szerepét úgy kívánja kialakítani, hogy egyre erősíteni szeretné a tradicionális munkahelyi funkciót, kibővítve a modern környezetben kialakítandó, de élhető, emberbarát lakófunkcióval, megtartva, illetve tovább fejlesztve Kőbányának Budapesten betöltött szerepét.

## 2.2. A kerület egészére vonatkozó helyzetértékelés

### 2.2.1. Városszerkezet

#### A KERÜLET JELENLEGI HELYZETÉT MEGHATÁROZÓ TÉNYEZŐK

Kőbánya nem csak az átalakulások és újjászületések városa, hanem **Budapest legváltozatosabb kerülete is**. Ez a tény figyelemre méltóbb, mint az a gyakran hangoztatott körülmény, hogy Kőbánya Budapest geometriai középpontjában helyezkedik el. Nagyrészt a történeti fejlődés nyomában és eredményeképpen minden környezeti kategóriában a lehetséges típusok **csaknem teljes választéka** megtalálható. A lakóterületeken belül a hagyományos többszintes, városi jellegű zártosult beépítéstől kezdve a villanegyeden, a sor- és ikerházas, valamint a kertvárosias, családi házas beépítéseken át a telepszerű lakásépítést minden történeti, formai és minőségi változata előfordul. Ami pedig a telepszerű lakásépítést illeti, az elmúlt 50 év minden technológiai, városépítészeti és környezeti tipológiája jelen van, és egy olyan kínálatot biztosít egy viszonylag kis területen belül, ami a Fővároson belül csak szétszórtan található meg. Kőbánya iparváros volt, így nem csoda, hogy az ipartelepek is legalább ilyen széles választékát nyújtják a helyi városképnek az elavult technológiát felhagyó, gazdátlan és szlómős, de megújulásra váró üzemi területektől a kisvállalkozások ideiglenes telephelyein át az európai szinten megújult, kívülről is imponáló gyárákig. De hasonlóan rendkívül változatos az elmúlt 15 év alatt szinte a semmiből felnőtt új típusú intézményközpontok világa is, amelyek nem csak arculatukban, hanem a köztük kialakuló szerep- illetve funkciómegosztás révén is sajátos helyi karaktert öltöttek, és eltérő fejlődési potenciált képviselnek. Kőbányán igazi **központrendszerrel** van dolgunk, amelyek mindegyik eleme harcol a városszerkezetben elfoglalt hely és szerep kiaknázásáért és a vásárlók megnyeréséért. Ki kell emelni Kőbánya rendkívül gazdag és változatos zöldterületi rendszerét is, aminek elemei a szolgáltató központokhoz hasonlóan szintén egy erőteljes differenciálódáson és szerepmegosztási folyamaton mennek át. Végül Kőbánya ezer arcához szervesen hozzátartoznak az egyedi jellegű és különleges építmények is. Nem csak a tradicionális városközpontokról és a műemlékekről, vagy a helyi védelemben részestülő épületekről van szó, hanem két olyan adottságról, ami Kőbányát valóban egyszeri, megismételhetetlen helyé teszi. Az egyik a **volt sörgyár ipari jellegű műemlékei**, a másik a **felhagyott kőbányák pincéinek földalatti hálózata**. Mindkettő olyan, egymással kapcsolatba is hozható fejlesztési lehetőséget képvisel, ami biztosíthatja a kerület jövőjét.

#### A KERÜLET SZERKEZETÉNEK TÖRTÉNELMI VONATKOZÁSAI

Történelmileg a legelső szerepet a Rákos mezejét uraló Királydomb, valamint a Rákos patak legelőiben dús, hal- és vadállományban gazdag térsége játszotta, ami egészen a török hódoltságig az országgyűlések, valamint király- és kormányzóválasztások színhelye; egykor Mátyás király vadaskertje erdőszült területekkel, gyülekezésére is alkalmas hely, ami kényelmesen el tudta tartani a táborozók sokszor 60 ezerre rúgó népes seregét. A Rákos patak vizére települt vízimalmok még a XIX. század 2. felében is öröklék a környéken gazdálkodók gabonáját, miközben a háromágú patakmederben halastavat alakítottak ki. A térség már ebben az időben is olyan szerepet játszott, amire Pest városa nem lett volna alkalmas, amire viszont rászorult. Nem véletlen, hogy – az időnkénti pereskedések mellett is – a területet mindvégig Pest városa birtokolta: szüksége volt rá, mint ahogy ma is szüksége van rá. A **kőfejtés** már a török hódoltság vége felé ismert volt, de a termelés ipari méretekben csak az 1838. évi nagy pesti árvíz utáni újjáépítések során bontakozódott ki, és a kiegészítést követő építési konjunktúra idején tetőzött. Az alábányászott területek védelme érdekében a Főváros elrendelte a bányák aláboltozását, de a még gazdaságosan kitermelhető mészkő a 19. század végére elfogyott, és így a bányákat bezárták. Budapest néhány jelentős középülete mégis az itt bányászott mészkőből épült fel. A bányászattal szinte párhuzamosan már a 18. században megindult a **szőlőművelés és a bortermelés**. Kőbánya egymást követő átalakulásainak sora ott kezdődik, amikor a szőlősgazdák az elhagyott kőbányákban pincehelyeket alakítottak ki.



Az egykor a Városligettől az Óhegyig terjedő, jelentős méreteket öltő és virágzó **bortermelésnek** azonban a filoxéra járvány véget vetett. Az egykori kultúrát már csak néhány utcanév és az egykori csösztorony őrzik. A bányászat, majd a borászat által hátrahagyott pinchehelyeket azonban közben egy másik ágazat: a **sörgyártás** is fel tudta használni, amelyik a 19. század közepétől kezdve ipari méreteket öltött: Dreher Antal a városrészt a sörgyártás fellegvárává tette. Mindebben az is szerepet játszott, hogy Kőbánya kiváló **vízforrásokkal** is rendelkezett, ami a sörgyártáshoz elengedhetetlen. A kőbányászat, a szőlőművelés illetve bortermelés, majd a sörgyártás után a negyedik gazdasági tényező a **téglagyártás** volt, aminek nyersanyaga, az agyag itt bőségesen állt rendelkezésre. A téglá iránt ez alkalommal is az 1838. évi nagy pesti árvíz után újjáépítések során nőtt meg a kereslet: az összedőlt vályogházak helyére téglából épült házakat kellett emelni. Végül, de nem utoljára az ötödik ágazat, ami rátelepült az eddigiekre, a **sértés-kereskedelem** volt. A sertésszállások megjelenésében alapvető szerepet játszott a Budapest – Cegléd vasútvonal 1847-es megnyitása, aminek megállóhelye létesült Kőbányán. Először a vasút keleti oldalán, majd az 1856-os járványveszélyt követően a nyugati oldalra jöttek létre szállás-települések, így a városrész az európai sertés-kereskedelem egyik központjává vált. A sertés-kereskedelemnek azonban 1895-ben egy országos sertésvész vetett végét. A történelem során az egyes, Kőbányát felendítő gazdasági tevékenységek hirtelen elhalása, majd a – szó szerint is a - nyomukban kibontakozó új tevékenységek szinte katalizmaszerűen váltották egymást: Kőbánya valóban az átalakulások és az újjászülések városa. És így történt ez a gyárak megjelenésével is; a főváros kiegészítés utáni egyesítése nyomán a városrendezési terv Kőbányát **ipari körzetnek** jelölte ki. A gyárak lassan kiszorították a még meglévő szőlők területét, ami nem csak a kerület fejlődésének adott új, eddig nem látott lendületet, hanem a térség társadalmát is alapvetően átalakította: Kőbánya – a korábban ide tartozó tisztviselő telepek elcsatolásával - munkáskerületté vált. Ebben ugyanaz a körülmény játszott fontos szerepet, ami annak idején a sertés-kereskedelmet is felendítette: a **vasúthálózat**, aminek nem csak legfontosabb vonalai és elágazásai sűrűsödtek a térségben, hanem iparvágányok kihúzásával új nehézipari, nagy szállítás-igényű üzemi telephelyek megtelepedésének kedvezett, ami új munkahelyek ezreit teremtette meg. Az sem véletlen, hogy a trianoni menekültek jelentős részét is itt helyezték el először vagonokban, majd szükségtelepeken. A Főváros területén itt jött létre a legtöbb nyomorregyed. A két háború közt különböző minőségű, de jelentős számú kisebb lakótelep is épült Kőbányán, melyek egy része ma a városrész történelmi arculatának része.

A II. világháború után az ipar szerepe nem csak megnőtt, de szerkezete is jelentősen átalakult: a MÁV területek elcsatolásával a vasipar jelentősége csökkent, de nőtt a villamossági, a híradástechnikai, a vegyipari és az élelmiszeripari gyárak jelentősége. A korszak gazdaság-politikai arculatának meghatározó vonása volt az **államilag támogatott iparosítás**, aminek eredményeképpen az 1970-es években Kőbánya ipara foglalkoztatta a legtöbb embert Budapest területén. A nyomortelepek felszámolása mellett – a korszak politikai arculatának másik jellegzetes vonásaként - megindult a **tömeges állami lakásépítés** is. Az 1970-es évek szerves, technokrata városfejlesztési szemlélete sajnos átszabta a város hagyományos központjának arculatát, ami nem csak az idegen magasházak megjelenésében fejeződött ki, hanem szerencsétlen módon megnehezítette – ha ugyan nem tette lehetetlenné – a városközpont szerves fejlődését. Ezzel a problémával a mai generációnak kell szembenéznie.

A rendszerváltás váltotta ki Kőbánya történetében talán a legradikálisabb átalakulást. A kerület ipari üzemének jelentős része **megszűnt**, a felhagyott üzemi épületek egy részét kisebb vállalkozások próbálják hasznosítani. A „talpon maradt” nagyipari üzemek közül csak néhánynak sikerült kiugrania a recesszióból, és új, látványos fejlődési pályára állnia – amint ezt pl. a Richter Gedeon gyógyszergyár látványos megerősödése mutatja. A korábban önkormányzati tulajdonban lévő lakások túlnyomó többségét a lakosok megvásárolhatták, ami fenntartásukat és megújításukat jelentősen megnehezítette. Megváltozott a kerület demográfiai arculata is; csökkent a foglalkoztatottság, megjelent itt is a munkanélküliség, és az értelmiség egy része elvándorolt. A térség korábbi területfelhasználási rendszere lassan átalakult, és az ingatlanfejlesztés egy újfajta, érték-alapú differenciálódást vitt be a területre. Egyes részek a gazdátlanság és a fizikai leromlás következtében szlóműködésnek indultak, a zárvány-szerű részek elszigeteltsége fokozódott.

A kisvárosi és kertvárosi övezetek környezeti minősége beállt, más részek pedig a magántőke érdeklődése következtében fejlődésnek indultak. A térség egészére rányomják bélyegüket a viszonylag fejlett közlekedési infrastruktúra mellett megnövekedett forgalom környezeti ártalmait, valamint a helyenként nem kielégítő közbiztonság. A nehézipar, majd a tömeges lakásépítés történelmi hullámai után ma a magántőke egyrészt a **lakóparkok** építésében, másrészt a **kereskedelem** illetve **szolgáltatóipar** látványos kiépülésében utal arra, hogy Kőbánya fejlődésének ismét egy újabb, a korábbiaktól különböző, de azokra ráépülő szakasza bontakozik ki. Alig van Budapesten még egy kerület, amelyik történelmi fejlődése során annyi kudarcot és újrakezdést élt meg, miközben életerejét soha nem veszítette el. Kőbánya valóban az átalakulások és az újjászülések városa. A következő történelmi időszakot bizonyára a környezet **minőségi fejlesztése** fogja jellemezni. Ennek biztosításához azonban egyrészt szükség van a **politikai szándéokra** és az erők összefogására, másrészt egy olyan **szemlélet- és léptékváltásra**, amelyik képes szembenézni az immár nemzetközi szintű kihívásokkal, és képes együttműködni a városfejlesztés megváltozott szereplőivel.

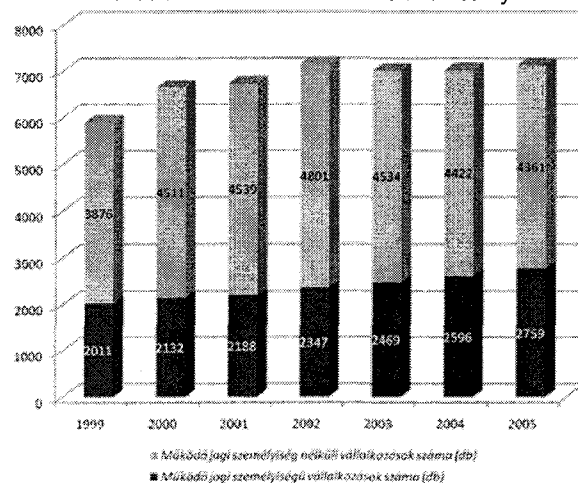
## FŐBB SZERKEZETI PROBLÉMÁK ÉS LEHETSÉGES KÖVETKEZMÉNYEI

Kőbánya külső szemmel egy hatalmas és színes **mozaiknak**, vagy „**puzzle**”-nak tűnik, aminek van egy kompakt magja, amit munkahelyek gyűrűje vesz körül, és amit e maghoz viszonyítva periferikus helyzetű – sokszor a szomszéd kerülethez kapcsolódó - városrészek vesznek körbe. A kerületet azonban éppen ezerarcúsága miatt veszélyek is fenyegetik; a mozaikosság saját ellentétébe, a **kaotikusba** is fordulhat. Azok a területek, amelyek még nem kerültek be a térségen belüli munkamegosztás új, minőségi rendjébe, a létért való küzdelem jegyében keresik helyüket a hasonló jellegű területekkel szemben. Kőbányán jelentős kiterjedésű roncsolt területek is találhatóak, amelyek ebből a küzdelemből kimaradtak, és az ingatlanfejlesztés szempontjából „szélmánykos”, ugyanakkor kevésbé szem előtt fekvő, nehezen kontrollálható helyeken fekszenek. A kialakult, „beállt” területek mellett e térségek rendeltetése még bizonytalan, illetve mind a mai napig nem tekinthető véglegesnek. Ez a helyzet vonzza az extenzív jellegű, igénytelen használatot és e területek könnyen válhatnak illegális, a környezetet fizikailag és városképileg is roncsoló igénybevétel áldozatává – nem beszélve a negatív imázsról, ami az ilyen térségek megújulását hátráltatja. **Az ezerarcú Kőbánya könnyen válhat saját szemétdombjává!** A fejlesztési koncepciónak ezekre a kieső, de valójában még „mozgásba hozható” térségekre is ki kell terjednie, hogy előbb-utóbb ők is részt vehessenek a kerület arculatának formálásában.

## 2.2.2. Gazdaság

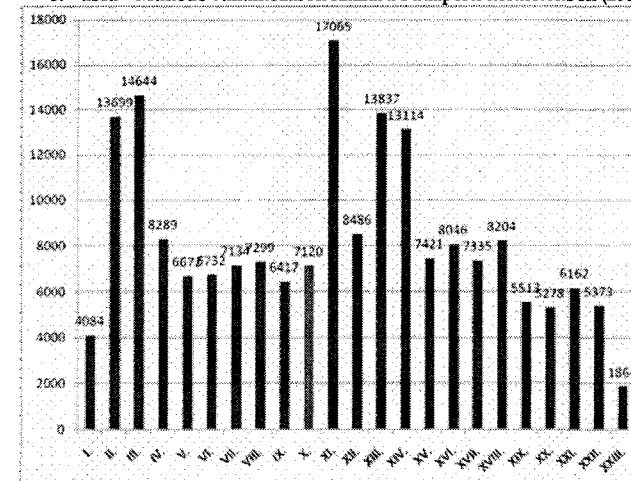
Kőbányán a működő vállalkozások száma az elmúlt években folyamatosan növekedett, 2005-ben 7 120 db volt.

2. ábra – Működő vállalkozások száma Kőbányán



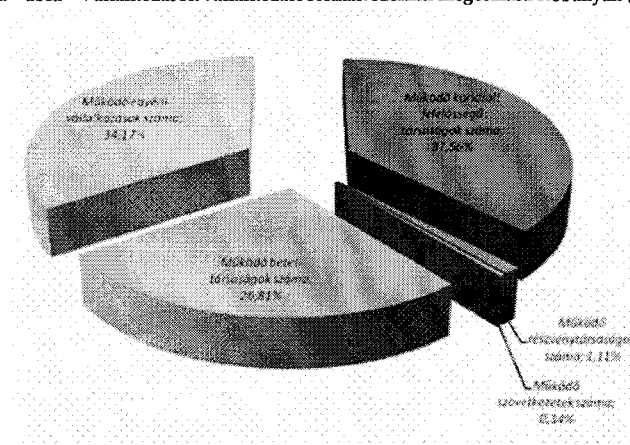
Ezen belül a jogi személyiségű vállalkozások száma folyamatosan nőtt (számuk 2005-ben 2 759 db volt), míg a jogi személyiség nélküli vállalkozások száma 2002-ig nőtt, azóta folyamatosan csökken. 2005-ben ez utóbbiak száma 4 361 volt. Az ábrából és a számokból is jól látható, hogy Kőbányán egyértelműen népszerűbbek a jogi személyiség nélküli vállalkozások. Budapesti viszonylatban alacsonyok mondható a kerületben működő vállalkozások száma, figyelembe véve Kőbánya területi és népességi adatait is (x. ábra).

3. ábra – Működő vállalkozások száma a budapesti kerületekben (2005.)

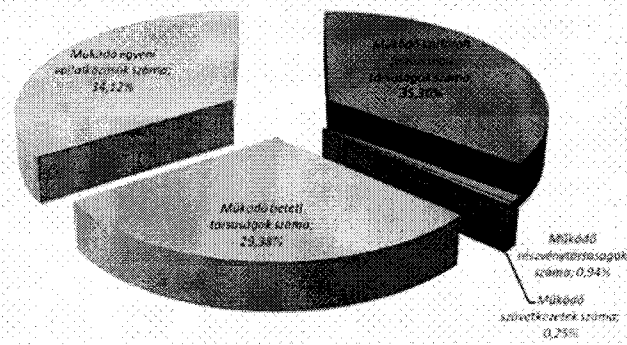


A vállalkozások számának vállalkozási formák szerinti megoszlását Kőbányán a 4. ábra, Budapesten a 5. ábra mutatja. Ezen jól látható, hogy az egyéni vállalkozások tekintetében értelmezhetetlen a különbség a kőbányai érték és a budapesti átlag között, s a társas vállalkozási formák esetében sem mutatkozik jelentős eltérés. Kőbányán kedveltebb vállalkozási forma az Rt. és a Kft., egyértelműen a Bt-k rovására.

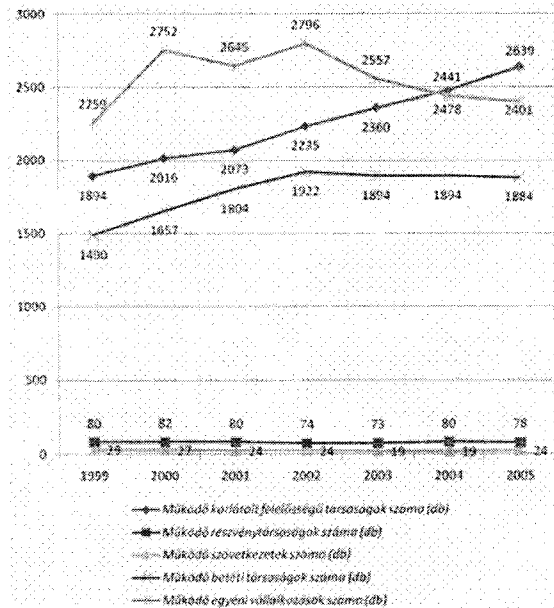
4. ábra – Vállalkozások vállalkozási formák szerinti megoszlása Kőbányán (2005.)



5. ábra – Vállalkozások vállalkozási formák szerinti megoszlása Budapesten (2005.)



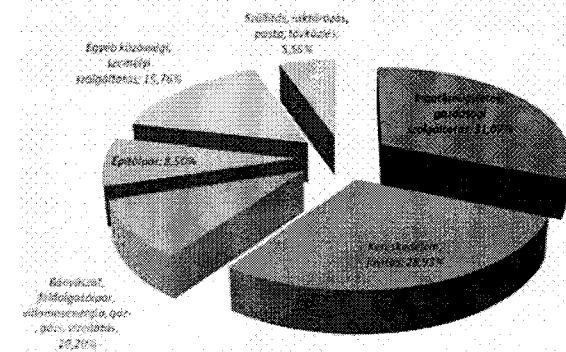
6. ábra – Az egyes vállalkozási formák számának alakulása Kőbányán (1999-2005.)



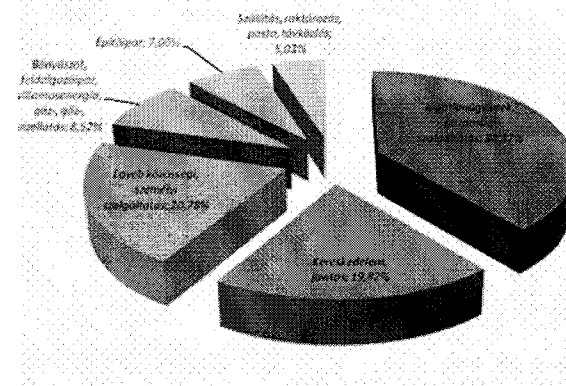
A fenti ábrán látható a különböző vállalkozási formák alakulása az elmúlt évek folyamán. Elmondható, hogy a részvénytársaságok esetében stagnáció, a szövetkezetek tekintetében pedig némi csökkenés jellemezte a vizsgált időszakot. Ugyanakkor folyamatos és erőteljes növekedés tapasztalható a Kft-k és Bt-k tekintetében, míg az egyéni vállalkozások száma hol növekszik, hol visszaesik.

A gazdasági ágak közti megoszlásból látható, hogy Kőbánya gazdasága jelentős mértékben átalakult. Az ipar aránya folyamatosan csökkent és a szolgáltatási szektorok jelentős teret nyertek (7. ábra). A budapesti átlagnál (8. ábra) jóval kisebb arányú az ingatlanüggyel és gazdasági szolgáltatásokkal foglalkozó vállalkozások aránya, de magasabb az építőipar, a kereskedelem-jávitás, valamint a bányászat, feldolgozóipar, villamos-energia-, gáz-, gőz-, vízellátás súlya.

7. ábra – A működő vállalkozások számának megoszlása gazdálkodási formák szerint Kőbányán (2005.)

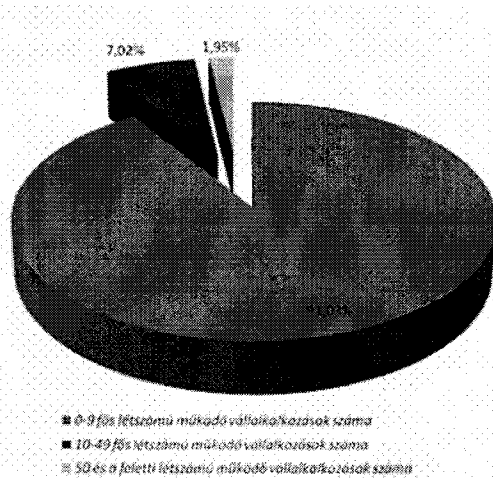


8. ábra – A működő vállalkozások számának megoszlása gazdálkodási formák szerint Budapesten (2005.)

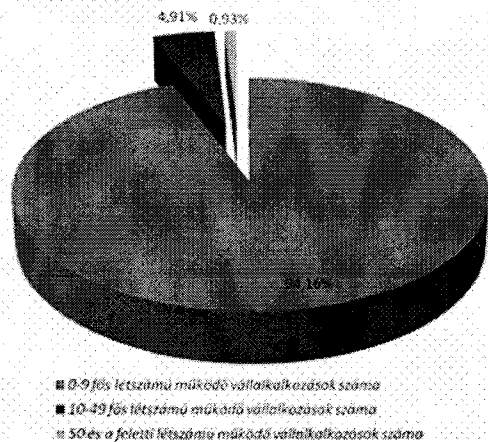


A kőbányai vállalkozások létszám-kategóriánkénti megoszlása, valamint a budapesti átlag látható a 9., 10. ábrákon.

9. ábra – A működő vállalkozások létszám-kategóriánkénti megoszlása Kőbányán (2005.)

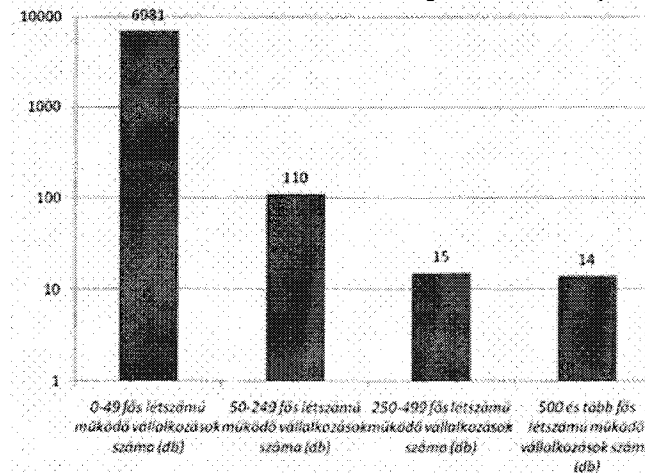


10. ábra – A működő vállalkozások létszám-kategóriánkénti megoszlása Budapesten (2005.)



Kőbánya tekintetében elmondható, hogy a 0-9 fős létszámú vállalkozások számához képest elenyésző az ennél több embert foglalkoztató vállalatok száma. Ez utóbbiak összesen sem érik el a 10%-ot. Budapesten ez a szám még kisebb, ami azt jelenti, hogy Kőbányán a budapesti átlaghoz képest több nagyobb vállalat működik. Számszerűsítve az azt jelenti, hogy 2005-ben az 50-249 fős létszámú vállalatok száma 15, míg az 500 fős és a feletti létszámú vállalatok száma 14 volt Kőbányán.

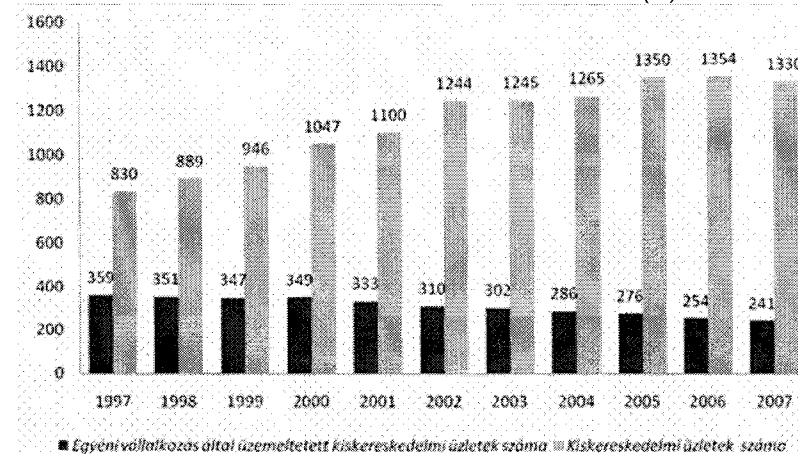
11. ábra – Működő vállalkozások száma létszám-kategóriák szerint Kőbányán - 2005. (db)



Megjegyzendő, hogy az 50 fő feletti vállalkozások száma tekintetében az elmúlt években jelentős változás nem történt.

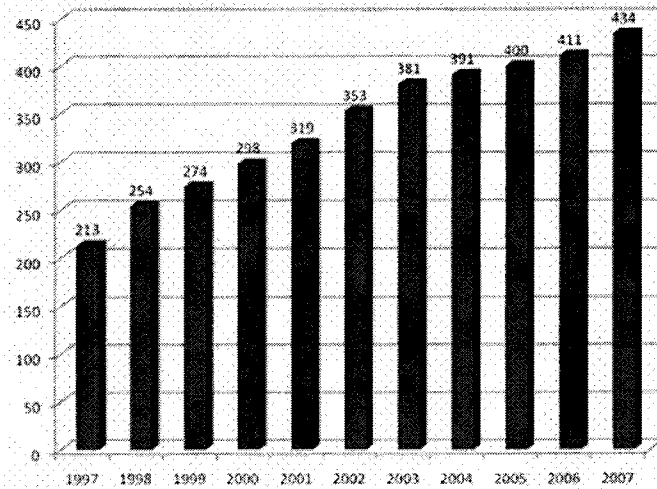
A kereskedelmi szektorban sok egyéni vállalkozás működik, de az utóbbi években számuk csökkent. A kerületben 2007-ben 1 330 kiskereskedelmi üzlet volt, melyből 241-et egyéni vállalkozó működtetett (12. ábra). Ezzel párhuzamosan folyamatos növekedés figyelhető meg az összes kiskereskedelmi üzlet számában, tehát elmondható, hogy ezen üzletek üzemeltetését egyre kevésbé választják egyéni vállalkozások. A vizsgált 1997-2007-es időszakban nagyjából 60%-al nőtt a kiskereskedelmi üzletek száma, míg az egyéni vállalkozások által üzemeltetettek száma 2/3-ára esett vissza.

12. ábra – Kiskereskedelmi üzletek száma - 1997-2007. (db)

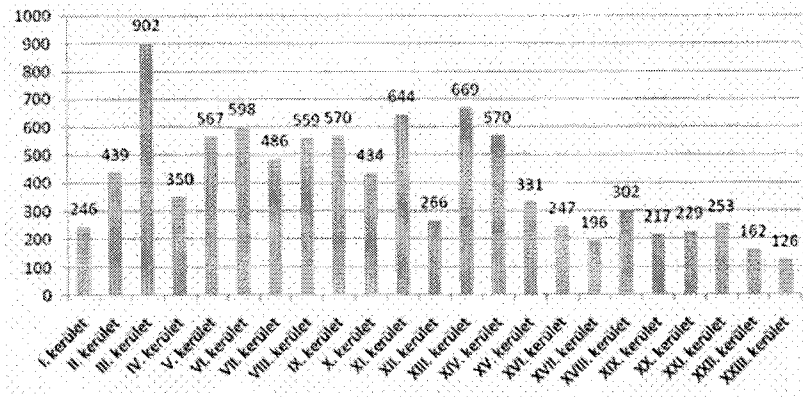


A vendéglátóhelyek száma az utóbbi években folyamatosan nőtt, 1997-hez képest 2007-re számuk megduplázódott. A vendéglátóhelyek számát tekintve Kőbánya - a területi és népességi paramétereikhez mérten - megfelelő helyet foglal el a budapesti kerületek rangsorában.

13. ábra - Vendéglátóhelyek száma Kőbányán - 1997-2005. (db)

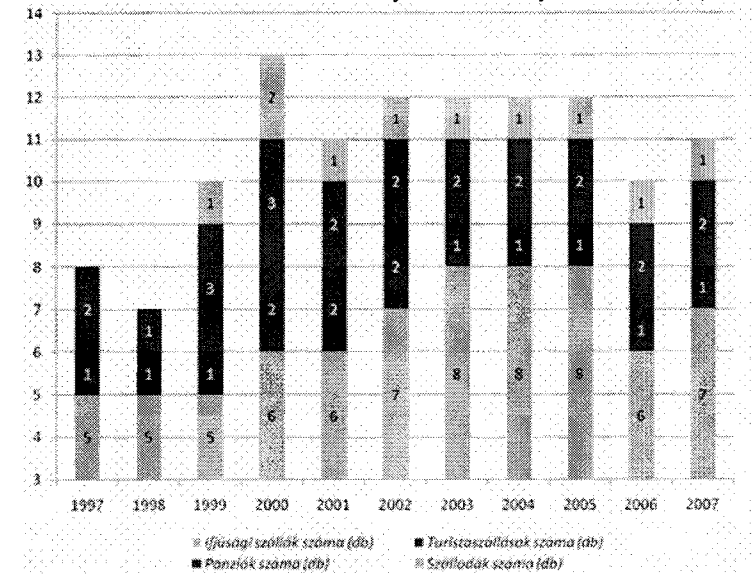


14. ábra - Vendéglátóhelyek száma a budapesti kerületekben - 2007. (db)



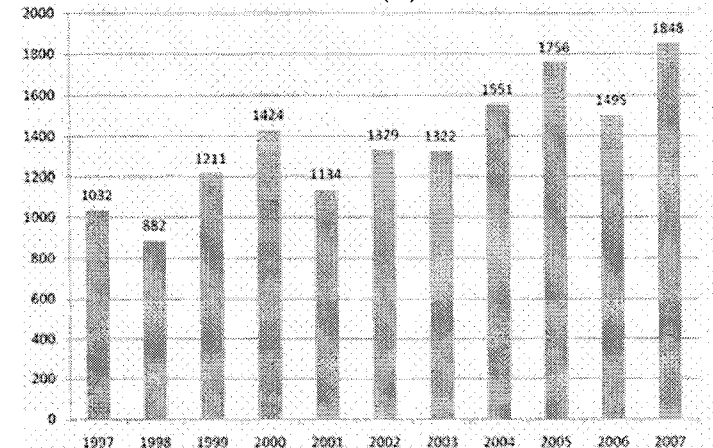
KERESKEDELMI SZÁLLÁSHELYEK

15. ábra - Kereskedelmi szálláshelyek száma Kőbányán - 1997-2007. (db)



A kőbányai kereskedelmi szálláshelyek száma az ezredfordulón volt a legmagasabb (13), mely után kisebb visszaesés következett. 2007-ben 7 szálloda, 1 panzió, 2 turistaszállás és 1 ifjúsági szálló található a kerületben.

16. ábra - Az összes kereskedelmi szálláshely szállásférőhelyeinek száma Kőbányán 1997-2007. (db)

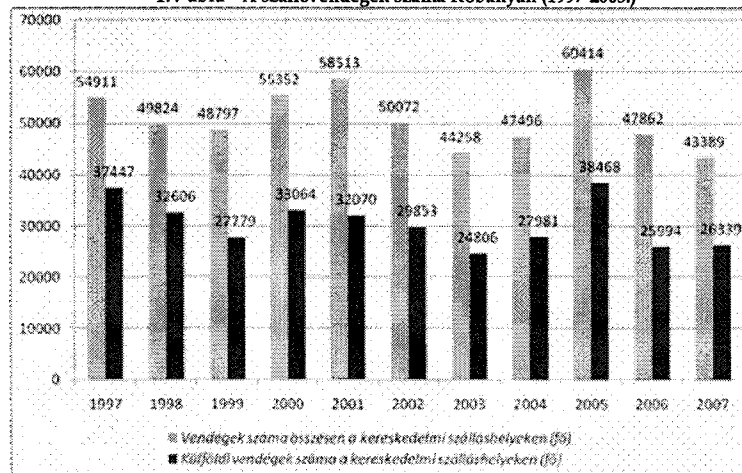


A kereskedelmi szállásférőhelyek száma 2007-re az 1997-es értékhez képest körülbelül 80 %-kal nőtt. A növekedés nem teljesen folyamatos, 1998-ban, 2001-ben, 2003-ban és 2006-ban is csökkent a férőhelyek száma.

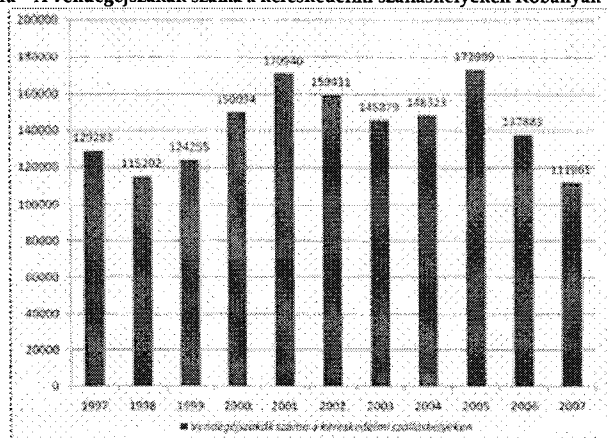
A szállóvendégek tekintetében megfigyelhető, hogy az összes vendég és a külföldi szállóvendégek számának alakulása szoros korrelációt mutat. Mint ahogy az a 17. ábrán látható, Kőbányán a szállóvendégek többsége külföldi, arányuk 55-70% között mozgott az vizsgált 1997-2007-es időszak alatt. Az évek során hol nő, hol csökken a szállóvendégek száma, az alsó és a felső holtponthoz között 30%-os eltérés mutatkozik.

A vendégek számához hasonló jellegűt mutat a vendégéjszakák száma is. Ebben a 2005-ös csúcs után 2007-re 36%-os visszaesés tapasztalható.

17. ábra - A szállóvendégek száma Kőbányán (1997-2005.)



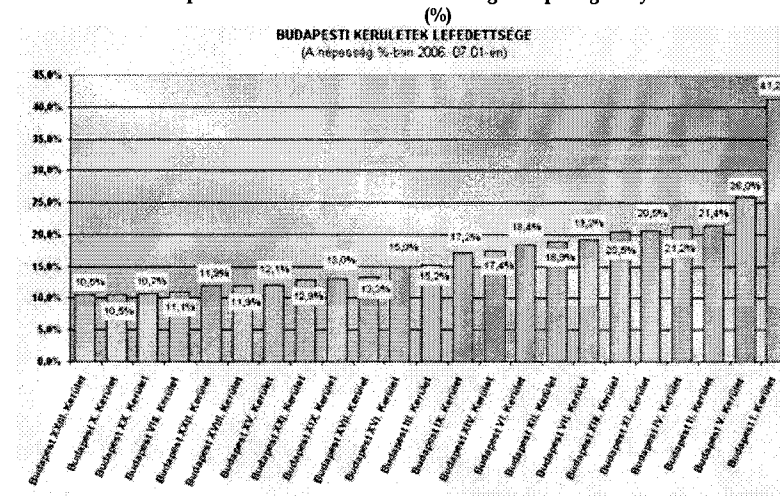
18. ábra - A vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken Kőbányán (1997-2005.)



## INFORMÁCIÓS TÁRSADALOM

Az információs társadalommal kapcsolatos vizsgálatoknál a Nemzeti Hírközlési Hatóság tájékoztató anyagára támaszkodtunk, mely szerint a szélessávú internet lefedettség tekintetében Kőbánya a népesség %-ában kifejezett 10,5 %-os adattal holtversenyben az utolsó helyet foglalja el a kerületek sorában.

19. ábra - A budapesti kerületek szélessávú lefedettsége a népesség arányában - 2006. 07. 01.

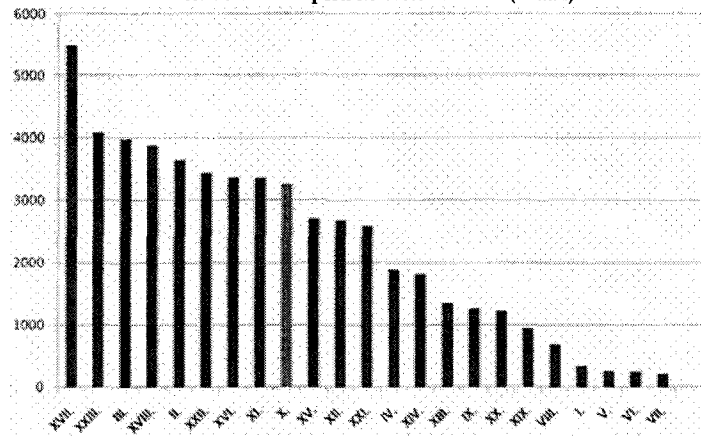


Kőbánya hivatalos honlapja a [www.kobanya.hu](http://www.kobanya.hu) címen érhető el, és naponta frissülő, széles körű információkat tartalmaz az önkormányzati munkáról, valamint az intézményekről, közszolgáltatásokról. Az önkormányzat legtöbb intézménye rendelkezik internet elérési lehetőséggel.

### 2.2.3. Társadalom

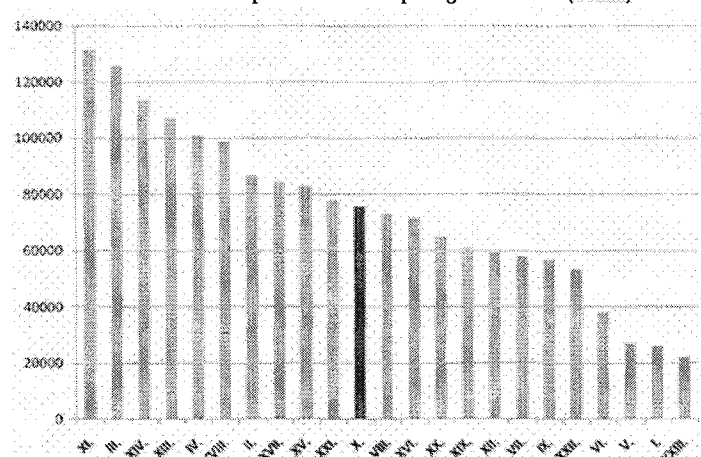
Kőbánya területe 3 249 hektár. Ezzel a 9. legnagyobb kerülete Budapestnek.

20. ábra – Budapesti kerületek területe (hektár)



### NÉPÉSSÉG

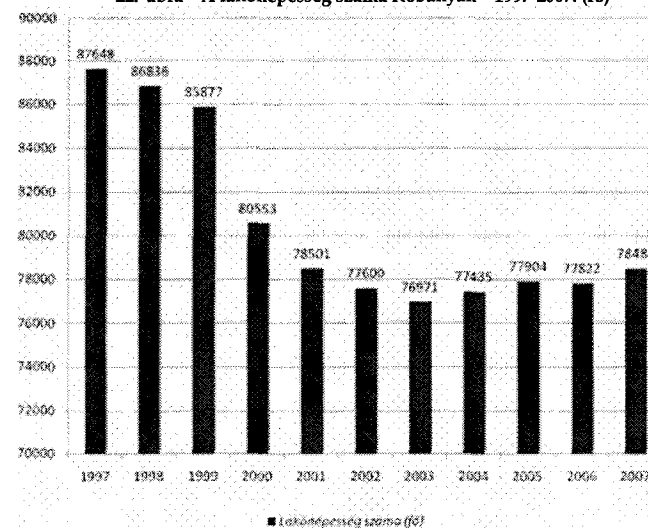
21. ábra – Budapesti kerületek népességszáma – 2001.(hektár)



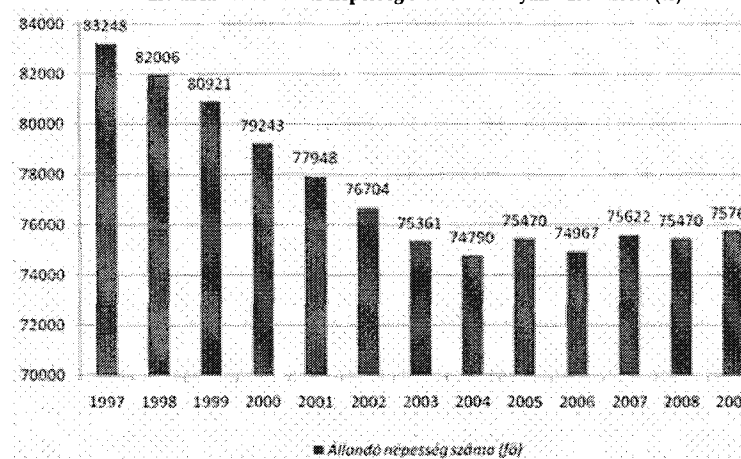
A KSH adatszolgáltatása szerint a lakónépesség száma a 2001. évi népszámláláskor 78 501 fő volt. Ezzel Budapest 11. legnépesebb kerülete (21. ábra).

A KSH évkönyveiben, illetve nyilvános adatbázisaiban rendszeresen közzétett adatokból látszik, hogy a lakónépesség folyamatosan és nagyütemben csökkent Kőbányán 2003-ig, majd onnantól szintén folyamatosan, de enyhén emelkedik napjainkig (22. ábra). Az állandó népesség 2004-ig szintén nagyütemben csökkent, majd utána összességében emelkedő tendenciát mutat (23. ábra).

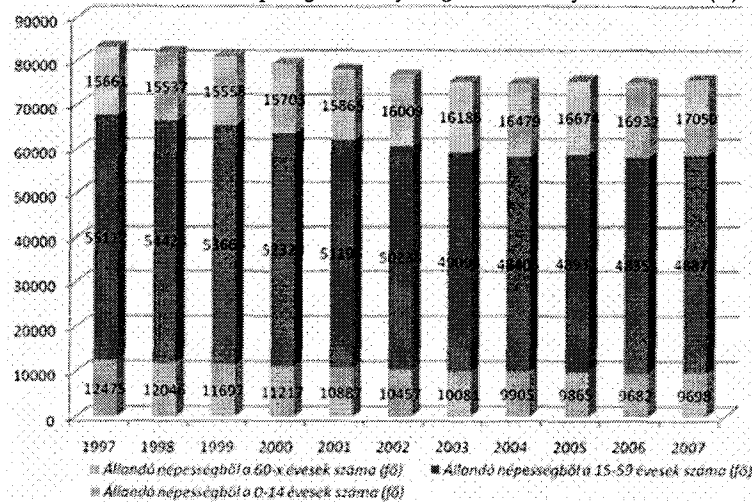
22. ábra – A lakónépesség száma Kőbányán – 1997-2007. (fő)



23. ábra – Az állandó népesség száma Kőbányán – 1997-2009. (fő)

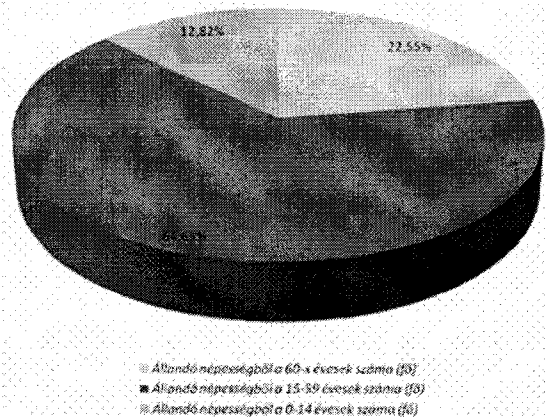


24. ábra - Az állandó népesség korosztályi megoszlása Kőbányán - 1997-2007. (fő)

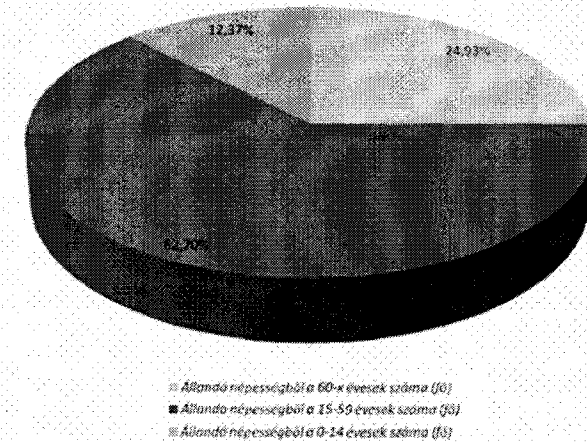


Az ábrán jól látszik, hogy a vizsgált időszak jó részében a 0-14 éves és a 15-59 éves korosztály fogyóban volt, a 60 év felettiek száma viszont növekedett. Előbbi kettő korosztályi kategóriáról elmondható, hogy a 2006-os évben megfordult a tendencia, s óvatos növekedés vette kezdetét. A korosztály szerinti %-os megoszlást kőbányai és budapesti viszonylatban a 25., 26. ábrák mutatják.

25. ábra - Az állandó népesség korosztályi megoszlása Kőbányán (2007.)



26. ábra - Az állandó népesség korosztályi megoszlása Budapesten (2007.)

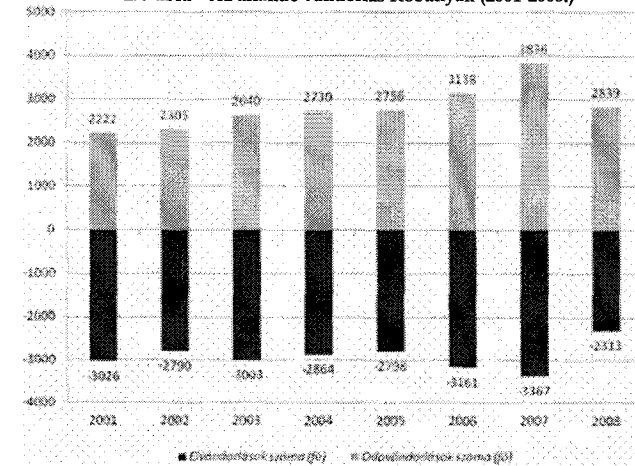


A korcsoportok közti megoszlást vizsgálva megállapítható, hogy az jó közelítéssel megfelel a budapesti átlagnak. Az idősek aránya némileg alacsonyabb, míg a munkaképes korúaké magasabb.

A vándorlási egyenleg a 2001-2008-as időszak alatt kezdetben negatív volt (többen vándoroltak el, mint ahányan Kőbányát választották lakóhelyüknek), ám 2007-ben ez a tendencia megfordult, s azóta erőteljes pozitív irányt vett (27. ábra). A vándorlási egyenleg 2008-ban 526 fő volt.

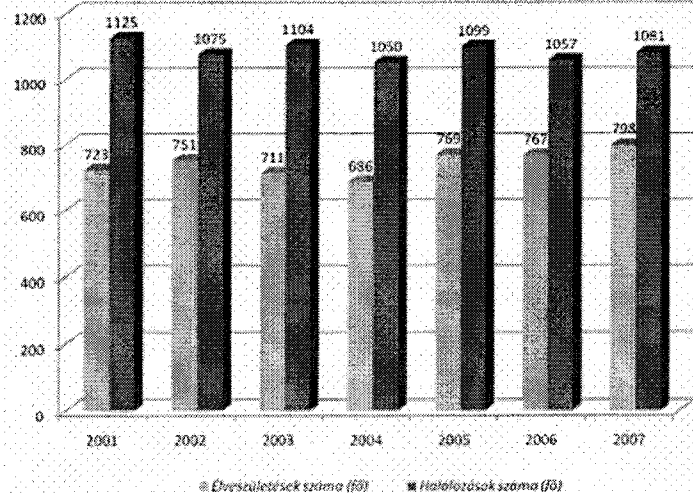
Ami az élve születések és a halálozások számát illeti, évek óta az olló bezáródásának lassú folyamata állapítható meg. Míg 2001-ben 64% volt az élve születések aránya a halálozásokéhoz képest, addig 2007-re ez 74%-ra emelkedett.

27. ábra - Az állandó vándorlás Kőbányán (2001-2008.)



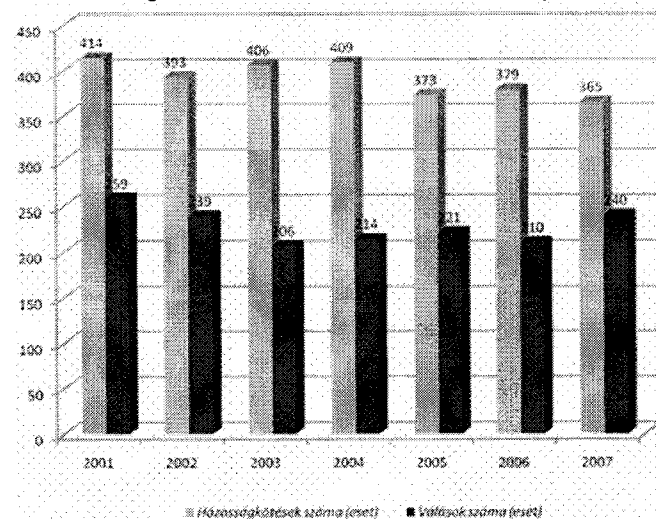


28. ábra – Az élve születések és a halálozások számának alakulása Kőbányán – 2001-2007. (fő)



Kőbányán a házasságkötések száma összességében csökkent 2001-2007 között, ugyanakkor a válások száma a kezdeti csökkenés után növekedésnek indult.

29. ábra – Házasságkötések és válások számának alakulása Kőbányán – 2001-2007. (eset)

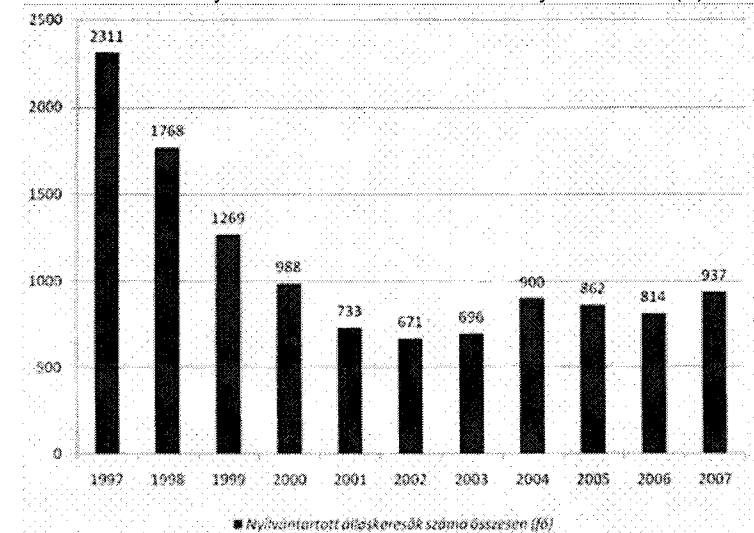


## JÖVEDELMI VISZONYOK, FOGLALKOZTATOTTSÁG

A KSH által szolgáltatott 2001. évi népszámlálási adatok szerint a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül 36,1 %. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 22,5 %. A foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül 60 %. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya 34,6 %. A felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb népességből 16,1 %.

A kerületben nyilvántartott álláskeresők száma radikálisan csökkent az 1997-2007-es időszakban közepéig, majd újra emelkedésnek indult (30. ábra). 2007-ben 937 fő álláskeresőt tartottak számon.

30. ábra – Nyilvántartott álláskeresők száma Kőbányán – 1997-2007. (fő)

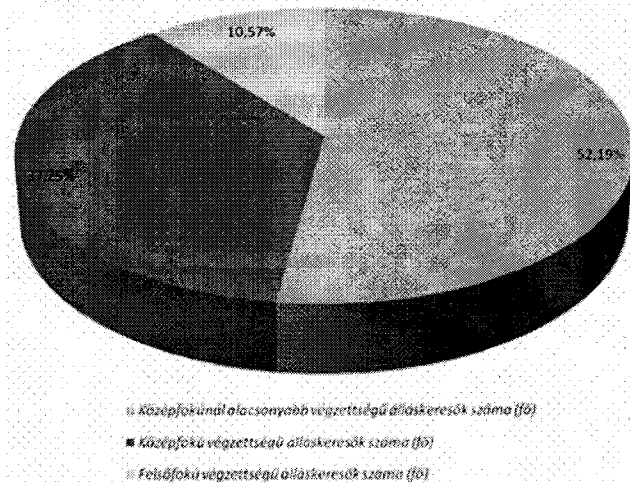


A regisztrált munkanélküliek száma 2007-ben 937 volt, melyből 429 férfi és 508 nő volt.

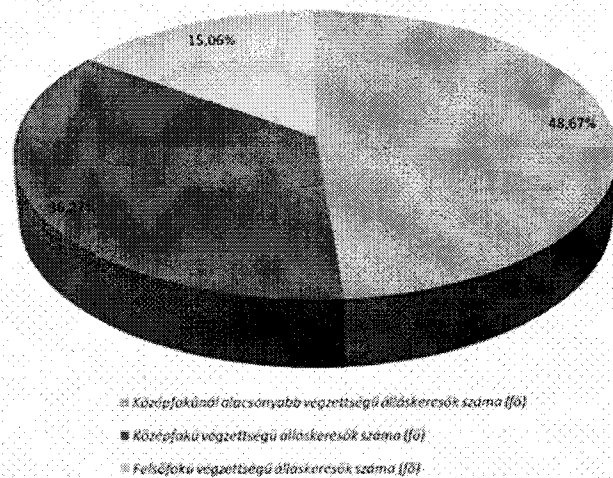
A Kőbányán nyilvántartott álláskeresők iskolai végzettség szerinti megoszlását mutatja a 31. ábra, a budapesti átlagot a 32. ábra. Ezekből jól látható az az alaptézis, miszerint minél magasabb valakinek az iskolai végzettsége, annál kisebb az esélye a munkanélküliségre. A kőbányai és budapesti megoszlás alapján elmondható, hogy Kőbányán a budapesti átlaghoz képest kevesebb a felsőfokú végzettségű álláskeresők száma, ugyanakkor magasabb a középfokú alacsonyabb végzettségű álláskeresők száma.

A 33. ábra a nyilvántartott álláskeresők számát és a foglalkozás típusa szerinti megoszlását mutatja a budapesti kerületekben. Eszerint Kőbánya a munkanélküliség tekintetében 14. helyen áll a kerületek között, ami a korábban bemutatott területi és népességi paraméterekhez viszonyítva előkelőnek mondható. 2007-ben Kőbányán 621 fizikai és 316 szellemi foglalkozású álláskeresőt tartottak nyilván.

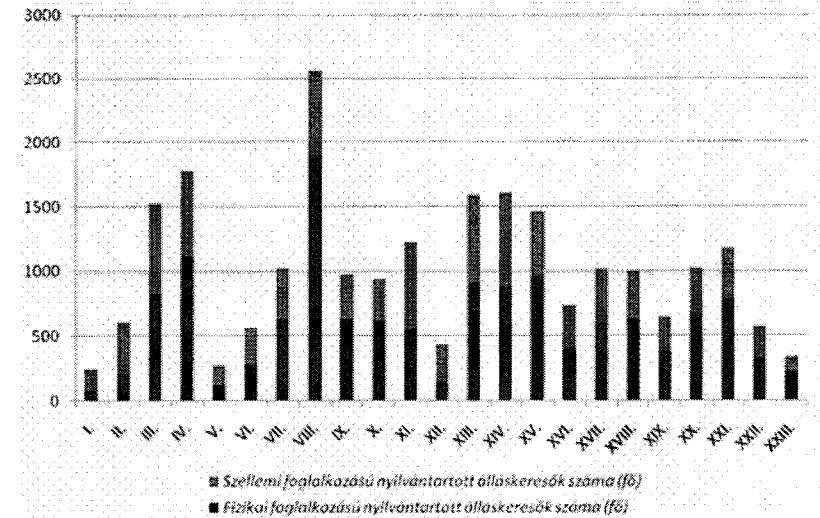
31. ábra - Nyilvántartott álláskeresők iskolai végzettség szerinti megoszlása Kőbányán - 2007. (%)



32. ábra - Nyilvántartott álláskeresők iskolai végzettség szerinti megoszlása Budapesten - 2007. (%)



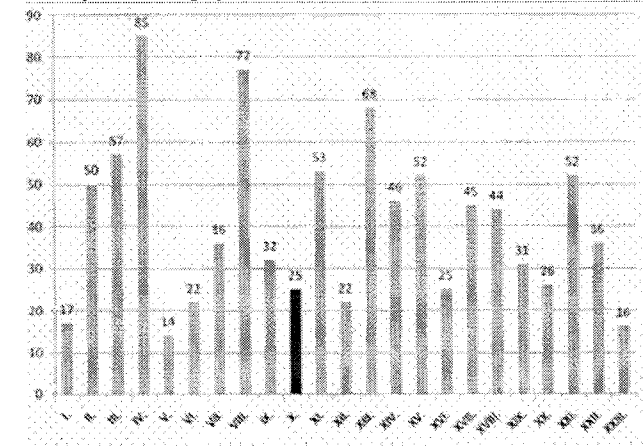
33. ábra - Nyilvántartott álláskeresők foglalkozás típusa szerinti megoszlása a budapesti kerületekben (2007.)



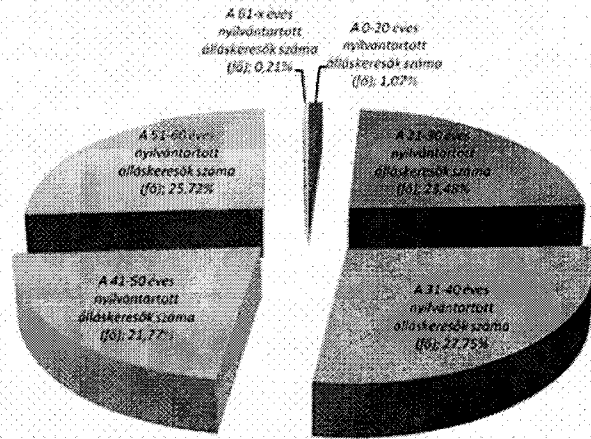
A regisztrált pályakezdő munkanélküliek száma 2007-ben 25 fő volt (x. ábra), ami a budapesti átlagnál (40,47 fő) jóval alacsonyabbnak számít.

A nyilvántartott álláskeresők életkor szerinti megoszlását mutatja a 34. ábra. Eszerint a legtöbb álláskereső a 31-40 évesek közül kerül ki, utánuk következnek az 51-60 évesek. Budapesti viszonylatban (35. ábra) elmondható, hogy Kőbányán arányaiban kevesebben keresnek állást az 51-60 évesek közül, ugyanakkor körülbelül ennyivel többen a 21-30 éves korosztályból.

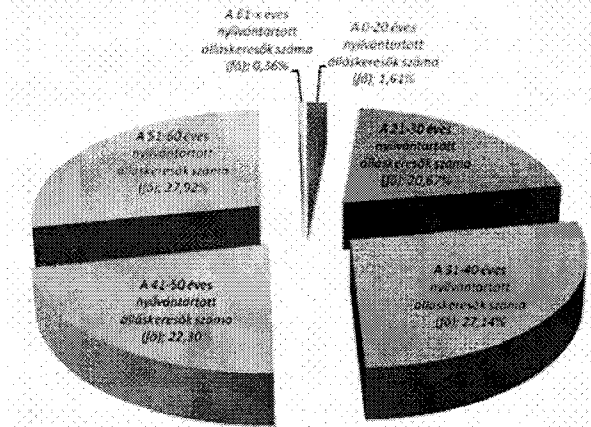
34. ábra - Nyilvántartott pályakezdő álláskeresők száma a budapesti kerületekben (2007.)



35. ábra – Nyilvántartott álláskeresők életkor szerinti megoszlása Kőbányán – 2007. (%)

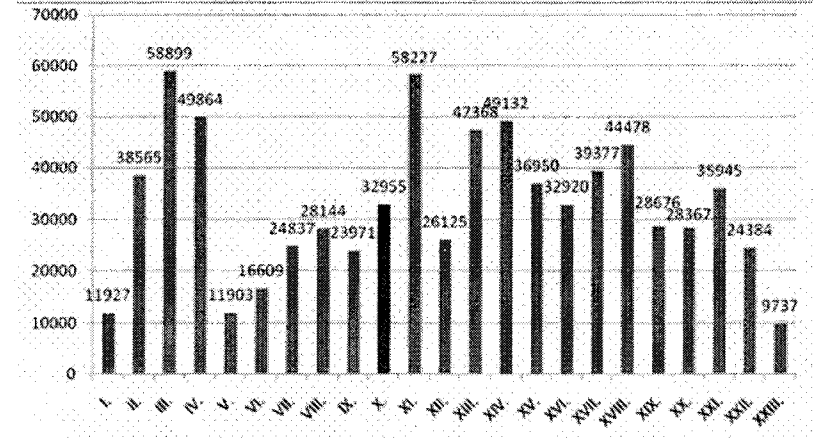


36. ábra- Nyilvántartott álláskeresők életkor szerinti megoszlása Budapesten – 2007. (%)



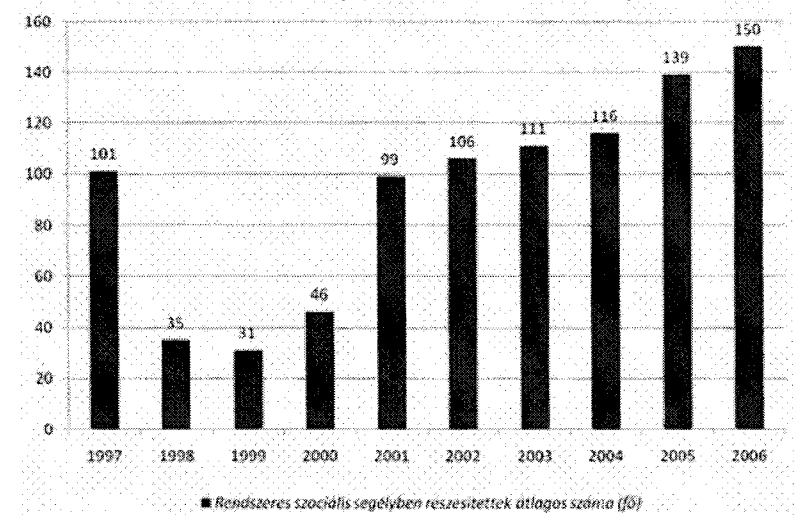
Az adófizetők számát tekintve (37. ábra) Kőbánya a budapesti kerületek között a 11. helyet foglalja el, ami pontosan megfelel a budapesti kerületek népességszám szerinti sorrendjében elfoglalt helyével. A kőbányai adófizetők száma 2007-ben 32 955 fő volt.

37. ábra – Adófizetők száma a budapesti kerületekben – 2007.

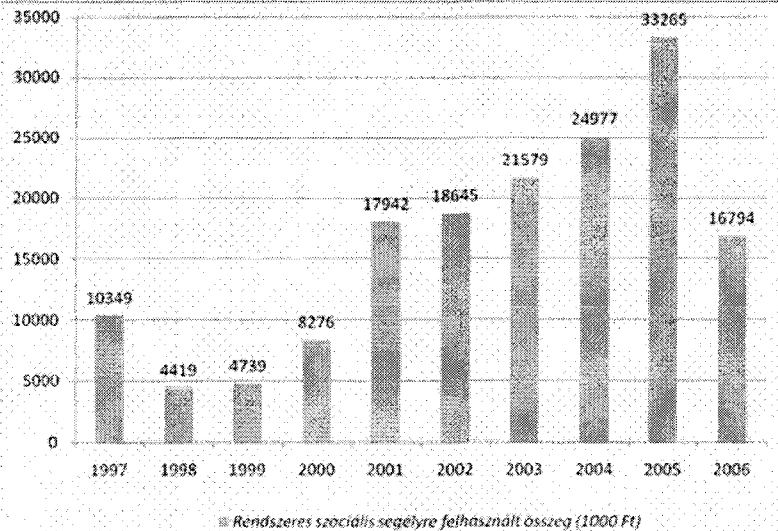


Kőbányán a rendszeres szociális segélyben részesítettek átlagos száma 2006-ban 150 fő volt (38. ábra). A rendszeres szociális segélyre felhasznált összeg 16 794 e Ft volt (39. ábra).

38. ábra – A rendszeres szociális segélyben részesítettek száma Kőbányán – 1997-2006. (fő)

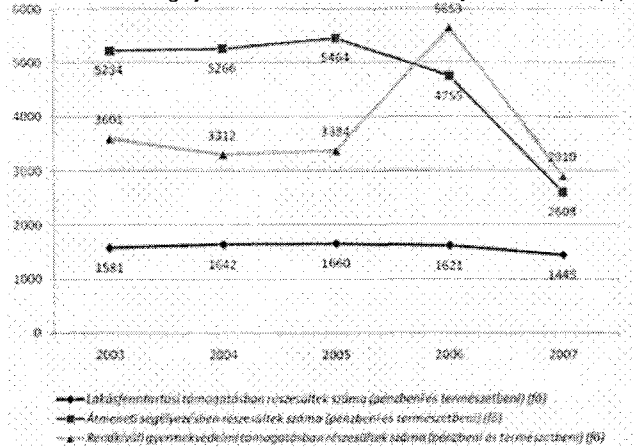


39. ábra - A rendszeres szociális segélyre felhasznált összeg Kőbányán - 1997-2006. (e Ft)



Lakásfenntartási támogatás kifizetésére 2007-ben 17 336 esetben került sor, a felhasznált összeg 101 435 e Ft. Átmeneti segélyt 4 552 esetben folyósítottak és a felhasznált összeg 36 966 e Ft. A rendkívüli gyermekvédelmi támogatás esetszáma 5 515, a felhasznált összeg 55 306 e Ft. A különböző támogatásokban részesítettek számának változása a 40. ábrán figyelhető meg.

40. ábra - A segélyben részesítettek száma Kőbányán - 2003-2007. (fő)



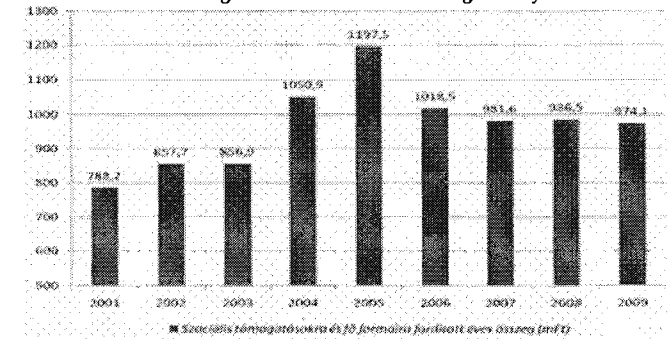
Az alábbi táblázat mutatja a szociális gondoskodás főbb formáiban részesülők számát 1997-2006 között. A személyes gondoskodásban részesülők száma csökkent 1997-2006 között és belső struktúrájában is átalakult. Ebből látszik, hogy a csak étkezésben részesülők száma folyamatosan csökken, ugyanakkor a csak házi segítségnyújtásban részesülők száma 2001-ig nőtt, azóta csökkenő tendenciát mutat. Az étkezésben és házi segítségnyújtásban részesülők száma az előzőhöz hasonlóan 2001-ig összességében nőtt, azóta csökken. Az ellátottak állandó népességhez viszonyított aránya összességében csökkent, 2006-ban 0,75 % volt.

2. táblázat - Személyes gondoskodás főbb formáiban részesülők száma és aránya (1997-2006.) (fő, %)

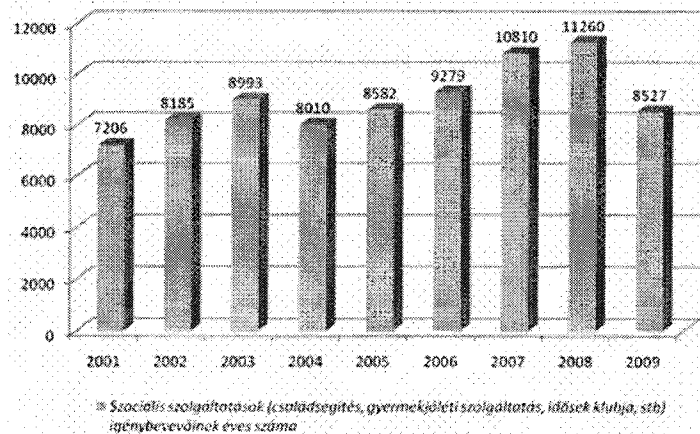
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
A szociális alapszolgáltatás keretében csak étkezésben részesülők száma (fő)	673	665	642	618	559	579	541	452	488	459
A szociális alapszolgáltatás keretében csak házi segítségnyújtásban részesülők száma (fő)	84	79	98	103	129	118	118	111	101	103
A szociális alapszolgáltatás keretében étkezésben és házi segítségnyújtásban részesülők száma (fő)	96	120	107	114	124	97	91	79	75	
A szociális ellátás főbb formáiban részesülők száma összesen (fő)	853	864	847	835	812	794	750	642	664	562
A szociális ellátás főbb formáiban részesülők aránya összesen (állandó népességhez viszonyítva, %)	1,02%	1,05%	1,05%	1,05%	1,04%	1,04%	1,00%	0,86%	0,88%	0,75%

A 41. ábrán a kerület szociális kiadásaira fordított összeg követhető nyomon. Ebből kivehető, hogy Kőbánya ilyen jellegű kiadásai 2005-ig nőttek, azóta folyamatosan csökkennek. A 42. ábra a különféle szociális szolgáltatások igénybevevői számának alakulását szemlélteti.

41. ábra - Szociális támogatásokra fordított éves összeg Kőbányán - 2001-2009. (m Ft)



42. ábra – Szociális szolgáltatások igénybevevőinek száma Kőbányán – 2001-2009. (fő)

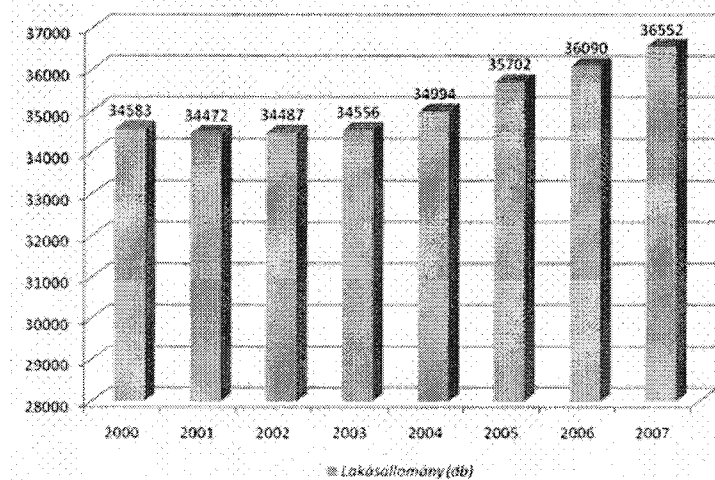


## 2.2.4. Települési környezet

### ÉPÍTETT KÖRNYEZET

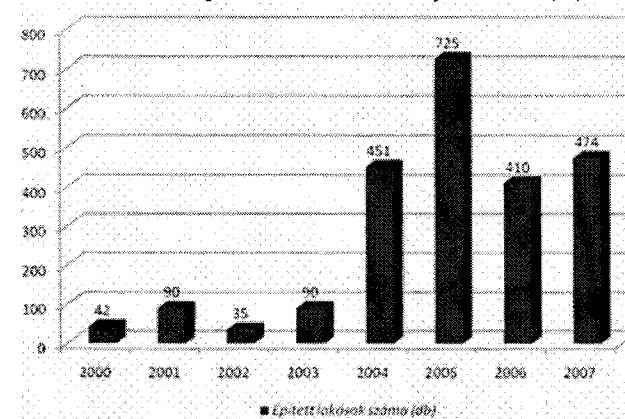
A 2001. évi népszámlálás során 34472 lakóegységet írtak össze a kerületben. Ezt és a lakásállomány változását szemlélteti a 43. ábra. A 100 lakásra jutó lakók száma 228.

43. ábra – Lakásállomány változása Kőbányán – 2000-2007. (db)



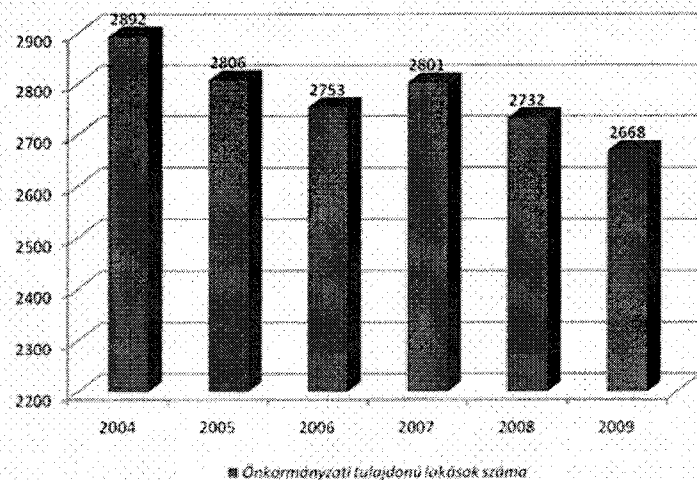
A kerületben az elmúlt években épített lakások számát mutatja a 44. ábra. Ezen jól látszik, hogy 2004 óta nagyszámúval több lakás épül, mint az évezred elején, 2007-ben 474 új lakás épült.

44. ábra – Épített lakások száma Kőbánya – 200-2007. (db)



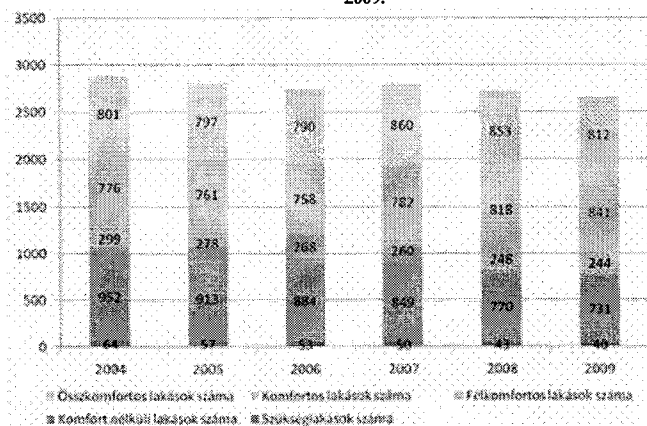
Az önkormányzati tulajdonú lakások száma (45. ábra) évről-évre csökken. Míg 2004-ben a teljes lakásállomány 8,26%-a volt önkormányzati tulajdonban, addig 2007-ben már csak 7,66%. Az idei évben 2668 db önkormányzati lakás található Kőbányán.

45. ábra - Az önkormányzati lakások száma Kőbányán - 2004-2009. (db)

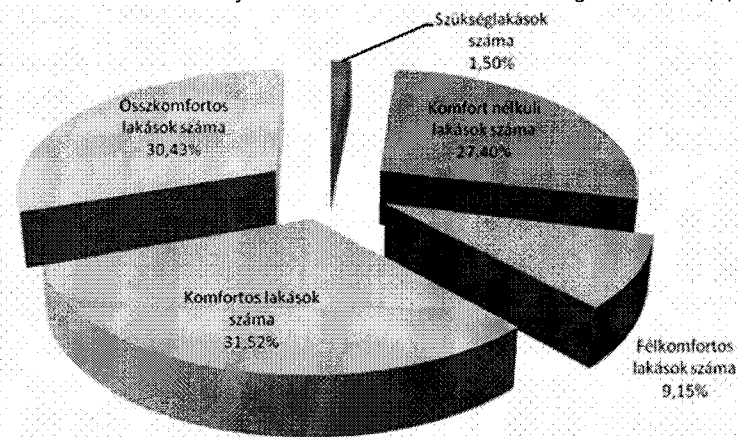


Az önkormányzati lakások komfortfokozat szerinti megoszlása látható a 45. ábrán, valamint a 46. ábrán. Előbbi a 2004-2009-es időszak alatti változást mutatja, míg utóbbi a 2009-es %-os megoszlást. Látható, hogy az évek folyamán a nagyobb komfortfokozatú lakások száma nő, az alacsony komfortfokozatúaké csökken, tehát folyamatosan korszerűsödik az önkormányzati lakásállomány. A 2009-es %-os megoszlás szerint a komfortos és összkomfortos önkormányzati lakások aránya valamivel nagyobb, mint 60%, ugyanakkor a komfort nélküli lakások száma igen magas, 27,4 %.

46. ábra - Az önkormányzati lakások komfortfokozat szerinti megoszlásának változása - 2004-2009.

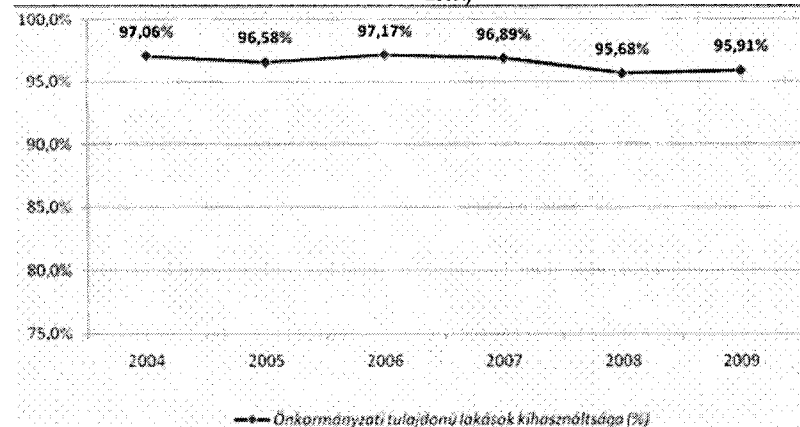


47. ábra - Az önkormányzati lakások komfortfokozat szerinti megoszlása - 2009. (%)

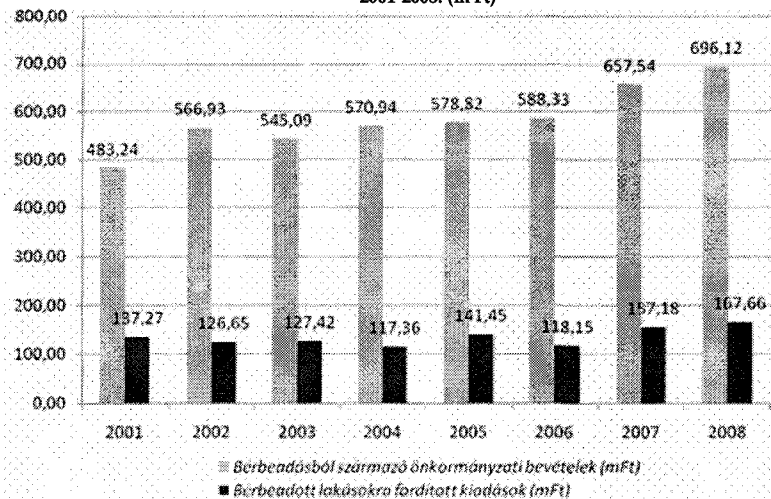


Az önkormányzati lakások kihasználtsága stagnációt mutat az elmúlt években (48. ábra), 2009-ben nagyjából 96%-os volt.

48. ábra - Az önkormányzati tulajdonú lakások kihasználtságának változása Kőbányán (2004-2009.)



49. ábra - A bérbeadásból származó bevételek és a bére adott lakásokra fordított kiadások - 2001-2008. (m Ft)



A 49. ábra mutatja az önkormányzat bérbeadásból származó bevételeit és a béradott lakásokra fordított költségeit. Jól kivehető, hogy az önkormányzati bevételek folyamatosan, dinamikusan növekednek, sokkal nagyobb arányban, mint a lakásokra fordított kiadások. Ez utóbbi 2004-ig csökkent, azóta azonban növekedés tapasztalható.

TERMÉSZETI KÖRNYEZET

A kerület összes közcélú zöldterületeinek nagysága 2009-ben 106 hektár, melynek a kerület teljes területéhez (3 249 ha) viszonyított aránya 3,26 %.

KÖZMŰADATOK

3. táblázat - Kőbánya közműadatai - 2006.

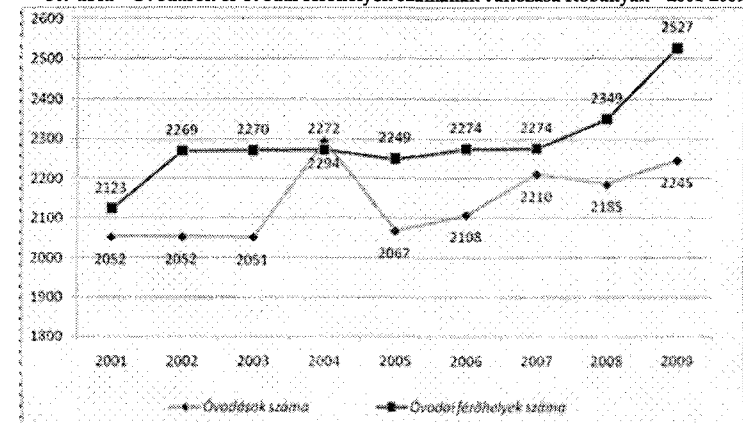
Ivóvízhálózatba bekötött lakások száma	35 113
Ivóvízhálózatba bekötött lakások aránya (%)	99
Szennyvízcsatorna hálózatba bekötött lakások száma	33 695
Szennyvízcsatorna hálózatba bekötött lakások aránya (%)	95
Közüzemii szennyvízcsatorna-hálózat hossza (km)	178,41
Közüzemii ivóvízvezeték-hálózat hossza (km)	187,79
Közműfolló (szennyvíz-csatorna hossz/vízvezeték hossz bekötések nélkül)	96

2.2.5. Közszolgáltatások

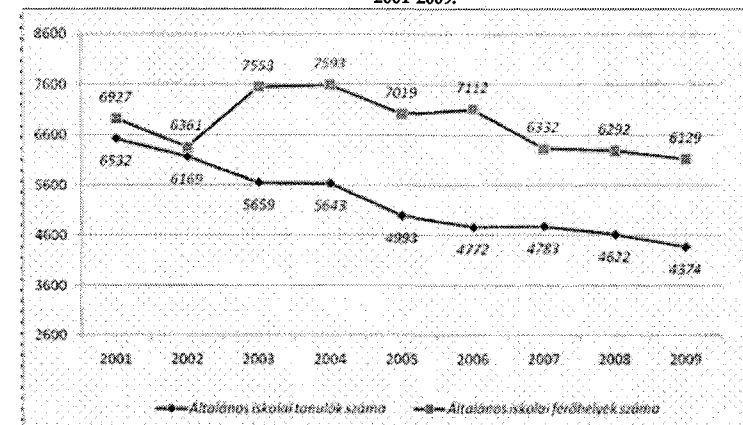
Kőbányán 18 óvodai feladatellátási hely működik jelenleg, melyek elegendő férőhellyel rendelkeznek az igények kielégítésére (50. ábra) (az elmúlt években csupán 2004-ben volt férőhelyhiány a kerületben). Az óvodai pedagógusok számában számottevő változás nem mutatkozik az elmúlt években, jelenleg 233 pedagógus foglalkozik az óvodás gyermekekkel.

2009-ben általános iskolai feladatellátás 11 helyen történik, ahol 496 főállású általános iskolai pedagógus tanít 4374 általános iskolást. Az általános iskolások számát és az általános iskolai férőhelyek számát mutatja az 51. ábra, a férőhely-kihasználtságot pedig az 52. ábra szemlélteti. Ebből jól látszik, hogy 2003 óta 67-75 % közötti az általános iskolák kihasználtsága, ami elég alacsonynak mondható. A pedagógusok száma kezdetben nőtt, majd 2004-től folyamatosan csökken (53. ábra).

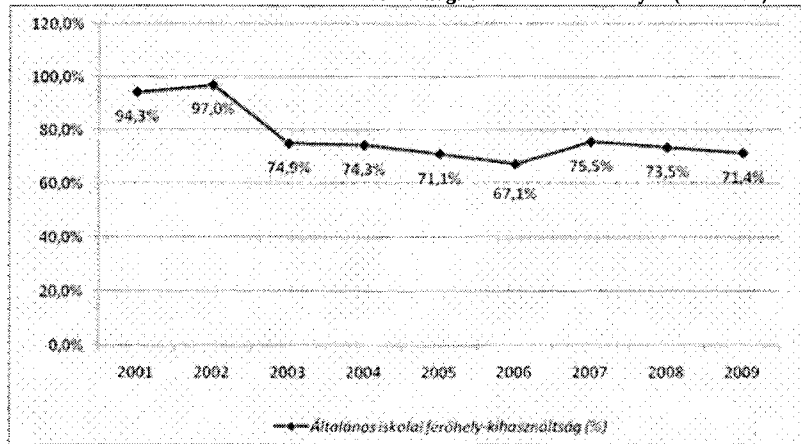
50. ábra - Óvodások és óvodai férőhelyek számának változása Kőbányán - 2001-2009.



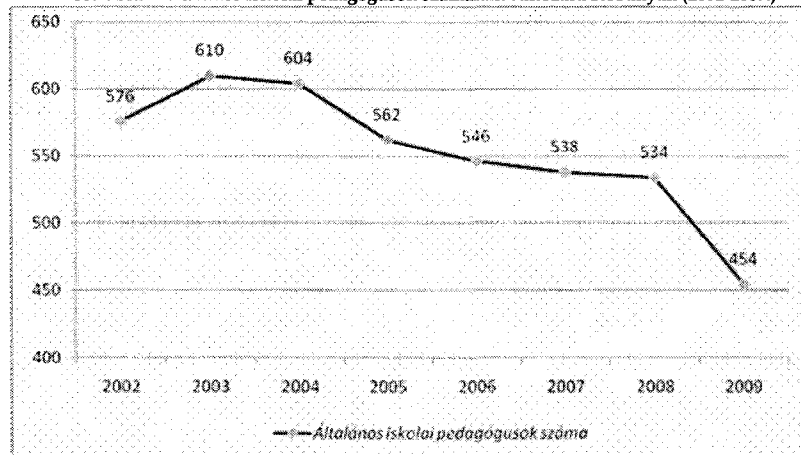
51. ábra - Általános iskolai tanulók és az iskolai férőhelyek számának alakulása Kőbányán - 2001-2009.



52. ábra - Az általános iskolák férőhelykihasználtságának változása Kőbányán (2001-2009.)



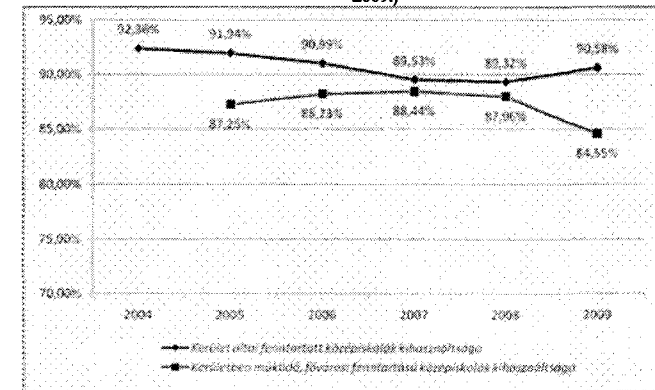
53. ábra - Általános iskolai pedagógusok számának változása Kőbányán (2001-2009.)



Kőbányán csupán 1 önkormányzati fenntartású középiskola van (Zrínyi Miklós Gimnázium), tanulói kapacitása 955 fő. Jelenleg 865 tanulója és 93 pedagógusa van az intézménynek. Kőbányán 6 fővárosi fenntartású középiskola működik, melynek kapacitása 3780 fő. Jelenleg 3196 diákot 365 pedagógus tanít.

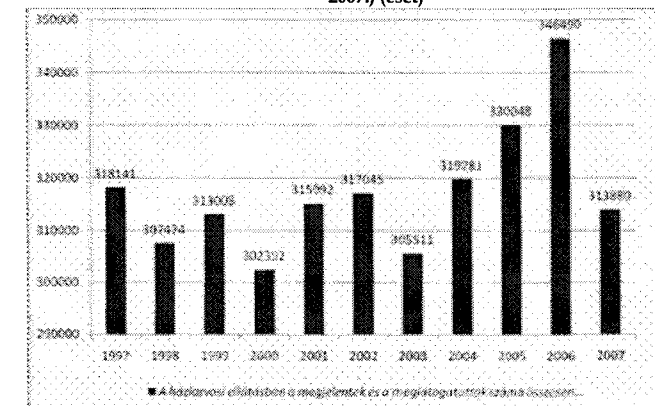
A kerületi és fővárosi fenntartású középiskolák férőhelykihasználtságát az 54. ábra szemlélteti. A kerületi és a fővárosi fenntartású középiskolai férőhelykapacitás változása jellegében szinte teljesen megegyező, csak ellenkező előjelű. Azon felül, hogy a kőbányai Zrínyi Miklós Gimnázium kihasználtsága magasabb a többi intézményénél, jól látszik még az is, hogy amikor előző értéke csökken, utóbbi növekszik, s fordítva is ez a jellemző. Érdekes továbbá a változás meredekségének egyezősége.

54. ábra - Férőhelykihasználtság a kerületi és a fővárosi fenntartású középiskolákban (2004-2009.)



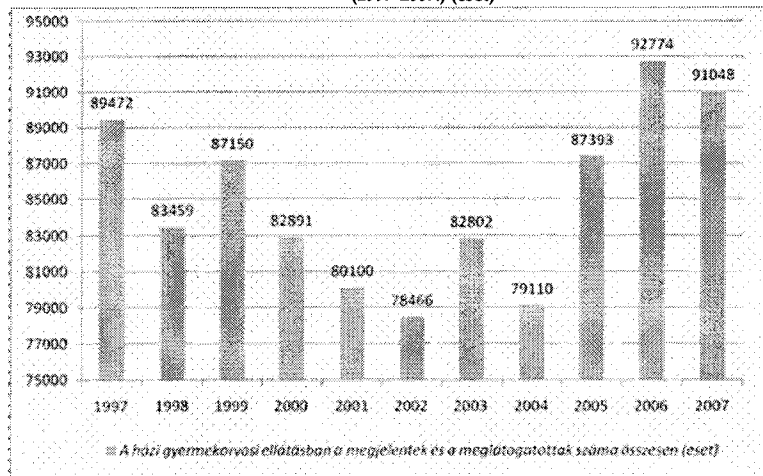
Kőbányán hosszú évek óta 40 felnőtt háziorvosi praxis mellett 16 gyermekorvos működött szolgálatot. 2009-ban a háziorvosok átlag 7 847 esetet, a gyermekorvosok 5 691 esetet láttak el. (A rendelésen megjelentek és a meglátogatottak száma összesen/orvos). A gyógyszerárak száma a 2001-es 13-hoz képest 2009-re 16-ra emelkedett. Kőbányán 5 gyermek, 9 felnőtt háziorvosi rendelő, 1 kórház és 1 szakrendelő működik. A felnőtt és gyermek háziorvosi ellátásban a megjelentek és a meglátogatottak számát az 55. ábra és az 56. ábra mutatja.

55. ábra - A háziorvosi ellátásban a megjelentek és a meglátogatottak száma összesen (1997-2007.) (eset)





56. ábra – A házi gyermekorvosi ellátásban a megjelentek és a meglátogatottak száma összesen (1997-2007.) (eset)

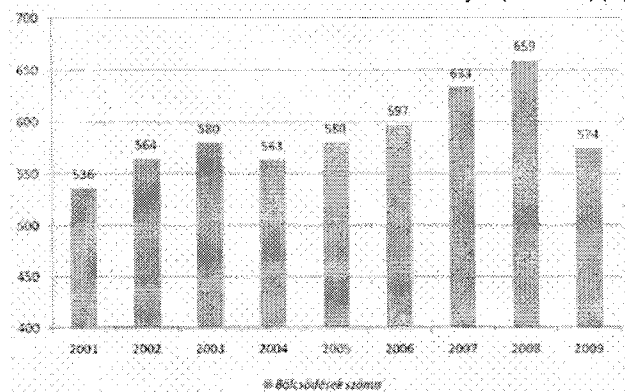


Az ábrákból látható, hogy a legkevesebb eset a felnőtt házi orvosi ellátásban 2000-ben és 2003-ban volt, míg a gyermek házi orvosi ellátásban 2002-ben és 2004-ben. A legtöbb eset mindkét házi orvosi ellátásban 2006-ban volt. Egyértelmű tendencia nem állapítható meg a vizsgált 1997-2007-es időszak alapján.

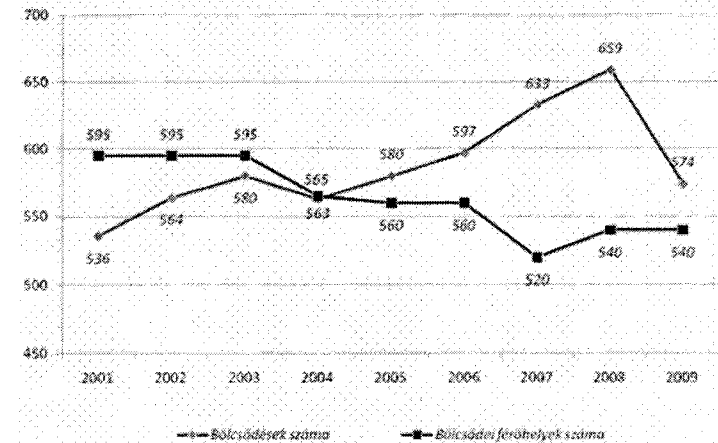
A kerület 9 bölcsődéjében 540 férőhely működik. A jelenlegi 574 bölcsődésre (57. ábra) 117 bölcsődei gondozónő jut.

Ahogy azt az 58. ábra mutatja, 2004-ig a bölcsődei férőhelyek száma meghaladta a bölcsődébe beírt gyermekek számát (ekkor volt körülbelül 100%-os a kihasználtság), azonban azóta minden évben kevesebb a rendelkezésre álló kapacitás, mint az igény. Sajnos ezzel egyidejűleg a bölcsődések száma folyamatosan nő, miközben a kapacitás egyre csökken, így az olló egyre jobban nyílik. Ebből következően a kapacitás-bővítés elengedhetlenül szükségesnek látszik.

57. ábra – Bölcsődések számának alakulása Kőbányán (2001-2009.) (fő)

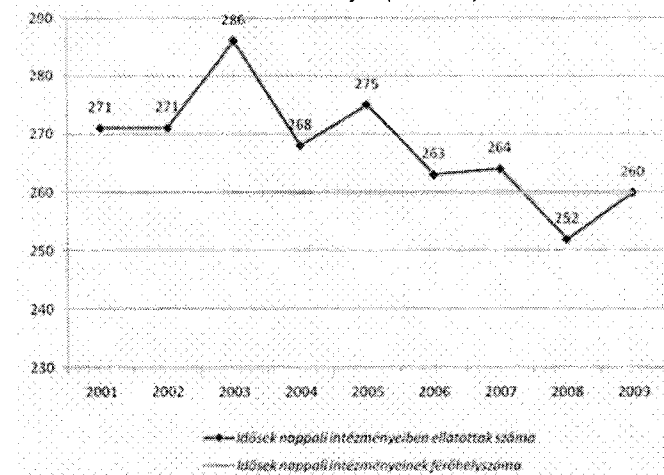


58. ábra – Bölcsődések és a bölcsődei férőhelyek számának alakulása Kőbányán (2001-2009.)

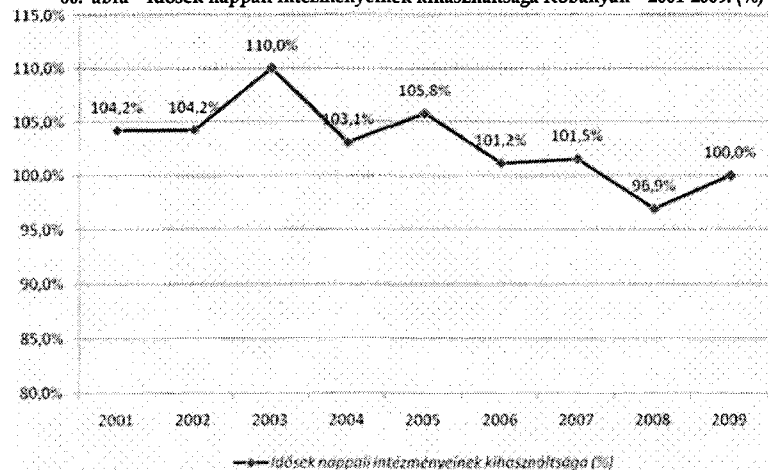


2007-ben az időskorúak otthonainak száma 7 db volt, melyek 98 férőhellyel üzemeltek. Az adatok szerint a kihasználtság teljesnek mondható, mert a statisztika 98 gondozottat tartott nyilván (ez a kihasználtság évek óta változatlan). Az idősek nappali intézményei már 2001 óta 260 férőhellyel működtek (59. ábra), melyek kihasználtsága a 2008. évet kivéve mindig 100 % vagy még annál is magasabb volt (60. ábra).

59. ábra – Idősek nappali intézményeiben ellátottak száma és az intézmények férőhelyszáma Kőbányán (2001-2009.)



60. ábra - Idősek nappali intézményeinek kihasználtsága Kőbányán - 2001-2009. (%)



2007-ben a tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézményekben 384 főt foglalkoztattak, akik közül 230 fő ápoló, gondozó volt.

A hajléktalanok ellátását 4 nappali intézményben 18 foglalkoztatott működteti. 2007-ben a hajléktalanok nappali egységeinek napi átlagos forgalma 664 fő volt. A kerületben 1 intézmény foglalkozik fogyatékosok nappali ellátásával, ahol a foglalkoztatottak száma 7 fő.

Az önkormányzat kezelésében levő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények adatait a 4. táblázat foglalja össze.

4. táblázat - Az önkormányzat kezelésében levő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények száma, működő férőhelyeinek száma, gondozottainak száma és az intézmények kihasználtsága (1997-2007.) (db, fő, %)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Az önkormányzat kezelésében levő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények száma (db)	8	8	7	7	7	8	8	7	5	6	6
Az önkormányzat kezelésében levő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények működő férőhelyeinek száma (db)	572	693	664	664	688	629	681	645	595	633	635

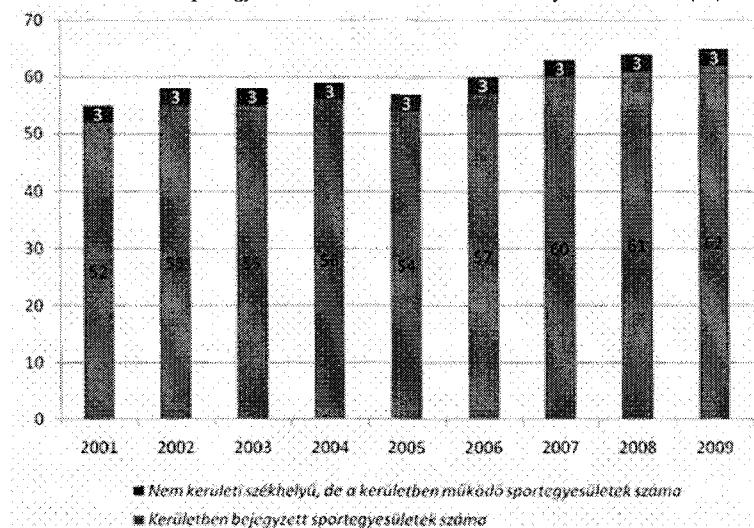
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Az önkormányzat kezelésében levő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények gondozottainak száma (fő)	494	517	489	534	582	657	631	576	553	568	527
Az önkormányzat kezelésében levő tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények kihasználtsága (%)	86,4%	74,6%	73,6%	80,4%	84,6%	104,5%	92,7%	89,3%	92,9%	89,7%	83,0%

#### SPORT, CIVIL SZERVEZETEK, EGYHÁZAK

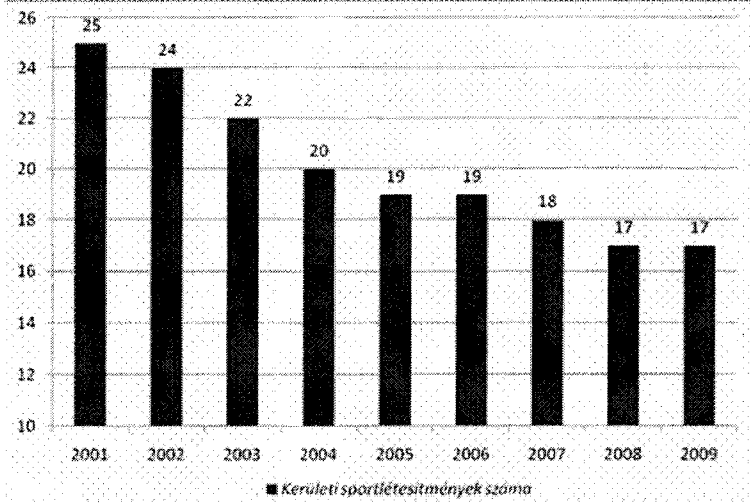
Kőbányán nagy hagyományai vannak a sportnak. 2009-ben összesen 65 sportegyesület működik a kerületben, melyből 62 kerületi bejegyzésű (61. ábra). A sportlétesítmények száma jelenleg 17 (62. ábra). A sportegyesületek számát tekintve az elmúlt években folyamatos, kismértékű növekedés tapasztalható, míg a sportlétesítmények esetében egyértelmű csökkenésről beszélhetünk. Előbbi esetében a 2001-2009-es időszak alatt 18%-os emelkedés, utóbbinál 32%-os csökkenés realizálódott.

A kerületi civil szervezetek száma 2009-re a 2002-es 98-ról 277-re nőtt. Az egyházi szervezetek száma évek óta 4.

61. ábra - Sportegyesületek számának alakulása Kőbányán - 2001-2009. (db)



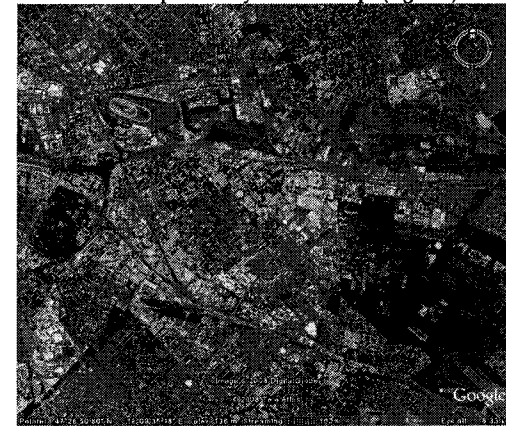
62. ábra – Sportlétesítmények számának változása Kőbányán – 2001-2009. (db)



## 2.2.6. Funkcióelemzés

A funkcióelemzés célja, hogy az adott kerület, illetve annak részei milyen funkciókkal bírnak. Ez megmutatja, hogy a város (melyet a falutól központi szerepköre különbözteti meg) mennyire bír valós központi szerepkörrel, mennyire lehet képes elvben ellátni környezetét, illetve hogyan alakulnak a vonzási-kapcsolati viszonyok a települési egységgel kapcsolatosan.

### 1. kép - Kőbánya átnézetű képe (légifotó)



Az elvégzett funkcióelemzés során hat funkciócsoportban, összesen 82 kategória (funkció) megléte került vizsgálat alá az alábbiak szerint:

- Humán funkciók 1. - egészségügyi, szociális funkciók
- Humán funkciók 2. - oktatási funkciók
- Igazgatási funkciók
- Közösségi funkciók
- Gazdasági funkciók
- Infrastrukturális és közlekedési funkciók

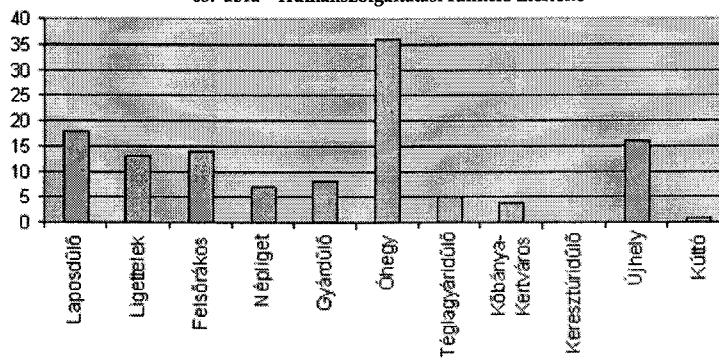
A funkcióvizsgálat módszere a kérdőívezés volt. A funkciócsoportok mindegyikére önálló kérdőív készült, melyet a pályázó jogosult képviselője töltött ki. A funkciólapokat tehát a településen töltötték ki, annak adattartalma az adatfeldolgozás során nem került változtatásra vagy értelmezésre.

Objektum	Lapos dűlő	Liget-telek	Felső-rákos	Nép- liget	Gyár dűlő	Óhegy	Téglagyári dűlő	Kőbánya-Kertváros	Kereszt- úri dűlő	Újhegy	Kútó	Σ
Felnőtt háziorvosi rendelők	3	0	1	0	1	2	0	1	0	1	0	9
Gyermek háziorvosi rendelők	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	0	6
Felnőtt orvosi ügyelet	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Gyermek orvosi ügyelet	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Gyógyszertárak	2	2	2	1	1	4	0	0	0	4	0	16
Járobeteg-szakellátás	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Felnőtt fogászati rendelő	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Gyermek fogászati rendelő	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2
Kórház	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Mentőállomás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egészségügyi szolgálat	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Gyermekgyógyász szolgálat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Idősek klubja (nappali ellátás)	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	4
Időskorúak bentlakásos otthona	0	0	0	0	0	3	0	0	0	2	0	5
Hajléktalanok nappali ellátását végző intézmény	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Hajléktalanok éjszakai ellátása	0	2	1	0	0	2	0	0	0	0	0	5
ÁNTSZ	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Pszichiátriai Gondozó	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
RTG Ernyőképszűrő Állomás	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Tüdőgondozó Intézet	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Állatorvosi hivatal	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Állatorvosok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bölcsődék	1	1	1	0	0	3	1	0	0	2	0	9
Óvodák	4	0	1	0	2	9	0	1	0	2	0	19
Általános iskolák	3	2	4	0	2	8	0	0	0	1	0	20
Középiskolák	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	4
Szakiskola (Szakközép)	2	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	5

49

Objektum	Lapos dűlő	Liget-telek	Felső-rákos	Nép- liget	Gyár dűlő	Óhegy	Téglagyári dűlő	Kőbánya-Kertváros	Kereszt- úri dűlő	Újhegy	Kútó	Σ
Kollégiumok	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Felsőoktatási intézmény (telephely)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Kutatóintézet	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	3
Bármely más K+F funkció	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egyéb oktatási intézmények	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>122</b>

63. ábra - Humánszolgáltatási funkció mértéke

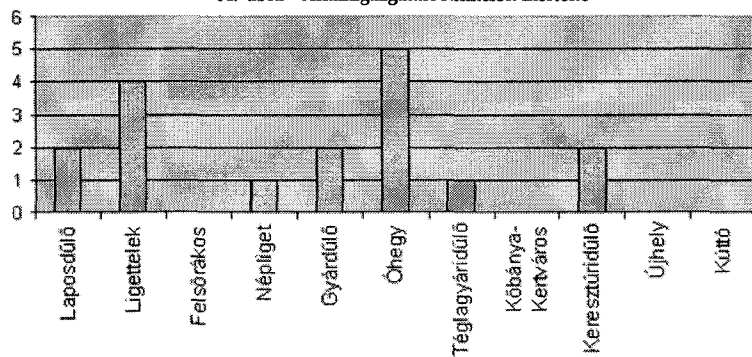


50

5. táblázat – Államigazgatási funkciók

Objektum	Laposdűlő	Ligetek	Felsőrákos	Nép liget	Gyárűlő	Óhegy	Téglagyárdűlő	Kőbánya-Kertváros	Keresztűrdűlő	Újhegy	Kútó	Összesen
Polgármesteri Hivatal	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	3
Okmányiroda	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Területi hatósági intézmények	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rendőrség (rendőrkapitányság)	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Rendőrségi körzeti megbízottak	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2
Bíróság	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ügyészség	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Büntetés-végrehajtási intézmény	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
Tűzoltóság	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Polgárőrség	1	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	5
Összesen:	2	4	0	1	2	5	1	0	2	0	0	17

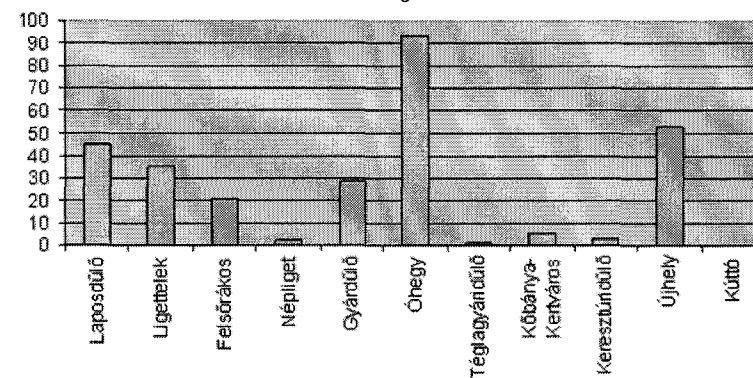
64. ábra – Államigazgatási funkciók mértéke



6. táblázat – Közösségi funkciók

Objektum	Laposdűlő	Ligetek	Felsőrákos	Nép liget	Gyárűlő	Óhegy	Téglagyárdűlő	Kőbánya-Kertváros	Keresztűrdűlő	Újhegy	Kútó	Összesen
Önkormányzati közművelődési könyvtár	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nem önkormányzati közművelődési könyvtár	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3
Művelődési otthon	1	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	4
Kulturális központ	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Színház	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Mozi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Múzeum (kiállítóhelyiség)	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Sporttelep	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	2
Szabadidőcsarnok	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Szabadtéri szabadidő központ	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Úszoda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Strand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Rendezvénycsarnok	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Közpark	19	14	9	0	10	40	1	2	0	21	0	116
Játszóter	25	19	12	0	19	45	0	3	0	29	0	152
Temetők	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
Összesen:	45	35	21	2	29	93	1	5	3	53	0	287

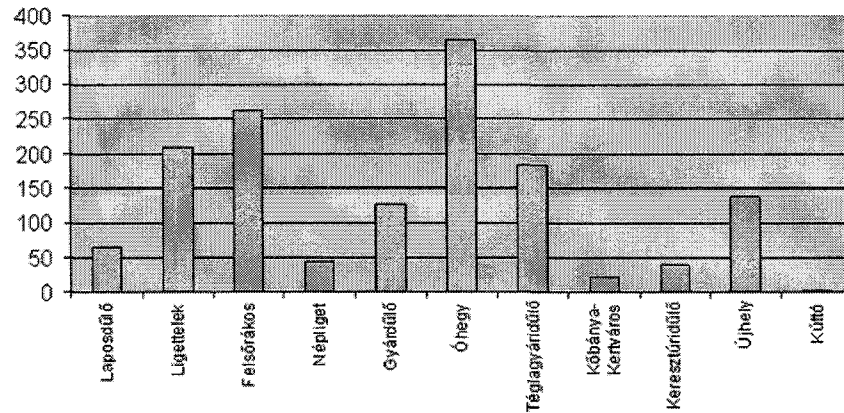
65. ábra – Közösségi funkciók mértéke



7. táblázat - Gazdasági funkciók

Objektum	Laposdűlő	Ligettelek	Felsőrákos	Népliget	Gyárűlő	Óhegy	Téglagyári dűlő	Kőbánya-Kertváros	Keresztúri dűlő	Újhegy	Kútó	Összesen
Piacok száma	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Kiskereskedelmi üzletek	33	112	212	12	88	240	143	10	38	81	0	969
Bankok	0	4	4	0	1	6	0	0	0	1	1	17
Pénzügyi szolgáltatók	4	7	10	1	3	13	4	2	1	2	0	47
Szolgáltató központok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kereskedelmi központok	0	0	2	0	0	0	1	0	0	2	0	5
Ipartelepek (ipari területek)	2	2	9	0	6	8	11	5	0	5	0	48
Ipari parkok	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
Logisztikai központ	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Innovációs központ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irodaházak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Panziók	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Szállodák	0	0	0	4	1	1	1	0	0	0	0	7
Vendéglátó egységek	26	85	24	26	28	98	23	2	0	46	0	358
Összesen:	65	210	262	44	127	366	184	21	39	137	1	1456

66. ábra - Gazdasági funkciók mértéke

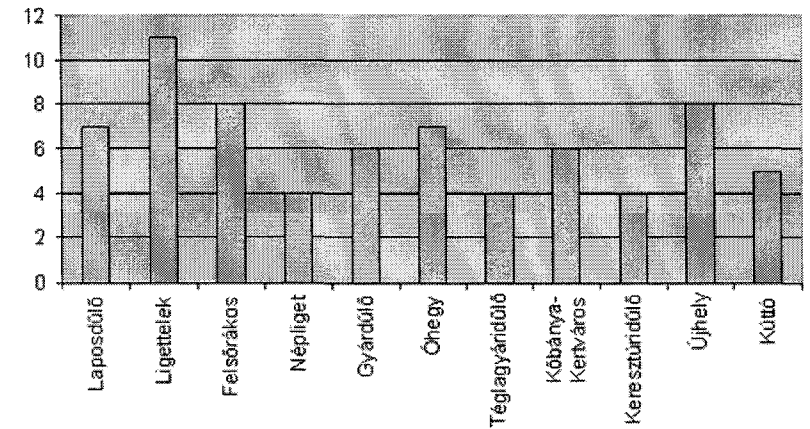


8. táblázat - Közlekedés, távközlés

Objektum	Laposdűlő	Ligettelek	Felsőrákos	Népliget	Gyárűlő	Óhegy	Téglagyári dűlő	Kőbánya-Kertváros	Keresztúri dűlő	Újhegy	Kútó	Összesen
Távolsági autóbusz-megálló	1	1	2	0	0	0	0	1	0	0	1	6
Vasútállomás	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	4
Helyi autóbuszjárat	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	4
Postahivatal (fiókposta)	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3
Tömegközlekedés	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	9
Benzinkút	1	2	2	1	2	1	1	1	0	2	0	13
Taxiállomás	0	3	1	1	0	1	0	1	1	1	1	10
Közüzemi vízhálózat (hol nincs)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	10
Zárt csatorna hálózat (hol nincs)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
Összesen:	7	11	8	4	6	7	4	6	4	8	5	70

Megjegyzés: A "Zárt közcsatorna hálózat" és a "Közüzemi vízhálózat" adatsornál az "1" érték a szolgáltatás meglétét, nem pedig a teljes körű ellátottságot jelenti.

67. ábra - Közlekedési, távközlési funkciók mértéke

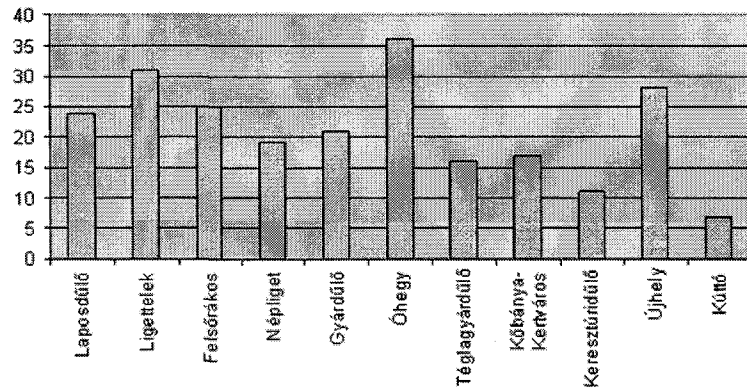




SSZ.	FUNKCIÓ- CSOPORT	FUNKCIÓ	JEL	Budapest X. kerület Kőbánya												
				Laposdűlő	Ligetek	Felsőrákos	Népliget	Gyárdűlő	Óhegy	Téglagyárdűlő	Kőbánya- Kertváros	Keresztúrdűlő	Újhegy	Küttő	Összesen	
72.		vendéglátó egység		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	10
73.	KÖZLEKEDÉS- TÁVKÖZLÉS	távolsági autóbussz-megálló		1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	1	5	
74.		vasútállomás		1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	3	
75.		postahivatal (fiókpost)		0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	4	
76.		helyi autóbusszjárat		0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3	
77.		tömegközlekedés		1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	9	
78.		benzinkút		1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	9	
79.		taxi szolgáltatás		0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	8	
80.		közüzem vízhálózat léte		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	10
81.		zárt közcsetorna-hálózat		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
			Összesen		24	31	25	19	21	36	16	17	11	28	7	235

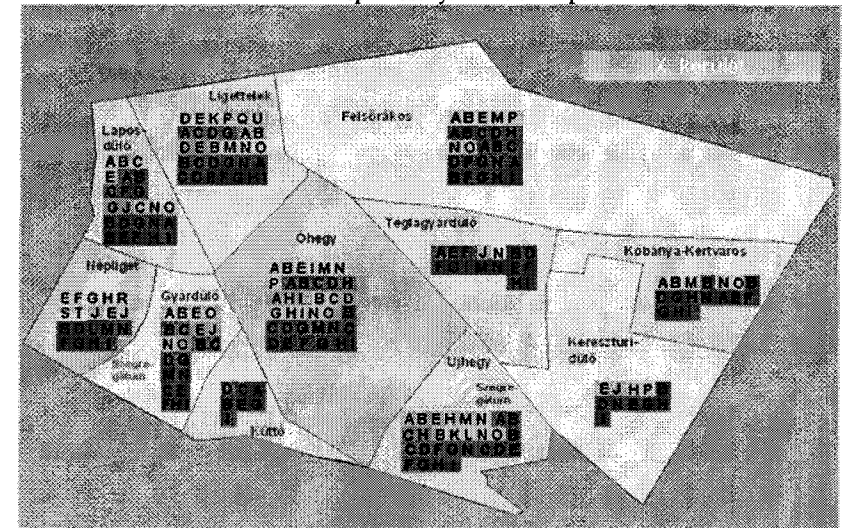
A fenti táblázatból megkapjuk a városrészek súlyozott funkcióellátottságát, amelyet az alábbi diagramon láthatunk.

68. ábra - A városrészek funkcióellátottsága



Ha a fenti mátrixot, mint ábrázolható elemeket (mennyiség nélküli funkciókat) a település részeire vetítjük, akkor az alábbi képet kapjuk. Az alábbi funkcióterkép megmutatja, hogy a funkciócsoportok és a funkciók egyes típusai a térben milyen megoszlásban vannak jelen. Ebből megállapítható, hogy a településen a funkciók eloszlása részben kiegyensúlyozott. A funkciók (funkciócsoportok) koncentrációja figyelhető meg először Óhegy, majd Ligetek és Újhegy városrész területén.

2. kép - Kőbánya funkcióterképe



A jelkulcsot lásd a fenti táblázatban.

A fentieknek megfelelően és további információt nyújt a kitöltött funkció táblák értékeivel való megfeleltetés, mely a funkcióterkép elemeinek súlyozását teszi lehetővé.

Összegezve a kerület megfelelő, valós, részben koncentrált funkciókkal bír. A funkciók ellátása jórészt a városközponti területeken történik, míg a külső városrészek kevesebb funkcióval rendelkeznek.



## 2.2.7. Korábbi időszak fejlesztései



## 2.2.8. Összegzés

Az előző fejezetekben részletesen tárgyalt, a kerület egészére vonatkozó helyzetértékelés főbb megállapításait összegyűjtve megállapítható, hogy melyek azok a gazdasági, társadalmi, környezeti és egyéb elemek, sajátosságok, amelyek segítségével körvonalazódnak Kőbánya hosszú és középtávon kitűzött céljai, melyek erősítik a kerület fejlődését, hosszú távú fenntarthatóságát és a lakosság elégedettségét.

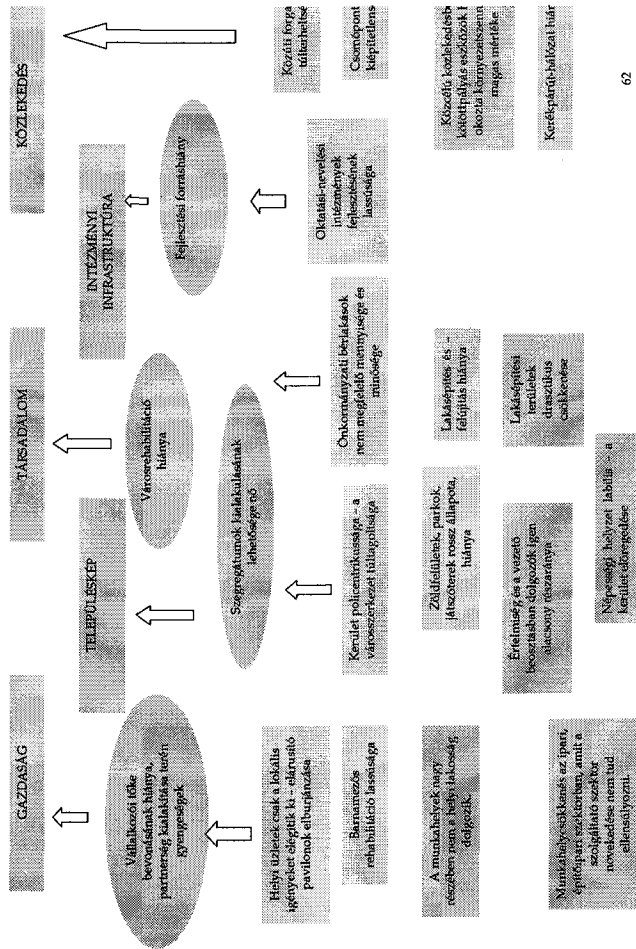
### SWOT-ELEMZÉS

A helyzetelemzés szintéziseként megjelenítésre kerülnek azok a külső és belső tényezők, melyek a kerület fejlődésére befolyással vannak.

Az elemzés keretein belül bemutatjuk a jelenlegi állapot pozitívumait, amelyeket megtartani, erősíteni szükséges; a gyengeségeit, melyek csökkentése, kivédése, jobbá tétele a cél. A veszélyek azokat a külső negatívumokat jelentik, melyek bekövetkezése várható, amennyiben a szakmában érintettek, illetve a tulajdonos önkormányzat és az üzemeltető a problémákat nem orvosolja, és nem fejleszt időben.

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<b>A kerület fejlődését szolgáló fizikai adottságok:</b>	<b>A kerület fejlődését akadályozó fizikai adottságok:</b>
Kiváló gazdaságföldrajzi pozíció Budapest közepén, jó topográfiai és vízbizalmi adottságok, történelmi, kulturális értékek, kőbányászattól visszamaradt, hasznosításra váró pincék.	A városszerkezet túlságos tagoltsága, a vasúthálózat által közrezárt zárványterületek.
Megfelelő és jól fejleszthető közlekedési adottságok mind az elérhetőség, mind a közösségi közlekedés vonatkozásában.	A közúti forgalom túlerheltsége, a csomópontok képtelensége, erős forgalmi zavarok.
Versenyképes gazdasági ágazatok és erős, megújult iparvállalatok jelenléte.	Lepusztult, gazdaságilag nem életképes területek, a barnamezős rehabilitáció, valamint a felhagyott bányaterületek reaktivációjának lassúsága.
Potenciális lakásépítési területek, fővárosi viszonylatban kedvező ingatlanárak.	Az üzemi területek ülésestől viszonylag szabad, kedvező környezettel rendelkező lakásépítési területek szűk kínálata.
Nagy kiterjedésű szabad illetve zöld területek, a szabad idő eltöltésének változatos kínálata.	Az új szabad zöldterületek a felhagyott bányaművelési területek reaktivációjától függenek, aminek kedvezőtlen talajmi adottságokkal kell megküzdeniük.
Átlagos színvonalat meghaladó minőségű környezetvédelmi program.	<b>Társadalmi-gazdasági problémák</b>
<b>Társadalmi-gazdasági jellegű adottságok:</b>	A kerület elöregedése, nyugdíjas korosztály túlsúlya, a fiatal szakemberek elvándorlása.
Jelentős számú, magasán kvalifikált műszaki és közgazdasági szakember jelenléte.	Az ellátási kötelezettségek racionalizálásának késlekedése.
Az alap-, közép- és felsőfokú oktatás kiváló minősége.	Az integrált fejlesztési akciók menedzselésére magas szinten alkalmas szervezet hiánya.
Az önkormányzati munka pártpolitikai érdekek fölött álló egységessége, konszenzus a fejlesztésben.	Fejlesztési forráshiány, fejlesztés-orientált vagyongazdálkodási koncepció, valamint átfogó és egységes területi adatbázis hiánya.
	<b>A társadalmi és kulturális közélet gyengesége</b>
	<b>Külső, a fejlődést akadályozó tényezők:</b>
	A fővárosi közlekedésben lévő közúti hálózatok és forgalmi csomópontok fejlesztésének késlekedése, a teherforgalom és a repülőterei zajszennyezés csökkentésének késlekedése.
	A nem önkormányzati kezelési területek fejlesztésében való érdekvérvényvesztés kiszolgáltatottsága (Népliget, Lőversenypálya, HUNGEXPO, MÁV területek, Új Köztemető, börtönök stb.)

LEHETŐSÉGEK	VESZÉLYEK
<b>A kertlet fejlesztésének belső tartalékai, lehetőségei:</b> A tagolt városrészeket folytonosságuk megteremtése illetve a kapcsolatok képzése, valamint a térség egészének feltérképezése tervezési városfejlesztési akciók támogatása illetve megvalósítása révén. Fogalomtisztázás, alternatív közlekedési lehetőségek megteremtése, önálló bicikli tárolási lehetőségek, az utak átfutása. A MÁV fővonalának átvonó, gyorsforgalmi fejlesztésével a Bévórossal és a környező kerületekkel való kapcsolatot minőségileg javul. Alulhasznosított területek, barnaövezetek fejlesztése, városrehabilitáció, területek megújítása, az „ébertség” környezetének feltérképezése, a vívtáza. További építési tevékenység, fővárosi érdekességként jelentős intézmények befoglalásának lehetősége (Angol park, Kultúrális és sport-ásványvíz park). Nagyvárosba, magyart fejlesztési akciók, mint kintorszi lehetőségek illetve ügynevezeti, zászólókapj projektek (Máza tér, S1. program, Felső park-völgy). A rekultivációval nyert szabad területek parkosításával szabadtéri illetve sportolási lehetőségek bővítése.	<b>A kertlet fejlesztését fenyegető belső akadályok, veszélyforrások:</b> Az elcsúszható vagy /és alulhasznosított városrészek végleges lementése, az extenzív és illegális területfoglalást fenyegető a kertlet általános mázának és vonatkozásait csökkentése. A kőművesi fejlesztések elmaradása, a csatornák hiányosságai, a vízszintek alacsony tartósságuk romlása, a szennyvízkezelés hiányoztatása, az élelmiszer-terület. Az aknák rehabilitáció elmaradása miatt a kertlet veszélyeztetett városrészeinek leszakadása, az ingatlanok értéktöbblete: az illegális területfoglalás, a hulladéklerakók elszaporodása. Az ingatlanok értéktöbblete, a lakosság, a lakosság elmozdítása illetve megrendése, a térség egészének feltérképezését elősegítő integrált városfejlesztési projektek elmaradása. A parkok és sportterületek, valamint az intézményterületek környezeti minőségi megújításának elmaradásával az illegális és devianis tevékenységek elszaporodása. <b>A társadalmi-gazdasági viszonyokat veszélyeztető tényezők:</b> A szociális ellátásból adódó kötelezettségek növekedése az önkormányzatok általános likviditási válságba sodorhatja, az eladósodás veszélye, a fejlesztésre fordítható pénzeszközök beszűkülése. A kvalifikált munkaerő illetve a fiatal élelmiség elvándorlása. A magas szintű oktatási rendszer hiánya. <b>A kertlet fejlődéséhez szükséges külső feltételek veszélyeztetettségé:</b> Fővárossal, a szomszéd kerületekkel, a vállalatokkal, valamint a Közép-magyarországi Régióval való együttműködés illetve az érdekellentétek egyensúlyának gyengülése. Az EU támogatások megszerzéséhez szükséges kapcsolatok gyengülése, a pályázatok sikerességének kiszámíthatatlansága. A hazai és nemzetközi gazdasági helyzet változásainak való kiszámíthatatlansága.
<b>Társadalmi-gazdasági fejlődés lehetőségei:</b> Innovációs fejlesztettség (ipar, kutatás, fejlesztés), „szaktum-völgy” kialakítása. Felsőfokú oktatás megteremtése, a szakképzés továbbfejlesztése. Kvalifikált műszaki és közgazdasági értelmiség bevonása a közéletbe. A kertlet önkormányzati szervezeti átalakítása az üzemi-üzemi, kintorszi és a fejlesztési feladatok hatékonyabb ellátása érdekében. Az integrált, többszemplos városfejlesztési akciók lebonyolításához szükséges szervezeti kiterjedés. A lokálisan tartósság, a kertlet értékeit és fejlődési lehetőségeit bemutató publicitási lehetőségek megteremtésevel. <b>A kertlet fejlesztését elősegítő külső kapcsolatok:</b> Együttműködés a vállalkozókkal, a szomszéd kerületekkel, a Fővárossal és a Közép-magyarországi Régióval az együttműködésben rejlő lehetőségek kihasználásáért és közös pályázatokkal az EU támogatások elnyeréséért.	<b>A társadalmi-gazdasági viszonyokat veszélyeztető tényezők:</b> A vállalkozói körbe bevonásának hiánya, partnereségi, szaktumok hiánya. Helyi vállalkozások, lakosok igényeinek hiánya, a városi vállalkozások elvándorlása. Barnaszomszék hiánya. A munkahelyek hiánya, a munkahelyek elmozdítása. Munkahely-teremtés az ipari építkezések során, ami a munkahely-teremtés nem tud elismerni. Kerület polgármesteri - a városvezetés feladatát. Zöldterületek, parkok, játszótérek rossz állapot, hiánya. Lakosság és - a területi helyzet, a lakosság elmozdítása. Lakásépítési területek elmozdítása, a lakosság elmozdítása. Érdeklődés a városi bevonásról, a városi bevonásról. Nagyvárosi helyzet, a városi helyzet elmozdítása.



### 3. Kerületrészt léptékű fejezetek

Kőbánya a Főváros egyik legdinamikusabban fejlődő kerülete.

Meghatározó eleme az, hogy geometriailag hozzávetőlegesen a Főváros közepe; főútvonal szerkezete 8 részre szabdalja a kerületet; szinte minden területhasználati forma megtalálható benne: a mezőgazdasági területektől kezdve a lakótelepeken, az országos fontosságú központokon keresztül az iparig, kereskedelmi központokig minden jelen van.

Térszerkezeti adottsága (mely közel egy évezred alatt alakult ki), hogy a kerület mintegy egyharmada zöldfelület, egyharmada lakóterület, egyharmada ipari, kereskedelmi, intézményi funkciójú.

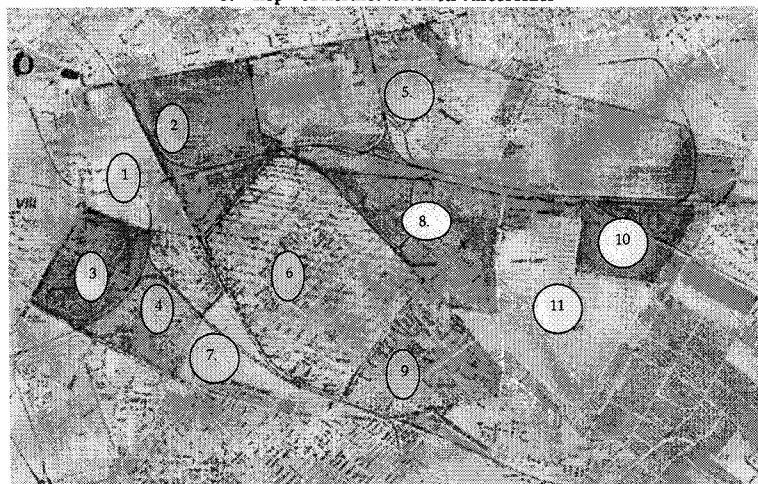
A Főváros sugaras - gyűrűs útszerkezete helyenként ma még csak nyomvonal-kijelölés szintjén jelenik meg a városfejlesztési tervekben, de ezek megvalósítása egyúttal a várható robbanás-szerű fejlesztések beindulásának feltételei.

#### 3.1. Kerületrészek

Kőbánya kerületrészeinek történeti lehatárolása a Fővárosi Közgyűlés 1992. (VII. 15.) 552. sz. határozata alapján a következők szerint történt:

- |               |                  |                       |
|---------------|------------------|-----------------------|
| 1. Laposdűlő  | 6. Óhegy         | 10. Kőbánya-Kertváros |
| 2. Ligettelek | 7. Kúttó         | 11. Keresztúri-dűlő   |
| 3. Népliget   | 8. Téglagyárdűlő |                       |
| 4. Gyárdűlő   | 9. Újhegy        |                       |

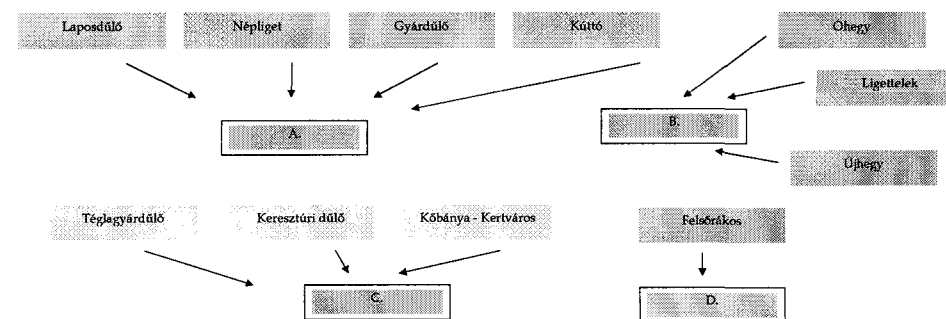
3. kép - A kerület történeti városrészei



Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

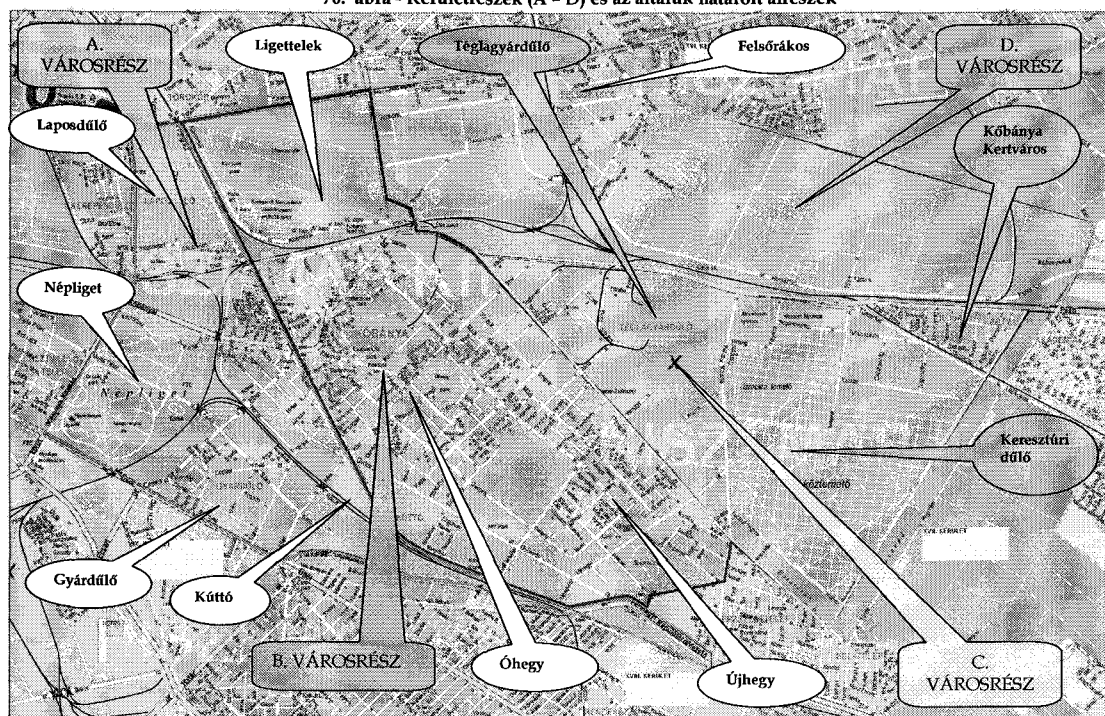
A történetileg kialakult városrészek nagy száma miatt azok teljes körű elemzése, illetve az akcióterületek meghatározása nem lehetséges teljes körűen, ezért azok összevonása szükséges.

69. ábra - Kerületrészek összevonása



Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

70. ábra - Kerületrészek (A - D) és az általuk határolt alrészek



Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

9. táblázat - Összevont városrészek utca szerinti lehatárolása és a határoló kerületek megnevezése

Összevont városrész	Régi városrész és lehatárolásuk (Fővárosi Közigazgatás 1992. (VII.15.) 552. számú határozata alapján)	Érintett szomszédos kerület	
A.	Laposdűlő	Kerepesi út (a Hungária körútól) - a MÁV szolnoki vonala - Kőbányai út - Könyves Kálmán körút - Hungária körút (a Kerepesi útig)	VIII. és XIV. kerület
	Népliget	A MÁV hegyeshalmi vonala a (Kőbányai úttól) - Őrház út - Könyves Kálmán körút - Kőbányai út (a MÁV hegyeshalmi vonaláig)	VIII. és IX. kerület
	Gyárdűlő	MÁV szolnoki vonala (a Mázsa úttól) - Száva utca - Őrház út - a MÁV hegyeshalmi vonala - Kőbányai út (a Mázsa térig)	IX. kerület
	Kúttó	A MÁV szolnoki vonala (a Száva utcától) - a MÁV laposmezői vonala - a Périhegyi repülőtérre vezető út - Őrház út - Száva utca (a MÁV szolnoki vonaláig)	IX., XIX. és XVIII. kerület
B.	Ligetlelek	Kerepesi út (a MÁV szolnoki vonalától) - Fehér út - Körösi Csoma út - Körösi Csoma Sándor sétány - a MÁV szolnoki vonala (a Kerepesi útig)	XIV. kerület
	Óhegy	Maglódai út (a Jászberényi úttól) - Sibirik Miklós út - MÁV szolnoki vonala - Liget tér - Körösi Csoma Sándor sétány - Körösi Csoma út - Jászberényi út (a Maglódai útig)	Nem értelmezhető.
	Újhegy	Maglódai út (a Sibirik Miklós úttól) - a X. és XVIII. kerület közigazgatási határa (Felsőcsatári út - Hangár utca - Gyula utca - Gyömrői út - XVIII. ker.) - a MÁV szolnoki vonala - Sibirik Miklós út (a Maglódai útig)	XVIII. és XIX. kerület
C.	Téglyagyárdűlő	Jászberényi út (a Maglódai úttól) - Kozma utca - Sirkert utca - Maglódai út (a Jászberényi útig)	Nem értelmezhető.
	Kőbánya Kertváros	Jászberényi út (a Kozma utcától) - Vadszőlő utca - Eszterlánc utca - a temető északi fala - Tarkaréti utca - Bogáncsvirág utca - Fátyolka utca - Meténg utca - Kozma utca (a Jászberényi útig)	XVII. kerület
	Keresztúri dűlő	Meténg utca (a Kozma utcától) - Fátyolka utca - Bogáncsvirág utca - Tarkaréti utca - a temető északi fala és annak meghosszabbított vonala - Eszterlánc utca - Álmos utca - Maglódai út - Sirkert utca - Kozma utca (a Meténg utcáig)	XVIII. és XVII. kerület

Összevont városrész	Régi városrész és lehatárolásuk (Fővárosi Közgyűlés 1992. (VII.15.) 552. számú határozata alapján)	Érintett szomszédos kerület
D.	Felsőrákos Kerepesi út (a Fehér úttól) – Sárga rózsá utca – Pesti határút – Határhalom utca – Jászberényi út – Fehér út (a Kerepesi uttg)	XIV., XVI. és XVII. kerület

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

### 3.2. A kerületrészek területi megközelítésű elemzése

#### 3.2.1. „A” városrész

Az „A” városrészt a Laposdűlő, Népliget, Gyárdűlő és Kúttó kerületrészek alkotják (lásd 70. ábra).

#### JELLEMZŐK

##### Laposdűlő:

A kerületrészt természeti adottságai miatt a 19. században egyszerűen „Laposnak” nevezték, innen ered elnevezése. Területét leginkább az átmeneti, bizonytalan helyzetű területsávokkal rendelkező területtípushoz lehet besorolni, ahol a keskeny sávban elhelyezkedő lakóövezet mellett, nagy területeket foglal el a honvédség – beleértve a Zrínyi Nemzetvédelmi Egyetemet is – a MÁV és egyéb ipari vállalatok. Azonban nem csak területileg, hanem társadalmi és szociális szempontból is vegyes képet mutat az előregedő MÁV-telepi és szegregátumnak számító **Pongrác úti lakótelepi** lakosaival.

##### Népliget:

A Népliget a barnamezős, rozsdáövezeti, alulhasznosított és szlömösödő lakóterületek által közrefogva helyezkedik el a VIII, IX, X. kerületek találkozásánál. A parkokban viszonylag szegény Pest egyik legnagyobb összefüggő zöld felülete - 1867-ben létesült -, területe több mint egymillió négyzetméter (112 hektár), melynek mintegy fele parkosított. Jelenleg átalakulás alatt áll, a korábbi gazdasági funkciók helyére kereskedelmi-, szolgáltató-, és lakó funkciók teleszeken be. Helyzeténél és funkciójánál fogva a Népliget potenciálisan alkalmas arra, hogy mint közhasználatú szabadtér, összvárosi jelentőségű agóra, összekapcsolja ezeket az eltérő funkciójú és háttérű, jelenleg elszeparált területeket, karakteres identitást és magas környezeti minőséget biztosítva számukra.

##### Gyárdűlő:

A kerületrész 1873-ban kapta a nevét az itt létesült sör és húsgyárakról. A XX. század elején már ipari jellegű beruházások, vállalkozások foglalták el a hajdani hízlaldák helyét, melyekre ma már csak néhány utcanev - Mázsa tér, Hidas utca, Szállás utca, Hízlaló tér - emlékeztet. Az üzemek magukkal hozták a munkásságot is, akik számára szükséglakásokat építettek. Napjainkban a területnek megmaradt ipari jellege, a kerületrész déli részén elhelyezkedő minimális lakósávval.

##### Kúttó:

Kőbánya mindig a Kúttó jó vizéről volt híres, nem véletlenül települtek ide a sörgyárak. A Száva utca és Kőér utca között még a XX. század elején is megvolt a jó vizű Kút-tó, amiről a kerületrészt kezdetben Kúttódűlőnek nevezték. Területén található a magyar sportéletben jelentős szerepet játszó KŐBÁNYA SC sporttelepe, melyet ipari területek vesznek körül.

#### GAZDASÁG

A szükséges városrészi szintű adatok (kiskereskedelmi tüzletek száma, vendéglátóhelyek száma, 10 legnagyobb iparüzési adót szolgáltató vállalkozás száma) nem állnak rendelkezésre.

## TÁRSADALMI KÖRNYEZET

10. táblázat - Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Laposdűlő	Népliget	Gyárdűlő	Kúttó
Lakónépesség (fő)	77 948	7 886	37	6 968	30
Lakónépességből a 0-14 évesek száma (fő)	10 887	1 325	8	711	5
Lakónépességből a 14-59 évesek száma (fő)	51 196	5 370	24	4 836	21
Lakónépességből a 60-x évesek száma (fő)	15 865	1 191	5	1 421	4
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	36,1	37,6	33,3	32,4	33,3
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül (%)	60,0	59,0	66,7	64,6	60,9
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	34,6	33,7	33,3	38,8	35,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	22,5	23,5	12,5	18,9	19,1
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb népességből (%)	16,1	22,0	4,2	19,5	8,7

Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A Laposdűlő lakosságát tekintve a kerület lakosainak körülbelül 10%-a lakik ezen a területen. Korcsoportos megoszlás szerint, közel azonos számban élnek idősek és fiatalok, a 15-59 évesek aránya majdnem 70%. Ezen a területen - az önkormányzati lehatárolás szerint - két szegregált terület is található, **Nagy Pongrác és Kis Pongrác**. Nagyságukat jól mutatja, hogy a 2001-es KSH adatok szerint itt lakik a kerületrészt majdnem 52 %-a. Legveszélyeztetettebb terület Kis Pongrác, ahol a szegregátumok közül - beleértve a harmadik ilyen jellegű, Újhegyi lakótelepen található területet is - legmagasabb az alacsony komfortfokozatú lakások (11. táblázat), a rendszeres jövedelemmel nem rendelkezők és a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők száma (10. táblázat).

A Népliget lakosságszáma nagyon alacsony, 100 fő alatti, ahol arányaiban sokkal magasabb a fiatalok száma, mint az időseké. Alacsony a legfeljebb általános iskolai végzettséggel és a felsőfokú diplomával rendelkezők száma is. Foglalkoztatottsági mutatója kicsit magasabb - 65% feletti - a kerületi átlagnál.

A Gyárdűlő lakosságának száma 10% alatti értéket tesz ki a kerület összlakosságához viszonyítva. A 15-59 éves korosztályát vizsgálva hasonló a többi kerületrészhöz, viszont az idősek száma kétszerese a fiatalokénak. Iskolai végzettség és foglalkoztatottság tekintetében sem mutat kirívó értékeket.

A Kúttó lakóövezete nagyon kicsi területet foglal el, a lakosok százalékos arányát tekintve 0%-ot tesz ki a kerületben. Lakosságának korösszetételét tekintve az idősek száma a kerületi átlaghoz közelít, míg a fiatalok száma jelentősen elmarad tőle (13%). Felsőfokú végzettséggel is kevesen rendelkeznek, míg a foglalkoztatottak aránya a kerületi átlagot hozza.

## LAKÓKÖRNYEZET

11. táblázat - Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Laposdűlő	Népliget	Gyárdűlő	Kúttó
Lakásállomány (db)	34 484	3 405	16	3 470	16
Alacsony komfortfokozatú lakások aránya (%)	8,9	24,5	12,5	8,5	31,3

Forrás: KSH

A Népliget lakásainak komfortfokozata - magas foglalkoztatottsági mutatói ellenére - a középmezőnyben helyezkedik el kerületi viszonylatban.

A Gyárdűlő lakásállománya - közel 3 500 - negyedik a kerületben, ahol az alacsony komfortfokozatú lakások megegyeznek a kerületi 8 % körüli átlagértékkel.

Megfelelve a 0%-os lakosságszámnak - 100 fő alatti - a Kúttó lakóházainak száma is nagyon kevés, amelyhez a legrosszabb arányok társulnak - 30%-ot meghaladó - az alacsony komfortfokozat tekintetében.

## KÖZMŰVEK, INFRASTRUKTÚRA

Laposdűlőn minden **vezetékes** közmű megtalálható, a városrész jól ellátott ezen a területen. Egyedül járdában észlelhető hiányosság, 7 utcában (Gép u., Horog u., Zách u., Csákó köz, Vika köz, Kisbacon u., Vaskó u) hiányzik, akadályozva ezzel a gyalogosok szabályos közlekedését.

12. táblázat - Laposdűlő közmű-ellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	0	-
Járda	Gép u., Horog u., Zách u. (Csákó köz, Vika köz, Kisbacon u., Vaskó u)	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

**Népligetben** hiánytalanul, minden utcában megtalálhatók a közművek és az infrastrukturális feltételek.

Gyárdűlőn minden utcában van vezetékes víz, áram, közvilágítás, szennyvízcsatorna és gáz. Pormentes utak hiánya (Horog u.) egy utcában figyelhető meg. Járda szintén több utcában (Árpa u., Balkán u., Derecskei u., Fertő u., Fogadó u., Jegénye u., Makk u., Mázsa u., Szárnyas u.) nem található a városrészben.

13. táblázat - Gyárdűlő közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Horog u.	-
Járda	Árpa u., Balkán u., Derecskei u., Fertő u., Fogadó u., Jegénye u., Makk u., Mázsa u., Szárnyas u.	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Küttön minden közmű megtalálható, hiány a pormentes utak tekintetében jelentkezik egy utcában, a Sárosi utcában, míg járda 3 utcában (Sárosi u., Szacs vay u., Vaspálya utca.) hiányzik.

14. táblázat – Küttő közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészben, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Sárosi utca	-
Járda	Sárosi u., Szacs vay u., Vaspálya u.	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

#### KÖZSZOLGÁLTATÁSOK

Nem állnak rendelkezésre városrészi szintű adatok.

#### SWOT-ELEMZÉS

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<b>Laposdűlő</b>	<b>Laposdűlő</b>
Jó földrajzi fekvés (legközelebb esik Budapest belvárosához); Jó közlekedés; Egyik legjobban fejleszhető terület; Művelődési ház, egyetem található a kerület részben.	Földrajzilag leszakadóban van a kerülettől; Magas zajszint; Szociálisan heterogén terület, szlömösödés veszélye fennáll; Szegregált iskola működése; Nincs integrálva az egyetem a kerület életébe (2 vasútvonal elvágja a kerülettől); Zöldfelület és vasúti átjárók hiánya; BKV troligarázs (a parkoló trolis leblokkolja a környéket); A Hungária körúti kamionforgalom jelentős része itt halad át.
<b>Népliget</b>	<b>Népliget</b>
Jó földrajzi fekvés; Jó közlekedés; Hatalmas zöld terület.	Nincs szerves kapcsolata a szomszédos városrészekkel, valamint átlátható és jól értelmezhető térstruktúrája; Környezeti minősége leromlott, közparki szolgáltatásainak színvonala alacsony; Kedvezőtlen társadalmi vélekedés a területről.
<b>Gyárdűlő</b>	<b>Gyárdűlő</b>
Sikeres panel program; Jó közlekedés; Jó közműellátottság.	Balesetveszélyes a Bihari út vasúti híd által érintett szakasza; Köér utca és Gyömrői út rendezetlen közlekedési viszonya; Kőbány-Hízlaló vasúti megállóhely körüli rossz közlekedési állapotok; Vészesen elöregedő lakosság a Szárnyas utca és környékén; Rossz állapotú köztérközlekedési eszközök.

Küttő	Küttő
Jó közlekedés; Ferihegy közelsége	Sok vasúti vágány; BKV járműtelep; Közlekedés okozta zaj és légszennyezés; Szennyezett területek.
<b>Laposdűlő</b>	<b>Laposdűlő</b>
4-es főút bekötő szakaszának építése miatt, gazdasági fellendülés; Kínai kisebbség jelenléte (multikulturális szempontok); Ipari területek tulajdonosi (pl. MÁV) szerkezetváltása következtében funkcióváltó beruházások lehetősége; Az M0 körgyűrű átadásával csökken a kamionforgalom, és a zaj és levegőszennyezés.	4-es főút bekötő szakaszának építése miatt, növekvő forgalmi terhelés; Nem sikerül a szegregátumok felszámolása.
<b>Népliget</b>	<b>Népliget</b>
Rekreációs, szabadidős, társadalmi funkciók vonzó színterévé válik a fejlesztésnek köszönhetően; Alakosság és az üzleti befektetők figyelmé ráirányul a Népligetre.	Nem sikerül megváltoztatni a kedvezőtlen társadalmi vélekedést; Nem sikerül bevonnai a fejlesztésbe civil és üzleti partnereket.
<b>Gyárdűlő</b>	<b>Gyárdűlő</b>
Nagy területek állnak rendelkezésre szállodák, sportlétesítmények lakóparkok építéséhez; Vasút melletti hasznosítatlan területen kereskedelmi zóna építésének lehetősége; Sportcentrum létrehozása	Kicsi befolyásolási lehetőség a nem önkormányzati tulajdonban lévő területek felhasználására vonatkozóan; Számos veszélyes vegyi üzem működése, valamint a vasútvonal és a közúti forgalom zaja a lakóterületi és irodai fejlesztések számára alapvető korlátozó tényező.
<b>Küttő</b>	<b>Küttő</b>
Kőbánya SC fejlesztése révén, lehetőség nyílna országos sportrendezvények megtartására	Kihasználatlan MÁV és BKV területek - önkormányzati céloktól függetlenül - szabályozatlan hasznosítása.

### 3.2.2. „B” városrész

A „B” városrészt az Óhegy, Ligettelek és Újhegy kerületszékek alkotják (lásd 70. ábra).

#### JELLEMZŐK

##### Óhegy:

A városrész magja a 148 m magas Ó-hegy, amelyen a 19. században még nagy szőlőskertek voltak. Később a városrészhez csatolták az Óhegydűlőt, vagyis a Gyömrői út és a Ferihegyi repülőtérre vezető út közötti területet.

A kerületrészt távlatban lakó/intézményi funkcióra szolgáló, még jórészt „vegyes” felhasználású terület, ahol az ipari jellegű területek gyorsan veszítik munkahelyi funkcióikat, lakó- és intézményterületté alakulva át. Ennek legjellegzetesebb példája az Óhegy alja, annak délnyugatról nagyjából a Vaspálya, Kőér, Cserkesz, északkeletről a Gergely utca által határolt területésávja. A kerületszékek közül ezen a területen a legnagyobb a konfliktushelyzet az ipari és lakóterületek szétválasztása terén.

##### Ligettelek:

Kőbányán 1847-ben alakult meg a Ligettelek Társaság, amely szórakoztató negyedet hozott létre ezen a területen. Bár a vállalkozás néhány év múlva megszűnt, a városrész neveként e név fennmaradt.

A kerületrészt távlatban lakó/intézményi funkcióra szolgáló, még jórészt „vegyes” felhasználású terület, ahol az ipari jellegű területek gyorsan veszítik munkahelyi funkcióikat, és lakó- valamint intézményterületté alakulnak át (Ligetelki rehabilitációs terület). Jelentős területeket foglal el a Főváros tulajdonában lévő Hungexpo és Kincsem Park, melyek részben fejlesztés, részben pedig újrahasznosítás előtt állnak.

##### Újhegy:

A kerületrészt az Ó-hegy keletre lefutó, futóhomokos buckákkal tarkított oldala. Területén az 1970-es években kezdődött és 1986-ban fejeződött be a Kőbánya-Újhegyi lakótelep építése. A házigyári elemekből épített 11 szintes, távfűtéses lakótömbökben mintegy 7000 lakás található. Előnye a telepnek a más hasonló lakónegyedekkel szemben a laza beépítettség és a sok zöldterület. A kerületrészt ipari negyedei főleg a déli részen helyezkednek el, a lakó és ipari negyedek kevéssé keverednek.

#### GAZDASÁG

A szükséges városrészi szintű adatok (kiskereskedelmi üzletek száma, vendéglátóhelyek száma, 10 legnagyobb iparüzési adót szolgáltató vállalkozás száma) nem állnak rendelkezésre.

#### TÁRSADALMI KÖRNYEZET

15. táblázat - Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Óhegy	Ligettelek	Újhegy
Lakónépesség (fő)	77 948	28 876	6 134	16 464
Lakónépességből a 0-14 évesek száma (fő)	10 887	3 927	926	2 354
Lakónépességből a 14-59 évesek száma (fő)	51 196	18 221	3 950	11 130
Lakónépességből a 60-x évesek száma (fő)	15 865	6 728	1 257	2 980
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	36,1	34,7	36,1	34,5
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	60,0	60,3	60,1	61,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	34,6	37,9	36,2	29,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	22,5	20,9	24,6	24,3
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb népességből (%)	16,1	16,3	15,4	12,2

Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

Lakosságát tekintve a legtöbb ember Óhegyen lakik a kerületben – közel 29 000 fő, mely a teljes kerület lakosságának 36%-át teszi ki. Korösszetételét tekintve itt a legtöbb idős ember a kerületben közel 25%. A fiatalok száma majdnem fele annyi és a 15-59 évesek száma legkevesebb kerületi szinten. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők száma a kerületi átlag alatt van és a felsőfokú diplomák tekintetében közepesen helyezkedik el a többi kerülethez viszonyítva. Foglalkoztatottsága megegyezik a kerületi átlaggal, 60%.

Ligettelek lakosságának (15. táblázat) és lakásállománya (16. táblázat) a kerület egészét vizsgálva kb. 8%, melyből az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 12% körül van. Kormegosztását vizsgálva a 15-59 évesek aránya 65% körüli, az idősek száma jelentősen magasabb, mint a fiataloké. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők száma kerületi szinten magas, ennek ellenére a felsőfokú diplomások száma nem kirívóan alacsony, meghaladja a 15 %-ot. Foglalkoztatottsági mutatója ennek a kerületrésztnek is 60% körüli.

Újhegy lakosságát tekintve a teljes lakónépesség 20%-át teszi ki és itt található a legnagyobb szegregált terület, ahol Újhegy lakónépességének a 84,7%-a lakik. A kerületrészt korösszetétele, a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők száma és a foglalkoztatottsági arány a kerületi átlagot mutatja.

#### LAKÓKÖRNYEZET

16. táblázat - Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Óhegy	Ligettelek	Újhegy
Lakásállomány (db)	34 484	13 108	2 739	6 502
Alacsony komfortfokozatú lakások aránya (%)	8,9	8,3	12,3	3,4

Forrás: KSH

Óhegy magas lakosságának megfelelően a legtöbb lakás is itt található, amelyek alacsony komfortfokozatukat tekintve a kerületi értékhez közeli aránnyal bírnak.

Újhegy lakásszáma – tekintve, hogy a második legtöbb ember lakik itt – Óhegy után a legmagasabb.

#### KÖZMŰVEK, INFRASTRUKTÚRA

Óhegyen minden vezetékes közmű megtalálható, pormentes utak hiánya 5 utcában (Előd u., Előd köz, Márga köz, Óhegy köz, 144. u.), míg járda 13 utcában (Alkér köz, Alkér u., Bebek u., Bodza u., Cserkesz u., Csósz köz, Előd köz, Farkasalma u., Gitár u., Ihász u., Kerecseny u., Kisgergely u., Mádi u.) hiányzik.

17. táblázat - Óhegy közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Aram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Előd u., Előd köz, Márga köz, Óhegy köz, 144. u.	-
Járda	Alkér köz, Alkér u., Bebek u., Bodza u., Cserkesz u., Csósz köz, Előd köz, Farkasalma u., Gitár u., Ihász u., Kerecseny u., Kisgergely u., Mádi u.	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás



Ligetelken minden közmű megtalálható, járda két utcában, az Albertirsai úton és az Albertirsai közben hiányzik.

18. táblázat – Ligettelek közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	0	-
Járda	Albertirsai út, Albertirsai köz	

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Újhegyen a pormentes utaknál található hiányosság 5 utcában (Gumigyár u., Ökrös köz, Ökrös u., Serpenyő köz, Serpenyő u.), míg járda 10 utcában nincs (Árkos u., Bányató u., Dolomit u., Fagyal u., Gumigyár u., Korall u., Ökrös köz, Ökrös u., Serpenyő köz, Serpenyő u.).

19. Újhegy közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Gumigyár u., Ökrös köz, Ökrös u., Serpenyő köz, Serpenyő u.	-
Járda	Árkos u., Bányató u., Dolomit u., Fagyal u., Gumigyár u., Korall u., Ökrös köz, Ökrös u., Serpenyő köz, Serpenyő u.	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

#### KÖZSZOLGÁLTATÁSOK

Nem állnak rendelkezésre városrészi szintű adatok.

#### SWOT-ELEMZÉS

ERŐSSÉGEK	GYENGESEGEK
<p><b>Óhegy</b></p> <p>Rózsadomb jellegű nagy zöldfelület, rendezett lakókönyezet; Jelentős iparvállalatok terjeszkedése (Richter Rt.); Csősztorony és Régi présház műemléképületek; Pataky Művelődési Központ; Dréher Sörgyár kúriája műemlék épület.</p>	<p><b>Óhegy</b></p> <p>Jelentős ipari tevékenység; Nagy alulhasznosított területek; Balesetveszélyes, szennyezett volt ipari területek; A Vaspálya utca és a mögöttes lakóterületek felől nincs átjáró a vasúton, a vasút alatt.</p>
<p><b>Ligettelek</b></p> <p>Jó metróközlekedés; Lóversenypálya területe jó fekvésű, nagy fejlesztési potenciállal rendelkező egybefüggő terület; Kincsem park tribünje, a Szent László Gimnázium és Kőbányai Szent László templom műemlék épületek; Területén fekszik a Hungexpo.</p>	<p><b>Ligettelek</b></p> <p>A metrómegálló Kőbányáról nehezen megközelíthetőek; Parkolók hiánya; Átjáró hiánya a városközpont felé; Vasúti kapcsolat hiánya; Hatalmas területen fekvő, kiaknázatlan kerületrészek.</p>
<p><b>Újhegy</b></p> <p>Jó közlekedési viszonyok; Jó kereskedelmi ellátottság; Környezeti értékek: Sportliget és Mély tó.</p>	<p><b>Újhegy</b></p> <p>Sibrik telep lakásai színvonal alattiak, és nehezen fejleszthetőek, mert magántulajdonban vannak; Újhegyi lakótelepen szegregátum található; Kozma utcai börtön; Nemzetközi kamionközpont miatt erős zaj és forgalom.</p>
VEHÉTSÉGEK	VESZÉLYEK
<p><b>Óhegy</b></p> <p>Jelentős tartalékterületek állnak rendelkezésre fejlesztésekhez.</p>	<p><b>Óhegy</b></p> <p>Kőér és Gergely utca kezdődő szegregációja; Rosszul elvégzett bányarehabilitáció és meglévő természetes üregek balesetveszélyesek; A vasútvonal és közúti forgalom zaja a lakóterületi és irodai fejlesztések számára alapvető korlátozó tényező.</p>
<p><b>Ligettelek</b></p> <p>Hungexpo újra „vásárváros“-sá fejlesztése; Expo szálló korszerűsítése; Vasútállomás építése; Közútkapcsolat létesül Kőbánya-városközpont és a Hungexpo között; Liget téren (BKV területén) üzletközpont átépítése, fejlesztése.</p>	<p><b>Ligettelek</b></p> <p>A nagy potenciállal rendelkező területek tulajdonosa a Főváros, így az Önkormányzatnak kicsi az érdekérvényesítő lehetősége; Nem épül meg a P+R parkoló; Az Éles sarok közlekedési viszonyai nem javulnak.</p>
<p><b>Újhegy</b></p> <p>Meglévő környezeti értékeket kihasználva, sportliget fejlesztése, mellyel elérhető a közösségi tevékenységek fejlődése.</p>	<p><b>Újhegy</b></p> <p>Fejlesztés hiányában szociális lecsúszás a Sibrik lakótelepen; Nem sikerül felszámolni a szegregátumot.</p>

### 3.2.3. „C” városrész

A „C” városrészt a Téglyárdűlő, Keresztürídűlő és Kőbánya-kertváros kerületrészek alkotják (lásd 70. ábra).

#### JELLEMZŐK

##### Téglyárdűlő:

A Maglódi és Jászberényi út közé "szorult" városrész az egykor itt működő téglyárról kapta nevét, és képét napjainkig is az ipartelepek határozzák meg, amellet, hogy jelentős családi házas övezet is található már a területen. Lakosságja a XIX. század végén kezdett növekedni, amikor a főváros közeli területek gyors iparosodása következtében felduzzadt lakosság számára olcsó lakóhelyet kellett teremteni, és ehhez a kerületrészen jelentős szabad területek álltak rendelkezésre. Így itt épült meg az első pesti szükséglakótelep a városrész északi határát alkotó Jászberényi út mellett 1886-ban.

##### Keresztürídűlő:

A városrész szinte teljes területét a Rákoskeresztúri Új Köztemető foglalja el. A szűkké váló Kerepesi temető miatt a főváros megvásárolt Rákoskeresztúr községtől a pestszentlőrinci határ mentén egy 429 holdas területet, ahol 1886-ban megnyitották az Új Köztemetőt. A temetőt 1933-tól többször is bővíteni kellett, és ma már kb. 600 holdra terjed ki. A városrészhez tartozik a Kozma utcai fegyház is, köznyelven a "Gyűjtő". Nevét az 1896-ban itt létesített Budapesti Királyi Országos Gyűjtőfogházról nyerte, mely azóta is különböző fokozatú büntetés-végrehajtó intézményként működik. Területén a rabok ellátását és foglalkoztatását szolgáló különböző gazdasági épületek is találhatóak. Míután a temető foglalja el a kerületrészt legnagyobb részét, így területén nincs érdemleges gazdasági övezet, lakosainak aránya pedig csak a kerületi összlakosság 3%-át tesz ki.

##### Kőbánya-kertváros:

Területén a főváros 1934-ben szükséglakótelepet hozott létre, szegényebb családok részére. Kezdetben Gömbös-telepnek, később Városszéli telepnek nevezték. Mai nevét 1991-ben kapta. Az ipari területek jól elválnak a lakóterületektől, ahol a kerületi lakosság körülbelül 1 %-a lakik.

#### GAZDASÁG

A szükséges városrészi szintű adatok (kiskereskedelmi üzletek száma, vendéglátóhelyek száma, 10 legnagyobb iparüzési adót szolgáltatató vállalkozás száma) nem állnak rendelkezésre.

#### TÁRSADALMI KÖRNYEZET

20. táblázat - Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Téglyárdűlő	Keresztürídűlő	Kőbánya-kertváros
Lakónépesség (fő)	77 948	1 031	2 225	888
Lakónépességből a 0-14 évesek száma (fő)	10 887	97	96	157
Lakónépességből a 14-59 évesek száma (fő)	51 196	831	1 936	609
Lakónépességből a 60-x évesek száma (fő)	15 865	103	194	122
Rendszeres munkajáradékkal nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	36,1	21,8	68,9	40,9
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	60,0	76,6	30,4	57,1
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	34,6	36,0	46,7	22,8
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	22,5	21,5	52,3	13,8
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb népességből (%)	16,1	6,6	3,0	22,5

Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

Történelmi múltjának megfelelően, a kerület egészét tekintve kevesen laknak a **téglyárdűlői kerületrészen**, mindössze az összlétszám 1%-a. Ezen belül a korösszetétel is érdekes, hiszen a kerületrészek közül, majdnem itt lakik a legtöbb 15-59 év közötti lakos (meghaladja a 80%-ot) és az idősebbek és fiatalabbak száma kiegyenlített. Iskolai végzettséget tekintve a felsőfokú oklevéllel rendelkezők száma jóval kisebb a kerületi átlagnál, de a legfeljebb általános iskolai végzettségűek száma átlagosnak mondható. A foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül itt a legmagasabb, meghaladja a 76%-ot, mely a kerületi átlagnál több mint 15 százalékponttal magasabb értéket mutat.

Korösszetételét tekintve a **Keresztürídűlőben** él a legkevesebb fiatal és idős, ennél fogva a 15-59 éves korosztály itt a található a legnagyobb arányban. Az aktív korúakon belül legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a Keresztürídűlőben a legmagasabb 52,3%. A teljes kerülethez viszonyítva itt ez a mutató több mint a duplája. A felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában teljesen korrelálva az alacsony végzettségűekkel a legalacsonyabb, mindösszesen csak 3%. A foglalkoztatottság arányát vizsgálva a legrosszabb mutatókkal bír.

A korcsoportok aránya és a foglalkoztatottság mértéke **Kőbánya-kertváros** esetében a kerületi átlagon mozog, viszont a felsőfokú végzettséggel rendelkezők száma a legmagasabb a kerületben.

#### LAKÓKÖRNYEZET

21. táblázat - Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Téglyárdűlő	Keresztürídűlő	Kőbánya-kertváros
Lakásállomány (db)	34 484	301	275	540
Alacsony komfortfokozatú lakások aránya (%)	8,9	18,6	21,8	6,7

Forrás: KSH

Téglyárdűlő lakásszáma kerületi szinten nem éri el az 1 %-ot, viszont kiemelkedően magasnak mondható - majdnem 20% - az alacsony komfortfokozatú lakások aránya.

Az alacsony komfortfokozatú lakások számát vizsgálva a Keresztürídűlő - hasonlóan a foglalkoztatottsági mutatókhoz - majdnem a legrosszabb mutatókkal rendelkezik.

Kőbánya-kertváros lakásállománya 2% alatt van, de közülük kevés az alacsony komfortfokozatú.

#### KÖZMŰVEK, INFRASTRUKTÚRA

Téglyárdűlőn a pormentes utak hiányoznak 2 utcában (Téglavető utca és a Tűzűllő közben), illetve járda 6 utcában (Akna u., Algyógyi u., Gitár u., Gránátos u., Kozma u. Tűzűllő köz) nem található.

22. táblázat - Téglyárdűlő közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Téglavető u., Tűzűllő köz	-
Járda	Akna u., Algyógyi u., Gitár u., Gránátos u., Kozma u. Tűzűllő köz	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Keresztúridűlőn minden közmű megtalálható, a pormentes utak hiánya 2 utcában (Eszterlanc u. és a Korányi Ferenc erdősoron), míg járda egy utcában nincs, ami az Eszterlanc utcában.

23. táblázat – Keresztúridűlő közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Eszterlanc u., Korányi F. erdősor	-
Járda	Eszterlanc u.,	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Kőbánya – Kertváros városrészben 3 utcában (Fűz köz, 526. sor, és a Tarkarét u.) hiányzik a pormentes út, míg 9 utcában nincs járda (Bojtocska u., Csillagvirág u., Ezüstfa u., Fátyolka u., Meténg u., Szellőrózsa u., Tarkarét u., Vörösfenyő u., Zöldpálya u.). A többi közmű hiánytalanul megtalálható a városrészben.

24. táblázat – Kőbánya-kertváros közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz		
Áram		
Közvilágítás		
Szennyvízcsatorna		
Gáz		
Pormentes út	Fűz u., 526. sor, Arkarét u.	
Járda	Bojtocska u., Csillagvirág u., Ezüstfa u., Fátyolka u., Meténg u., Szellőrózsa u., Tarkarét u., Vörösfenyő u., Zöldpálya u.	

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

#### KÖZSZOLGÁLTATÁSOK

Nem állnak rendelkezésre városrészi szintű adatok.

#### SWOT-ELEMZÉS

ERŐSEK	GYENGESÉGEK
<b>Téglagyárdűlő</b> Reptér közelsége; Főforgalmi utak határolják.	<b>Téglagyárdűlő</b> Rossz közlekedési viszonyok; Szennyezett területek; Rekultivációra váró területek; Alacsony komfortfokozatú lakások; Börtön működése.
<b>Keresztúridűlő</b> Fővárosi védelem alatt áll; Vonzó természeti környezet (fás, parkos).	<b>Keresztúridűlő</b> Egy bejáraton lehet megközelíteni; Rossz közlekedési elérhetőség; Zajos a repülőtér közelsége miatt.
<b>Kőbánya-kertváros</b> Rendezett lakókörnyezet; Jó közműellátottság; Ipari és lakóterületek nem keverednek.	<b>Kőbánya-kertváros</b> Rossz közlekedési viszonyok; Zajártalom (vasút, repülőtér).
LEHETŐSÉGEK	VISSZÉNYEK
<b>Téglagyárdűlő</b> Ipari parkok, logisztikai és inkubátor házak létesítése gazdasági fejlődést eredményezhet; Akna utcai bánya területe sportpályaként történő hasznosítása.	<b>Téglagyárdűlő</b> Környezetszennyező cégek működése, nagy mennyiségű szemét keletkezése megakadályozza a lakóterületek további növekedését.
<b>Keresztúridűlő</b> Több bejárat megnyitásával könnyebbé válna a temetőhöz és a temetőbe való bejutás.	<b>Keresztúridűlő</b> A Határ-erdő területén az Állami Erdészet nem járul hozzá a bejáratok és az azokhoz vezető utak megnyitásához; A XVIII. kerület nem támogatja a területe felé eső bejárat megnyitását, mert az ahhoz vezető út lakóterületen haladna át; Nem sikerül biztosítani az új bejáratok elérhetőségét.
<b>Kőbánya-kertváros</b> M4 bevezető szakaszának építése segítheti az iparfejlesztést.	<b>Kőbánya-kertváros</b> Repülőtéri zajártalom nem csökkenthető (repülőtéri forgalom nem kerül áthelyezésre); Vasút okozta zajvédelmet nem sikerül jól megoldani (körbekerítésre kerül a lakóterület); M4 bevezető szakasza árt a lakóterületnek (zaj- és levegőszennyezés).

### 3.2.4. „D” városrész

A „D” városrészt Felsőrákos kerületrészt alkotja (lásd 70. ábra).

#### JELLEMZŐK

##### Felsőrákos:

Eredetileg Felsőrákosi rétek volt a neve, földrajzilag a Rákos-mezőn található. Ennek megfelelően a Népliget mellett, a kerület legnagyobb zöldfelületével rendelkezik. A Keresztúri út mentén jelentős kiterjedésű üzemi, munkahelyi területek, a vasúttól keletre pedig családiházak lakóterületek is vannak. A mezőgazdasági használatú területek kihasználtsága alacsony, nagyrésztük a kárpótlás folyamán magántulajdonba került.

#### GAZDASÁG

A szükséges városrészi szintű adatok (kiskereskedelmi üzletek száma, vendéglátóhelyek száma, 10 legnagyobb iparüzési adót szolgáltató vállalkozás száma) nem állnak rendelkezésre.

#### TÁRSADALMI KÖRNYEZET

25. táblázat – Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Felsőrákos
Lakónépesség (fő)	77 948	9 283
Lakónépességből a 0-14 évesek száma (fő)	10 887	1 114
Lakónépességből a 14-59 évesek száma (fő)	51 196	6 433
Lakónépességből a 60-x évesek száma (fő)	15 865	1 736
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	36,1	35,0
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	60,0	61,1
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	34,6	30,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	22,5	17,5
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb népességből (%)	16,1	19,5

Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

Lakosainak száma a kerület egészét tekintve 11 % körül mozog. Korcsoportos eloszlásában a 15-59 évesek aránya a kerületi átlagot mutatja - majdnem 70% - de a fiatalok száma jelentős mértékben alacsonyabb az idősekénél. Iskolai végzettségüket tekintve magas a felsőfokú diplomával rendelkezők száma. Foglalkoztatottsági aránya szintén a kerületi átlag, 60 % körül mozog.

#### LAKÓKÖRNYEZET

26. táblázat – Városrészi mutatószámok

Mutató megnevezése	Kőbánya	Felsőrákos
Lakásállomány (db)	34 484	4 112
Alacsony komfortfokozatú lakások aránya (%)	8,9	2,9

Forrás: KSH

Lakásállományát tekintve a 3. helyet foglalja el a „B” városrész Újhegy és Óhegy területei után. Alacsony komfortfokozatú lakások számát vizsgálva viszont már a második helyen áll kerületi viszonylatban.

#### KÖZMŰVEK, INFRASTRUKTÚRA

Felsőrákoson szintén megtalálhatók a közművek, a lakosság ezeket szintén igénybe tudja venni. A pormentes utak hiánya azonban több utcában (Hortobágyi u., Pesti határ út, Terebesi út, Tűzok köz, Tűzok út) is jelentkezik, továbbá jelentős hiányként elmondható, hogy 13 utcában hiányzik a járda, veszélyeztetve a gyalogosok biztonságát.

27. táblázat – Felsőrákos közműellátottsága

Megnevezés	Azon utcák, ahol részben vagy egészben nem találhatóak	A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya az el nem látott településrészen, utcában
Vezetékes víz	-	-
Áram	-	-
Közvilágítás	-	-
Szennyvízcsatorna	-	-
Gáz	-	-
Pormentes út	Hortobágyi u., Pesti határ út, Terebesi út, Tűzok köz, Tűzok u.	-
Járda	Dorogi u., Dömsödi u., Halas u., Hortobágyi u., Kabai u., Nemes u., Paprika u., Pogány u., Sárgarózsa u., Terebesi u., Tölcsér u., Tűzok u., Váltó u.	-

Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

#### SWOT-ELEMZÉS

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<p>Jó közlekedési viszonyok; Nagy egybefüggő, jól hasznosítható területek; Fejlődő szolgáltatószektor jelenléte (Árkád üzletközpont); Jó közintézményi ellátottság; Budapest keleti zöldfolyosója (jelentős erdő terület, védett lápterület, stb.).</p>	<p>Öregedő lakótelepi lakosság; P+R parkoló hiánya; Rossz állapotú közintézmények; Gyenge ingatlanpiaci helyzet; Szemetes erdők, hajléktalanok, magas feszültségű vezeték; Repülőtér közelsége; Sok szalagparcella; Rosszul ellátott közművekkel; Túl vegyes tevékenységi körök; Rossz közlekedési kapcsolatok.</p>
LEHETŐSÉGEK	VEZÉNYEK
<p>Presztizsteremtéssel ingatlanok értéke növelhető; Nagy fővárosi tartalékterületek funkcióváltó fejlesztése (olimpiai park, vidám park); XVI. kerület polgári kertés része itt folytatódhat; Rákospatak revitalizációja növeli a zöld területek kihasználtságát; Rákos vasútállomás kihasználása; Ipari területek tulajdonosi (pl. MÁV) szerkezetváltása következtében funkcióváltó beruházások lehetősége.</p>	<p>EGIS gyógyszergyár zaj- és légszennyezettsége; Légifolyosó miatti zajveszély; Erősen szennyezett területek; Túl vegyes, szétaprózódott telekviszonyok; Kicsi befolyásolási lehetőség a nagy fővárosi tartalék területek felhasználására vonatkozóan.</p>

### 3.2.5. Városrészek összefoglaló elemzése

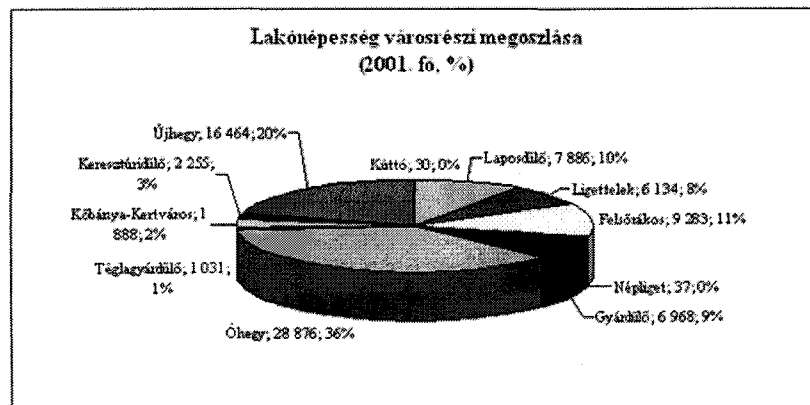
#### GAZDASÁG

A szükséges városrészi szintű adatok (kiskereskedelmi tüzletek száma, vendéglátóhelyek száma, 10 legnagyobb iparüzési adót szolgáltató vállalkozás száma) nem állnak rendelkezésre.

#### TÁRSADALOM

A X. kerület lakónépessége 2001. és 2006. között jelentősen (-2 711 fő) csökkent 80 533 főről 77 822 főre. A városrészi adatok 2001-re vonatkoznak, így a megoszlás 2001-es állapotot mutatja.

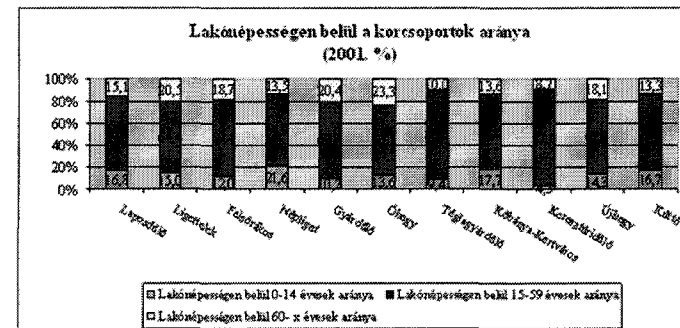
71. ábra



Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A X. kerületben a lakónépesség városrészi megoszlása igen szélsőséges. A legtöbb ember természetesen a legtöbb lakással rendelkező Óhegy városrészben lakik 28 876 fő, ez a teljes kerület lakosságának 36%-át teszi ki. A második legnagyobb lakónépességgel rendelkező Újhegy városrész is csak a teljes lakónépesség 20%-át teszi ki.

72. ábra

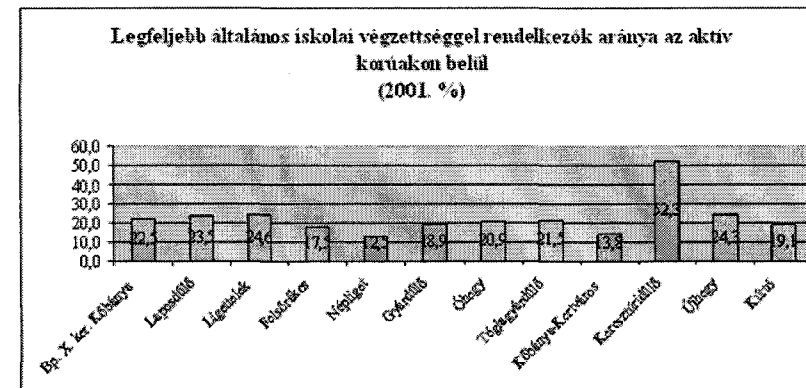


Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A X. kerületnél városrészenkénti lakónépességben belül a korcsoportok arányának vizsgálatok is a Keresztúri-dűlőnél található szélsőértékek mind a három korcsoportra vonatkozóan. Itt a legalacsonyabb a 0-14 évesek aránya, csak 4,3%. A 60 év felettiek aránya is igen alacsony 8,7%. Az egész kerületre vonatkozóan ezek a mutatók 14% és 20%. A kerületi átlagot a 60 év felettiek aránya csak három városrészben lépi túl (Ligettelek 20,5%, Gyárdűlő 20,4%, Óhegy 23,3%). A fiatalok aránya a Kőbánya-kertvárosban a legjobb 17,7%.

A kerület városrészi lehatárolásánál nem törekedtek arra, hogy minden terület rendelkezzen legalább statisztikailag értelmezhető lakónépességgel, így nagyon nehéz a városrészeket egymáshoz viszonyítani a különböző elemzéseknél. Összességében a városrészi területeken a lakónépesség korcsoportonkénti megoszlását vizsgálva a fiatalok aránya az aktív korúakhoz és a 60 éven felüliekhez viszonyítva igen alacsony, a kerület elöregedése állapítható meg.

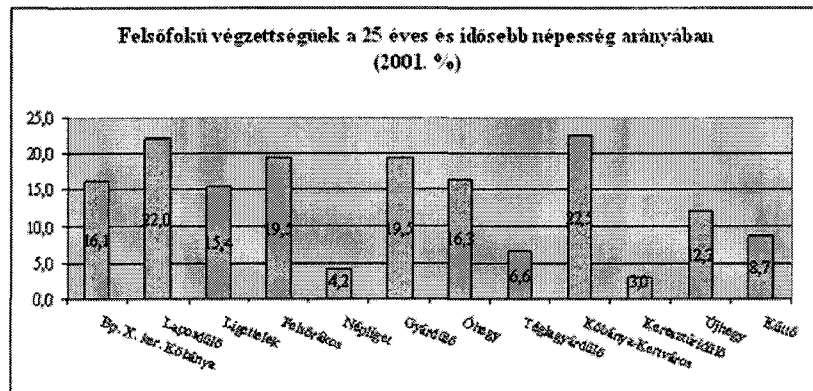
73. ábra



Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

Az aktív korúakon belül legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a Keresztúridűlőben a legmagasabb 52,3%. A teljes kerülethez viszonyítva itt ez a mutató több mint a duplája. A Kőbánya-kertváros rendelkezik a legjobb értékkel, itt csak 13,8%-a rendelkezik legfeljebb általános iskolai végzettséggel az aktív korúaknak.

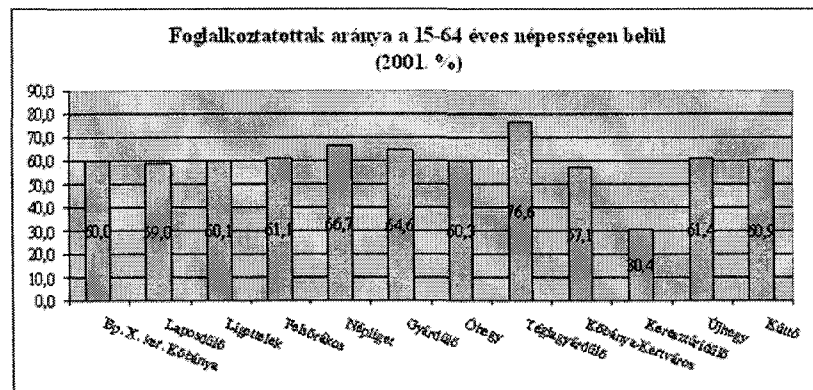
74. ábra



Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában teljesen korrelálva az alacsony végzettségűekkel, a Keresztúridűlőben a legalacsonyabb, mindösszesen csak 3%. A felsőfokú végzettségűek legnagyobb arányban a Laposdűlő (22%) és a Kőbánya-kertváros (22,5%) területén találhatóak.

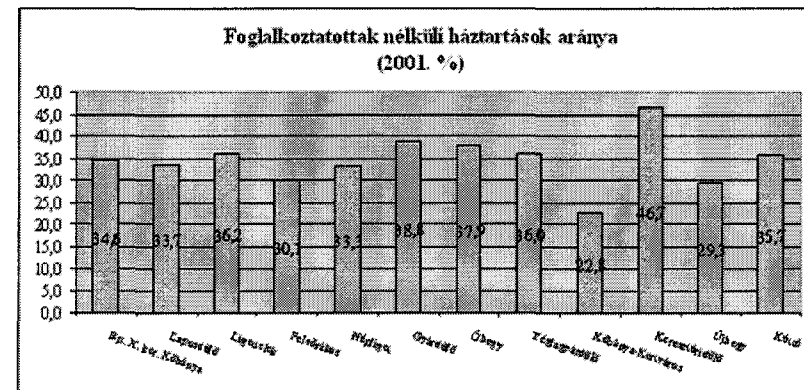
75. ábra



Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül a városrészenkénti elemzésnél megállapítható, hogy a Téglagyárdűlőben a legmagasabb 76,6%. Ez a kerületi átlagot tekintve 16,6% ponttal magasabb értéket mutat. A legrosszabb a foglalkoztatottak aránya a Keresztúridűlőben.

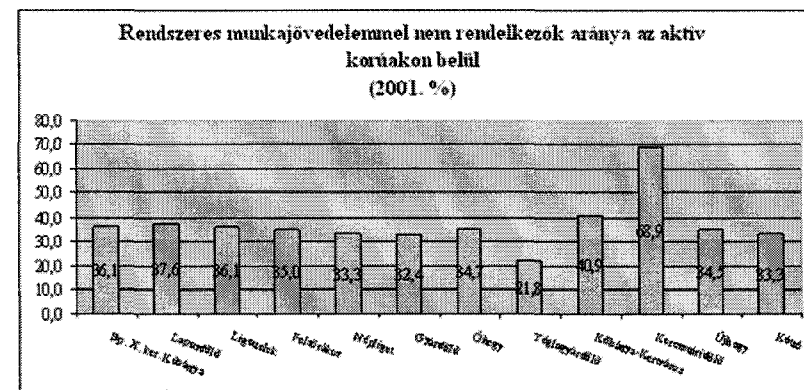
76. ábra



Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A foglalkoztatottak nélküli háztartások aránya ismételtelen a Keresztúridűlőben a legmagasabb 46,7%, ez 12,1 százalékponttal tér el az egész kerület átlagától. A legkedvezőbb a helyzet a Kőbánya-kertvárosban, itt csak a háztartások 22,8%-a van foglalkoztatott nélkül, a többi városrészben a foglalkoztatottak nélküli háztartások aránya a X. kerület átlag értéke körül mozog.

77. ábra



Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők arányát tekintve az aktív korúakon belül a városrészeket vizsgálva megállapítható, hogy szoros korreláció mutatkozik a foglalkoztatottak arányának a 15-64 éves népességen belüli értékével. Ismételtelen a legrosszabb értékkel (68,9%) a Keresztúridűlő rendelkezik, közel dupla olyan magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül, mint a teljes kerületre vonatkozó érték.

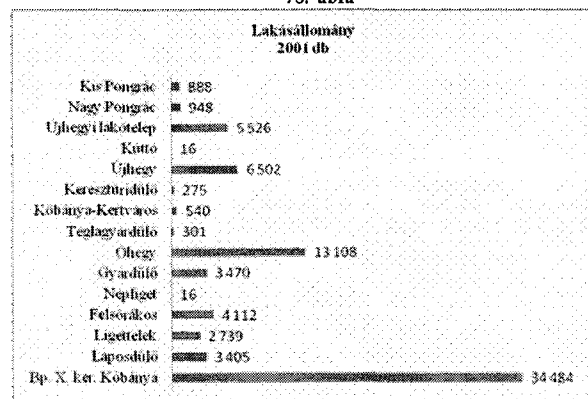
A Téglyárdülő rendelkezik a legkedvezőbb értékkel (21,8%), ez azzal is magyarázható, hogy itt a legmagasabb (76,6%) a foglalkoztatottak aránya a 15-69 éves népességben belül.

Vizsgálva a foglalkoztatást, a foglalkoztatottak nélküli háztartásokat, valamint a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők arányát városrészekre, megállapítható, hogy ezek az értékek a vizsgált területeken teljes korrelációt mutatnak. Ahol magasabb a foglalkoztatás, azon a területen alacsonyabb a foglalkoztatott nélküli háztartások, valamint a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül.

#### LAKÓKÖRNYEZET

Budapest X. kerületében, Kőbányán az összes lakásállomány 34 484 db, amely a következőképpen oszlik meg a városrészek között. A legtöbb lakás Óhegyen található, itt 13 108 db lakás van, amely a kerülethez viszonyítva 38,01%-ot tesz ki, ez a kerület a legtöbb lakással rendelkező városrésze. Laposdűlő területén 3 405 db lakás található, ami 9,87%-ot tesz ki, Ligetelken 2 739 db lakás épült, amely a kerülethez képest 7,94%-ot jelent. Valamivel több, 4 112 db lakás van Felsőrákoson, amely már 11,92%-os arányt mutat, Népligetben nagyon kevés, 16 db lakás van, amely 0,046%-ot jelent kerületi szinten. Téglyárdülőn 301 db, míg Kőbánya-Kertváros területén 540 db lakás található. Kiugróan magas még a lakásállomány értéke Újhegyen, ahol 6 502 db lakás található, ez kerületi szinten 18,85%-ot jelent. Kúttón – Népligethez hasonlóan – 16 db lakás van, ami megint csak elenyésző kerületi szinten. Keresztúrdűlőn pedig 275 lakás épült, mely 0,79%-ot jelent a kerületi összesítésben.

78. ábra



Forrás: KSH

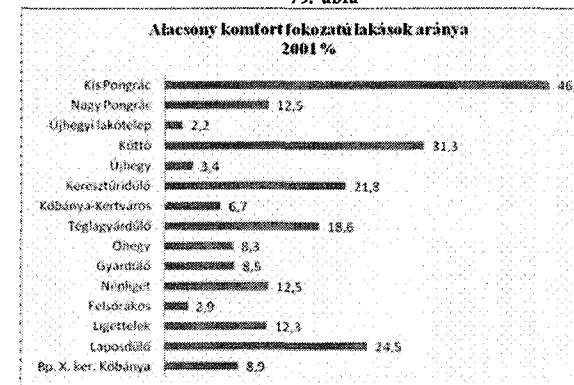
28. táblázat

Városrész	Lakásállomány db	X. kerületi arány
Bp. X. ker. Kőbánya	34 484	100
Laposdűlő	3 405	9,87
Ligetelék	2 739	7,94
Felsőrákos	4 112	11,92
Népliget	16	0,046
Gyárdűlő	3 470	10,06
Óhegy	13 108	38,01
Téglyárdülő	301	0,87
Kőbánya - Kertváros	540	1,56
Keresztúrdűlő	275	0,79
Újhegy	6 502	18,85
Kúttó	16	0,046

Forrás: KSH

Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a legmagasabb Kúttón, 31,3%, majd valamivel kevesebb Laposdűlőn, ahol 24,5%, illetve Keresztúrdűlőn pedig 21,8%. Mindhárom városrészben jóval magasabb ez az arány, mint a kerületi érték, ami csak 8,9%. Hasonlóan magas arányt mutat az alacsony komfortfokozatú lakások aránya Téglyárdűlőn, ahol 18,6%, ennél kevesebb az arány Népligetben, ahol 12,5%, illetve Ligetelken, ahol 12,3%. Kerületi értékhez közelít az alacsony komfortfokozatú lakások aránya Gyárdűlőn (8,5%) és Óhegyen (8,3%). Kőbánya-Kertváros arányszáma 6,7%, Újhegyen 3,4%, majd Felsőrákoson már csak 2,9%. Ezzel Felsőrákos a legalacsonyabb arányszámmal rendelkező városrész az alacsony komfortfokozattal rendelkező lakások arányában.

79. ábra



Forrás: KSH

A X. kerületben a legtöbb lakással rendelkező városrész Óhegy, amely az alacsony komfortfokozattal rendelkező lakások arányában kerületi értékhez közeli aránnyal bír, csak 8,3%.

#### KÖZSZOLGÁLTATÁSOK

Nem állnak rendelkezésre városrészi szintű adatok.

#### 4. Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek helyzetértékelése

Felhasznált dokumentumok:

IVS adatok táblázata, Központi Statisztikai Hivatal

Kőbánya, Budapest X. kerület Városfejlesztési Koncepciója, 2007.

Budapest X. kerületi Önkormányzat Közoktatási Esélyegyenlőségi Helyzetelemzés

Budapest X. kerületi Önkormányzat Közoktatási Esélyegyenlőségi Program

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Esélyegyenlőségi Programja, 2008.

Budapest Főváros X. kerület Önkormányzatának akadálymentesítési állapotfelmérése, 2007.

Budapest Kőbányai Önkormányzat Közoktatási Minőségirányítási Programja, 2005.

BÉKÍTŐ – Békés Iskolai Tanulási Környezet Kialakítása Projekt, Kőbánya, 2007.

Az antiszegregációs terv egyeztetésében részt vevő szervezetek:

Kőbányai Családsegítő Szolgálat

Egyházak kerületi képviselői

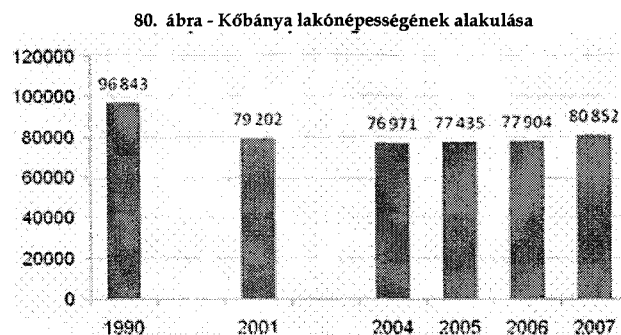
X. kerületi Cigány Nemzetiségi Önkormányzat

Emberbarát Alapítvány

Az antiszegregációs tervet megalapozó fontosabb adatok és információk:

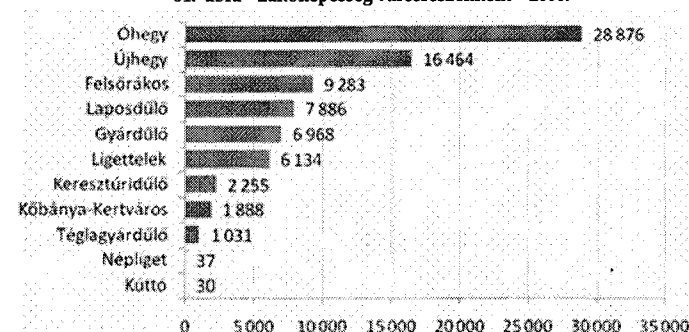
Budapest főváros X. kerülete lakosainak száma 1990 és 2005 között 97 ezerrel 77 ezerre csökkent.

Azóta folyamatos növekedést mutat.



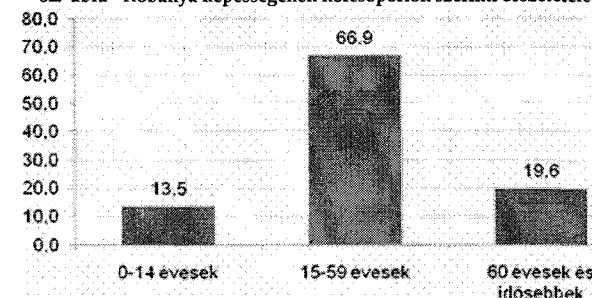
A kerület 11 történetileg kialakult városrészt foglal magában. A legnagyobb lakosságú központi településrész Óhegy, csaknem 29 ezer lakossal.

81. ábra - Lakónépesség városrészenként - 2006.



A kerület lakosságának korstruktúrája a demográfiai öregedés jeleit mutatja, amely előrevetíti az idősök ellátását segítő szociális szolgáltatások fejlesztésének szükségességét, egyben jelzi, hogy növelni kell a helyi szociális védelmi rendszer teherbíró képességét.

82. ábra - Kőbánya népességének korcsoportok szerinti összetétele - 2006.



A demográfiai öregedés várható fejleményeit jelzi, hogy az elkövetkezendő években nagyobb létszámú népesség (a jelenlegi 50-59 évesek) válik nyugdíjassá. Ez a kerület esetében több ezer főnek a szociális szolgáltatásokban való megjelenését eredményezi. A kerület demográfiai helyzete szempontjából kedvező jelenség, hogy a születések száma valamelyest emelkedik, ami a fiatal bevándorlókkal együtt lassítja az öregedési folyamatot. Ennek ellenére a 60 év felettiek száma becslések szerint a következő évtizedekben a jelenlegi 16 ezerrel 25 ezer főre emelkedik.

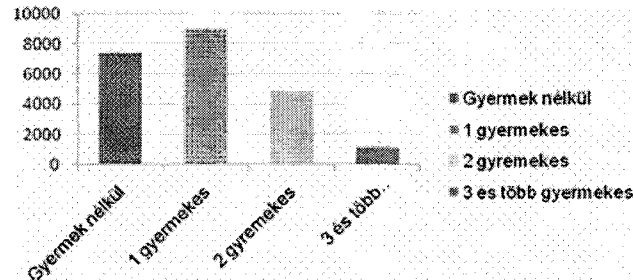
Az idősödésből származó legnagyobb problémák egyikét az egyszemélyes idős háztartások nagy száma jelenti. Ez a helyzet a családi-rokonsági segítő kapcsolatok folyamatos gyengülése miatt az idősök elszigetelődéséhez, társadalmi szegregációjához, szociális kapcsolataik beszűküléséhez vezethet. Ezért az antiszegregációs tervnek az időskori izoláció oldására, a kapcsolatok erősítésére is megfelelő figyelmet kell szentelnie. Valójában a társadalmi kohézió helyben akkor valósulhat meg, ha az idősök esetében is kiterjednek és hatékonyan működnek a társadalmi befogadás intézményei.



A demográfiai öregedés mellett az aktív korú népesség lassú, fokozatos zsugorodásával jár együtt. A helyzetet tovább nehezíti a kerület lakosságát is sújtó, egyre nehezedő munkaerő-piaci helyzet is. A foglalkoztatási lehetőségek bővítése tehát kulcskérdés a kerület eltartó képessége, vagyis jövője szempontjából. Az antiszegregációs tervnek ezért szükségképpen része az aktív korú népesség munkaerő-piaci integrációját elősegítő lépések megfogalmazása.

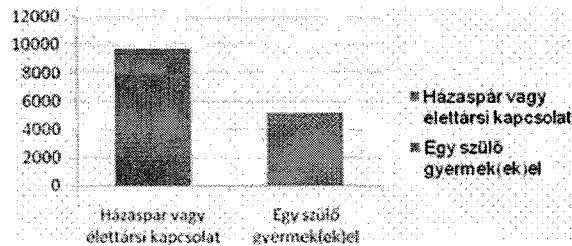
Az átlagos családnagyság folyamatos csökkenése mellett figyelemreméltó, hogy a kerületi gyermekes családok között több mint 1 100 olyan család van, ahol három vagy több gyermek él. Esetükben ismert a nagyobb szegénységi kockázat, és különösen lakásigényeikre kell tekintettel lenni.

83. ábra - A családok megoszlása gyermekszám szerint



A gyermekes családok helyzetét tekintve fontos felhívni a figyelmet arra is, hogy az egyszülős családok aránya meghaladja az egyharmadot. Ebből az adatból arra lehet következtetni, hogy a kerület fiatalkorú népességének viszonylag nagy hányada kerül a veszélyeztetettek közé. Az egyéb veszélyeztetettségi tényezők mellett az egyszülős családok szegénységi kockázata is többszöröse a kétszülős családokénak. Ebből következően az antiszegregációs terv kitér az egyszülős családban élő gyermekek helyzetének javítását célzó törekvésekre is.

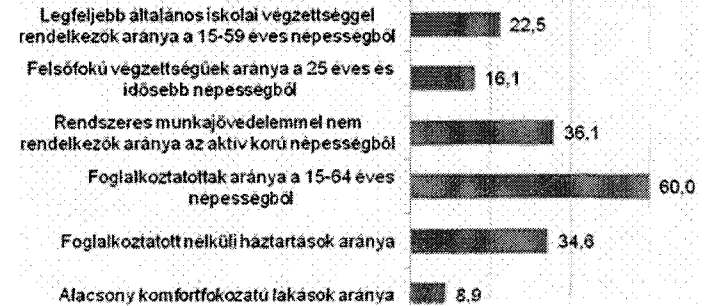
84. ábra - A gyermekes családok családtípus szerint



## SZOCIÁLIS HELYZET - TÁRSADALMI JELZŐSZÁMOK

Az alacsony iskolai végzettségűek és a foglalkoztatott nélküli háztartások, valamint a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők magas aránya jelzi, hogy a kerület fejlesztési programjainak mindenképpen számolni kell a lakosság szociális felzárkóztatásának szükségességével, a szegregált helyzetek oldásának, valamint a szociális izoláció további terjedésének megakadályozásával.

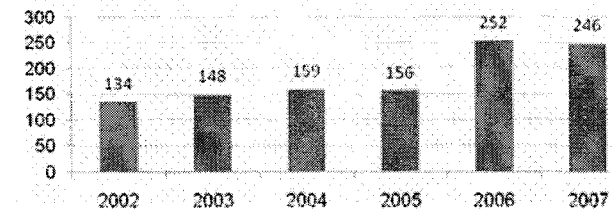
85. ábra - Kőbánya néhány fontosabb, a szociális helyzettel összefüggő mutatója - 2006.



A kerület szociális helyzetét jellemző segélyezési adatok a helyi szociális védelem rendszerének a kerület egészét tekintve átlagos terhelését mutatják, de a kerületen belül nagy különbségek vannak a szociálisan érzékeny területek és a kedvezőbb adottságú területek között.

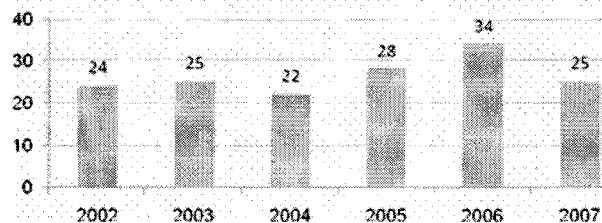
Kiemelt figyelmet érdemel viszont azoknak a családoknak a helyzete, amelyek tagjai rendszeres szociális segélyben részesülnek. Számuk jelenleg 240-250 fő körül ingadozik.

86. ábra - A rendszeres szociális segélyben részesülők száma a X. kerületben

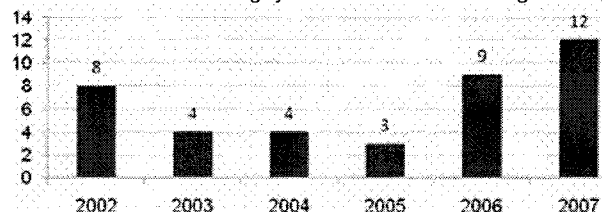


A kerület szakértői által lehatárolt három szegregátumban eltérően alakul a rendszeres szociális segélyben részesülők számának időbeli változása.

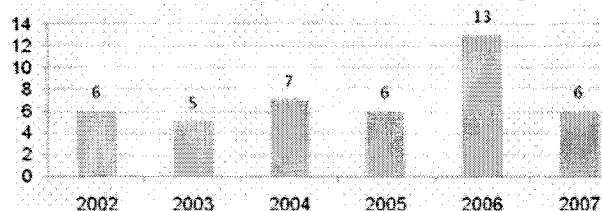
87. ábra - A rendszeres szociális segélyben részesülők száma az Újhegyi lakótelepen - 2006.



88. ábra - A rendszeres szociális segélyben részesülők száma a Pongrác 1. szegregátumban

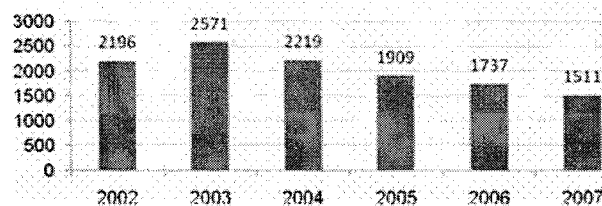


89. ábra - A rendszeres szociális segélyben részesülők száma a Pongrác 2. szegregátumban



A lakásfenntartási támogatásban részesülők száma csökkenést mutat, a kerületben 2007-ben 1 511 támogatásban részesülő háztartással szemben 2003-ban még 2 571 háztartás részesült ebben a támogatási formában.

90. ábra - A lakásfenntartási támogatásban részesülők száma a X. kerületben

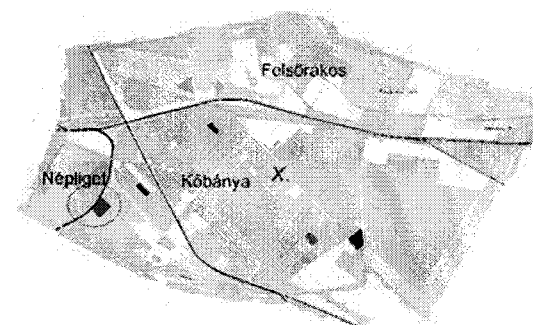


A lakásfenntartási támogatásban részesülők száma csökkenést mutat, a kerületben 2007-ben 1 511 támogatásban részesülő háztartással szemben 2003-ban még 2 571 háztartás részesült ebben a támogatási formában. A Lakásfenntartási támogatás csökkenésének az oka az, hogy a 2007. februárjában a képviselő testület módosította a szociális ellátások és gyermekvédelmi támogatások szabályozásáról szóló helyi rendeletet. Többek között a lakásfenntartási támogatás igénylésénél is csökkent az egy főre jutó jövedelmi értékhatár. Ennek következtében sokan kiestek az ellátásból. Az elmúlt év folyamán a rendelet három alkalommal felülvizsgálatra került, és a reális igényeknek és a szükségletnek megfelelően módosult. Magasabb lett a jövedelmi értékhatár a fogyatékos gondozó családok esetében; és méltányosság gyakorolható az egyedi, számlával nem igazolható fűtés; illetve a jövedelemhatártól való 10 %-os eltérés esetén. Így várható, hogy az ellátást igénybevevők száma az igazolt, valós szükségletek szerint alakul.

A kerület a támogatási rendszer működését, az ellátáshoz való hozzáférés lehetőségét kétvétenként monitorozza, és az esetleg változó szükségletek ismerete szerint alakítja.

A KSH és a X. kerület Polgármesteri Hivatala által kijelölt szegregátumok nem egyeznek meg. Mivel csak az önkormányzat által kijelölt területekre vannak adataink, a KSH által kijelölt szegregátumokra nincsenek, így az elemzés nem tér ki a szegregátumokra. Szegregátumok: [hatched box] és [solid black box]

91. ábra - KSH által kijelölt szegregátumok



## Budapest X. ker.

Forrás: KSH - 2001. évi adatszolgáltatás

A KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL ÁLTAL A 2001. ÉVI ADATOK ALAPJÁN MEGÁLLAPÍTOTT SZEGREGÁTUMOK:

### Gyárdűlő városrészben:

Bihari 8c. (Balkán-Bihari-Fertő - Máv vasútvonal által határolt terület)  
Szállás u. - Hidas köz - Jegénye u.-Bihari út által határolt terület

### Keresztűrődűlő városrészben:

Újhegyi - Maglódi - Korányi F. - Kozma u. által határolt terület

### Újhegy városrészben:

Újhegyi sétány - Harmat u. - Tavas - Mádi által határolt terület

### Óhegy városrészben:

Maláta - Nyitra - Mádi - 144. u. által határolt terület

A Központi Statisztikai Hivatal szegregátumokra vonatkozó lehatárolásai a népszámlálás óta eltelt hosszú idő alatt bekövetkezett népesedési és társadalmi változások miatt valamelyest bizonytalanná váltak. Időközben ugyanis a szociálisan érzékeny területek némileg átrendeződtek. Ez nem jelenti azt, hogy az említett területek felé kevesebb figyelem fordulna, hanem azt, hogy a folyton változó helyzetre való tekintettel az önkormányzatnak kiemelten kell foglalkoznia az általa megjelölt városrészek lakosságával is.

A kerületben zajló tényleges folyamatok ismeretében az önkormányzat három kiemelten kezelendő szegregátumot jelöl meg.

29. táblázat - A Polgármesteri Hivatal által meghatározott szegregátumok és lehatárolásuk

Újhegyi lakótelep
Mádi utca - Tavasz utca - Gergely utca - Sibrik Miklós út által határolt terület
Pongrác 1. („Nagy-Pongrác”)
Gép utca - Pongrác út - Pongrác köz - Kőbányai út
Pongrác 2. („Kis-Pongrác”)
Gyöngyike utca - Csilla utca - Pongrác út - Salgótarjáni út

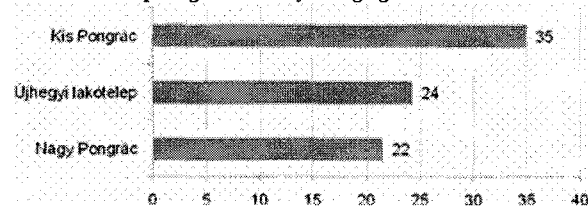
Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

4. kép - Polgármesteri Hivatal által meghatározott szegregátumok Kőbányán

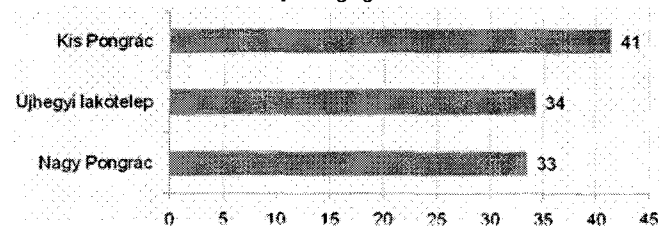


Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

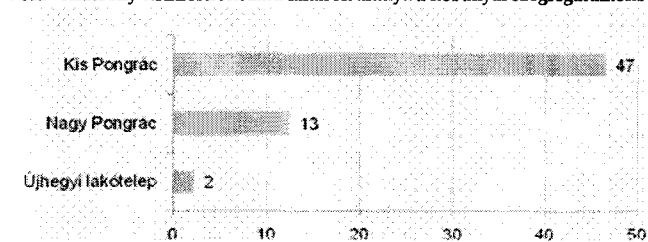
92. ábra - Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a 15-59 éves népességből a kőbányai szegregátumokban - 2006.



93. ábra - Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korú népességből a kőbányai szegregátumokban - 2006.



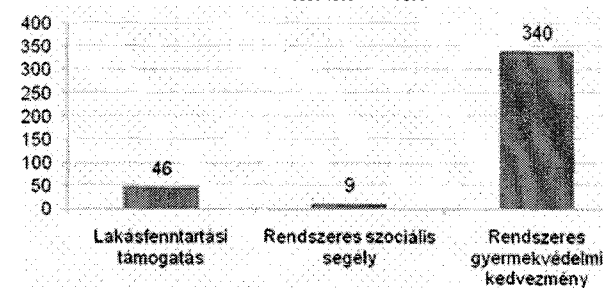
94. ábra - Alacsony komfortfokozatú lakások aránya a kőbányai szegregátumokban - 2006.



A bemutatott adatok egyértelművé teszik a területek magas szociális terhelését, így kijelölik a szükséges beavatkozás irányait is.

A Polgármesteri Hivatal ezen túlmenően kiemelt krízisterületként tartja nyilván a Hős utcát.

95. ábra - A három kiemelt támogatási formában részesülők száma a Hős utca beavatkozási területén - 2007.



A Hős utcában kialakuló szociális zárányról a KSH adatbázisa még nem rendelkezik elegendő naprakész társadalomstatistikai mutatóval. Bár erről sem a Cigány Kisebbségi Önkormányzatnak, sem pedig más intézménynek vagy szolgáltatónak nincs hiteles adata, az köztudott, hogy itt a roma lakosság koncentrációja az átlagot jóval meghaladó mértékű.

A Polgármesteri Hivatal által lehatárolt szegregátumok társadalomstatistikai mutatói jól jelzik, hogy ezek valóban komoly szociális beavatkozást igénylő területek

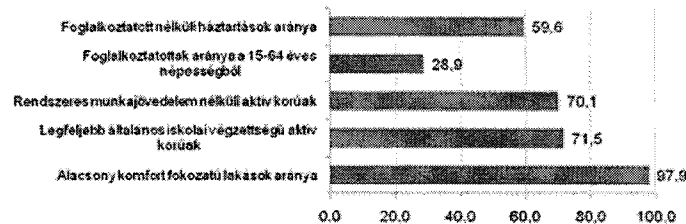
A X. kerület az utóbbi években beindult fejlődés ellenére több szociális zárvánnyal is rendelkezik. Ebből következik, hogy az antiszegregációs terv hangsúlyosan kezeli a helyzetből adódó feladatokat. Ezen túlmenően fontos a további zárványok kialakulásának megelőzése, illetve a szociális izoláció különböző formáinak oldása és megakadályozása.

30. táblázat

Év	Akcióterület	LFT*-ben részestülők száma lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részestülők száma lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részestülők száma lakások számához viszonyítva
2007	Hős utca	46	9	340
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 511	246	1 238
2006	Hős utca	47	13	64
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 737	252	1 090
2005	Hős utca	41	12	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 909	156	
2004	Hős utca	47	7	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 219	159	
2003	Hős utca	50	5	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 571	148	
2002	Hős utca	57	10	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 196	134	

A KSH a térképen megkülönböztetett jelzéssel ellátva az alábbi területet tekinti elsődleges szegregátumnak. Ezt a körzet társadalomstatistikai adatai megfelelően alátámasztják.

96. ábra - A vasúti pálya - Fertő u. - Bihari u. - Balkán u. által határolt szegregátum fontosabb indikátorai - 2001.

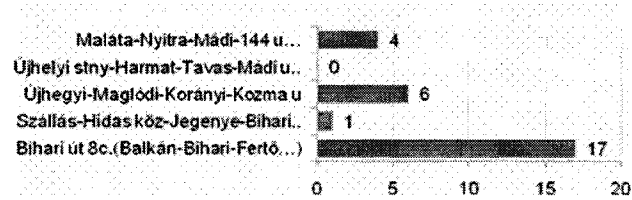


31. táblázat - Mutatószámok a szegregátum vonatkozásában

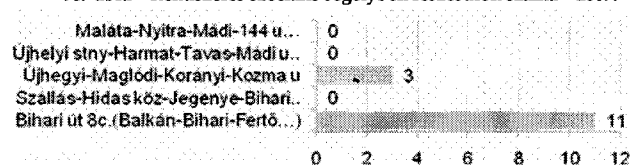
Mutató megnevezése	Szegregátum (vasúti pálya - Fertő u. - Bihari u. - Balkán u.)
Lakónépesség száma	206
Lakónépességen belül 0 - 14 évesek aránya	19,4
Lakónépességen belül 15 - 59 évesek aránya	69,9
Lakónépességen belül 60 - x évesek aránya	10,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15 - 59 évesek) belül	71,5
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	0,0
Lakásállomány (db)	94
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	97,9
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	70,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	57,6
Foglalkoztatottak aránya a 15 - 64 éves népességen belül	28,9
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	59,6
Állandó népesség száma	205
Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében	71,5
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év feletti népesség körében	0,0
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	60,5
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességen belül	59,7
Munkanélküliek aránya az akcióterületen (munkanélküliségi ráta)	48,2
Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya. (Számítás: tartós munkanélküliek száma/ munkanélküliek+foglalkoztatottak száma)	21,7
Azon aktív korúak (15-59 éves) aránya, akiknek 2001-ben a jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás volt	18,8
A komfort nélküli, félkomfortos és szükség-lakások aránya a lakott lakásokon belül	97,7
Az egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	97,7

A KSH 2001-es adatbázis alapján történő lehatárolása szerinti szegregátumok társadalomstatistikai és segélyezési mutatói hitelesen informálnak a terület szociális terheléséről.

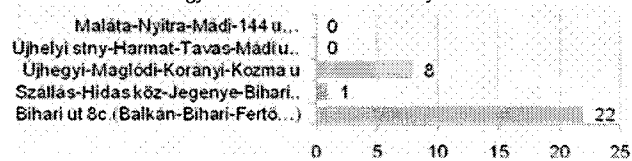
97. ábra - LFT-ben részesülők száma - 2007.



98. ábra - Rendszeres szociális segélyben részesülők száma - 2007.



99. ábra - Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma - 2007.



Az adatok világosan igazolják, hogy a vasúti pálya - Fertő u. - Bihari u. - Balkán u. által határolt területen a koncentrált és komplex szociális felzárkóztatási program kidolgozása és működtetése indokolt.

## FOGLALKOZTATÁS - MUNKANÉLKÜLISÉG

Bár a kerületben élő aktív korúak létszámához képest a munkahelyek száma viszonylag alacsony, a munkaerő-piaci adatok mégis kedvezőek. Ennek oka a kiemelkedően magas budapesti munkahelykínálat.

A kerületben a munkanélküliek száma jelenleg nem éri el a 800-at. Ebből a tartós munkanélküliek száma 100 fő körül ingadozik. Kőbánya tehát mind a munkanélküliek számát, mind a tartós munkanélküliek arányát tekintve messze az országos átlag alatt van.

A 15 - 64 éves népesség 60 %-a foglalkoztatott, ami viszont jelentősen meghaladja az 57 %-os országos átlagot.

A kerület egészére vonatkozó viszonylag kedvező adatokhoz képest rendkívül kedvezőtlen helyzetet jelent az, hogy a foglalkoztatáspolitikai szempontból hátrányos helyzetű társadalmi csoportok (megváltozott munkaképességűek, romák stb.) egyre tartósabban szorulnak ki a munkaerőpiacról, egyre nagyobb számban kerülnek ki a munkaügyi regisztrációból, ezzel elveszítik a szervezett segítségnyújtás legfontosabb esélyét.

Az esélyegyenlőséget megerősítő pozitív intézkedések azért is szükségesek számukra, mert e csoportok a munkaerőpiacon szemléletbeli hátrányokkal küzdenek, az aktív támogatásokban pedig munkanélkülieken belüli arányuknál sokkal kisebb arányban vesznek részt.

A Munkaügyi Központ által biztosított munkanélküli segély kimerítése után az Önkormányzat folyósítja a szociális törvényben előírt feltételek alapján a rendszeres szociális segélyt. Az elmúlt évek során átlagosan az alábbiak szerint alakult a segélyezettek száma:

- 2004. évben	85 fő
- 2005. évben	103 fő
- 2006. évben	141 fő
- 2007. évben	194 fő

## FOGYATÉKKAL ÉLŐK PROBLÉMÁI

A kerületre vonatkozó konkrét, tételes adatok egyelőre nem állnak rendelkezésre a fogyatékosok pontos számáról. A mozgáskorlátozottak helyi szervezetétől és a város népjóléti irodájától kapott tájékoztatás szerint a fogyatékkal élők aránya eléri az országos 5-6 %-os arányt. Az ebből a helyzetből származó feladatok súlyának megfelelően a kerület esélyegyenlőségi terve kiemelten foglalkozik ezen lakossági csoport életminőségének javításával. Az idősök növekvő, valamint a fogyatékkal élők, különösen a mozgáskorlátozottak magas számára, továbbá a kisgyermekes családok akadálymentes közlekedési igényeire tekintettel a kerület határozott intézkedéseket és fejlesztéseket tervez az akadálymentesítés területén, mind a közlekedési, mind a kommunikációs akadályok elhárítása érdekében.

Kőbányán a fogyatékkal élőkről pontos adataink nincsenek. Az ellátórendszerben gyakran hátrányos helyzetűként jelennek meg azok a családok, akik testi vagy értelmi fogyatékos családtagot nevelnek, gondoznak.

A X. kerület dokumentumai említik a környezeti és kommunikációs akadálymentesítés alacsony szintjét. A fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítés megvalósításának szükségességét. A város az akadálymentesítés megvalósítása érdekében évek óta komoly erőfeszítéseket tesz, de egy közelmúltban végzett felmérés eredményei további ütemezett munka szükségességét jelzik.

32. táblázat - A közösségi célokat szolgáló épületek közül az akadálymentesítettek aránya (%)

Alapfokú oktatási feladatokat ellátó épületek	30
Középfokú oktatási feladatokat ellátó épületek	0
Városi közhivatalok (ügyfélszolgálatok, okmányirodák stb.)	85
Szociális alapellátást biztosító középületek	25
Szakosított szociális ellátást biztosító középületek	100
Egészségügyi alapellátáshoz tartozó épületek	30
Egészségügyi szakellátáshoz tartozó épületek	50
Kulturális feladatok ellátó középületek	15
Sportlétesítmények	40

A kerület két bölcsődéjében foglalkoznak korai fejlesztéssel, ami mára már kevésnek bizonyul. A korai felismerésnek és a beavatkozásnak napjainkban egyre nagyobb a jelentősége, amit a felmerülő igények is tükröznek.

Speciális óvodai, iskolai ellátás a Komplex Óvoda, Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskola és Szakszolgáltató Központ keretein belül zajlik; a fogyatékkal élők ellátása az intézményben magas szinten biztosított.

Az önkormányzat az értelmi fogyatékosok nappali ellátását és átmeneti gondozását a Down Alapítvánnyal kötött ellátási megállapodás keretein belül biztosítja; illetve három fő ellátását más kerületben vagy településen biztosítja.

A tartós egészségi problémával, fogyatékkal élő emberek munkaerő-piaci lehetőségei erősen behatároltak. A kerületben megváltozott munkaképességűeket alkalmazó Szociális Foglalkoztató működik, aminek jelenléte hozzájárul ahhoz, hogy a fogyatékkal élők a munkájukon keresztül is a társadalom hasznos tagjainak érezhessék magukat.

A fogyatékkal élők tekintetében a civil szervezetek szerepe igen jelentős. Kőbányán mozgáskorlátozottak klubja működik.

#### A KÖZÖSSÉGI GONDOSKODÁST IGÉNYLŐ GYERMEKEK HELYZETE

Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben 1 600 óvodás és általános iskolás gyermek részesül. Jelenleg a kerületben 71 védelemben vett kiskorú van.

Halmozottan hátrányos helyzetről 428 esetben nyilatkoztak a szülők. Kétszáz halmozottan hátrányos helyzetű óvodás kisgyermek van, de nyilatkozzal csak 88 van lefedve. Arról nincsenek adatok, hogy hány 3-5 éves korú be nem íratott gyermek van a kerületben.

Az általános iskolások esetében sincsen pontos adatunk a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók számáról, a nyilatkozatok szerint 335 általános iskolás és 5 középiskolás hátrányos helyzetű kiskorú van.

A hátrányos helyzetű gyerekek számaránya öt iskolában lényegesen magasabb a többi intézménynél.

Az önkormányzat már évekkal ezelőtt tapasztalta a szegregáció jeleit, ezért a Janikovszky Éva Általános Iskolához csatolta tagintézményként az Üllői úti iskolát. Ennek a pozitív hatása mára érzékelhető. A szegregáció további csökkentése végett 2007-ben megszüntette a Cserkesz utcai iskolát - ahol szintén kiemelkedően magas arányú hátrányos helyzetű tanuló volt -, és a diákokat arányosan szétosztotta a kerület többi iskolájában.

Az oktatás feltételeiben az intézmények között nincsen jelentős különbség.

A kerületben nyilvántartott veszélyeztetett kiskorúak 1 693 fős száma magasnak mondható. A veszélyeztetettség okai szerinti megoszlásuk a következő:

- Anyagi 872
- Környezeti 423
- Magatartási 295
- Egészségi 103

A veszélyeztetett családok száma 903. Az adatok tehát rendkívül kedvezőtlen helyzetről tanúskodnak.

#### OKTATÁS

A kerület lakói az alábbi közszolgáltatások mindegyikét helyben érhetik el. Ez szinte egyedülálló lehetőség.

33. táblázat

Közszolgáltatások	Helyben	Más településen	A szolgáltatás ellátatlan
<b>KÖZOKTATÁSI INTÉZMÉNYI FELADATOK</b>			
Óvodai nevelés	X		
Általános iskolai oktatás 1-4.	X		
Általános iskolai oktatás 5-8.	X		
Alapfokú művészetoktatás	X		
<b>KÖZOKTATÁSI SZAKSZOLGÁLATI FELADATOK</b>			
Gyógy-pedagógiai tanácsadás	X		
Korai fejlesztés és gondozás	X		
Fejlesztő felkészítés	X		
Nevelési tanácsadás	X		
Logopédiai ellátás	X		
Továbbtanulási, pályaválasztási tanács-adás		Budapesten 1 helyen	
Gyógy-testnevelés	X		
<b>GYERMEKJÖLÉTI ALAPELLÁTÁSOK</b>			
Gyermekjóléti szolgáltatás	X		
Bölcsőde	X		
Családi napközi	X		
Iskolai napközi	X		
Házi gyermekfelügyelet	X		
<b>GYERMEKJÖLÉTI SZAKELLÁTÁSOK</b>			
Családok átmeneti otthona	X	X más kerület/szervezet	

A kerületben - gyógy-pedagógiai ellátással együtt - 23 óvodai feladatellátási hely, 18 általános iskola, és egy középiskola biztosítja a közoktatási feladatok ellátását.

A kerületben jelenleg biztosított az óvodáskorú gyermekek elhelyezése. Becslések szerint 200 halmozottan hátrányos helyzetű óvodás gyermek van, de ilyen nyilatkozattal csak 88 gyermek szülei tettek.

A kerületben jelenleg biztosított az általános iskolás korú gyermekek elhelyezése. A halmozottan hátrányos helyzetű általános iskolai tanulók száma megközelíti a 400-at. A napközis tanulók száma az általános iskolákban az – iskolaotthonos tanulókkal együtt – 221.

Az általános iskolás korú gyermekek 11 %-a sajátos nevelési igényű tanuló, közöttük 80 % az integráltan oktatott tanulók aránya, ami meghaladja az országos átlagot.

A táblázatból kiolvasható, hogy az intézmények felében folyik sajátos nevelési igényű gyermekek oktatása, bár a döntő többség két iskolára koncentrálódik (Harmat utca 196; Széchenyi Általános Iskola). Korábban a Cserkesz utcai iskolában tanult arányaiban a legtöbb SNI tanuló, igen kis létszámú csoportokban.

A kerületben kialakult gyakorlat szerint a szakértői bizottságok által kiadott vélemények alapján az integrálható gyermekeket integrálják az iskolai képzésben. Ezekben az intézményekben fokozott a fejlesztő pedagógusi ellátás, valamint az integrációt és fejlesztést segítő szakemberek alkalmazása.

A kerületben igen magas a sajátos nevelési igényű gyermekek aránya, különösen, ha ehhez még hozzávesszük a gyógypedagógiai tagozaton foglalkoztatottakat is. Az óvodai SNI-s arány meghaladja a négy %-ot, a gyógypedagógiai tagozaton foglalkoztatottakkal együtt az öt %-ot, az iskolában az SNI tanulók száma a nyolc %-ot, a gyógypedagógiai tagozaton foglalkoztatottakkal együtt a tíz %-ot, ezek az utóbbi adatok meghaladják az országos átlagot. A probléma azonnali beavatkozást igényel. Az SNI arányt csökkenteni kell százalékosan mérhető arányban, az országos átlag alá.

## EGÉSZSÉGÜGY

A kerület kiépítette a jogszabályi előírásoknak megfelelően az egészségügyi alap- és szakellátást, amelyek ellátási közege lefedi a település egészét. Szolgáltatásai valamennyi lakos számára hozzáférhetők.

A kőbányai lakosok alapellátását 14 rendelőben (6-6 önálló felnőtt és gyermekrendelő, 3 közös, 2 fogászat) 40 felnőtt háziorvos, 16 gyermek háziorvos, 12 felnőtt és 7 gyermek fogorvos biztosítja, mely ellátás kiegészül a felnőtt 24 órás kijáró és ambuláns ügyelettel, illetve az éjszakai gyermek ügyelettel.

Az oktatási és nevelési intézményekben 4 főállású iskolaorvos és 16 gyermekorvos részállásban biztosítja az ellátást.

A védőnői szolgálatnál 21 területi védőnő és 12 iskola védőnő végez önálló munkát.

Az alapellátás mellett a Bajcsy-Zsilinszky Kórház, mint területi vezető kórház és szakrendelő biztosítja a fekvőbeteg ellátást. A Kőbányai Önkormányzat átvette az alapellátási feladatokat a Bajcsy-Zsilinszky Kórháztól, és maga gondoskodik lakosainak alapellátásáról, a felnőtt és gyermek háziorvosi ellátásról, ügyeletről, felnőtt és gyermek fogászati ellátásról, a védőnői és iskola egészségügyi ellátásról.

## A ROMA KISEBBSÉG HELYZETE

**Kőbánya lakosságának mintegy 10 %-a roma származású.** Az apró komfort nélküli lakásokban több generációs nagy létszámú roma lakosság él együtt. A kerület szociális szempontból hátrányos adottságokkal rendelkező szegregátumaiban a cigány lakosság aránya meghaladja a kerületi átlagot.

A családok közül sokan díjhátralékkal küszködnek, nem ritka egyszerre több közüzemi díj - víz, villany, gáz, lakbér – felhalmozása. Ennek a helyzetnek a megoldása érdekében az önkormányzat **ún. kártyás rendszert** vezet be, amely korlátozza a fedezetlen fogyasztást, elősegíti a gazdálkodási kultúra kialakulását, s egyben az eladósodás veszélye nélkül lehetővé teszi a lakhatással kapcsolatos közszolgáltatások folyamatos és takarékos igénybevételét.

Ezen szolgáltatások bevezetésének elősegítése érdekében a szociális rendeletben megjeleníti a természetbeni támogatásoknál a kártyás rendszert, mint lehetséges támogatási formát.

Ugyancsak ennek a kérdésnek a rendezését segíti az **adósságkezelési szolgáltatás** bevezetése a kerületben. Ezt a segítő szolgáltatást helyi rendeletben szabályozza a város, melyben kitér a hátralék miatt lakásbérleti szerződéssel nem rendelkező, jogcím nélküli személyek helyzetére, a szolgáltatásba való bekapcsolásukra.

Azoknál a családoknál, ahol felmondásra került a lakásbérleti szerződés, de a jogerős bírósági ítélet kimondásáig rendezték a hátralékukat, a lakás ismételen bérbeadásra kerül.

A helyi rendelet alapján lehetőség van a lakásmobilitás érdekében cserére is, amennyiben az önkormányzat fel tud ajánlani kisebb alapterületű vagy alacsonyabb komfortfokozatú lakást.

A hátralékos családok részére a Kőbányai Vagyonkezelő Zrt. - ugyanúgy, mint a többi közüzemi szolgáltató - részletfizetési lehetőséget biztosít.

A roma lakosságnak képzettségi szintje miatt munkaerő-piaci esélyei alacsonyak, közülük **többen a Kőbányai Szociális Foglalkoztató alkalmazásában állnak.** Pozitívum, hogy javultak az arányok az általános iskola elvégzését tekintve, és az ösztöndíjprogramoknak köszönhetően nőtt a diplomások aránya. 2007-ben 100 roma fiatal részesült felzárkóztatást, illetve tehetség gondozást segítő ösztöndíjban.

Az önkormányzat az **ösztöndíjprogramok** hatásságát és hatékonyságát folyamatosan felülvizsgálja és gondoskodik azok szinttartásáról, lehetőség szerinti bővítéséről.

A munkaerő-piaci esélyeket növeli az a mintaszerű megoldás, ami az önkormányzattal kötött közoktatási megállapodás alapján működő Hárs utcai alapítványi iskolában (Wesley János Általános Iskola) zajlik. Itt a **nyolcadik osztály elvégzése után is az iskola növendékei maradnak a gyermekek és számukra (OKJ-s) szakképzést is biztosítanak**, ezzel is növelve az elsődleges munkaerőpiacon való elhelyezkedési esélyeiket. Az intézmény rendszeresen végez kompetenciaméréseket a tanulók körében.

A kőbányai cigányságra jellemző, hogy a korábbi tradicionális szokásaik kihalófélben vannak. A romák többsége nem ismeri a cigány nyelvet; illetve a kerületben régen nagy számban élő zenészek családjában sem jellemző a zenetanulás.

A kisebbségi önkormányzat mellett civil szervezetek is foglalkoznak roma fiatalok esélyeinek javításával, programok, tábork szervezésével.

## LAKÁSÜGY, VÁROSREHABILITÁCIÓ

Kőbánya városszerkezetére jellemző a sokszínűség, a tagoltság és a szegregáció.

A kerületben a családi házas városrész éppúgy megtalálható, mint a lakótelepek. A korábbi ipartelepek mellett a sűrűn lakott, társasházi építkezés volt a jellemző.

A rossz életkörülmények között élő, hátrányos helyzetű emberek gyakran elszigetelten, szegregáltan élnek (pl. Hős utca, Bihari út, Alkér utca, Szállás utca néhány háza, stb.)

Az itt élő emberek többsége munkanélküli, a lakásfenntartási költségeket nem tudja fizetni, gyakran önkényes beköltözők.

A Kőbányai Vagyonkezelő Zrt. egy városrehabilitációs modellkísérlet keretén belül a Bihari út 8/c. szám alatti házat felújítja, az ott élő családok számára komfortos lakásokat alakít ki. A Kőbányai Családsegítő Szolgálat egy kihelyezett irodát működtet az épületben, mivel nem elég az embereket „beköltöztetni” egy felújított lakásba, segíteni kell őket egy magasabb szocializációs szint elérésében; eljuttatni őket oda, hogy ezeket a lakásokat önerőből fenn is tudják tartani.

A kerületben közel 2 800 önkormányzati lakás van.

A hátrányos helyzetű családok jelentős része egy-, másfélszobás lakásban él. A lakások rossz műszaki állapotban vannak, lelakottak, vízesek; a bérlők nem tudják felújítani őket. Az önkormányzat anyagi lehetőségeihez képest igyekszik egy-egy társasházat felújítani, de ez csak töredéke annak, mint amennyire szükség lenne. A felújítás és a lakások állapotromlása nincs arányban, ezáltal a lakásállomány értéke csökken.

Az elmúlt években két nagyobb önkormányzati lakásépítési beruházás volt Kőbányán, közel kétszáz új önkormányzati lakás épült.

Az önkormányzat költségvetésében minden évben Lakás-felújítási Alapot különít el, ez általában 20-30 lakás kisebb felújítási munkáinak elvégzéséhez járul hozzá.

Az önkormányzati lakások bérbeadása elsősorban pályázati úton történik, de létfenntartást veszélyeztető rendkívüli élethelyzet esetén a Szociális és Egészségügyi Bizottság jogosult lakást kiutalni. A beérkezett kérelmekből kiténik, hogy az önkormányzati lakást igénylők száma sokszorosa a kiutalandó lakásoknak.

Az Önkormányzat a Településszerkezeti terv, a helyi építési szabályzat és szabályozási terv dokumentumokban, a település fejlesztési elképzeléseiben érvényesíti az antiszegregációs elveket. Az Integrált Városfejlesztési Stratégia és a dokumentumban megtalálható akcióterületi tervek a fenti dokumentumok előírásai és rendelkezései alapján készülnek, melyekben a kerület az alábbi szempontokat érvényesíti:

A lakáskiutalások szegmentált elosztási gyakorlat nélkül történnek.

A bérlakás-állomány bővítése lehetőleg nem a szegregátumok, vagy szegregációs folyamatok által veszélyeztetett területeken vagy azok közvetlen szomszédságában történik.

A bontásra kerülő bérlakások lakóinak elhelyezése során is az integrációs elvet követi a kerület.

## 5. Stratégia

### 5.1. A kerület jövőképe

Kőbánya jövőképét – megfelelően a helyi önkormányzat fejlesztési koncepciójában megfogalmazottaknak – egy „aktív”, „kezdeményező” modell szerint kell felépíteni, ahol a jövőkép a fejlődési tendenciákra épül, de a hangsúlyt azokra a tudatos, tervszerű **beavatkozásokra** helyezi, amelyek segítségével a fejlődés nem kívánatos hatásai gyengíthetők, miközben a reálisan ideálisnak tekinthető állapot felé vezető, kedvező változást generáló folyamatok is beindíthatók. A cél-orientált kis léptékű szabályozások, korrekciók mellett a jól megválasztott nagyobb léptékű, komplex fejlesztési akciók **szinergikus** hatást is gyakorolhatnak a település egészére. Ennek a koncepciónak megfelelően, az alábbi jövőképet fogalmazhatjuk meg a kerület gazdasági és társadalmi folyamataira.

#### KŐBÁNYA TÁRSADALMA A JÖVŐBEN

Kőbánya népessége a rendszerváltás után jelentősen lecsökkent, de a folyamat az utóbbi években megállt, és a kerület népességszáma kismértékben újra növekszik. A kerület társadalma előregedőben van, a nyugdíjasok aránya jelenleg folyamatosan nő. Ezt követően lassú csökkenésre lehet számítani, de a nyugdíjas réteg a kerület társadalmának a továbbiakban is meghatározó rétege marad. A kerületi önkormányzat költségvetésének a **nyugdíjasok és egyéb rászorultak támogatása** és a szolgáltatások tüzemeltetése a jövőben is meghatározó része lesz, miközben az állandó népességen belül az **aktív dolgozók arányának kismértékű csökkenésével** is számolni kell. Az ebből adódó folyamatos likviditást az önkormányzatnak a működési költségek jelentős mértékű racionalizálásával kell biztosítani. A fiatalabb korosztályon belül a **főiskolát vagy egyetemet végzettek arányát növelni** kell, aminek egyik legfontosabb eszköze a már jelenleg is magas színvonalú oktatási rendszer fenntartása, a fiatalok helyhez kötése a **szakipari képzés feltételeinek bővítésével** és a felsőfokú képzést vállalók szerződéses támogatásával. A társadalom különböző rétegeinek integrálását is szolgálja **egyes iskolák humán közoktatási és közösségi központtá történő fejlesztése**. Az önkormányzat a **magasabb képzettséget igénylő (szolgáltató, illetve ilyen jellegű ipari) munkahelyek** létrejöttét preferálja – még akkor is, ha annak többségét a jövőben is beingázók töltik be. A hely megtartó erejét alapvetően képes növelni a **minőségi lakásépítés folytatása**, valamint a **szabadidő szolgáltatások** magas szintű választékának **bővítése** is. Mindez együttesen a kerület népességmegtartó erejét növeli, és hozzájárulhat a jelenlegi kedvező folyamatok fenntartásához.

#### KŐBÁNYA, MINT ÉLHETŐ VÁROS

Kőbánya lakosainak a környezetükkel és általános életminőségükkel való elégedettségét, illetve ezzel kapcsolatos mai problémáit jól tükrözik a lakossági meghallgatások jegyzőkönyvei. E meghallgatások egyik közös sajátossága a megjelent lakók átlagosan magas életkora, vagyis a fiatal generáció viszonylagos hiánya, illetve látszólagos érdektelensége.

Az élnéltség feltételeit ma a nem mindenütt megfelelő közbiztonság mellett elsősorban a **közlekedési zajártalmak** gyengítik, aminek javításához sok helyen egyszerű rendszeti beavatkozásra van szükség, de a kerületen átmenő **közlekedés forgalomcsillapítását**, egyben a forgalom gyors lebonyolódását és a gyalogos közlekedés biztonságát csak a **hiányzó csomópontok kiépítésével** lehet biztosítani. Ez ma a kerület minőségi fejlesztésének legsürgősebb feladata. A forgalom csillapodása, a közállapotok javulása és a szabadidő szolgáltatások, sportolási lehetőségek bővülése, valamint a **környezetvédelmi előírások szigorú betartása** javítani fogja a kerület általános imázsát, ami az idősebb korosztály életminőségére és megelégedettségére is pozitív hatással lesz. Kőbányának minden esélye megvan arra, hogy népességének lassú fiatalodásával, valamint megújuló munkahelyi és szolgáltatási kínálatával nemcsak Budapesten, hanem a régióon belül is növelje vonzerejét.



## KÖBÁNYA, MINT LAKÓHELY

Kőbánya már ma is a lakóhelyek széles választékát nyújtja, amik közt a szigetszerű foltokban elhelyezkedő kertes, családi házas övezetekben lakók a népesség jelentős hányadát képviselik. A kerület területén lehetőség van új családi házas lakóterületek létesítésére; ezeknél azonban a szenvtelen, „csak” telekosztásra korlátozó akciókat fel kell váltani egy valóban kertvárosias, fásított utcák és terek szővedékére épülő telepítésnek. A kerület „Stratégiai Program”-ja szerint is a lakóterületeket „kertvárosias jelleggel” kell fejleszteni. A ma épülő lakóparkok modelljét a jövőben azonban csak akkor lehet valóban kertvárosiasnak minősíteni, ha azok beépítési sűrűsége csökkenthető, illetve a biológiailag aktív felületek aránya magas. A lakótelepek rehabilitációját folytatni kell, de a megújulás nem korlátozható az épületek műszaki felújítására: ki kell terjednie a szabad területek megújítására is. Ahol arra a beépítés jellege lehetőséget nyújt, ki kell alakítani a lakótelepek közösségi üzemeltetési formáját, amiben a lakók szerződéses kötelezettséget vállalnak a szabad területek fenntartására. A közeljövőben folytatni kell a történeti városmag, valamint a lakótelepek rehabilitációját; a telkek eladásából illetve a lakások értéknövekedéséből származó bevételeket azonban szigorúan a felújítások céljára vissza kell fordítani. A rehabilitációnak a közterületek megújítására is ki kell terjednie. A szociális rehabilitáció továbbra is a kerület egyik fontos feladata marad – annál is inkább, mert a századforduló, illetve a két világháború közt épült telepek egy része már helyi értékvédelemre is szorul, és a kerület arculatát gazdagítja. A lakókkal kapcsolatban differenciált eljárást kell alkalmazni, ami kedvez a rendezett életmódra, a participációra törekvőknek, de nem támogatja a deviánsan viselkedőket.

## KÖBÁNYA, MINT MUNKAHELYI KÖZPONT

Kőbánya történelmi múltjának örökségéhez az ipari jellegű munkahelyek jelenléte éppúgy hozzá tartozik, mint a fejlett szállítási infrastruktúra. A kerület arculatának ez a karakteres vonása a jövőben is meghatározó szerepet fog betölteni. Kőbánya ezért minden változás és átalakulás mellett iparváros marad, jóllehet az „ipar” már ma is, és különösen a jövőben egészen mást jelent, mint amit az elmúlt 100 esztendőben képviselt. A nehézipar háttérbe szorulása, a technológiai fejlődés, a tudásalapú gazdaság, a termelésnek a szolgáltató jellegű tevékenységek irányába történő átalakulása, a nemzetközi piaci verseny kihívásai, és nem utolsósorban a környezet minőségével szemben támasztott követelmények erőterében Kőbánya a jövőben is a Főváros egyik legjelentősebb, de korszerű, környezetbarát munkahelyi központja lesz. Tekintettel arra, hogy a kerületben dolgozók több mint a fele a jövőben is ide ingázó marad, a kerületnek minden esélye megvan arra, hogy hosszú távon a Főváros „szilícium völgye” legyen, jóllehet a vállalatoknak nem annyira az informatika, mint inkább a gyógyszergyártás, valamint az élelmiszeripar irányában van kiterjesztési lehetősége.

## KÖBÁNYA, MINT PARKVÁROS

Kőbánya arculatának már ma is, még inkább a jövőben is meghatározó vonása a zöldfelülettel gazdagon ellátottsága. Kőbánya legnagyobb és legértékesebb parkja a Népliget, ami átfogó rehabilitációra szorul. A meglévő óhegyi parkot az egyes zöldterületi elemeket összekötő fásított sétányok segítségével összefüggő rendszerre kell fejleszteni. A zöldterületi rendszernek szerves részévé kell tenni a Gergely u. – Sibrik u. által határolt, rehabilitáció alatt álló zöldterületet. Az S1 programon belül kialakítható, elsősorban a volt sörgyár ipari műemlékeinek, valamint a rendkívüli érték képviselő földalatti pincesorok igényes interaktív szabadidő központtá alakításával a térséget a Főváros egyik nevezetességévé lehet tenni, ami egyidejűleg az óhegyi zöldterületi rendszer részévé kell tenni. A felszíni bányaterületek felhagyása illetve rekultivációja révén, különösen a Téglagyárduló területén újabb parkterületek nyerhetők. Az Újhegyi utcától délre kialakuló sportterületek és élményfürdő tovább gazdagíthatják a kerület zöldterületi ellátását.

A Rákos patak völgyének átfogó, komplex rehabilitációja jelentheti azonban Kőbánya egyik legígéretesebb projektjét, amelyik a szomszéd kerületekkel összefogva és a Podmaniczky terv, valamint a Közép-magyarországi Régió Stratégiai tervébe beillesztve a Főváros keleti szektora és az agglomeráció egyik rekreációs központjává válhat. Rendre kell a kerület legnagyobb zöldterülete, az Új Köztemető bejáratú térségének forgalmi és területhasználati rendjét, és további bejáratokat kell nyitni. A zöldterületi ellátás, illetve a változatos sport- és szabadidő tevékenységek gazdag kínálata felértékelheti a kerületet, és Kőbánya valóban parkvárossá válhat. Ennek érdekében a kerület egészére kiterjedő, a fásított sétány- és kerékpárút hálózatot is magába foglaló, az egyes zöldterületi elemek szerepét, a köztük kialakuló funkciómegosztást és szinergikus hatásokat differenciáltan mérlegelő fejlesztési tervet kell készíteni, és létre kell hozni egy, a megvalósításért, és majd az üzemeltetésért felelős önálló szervezeti egységet.

## KÖBÁNYA KÖZLEKEDÉSI RENDSZERÉNEK ÁTALAKÍTÁSA

A Kőbánya főútvonalait elsősorban a csomópontok elégtelen kapacitása miatt terhelő forgalmi zsúfoltság enyhítése illetve a legfontosabb csomópontok (Éles sarok, Kőér utcai közúti felüljáró) kiépitése elsősorban a Fővárossal való kapcsolaton múlik. A kerület főúthálózatát ma kényszerből terhelő átmenő forgalom jelentős részének meg kell szűnnie. A Hungária körúti közúti aluljáró műszaki rekonstrukciójának késlekedése esetén a kerület a Kőrösi Csoma Sándor utat a teherforgalom elől le is zárhatja. A belső forgalom csillapítását – elsősorban a teherforgalomra való tekintettel – illetve az érintett térségek zajvédelmét műszaki és rendészeti eszközökkel meg kell oldani. A keresztirányú átmenő forgalom levezetésére a jelenlegi elképzelésekkel szemben a Sibrik Miklós utat kell alkalmassá tenni, de csak az útvonal megfelelő fásításával illetve a csatlakozó területek zajvédelme mellett. A 4-es számú tervezett autópálya tervezett bevezető szakaszát csak a Sibrik Miklós út meghosszabbított vonaláig volna szabad behozni; a Hungária körúti történő bevezetése a kerület számára elfogadhatatlan. Egyes logisztikai funkciók kiszorításának köszönhetően a teherforgalom jelentős mértékben csökkenthető. A környezetbarát, fenntartható közlekedési formák az európai értékrendben is kiemelt prioritást élveznek. A meglévő közösségi közlekedés minőségi fejlesztése mellett a kerületnek elemi érdeke a MÁV szolnoki és miskolci vonalának elővárosi gyorsvasúttá történő átalakítása, ami jelentősen növelné a kerület központjának regionális vonzerejét és presztízsét, valamint előmozdíthatná a Máza térre illetve Liget térre, mint Kőbánya régi városközpontjához szervesen csatlakozó új városközpont-részre vonatkozó elképzelések és igények esedékes minőségi megújulását.

## KÖBÁNYA, MINT SZOLGÁLTATÓKÖZPONT

Kőbánya rendszerváltás utáni átalakulásának egyik leglátványosabb területe az ellátás mennyiségi és minőségi arculatának, a központok jellegének és eloszlásának fejlődési dinamikája. A tradicionális kerületközpont rehabilitációját folytatni kell, mert félt, hogy az akciók lassulásával, illetve leállásával a meglévő értékes eredmények is veszélybe kerülnek. Veszélyt jelent azonban az is, ha a Liget-tér illetve a Máza tér komplex fejlesztése elmarad, vagy ha a fejlesztők parciális magánérdekein mozaikokra hullik. Egy 21. századi igényességű és léptékű projektnek – a bonyolult közlekedési kapcsolatok rendezése mellett – helyre kell állítania a gyalogos forgalomnak a vasút két oldala közti folyamatosságát, egyben integrálnia kell a régi és az új kerületi központ elemeit. Ez azt jelenti, hogy a rehabilitációs szemléletet ki kell szélesíteni, hogy az új városközpont kiépítését is szervesen magába foglalhassa. A projektnek nagy lendületet adna a Szolnoki vasútvonal elővárosi gyorsvasúttá fejlesztése, amivel a térség jelentős regionális központtá válhat. A projekt csak úgy valósítható meg, ha erre a célra egy, az érdekelt tulajdonosokat illetve fejlesztőket – köztük a kerületi önkormányzatot – magába foglaló fejlesztő társaság jön létre. A Máza téri projekt Kőbánya nagy esélye, hogy európai szintű városrész központtá válhasson.

A Mázsa téri projekt, mint „új városközpont” megépülésétől függetlenül azonban Kőbánya rendelkezik azokkal a **kereskedelmi-szolgáltató központokkal**, amelyek a térség mennyiségi ellátását biztosítani tudják. Ezek közül különösen ígéretes az Árkád Üzletház, és a Sibrik Miklós út menti kereskedelmi központ megjelenése, ami a Sibrik Miklós út északi meghosszabbítása, illetve a fővárosi „Körvasúti körút”-ba történő beillesztése révén szintén regionális szerepre tehet szert. Ezen kívül elő kellene segíteni a **Kőbánya - Kispest vasútállomás kőbányai részének fejlesztését**, és fel kellene használni az **Újhegyi sétány megüresedő középületeit** kulturális és társadalmi-igazgatási jellegű intézmények telepítésére.

## 5.2. A jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása

Kőbánya jövőbeni fejlesztései egy átfogó, és több tematikus, valamint rész- és városrészi célrendszeren keresztül realizálódhat. A célrendszer elemei időben és térben ki kell, hogy egészítsék egymást. A helyzetelemzésben arra törekedtünk, hogy a városrészekre a funkcióiknak megfelelő fejlődési pályát fogalmazzunk meg, ugyanakkor a kerületi tematikus célok megvalósításához is hozzájáruljanak. A tematikus célokhoz kapcsolódóan olyan célok kerültek kidolgozásra, melyek több városrészt, kerületet is érintenek.

### 5.2.1. Átfogó célok

A hosszú táv - és az átfogó célok rendszere - általában a városfejlesztési koncepciók időtávlata, amit stratégiai típusú tervnek is neveznek, és 3-4 választási ciklusra, tehát 12-15 évre terjed ki. Budapest 2002-ben elkészült hosszú távú Városfejlesztési Koncepciója 15 évre szól, és célját a következőképpen határozza meg: „A stratégiai típusú tervezés célja a közösségi érdek érvényre juttatása a közösségi és a magánérdekek olyan egyeztetésével, amely a magántulajdon működését a közösségi érdek irányába téríti el.” A hosszú távú stratégiai terv jelentősége tehát nem annyira az időtávlatban, mint inkább stratégiai jellegében különbözik a Jövőképtől.

#### 1. Kőbánya dinamikus, innovatív kerület, ahol a fejlődést az érték-növelő és környezettudatos beruházások, valamint a magas hozzáadott értékű fejlesztések alapozzák meg.

Az átfogó cél - Kőbánya fejlesztési koncepciójában megfogalmazottak szerint - az alábbi területeken került meghatározásra:

1. A Főváros geopolitikai helyzetének kihasználása érdekében javítani kell a **gazdasági és idegenforgalmi** ellátás feltételeit;
2. A közösségi közlekedés fejlesztése mellett a **mobilitás csillapítására** kell törekedni;
3. Az átmeneti zóna **környezeti minőségének javítása** csökkentheti a városrészből való elvándorlást;
4. Az utóbbi célt szolgálja a **természetes környezet** minőségének javítása, a sokszínű **kulturális és szabadidős szolgáltatások** biztosítása is;
5. A „fenntartható társadalom” elvének megfelelően a **legveszélyeztetettebb városrészek leszakadását** le kell lefékezni, meg kell akadályozni a területi szegregációt és a szlóműködést;
6. Keresni kell a szomszédos kerületekkel illetve az agglomerációs településekkel való **együttműködést**, valamint a közösen indítható fejlesztési programokat;
7. Az összetettebb városfejlesztési feladatok megoldása érdekében erősíteni kell a Főpolgármesteri Hivatallal és projektmenedzseri kapacitásaival való **kapcsolatokat**;
8. **Új intézményi formákra**, önkormányzati társulásokra, célzott gazdasági társaságokra van szükség a fenti feladatok hatékony megoldása érdekében.

#### GEOPOLITIKAI HELYZET

1. Az átfogó célban megfogalmazott fejlesztések megvalósításával Kőbányának lehetősége nyílik Budapesten belüli szerepének növelésére egy **új alközpont** kialakulásával;
2. A **Hungexpo újra „Vásárvárossá”** való fejlesztése lehetőséget ad a nemzetközi kapcsolatok növelésére;
3. A kerület szerepét vállalhat a gyorsan változó követelményeknek megfelelő **középfokú szakképzés fejlesztésében**; ebben a Közép-Magyarországi Régió iskolarendszerével való együttműködésre van szükség;
4. Támogatni kell a **hagyományos kiskereskedelmi hálózat fennmaradását** és fejlődését a kedvezőtlen térszerkezeti hatásokkal járó bevásárló központok elszívó hatásával szemben;
5. Fejleszteni kell a **kultúrával, sporttal, gyógyászattal és a turizmussal kapcsolatos infrastruktúrát**.

## KÖZLEKEDÉSI RENDSZER

1. A közösségi közlekedés általános színvonalának fejlődéséhez a **gyorsvasút- és a villamoshálózat fejlesztése** hozzátartozik;
2. Elő kell segíteni a **P+R parkolók kialakítását**, és ezzel egyidőben támogatni kell a **közterületi parkolás szelektív használatát**, egyben közterületen kívüli **parkolók létesítését**;
3. Az intermodális csomópontok közül kiemelkedő szerepet játszik az Őrs vezér tér, valamint a Kőbánya-Kispest vasútállomás környéke, ahol **kulturált városrész-központok kialakítására** van szükség;
4. A közúthálózat fejlesztésével kapcsolatban a legfontosabb feladat a hiányzó, külső kerületeket összekötő **gyűjtőirányú utak kiépítése**, így a **Körvasúti körút megvalósítása** a csatlakozó új Duna-hidakkal.

## ÉPÍTETT KÖRNYEZET MINŐSÉGÉNEK JAVÍTÁSA

1. A **külső városrészközpontok minőségi megújítása** és karakterük megőrzése, mint a lakosság helyhez kötésének egyik fontos eszköze;
2. A környezeti minőség kulcseleme a **közterületek megújítása**;
3. Az átmeneti zónán belül a BVK kiemelt legfontosabb célja a Körvasúti körút és csatlakozó területei kiépítésével a városban és a városkörnyéken jelentkező **befektetői szándékok ide irányítása**, amelltt a térségben jelentkező **zárványok kiszabadítása** illetve az **alulhasznosított területek helyzetbe hozása**. E cél megvalósítását a terület infrastruktúrájának fejlesztésével, a szabályozás javításával, új típusú támogatási rendszerek bevezetésével, egyes **mintaprojektek bevezetésével** kell elősegíteni.

## TERMÉSZETI KÖRNYEZET MINŐSÉGÉNEK JAVÍTÁSA

A csatornázás, a távfűtési rendszer korszerűsítése, a hulladékgazdálkodás és a köztisztaság javítása mellett fontos az átmeneti zóna zöldterületeinek szerepe a **nagy területigénnyel rendelkező szabadidős funkciók telepítésében**, valamint a barnamezős térségek helyén egyfajta **parkváros létrehozásában**. Ezen kívül fontos a nagy parkok, így a **Népliget megújítása és fenntartása**, valamint **új fasorok telepítése**.

## KULTÚRA ÉS SZABADIDŐ VÁROSA

Előterbe kerülhet a jelenleg ki nem használt, így a **rozsdaövezet térségeiben fekvő szabad területek fejlesztése**.

## FENNTARTHATÓ TÁRSADALOM

**Szociális városrehabilitáció**, aminek célja az ott élő lakosság helyben tartása, a közösségi létesítmények és a közterületek fejlesztése, a külső kerületek zárványterületeinek feloldása a környezet megváltoztatásával. Emellett fontos szerepe van a közösségi gondoskodás új modelljének, aminek fontos elemei az esélyegyenlőségek eryhítése az oktatási rendszerben, az egészségügyi ellátás fejlesztése, valamint a közbiztonság erősítése.

## VÁROSI TÉRSZERKEZET FEJLESZTÉSE

Alapelvek:

1. **kompaktság és a tagoltság**,
2. **vegyes területhasználat**,
3. a **többközpontúság**,
4. és a **közterületek rendszerének fejlesztése**.

A belső városrészek, valamint a Duna, mint várostengely mellett két térség: az átmeneti zóna és a külső városrész, valamint a központrendszer fejlesztése kapcsán:

1. Az átmeneti zóna esetében **közhatalmi beavatkozások** nélkül a térség megújulásra nem képes, pedig „**helyzetbe hozása**” számos előnnyel rendelkezik: területi tartalékok tárthatók fel, lakásépítés révén erősíteni lehet a város kompaktságát, új zöldterületi létesítmények számára adhat helyet;
2. Szükség van a **felhagyott ipari és közlekedési területek újrahazsnosítására**, ami a zárványjelleg oldása, és a Körvasút körút kiépítésének megkezdésével a megközelítési lehetőségek javítása révén érhető el;
3. Fontos az átstrukturálódást ösztönző **szabályozási előírások** életbeléptetése.
4. A városi központrendszer fejlesztésével kapcsolatban szükség van a **fejlesztéseknek az intermodális csomópontok térségébe történő koncentrálására**, ebből a szempontból
5. Kiemelt fejlesztési térség **Kőbánya-Kispest környezete**;
6. Fontos, hogy a **fejlesztések sokfunkciós városi együttesek formájában jöjjenek létre** a lakóhelyek és a munkahelyek egységével, ami megoszthatja a monofunkcionális térségek közti forgalmat;
7. Nagyobb városi terek és bevásárló utcák, „**helyi belvárosok**” fejlesztésére van szükség a közterületek megújítása és az elveszett otthonosság újbóli megteremtése, a helyi társadalom kötődésének előmozdítása mellett.

### 5.2.2. Középtávú célok

A középtávú célok 7-8 év távlatában (kb. 2 választási ciklus) kerülnek meghatározásra, és a hosszú távú, stratégiai jellegű városfejlesztési koncepció általános célkitűzéseit konkrétan megvalósítható akció-programokra, projektekre bontja le. Budapest Középtávú Városfejlesztési Programjának (az ún. Podmaniczky Programnak) az időtávlatát az Európai Unió költségvetési periódusához kíván alkalmazkodni, ezért a 2007 és 2013 közti időszakra szól.

1. A) Kőbánya legyen megújulni képes, erős helyi gazdasággal rendelkező kerület, mely olyan tudás alapú gazdaság erősítésére törekszik, melynek gazdasága mindenkor kihasználja tradíciójából és térségi helyzetéből adódó lehetőségeket, a meglévő és fejlesztendő területi és infrastrukturális adottságokat, a rendelkezésre álló humán erőforrást.

#### E STRATÉGIAI CÉL ELÉRÉSE ÉRDEKÉBEN KIEMELT FELADATOK:

1. Piacgazdasági értelemben teljes foglalkoztatást eredményező fejlett technikai színvonal létrehozása, magasabb szakértelmet igénylő és magasabb átlagkeresetet biztosító környezetbarát helyi gazdaság létrehozása.
2. A kerülettel együttműködő olyan helyi gazdaság megteremtése, amelynek különböző méretű egységei egyaránt képesek alkalmazkodni a változó piaci, gazdasági és környezeti követelményekhez, valamint ahol jó befektetni.
3. K+F fejlesztés; gazdaságfejlesztési koordináció, a mikro-regionális vállalkozások és az oktatási intézmények együttműködésének kialakítása, formatizálása.
4. Kutatási és fejlesztési tevékenység integrálódása az ipari parkokba.
5. Megfelelő feltételek az értelmiség megtartásához és leépítéséhez.
6. Kerületi befektetési portfólió összeállítása, a környező kerületi és fővárosi fejlesztési területek és projektek összehangolása.
7. Új gazdasági területek kijelölése és infrastrukturális előkészítése.
8. A meglévő és fejlődő vállalkozások működési feltételeinek javítása, az EU követelményekhez való alkalmazkodáshoz szükséges fejlesztések elősegítése különböző támogatási források együttes felhasználásával.
9. Elősegíteni a szolgáltatószektor betelepülését.
10. A munkahelyek számának és választékának bővítésével a foglalkoztatottság ne csökkenjen a kerületben.
11. A szakipari oktatás fejlesztésével elősegíteni a képzett munkaerő helyben tartását.
12. Kőbányának fokozottabban kell építenie a lakosság javuló képzettségére, s ki kell alakítani az ennek megfelelő munkahely-teremtést befolyásoló programokat.

2. B) Kőbánya legyen a kerület lakosainak otthona, megfelelő életminőséget biztosító élhető „ökökerület”, amely a természeti, települési és társadalmi környezetével harmóniában fejlődik, amellyel lakói azonosulhatnak.

#### E STRATÉGIAI CÉL ELÉRÉSE ÉRDEKÉBEN KIEMELT FELADATOK:

1. Védett és védelemre érdemes táji, természeti elemek megóvása.
2. Törekedni kell a zöldhálózatok rendszereinek kialakítására, a meglévő és tervezett parkok, zöldterületek egységes rendszerbe szervezésével.
3. A környezetet zavaró tevékenységek által okozott terhelés, fokozatos csökkentése.
4. El kell különíteni a kizárólagosan lakóterület céljára, illetve a lakó funkciót semmilyen mértékben nem zavaró, építészeti értelemben is illeszkedő szolgáltatások számára igénybe vehető üzemi területeket.
5. Zöldmezős beruházások minimalizálása, „barnamezős” beruházások szorgalmazása, elősegítése.
6. A kerület környezeti állapotát és lakóit károsan terhelő használaton kívüli ipari telephelyek megszüntetése, számukra új funkciók teremtése.

7. A környezetvédelemmel kapcsolatos intézkedéseket megalapozó információs rendszer kiépítése, a környezetvédelem ügyének társadalmiasítása, tudatformáló nevelés elterjesztése, a környezetbiztonság koncepcionális kidolgozása.
8. A kerületben mintaeértékű hulladékkezelés megvalósítása.
9. Kerülni kell a telkek felaprózódását, kerülni kell a magas szintterületi mutatók alkalmazását, és a lakóterületekkel szomszédos üzemi területeken korlátozni kell a napi maximális forgalom nagyságát.
10. Levegőtisztaság védelem érdekében komplex védelmi intézkedések kidolgozása.
11. Vízminőség védelem, kiemelten kezelve a vízbázis védelem kérdéskörét.
12. Talajvédelem, a hiányzó infrastruktúra pótlása és a területhasználat racionalizálása eszközeivel.
13. A kerület karakterének megőrzése, tömbrehabilitációk, központ jellegű funkciók erősítése, a gyalogoszóna fejlesztése.
14. Közterek megújítása, rehabilitációja, a városi és térségi centrumok, hangsúlyos közösségi terek beazonosítása, egységes köztér-megújítási program kidolgozása, menedzselése.
15. Közparkok folyamatos fejlesztése, újak létrehozása, berendezésekkel, játszó- és sporteszközökkel való ellátása.
16. Átfogó zöldfelület fejlesztési terv készítése, különös tekintettel a számos felmerült zöldfelületi és szabadidős funkció helyének megtalálására, az egyes zöldterületi egységek sajátos helyi adottságainak, kapcsolatainak, arculatának és fejlesztési potenciáljának figyelembevételével.
17. A maximális szintterület sűrűséget és a zöldfelületi minimumot az adott környezet adottságainak megfelelően meg kell határozni, esetenként csökkenteni, de úgy, hogy a szabályozás ne riassza el a vállalkozásokat.

3. C) Kőbánya legyen a főváros egyik növekvő lélekszámú, szegregációmentes, fiatalodó, képzett munkaerővel rendelkező kerülete, valamint új kulturális, sport és szabadidőközpontja, amely helyben lakást támogató intézkedéseivel képes tartósan vonzó környezetet biztosítani lakosai számára.

#### E STRATÉGIAI CÉL ELÉRÉSE ÉRDEKÉBEN KIEMELT FELADATOK:

1. Utóbbi években tapasztalható kedvező demográfiai tendencia fenntartása, azon belül is a jobb módú, képzettebb, fiatalabb népességének a kerületbe vonzása
2. A kerület arculatának multikulturális jellegének megőrzése
3. Szegregátumok megszüntetése
4. A lakásépítés minél összefüggőbb zónákban folyjon, területileg ne aprózódjon fel, de kerülni kell a túlzottan nagyméretű projekteket, hogy az esetleges beruházási csődök ne rombolják a kerület imázsát
5. Lakásfeltételek megteremtése
6. Fiatal értelmiségi rétegek számára kedvezőbb letelepedési lehetőségek biztosítása
7. „Szociális gettó” kialakulásának elkerülése
8. Lakásépítési területek kínálatának bővítése, lakásépítések előremozdítása
9. Önkormányzati bérlakások építése
10. Differenciált, a lakók anyagi helyzetének változásait követő lakbérrendszer bevezetése, társasházak támogatásának fenntartása
11. A családi házas területek kijelölése
12. A lakótelepek rehabilitációja (épületek hőszigetelése, épületgépészeti rekonstrukció, nyílászárók valamint közterületek felújítása)
13. A szociális rehabilitációs beavatkozásoknál egyensúlyt kell keresni a felértékelő műveletek és az elkerülhetetlen bontások és elköltöztetések között, miközben a lakókat a szociális beilleszkedés szerint differenciáltan kell kezelni
14. A dzsentifikáció csökkentése érdekében össze kell hangolni az ingatlanpiaci, illetve területfelértékelő, az értékvdő és a szociális rehabilitációt
15. Szakipari oktatás fejlesztése

16. A kultúra és művészet terén szükséges a helyi szellemi és tárgyi kulturális örökség megőrzése, védelme, a fiatalok részére színvonalas szórakozási lehetőségek biztosítása; az időskorúak közösségi életének támogatása, a nemzeti és etnikai csoportok kulturális tevékenységének támogatása; a kerületi nagyrendezvények fejlesztése;
17. A sport és szabadidő terén szükséges a rekreációs területek kijelölése; zöldterületeken szabadterei sportpályák kialakítása; kiemelt hazai és nemzetközi sportesemények rendezése; közösségi és rekreációs célú sportlétesítmények korszerűsítése és építése.

4. D) Kőbánya legyen a Főváros könnyen megközelíthető új alközpontja, amely fejlett gazdasági és idegenforgalmi infrastruktúrával rendelkezik.

#### E STRATÉGIAI CÉL ELÉRÉSE ÉRDEKÉBEN KIEMELT FELADATOK:

1. A Hungexpo „Vásárvárossá” való újra fejlesztése lehetőséget ad a nemzetközi kapcsolatok növelésére.
2. A kerület szerepet vállalhat a gyorsan változó követelményeknek megfelelő középfokú szakképzés fejlesztésében; ebben a Közép-Magyarországi Régió iskolarendszerével való együttműködésre van szükség.
3. Jelentős közlekedésfejlesztést kell végrehajtani a kerületben, javítani kell a környező kerületek és Budapest belváros könnyű elérhetőségén, a kerületek közti átjárhatóságon.
4. Támogatni kell a hagyományos kiskereskedelmi bolthálózat fennmaradását és fejlődését a kedvezőtlen térszerkezeti hatásokkal járó bevásárló központok elszívó hatásával szemben.
5. Fel kell számolni és meg kell újítani a környezeti képet romboló épületeket, meg kell tisztítani a zöld területeket.
6. Fejleszteni kell a kultúrával, sporttal, gyógyászattal és a turizmussal kapcsolatos infrastruktúrákat.

5. E) Kőbánya legyen a Főváros fejlett intézményi infrastruktúrával rendelkező kerülete, mely korszerű, átjárható közösségi és közúti közlekedéssel rendelkezik.

#### E STRATÉGIAI CÉL ELÉRÉSE ÉRDEKÉBEN KIEMELT FELADATOK:

1. Miután a kerület főhálózatának átbocsátó képessége a jövőben csak kismértékben növelhető, ezért arra kell törekedni, hogy a teherforgalom minél kisebb aránya terhelje a közúthálózatot. Ennek egyik átfogó megoldása egy belső, „városi logisztikai” rendszer kiépítése, aminek eredményeként a belső területeken csak kisebb szállító járművek jelenhetnek meg.
2. Szorgalmazni kell, illetve szabályozási, hatósági eszközökkel ki kell kényszeríteni, hogy a kerület nagy intézményei és vállalatai parkolási igényeiket a telken belül úgy oldják meg, hogy a parkolás keltette forgalom a lehető legkevésbé terhelje a közutakat.
3. A kerület érdeke nem elsősorban a közcélú viszonylatok számának növelése, hanem az eljutási idők rövidítése, az átszállások kényelmének javítása, csomópontok átalakítása és az „intermodalitás” jelentőségének növelése.
4. A közcélú közlekedés minél nagyobb arányának kötőtpályás eszközökre történő átirányítása a környezetbarát, fenntartható közlekedési rendszer kialakulásának érdekében.
5. Községi közlekedés általános színvonalának fejlesztése.
6. Ki kell építeni a kerület minél nagyobb területét behálózó önálló kerékpár úthálózatot. A hálózatnak érintenie kell a legfontosabb utazási célpontokat a biztonságos és kultúrát kerékpártárolók egyidejű kiépítése mellett (P+C rendszer).
7. Meg kell vizsgálni a megszünt vasútvonalaknak - megfelelő átépítés után - a gyalogos vagy/és kerékpárút hálózatba történő integrálását.
8. Intézmények rekonstrukciója, korszerűsítése, szolgáltatások körének bővítése.
9. Új közintézmények építése (önkormányzati épület, bölcsőde, stb.).

#### 5.2.3. A célhierarchia rendszere

34. táblázat - Az átfogó és tematikus célok bemutatása

Átfogó cél (15-20 év)	Kőbánya dinamikusan, innovatív kerület, ahol a fejlődést az értéknövelő és környezetudatos beruházások, valamint a magas hozzáadott értékű fejlesztések alapozzák meg.								
Tematikus célok (5-8 év)	GAZDASÁGI VERSENYKÉPESÉG, FENNTARTÁSA, NÖVELÉSE	VONZÓ TELEPÜLÉSI KIALAKÍTÁSA	TELEPÜLÉSI KÖRNYEZET	TÁRSADALMI REHABILITÁCIÓ	SZOCIÁLIS	GEOPOLITIKAI HELYZETJAVÍTÁSA	INTÉZMÉNYI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA JAVÍTÁSA	ÉS	
Részcélok	Kőbánya legyen megújuló képes, erős helyi gazdasággal rendelkező kerület, mely elsősorban a tudásalapú gazdaság erősítésére és a képzett munkaerő helyben tartására törekszik.	Kőbánya legyen a kerület lakosainak otthona, megfelelő életminőséget biztosító, élhető „ökokerület”.	Kőbánya legyen a Főváros egyik növekvő kélekszámú, szegregációmentes, fiatalodó, képzett munkaerővel rendelkező kerülete, valamint új kulturális, sport és szabadidőközpontja.			Kőbánya legyen a Főváros könnyen megközelíthető új alközpontja, amely fejlett gazdasági és idegenforgalmi infrastruktúrával rendelkezik.	Kőbánya legyen a Főváros korszerű intézményi infrastruktúrával rendelkező kerülete, mely fejlett, átjárható közösségi és közúti közlekedéssel rendelkezik.		

Kőbánya hosszú távú jövőképe a célhierarchiához kapcsolódóan a következő számszerűsített célokat tartalmazza:

Mutató	Mértékegység	Célerérték	A mutató mérési módja
Értékesítésre alkalmas telkek száma	darab		Önkormányzat kimutatásai
Bővítésre kerülő oktatási intézmények száma	darab		Önkormányzat kimutatásai
Létesített idegenforgalmi attrakciók száma	darab		Önkormányzat kimutatásai
KKV-k indulását segítő szolgáltatások kialakítása	darab		Önkormányzat kimutatásai
Megépítésre kerülő kerékpárutak száma	darab		Önkormányzat kimutatásai
Inga tanár emelkedés	%		Statisztikai kimutatások

35. táblázat – Tematikus célok és városrészi célok (A-D) kapcsolatrendszerének bemutatása

Kerület-részek	„A” VÁROS RÉSZ				„B” VÁROS RÉSZ		
	„B” „C” „E”	„C” „D”	„B” „C” „D” „E”	„C” „D” „E”	„A” „D” „E”	„A” „D” „E”	„B” „C”
	1) Laposdűlő	4) Népliget	5) Gyárdűlő	11) Kútfő	3) Ligettelek	6) Öhegy	10) Újhegy
Kitűzött cél	<ul style="list-style-type: none"> <li>kihasználatlan ipartelepek értékesítése</li> <li>levegőszennyezés és csökkentése</li> <li>szegregátumok megszüntetése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Népliget revitalizációja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>szociális városrehabilitáció</li> <li>Máza tér – Liget tér projekt</li> <li>villamoshálózat meghosszabbítása</li> <li>sportpályafejlesztések</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>sporttelepfejlesztés</li> <li>közüintézmény-fejlesztés</li> <li>hasznosítatlan ipartelep funkcióváltása</li> <li>irodaépületépítés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hungexpo újja „Vásárvárossá” fejlesztése</li> <li>Szent László tér rendezése</li> <li>közlekedési fejlesztések</li> <li>új közintézmények építése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dreher Land, és Máza tér-Liget téri projektek</li> <li>közüintézmények építése, fejlesztése</li> <li>ipari fejlesztések</li> <li>csomópont korszerűsítés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>szegregátum megszüntetése</li> <li>lakótelep és környezetének (sétány) rehabilitációja</li> </ul>
Indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> <li>felújított lakóépületek (3 db)</li> <li>szegregátum megszüntetése érdekében hozott intézkedések (2 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>kerékpárút építése (3 km)</li> <li>park funkcióinak bővítése (1db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakóépületek építése, felújítása (4 db)</li> <li>közüintézmény építése (2 db)</li> <li>közlekedésfejlesztési intézkedés (1 db)</li> <li>sporttelep-fejlesztés (1 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>környezetjavító intézkedés (1 db)</li> <li>sportpályafejlesztés (1 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közüintézmény felújítása (1 db)</li> <li>parkolóhely létrehozása (50 db)</li> <li>kerékpárút építése (2 km)</li> <li>szolgáltatás szektor bővítése (1 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közlekedésfejlesztési intézkedés (1 db)</li> <li>közellátás, közüintézmény fejlesztés (1-1 db)</li> <li>lakóépület felújítása (2 db)</li> <li>elektronikusan intézhető ügyek száma nő (10%)</li> <li>iparfejlesztő beruházás (1 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>játszóter építése (1 db)</li> <li>sétány felújítása</li> <li>szegregátum megszüntetése érdekében hozott intézkedések (2 db)</li> </ul>

117

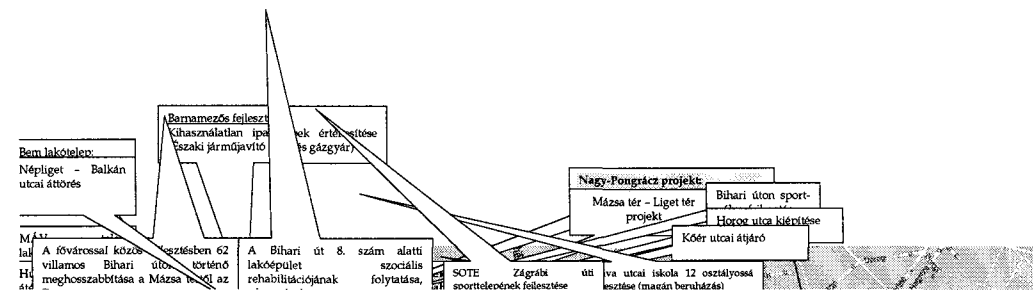
Kerület-részek	„C” VÁROS RÉSZ			„D” VÁROS RÉSZ
	„B” „C” „E”	„A” „B” „E”	„E”	„A” „B” „D” „E”
	7) Teglagyárdűlő	8) Kőbánya-Kertváros	9) Keresztúrdűlő	2) Felsőrákos
Kitűzött cél	<ul style="list-style-type: none"> <li>közlekedési csomópontépítés</li> <li>környezetszennyezés csökkentése</li> <li>iparfejlesztés</li> <li>sporttelepfejlesztés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közüintézmények építése</li> <li>zajvédelem kiépítése</li> <li>„élhető környezet” fenntartása</li> <li>ipari területek fejlesztése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közlekedésfejlesztés</li> <li>temetőnek öt új bejárat megnyitása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közlekedésben E-D-i kapcsolat erősítése</li> <li>„Felső Rákosi rétek” projekt</li> <li>közüintézmények felújítása, bővítése</li> <li>Keresztúri úti térségfejlesztés</li> </ul>
Indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> <li>szennyezett terület rekultivációja (1 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közüintézmény építése (1 db)</li> <li>zajvédelmi intézkedések (1 db)</li> <li>iparfejlesztő beruházás (1 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a temetőnek egy új bejárat megnyitása</li> <li>közlekedésfejlesztési intézkedések (2 db)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>közüintézmény felújítása (1 db)</li> <li>közüintézmény létesítése (1 db)</li> <li>P+R parkoló létrehozása (1db)</li> <li>közlekedésfejlesztési intézkedés (2 db)</li> <li>funkcióváltó beruházás (1 db)</li> </ul>

118

### 5.3. Beavatkozások – az akcióterületek és a megvalósítandó célok kijelölése

36. táblázat – „A” városrész akcióterületeinek kijelölése és a beavatkozások meghatározása

A. VÁROSRESZ Kerepesi út (Hungária körúttól) - MÁV szolnoki vasútvonala - MÁV Jajosmizsei vonala - Ferihegyi repülőtérre vezető út - Üllői út - Könyves Kálmán körút - Hungária körút (Kerepesi útig)				
Akcióterület	Könyves Kálmán körút - MÁV hegyeshalomi vasútvonala - Zách utca - Salgótarjáni utca - Pongrácz út / MÁV szolnoki vonala - Kőbányai út (Horog utcáig) - MÁV hegyeshalomi vonala - Üllői út			
Kerületrészek - 1992. 552 sz. határozat alapján	„B” „C” „E”	„C” „D”	„B” „C” „D” „E”	„C” „D” „E”
	1)	2)	3)	4)
	Laposdűlő	Népliget	Gyárddűlő	Kúttó
Beavatkozási pontok, fejlesztési lehetőségek	Szegregátumok megszüntetése: 1. Kis-Pongrácz projekt - Szociális városrehabilitáció - KMOP-2009-5.1.1/A 2. Nagy-Pongrácz projekt - Szociális városrehabilitáció - KMOP-2009-5.1.1/A	<b>Népliget revitalizációja - zöldfelületi fejlesztés:</b> - Balkán utcai áttérés (gyalogos- és kerékpáros forgalom átvezetése) - Népligeti Nagyvendéglő újraindítása - ELMŰ állomás áthelyezése a kőbányai erőmű területére	A Bihari út 8. szám alatti lakóépület szociális rehabilitációjának folytatása, sikeres befejezése	Kőbánya SC fejlesztése (Kőér utca)
	Barnamezős fejlesztés: Kihasználatlan ipartelepek értékesítése (Északi járműjavító telep és gázcég értékesítése/ más jellegű hasznosítása)	- reprezentatív fogadóter, kelet-nyugati tengely kialakítása - sport és játék célú közterület kialakítása - Rendezvényter és vízarchitektúrák kialakítása	Máza tér - Liget tér projekt - "Origo city": irodaházak többszintes parkolóval és bevásárlóközponttal - Az autóbusz végállomás legalább részben építési területté alakítása	Hasznosítatlan ipartelep funkcióváltása - kihasználatlan MÁV területek funkcióbővítése
	MÁV telep lakásainak felújítása	- Pihenőpark revitalizáció - Exterzív fenntartású közpark növényzetének megújítása - Vizuális tengelyek kialakítása	- A Korponay út átkötése az Albertirsai útbá, ami a Liget téri forgalmi rendezést befolyásolja	Száva utcai iskola 12 osztályossá fejlesztése (magán fejlesztés)
	Bem lakótelepen - volt Ludovika területén - szállodafejlesztés, valamint óvóiskola fejlesztése civil szervezetek együttműködésével	<b>Területi lehatárolása:</b> Kőbányai út - Könyves Kálmán körút - Üllői út - MÁV hegyeshalomi vonala	A fővárossal közös fejlesztésben 62 villamos Bihari úton történő meghosszabbítása a Máza tértől az Ecséri útig	Környezetszennyezés csökkentése
	Hungária aluljáró átépítése, mely révén a kamionforgalom visszatérődné a Hungária körútra.			Körvasúti körút kerületi vonalának rögzítése
	Zaj-és levegőszennyezés csökkentése			Kőér utcai átjáró
	Honvédségi oktatóbázis betelepítése (Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem)			A Bihari úton sportpályafejlesztés
				A SOTE Zágrábi úti sporttelepének fejlesztése
			Vaspálya és Horog utcák kiépítése	

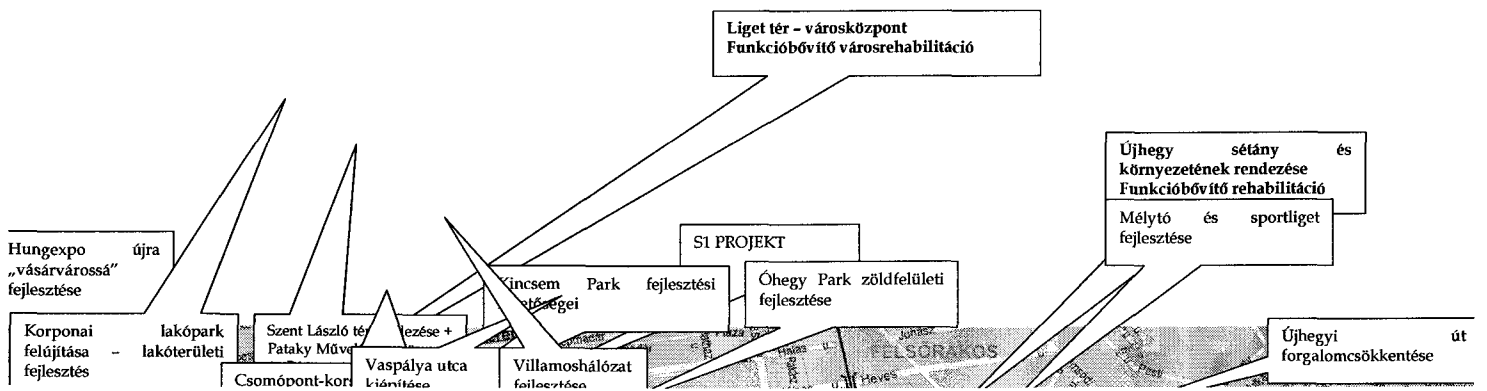


37. táblázat - „B” városrész akcióterületeinek kijelölése és a beavatkozások meghatározása

B. VÁROSRESZ Kerepesi út (a MÁV szolnoki vonalától) - Fehér út - Maglódi út (Jászberényi úttól) - a X. és XVIII. kerület közigazgatási határa (Felsőcsatári út - Hangár utca - Gyula utca - Gyömrői út - XVIII. ker.) - MÁV szolnoki vonala (a Kerepesi útig)			
Akcióterület 1.	Korponai utca - Ligetér - Vaspálya utca - Román utca - Kápolna utca - Kápolna tér - Ihász utca - Harmat utca - Harmat köz - Mádi utca - Jászberényi út-Éles sarok - Fehér út - Gyógyszergyári út - Albertirsai út - MÁV szolnoki vonala (Korponai utcáig)		
Akcióterület 2. (Újhegy)	Sibrik Miklós utca - Gergely utca - Noszlopy út - Csombor utca - Harmat utca - Lavotta utca - Maglódi út - Felsőcsatári utca - Hangár utca - Gyömrői út - Ferihegyi reptérre vezető út - MÁV szolnoki vonala		
ZÖLDFOLYOSÓ	A kerület déli részétől a központ felé terjed. Az alábbi területeket köti össze: Sportliget, Gergely bánya, Óhegy Park, Csajkovszkij Park, Rottenbiller Park. Felfűzi a zöldterületeket és vezet az intézményi központ felé: KERÉKPÁR ÚTVONAL KIALAKÍTÁSA!		
Kerületrészek - 1992. 552 sz. határozat alapján	„A” „D” „E”	„A” „D” „E”	„B” „C”
	1) Ligettek	2) Óhegy	3) Újhegy
Beavatkozási pontok, fejlesztési lehetőségek	Hungexpo újra „Vásárvárossá” fejlesztése	Dreher Land, és Mázsa tér-Liget téri projektek	<b>Funkcióbővítő városrehabilitáció 1:</b> Újhegyi sétány és környezetének rehabilitációja KMOP-2009-5.2.2/B
	<b>Funkcióbővítő városrehabilitáció 2:</b> Liget tér felújítása (az 1. számú akcióterület részeként) KMOP-2009-5.2.2/B		Biciklialázat kiépítése
	Korponai lakópark felújítása - lakóterületi fejlesztés	Közintézmények építése, fejlesztése: 1. Pataky Művelődési Központ és Bánya Utcai iskola fejlesztése 2. Bölcsőde építése	Szegregátum megszüntetése
	S1 projekt - lakóterületi és intézményi fejlesztés (A projekt „magterület-tér” és a csatlakozó területeken 205 ezer m2 szint-terület épülne, amiből 175 ezer m2 lakás.)	Régi lakótelepi házak rehabilitációja (Kőrösi út 1-27.)	Sportliget és Mély tó fejlesztése, életszerűvé tétele A Sportligetben élményfürdőre kapott építési engedélyt a befektető. A meglévő uszoda és strand további működtetését várhatóan a megváltozó keresleti és kínálati helyzethez kell igazítani.

Közlekedésszervezés: 1. Korponai úti áttörés - A Korponai utca összekötése az Albertirsai úttal, ezzel utat nyitva a városközpont és Hungexpo között 2. Átmenő forgalom kiszervezése a városközpontból 3. Liget téri buszpályaudvar megszüntetése, helyére mélygarázs és szolgáltató központ építése 4. Liget tér intermodális csomóponttá fejlesztése 5. Villamoshálózat fejlesztése (kötött pályás közlekedés lehetősége a Kápolna térre) 6. Mázsa tér - Liget tér - Kápolna utca aluljárórendszerrel történő összekötése 7. Kerékpárút kiépítése az Őrs vezér téri a városközponttól + biciklitárolók létrehozása	Csomópont korszerűsítés a Kőér utca mentén - Gyömrői út - Kőér utca - vasút kereszteződése	Újhegyi út és a csatlakozó területek forgalomcsökkentése a lakóparkok közelsége miatt		
			Szent László tér rendezése	Gergely bánya területén közpark létrehozása
			Kincsem Park - A Nemzeti Lóverseny Kft. privatizálásával összefüggésben a területen más irányú hasznosítások is megjelenhetnek. Az ingatlanfejlesztői érdeklődés már most jelentős.	Rottenbiller park mögötti KÖSZI uszodából közösségi uszoda kialakítása
				Óhegy park zöldfelületi fejlesztése, valamint Fényoszlop építése, mely jelképezi Budapest mértani középpontját
				- Richter Gedeon Rt. logisztika központjának továbbfejlesztése - Járóbeteg-ellátás kialakítása - Fővárossal együttműködve Bajcsy Zsilinszky kórház fejlesztése





38. táblázat - „C” városrész beavatkozásainak meghatározása

C. VÁROSRÉSZ Jászberényi út (Maglódai útól) - Vadszőlő utca - Buzsáki utca - Álmos utca - Maglódai út			
Kertletrészek - 1992. évi sz. határozat alapján	„B” „C” „E” 1)	„A” „B” „E” 2)	„E” 3)
		Téglagyárduló	Kőbánya-Kertváros
	Közlekedési csomópontépítés	Közművezeték építése - önálló és iskola és családi bölcsőde fejlesztése	Közlekedésfejlesztés: - A temető főbejárata előtt körforgalmi csomópont építése
	Környezetszennyezés csökkentése	Zajvédelem - kiépítése Jászberényi úton	- Temető vonatkozásában 5 új bejárat nyitása, azokhoz utak kiépítése (Fűz utca) - A temető megújulásának érdekében javítandó Tünde utca kiépítése
Beavatkozási pontok, fejlesztési lehetőségek	Iparfejlesztés	„Élehető környezet” fenntartása	
	Sportolási lehetőségek fejlesztése az Akna utcai bánya területén	Ipari területek fejlesztése	
	- Sírkövyártás kiépítése a temető tartályok területére (Kőbánya Kertváros része) - Szőlő beültetés és virágárus területek fejlesztése	Külső területi körút vonalának rögzítése	
	Hungarokamión és Globus területén új lakótelep és hozzá kapcsolódó közintézmények (orvosi rendelő, bölcsőde, óvoda, stb.) építésének folytatása		

39. táblázat - „D” városrész beavatkozásainak meghatározása

D. VÁROSRESZ	
Kerepesi út (Fehér úttól) - Sárga rózsá utca - Pesti határút - Határ malom utca - Jászberényi út - Fehér út (Kerepesi útig)	
„A” „B” „D” „E”	
Kerületszámok - 1992. 552 sz. határozat alapján	1)
	Felsőrákos
Beavatkozási pontok, fejlesztési lehetőségek	1. Órs vezér téren kétszintes átjáró építése, Tána utcai felüljáró újraépítése 2. Fővárossal közreműködve az Éles sarok átjárhatóvá tétele, intermodális csomópont kialakítása 3. P+R parkoló építése a Gyakorló utcai lakótelepi parkolók tehermentesítésére
	Közintézmények felújítása, bővítése: - Keresztúri iskola felújítása - Bölcsőde bővítése, korai gondozási központ kialakítása
	Keresztúri úti térségfejlesztés
	1. "Felső-rákosi rétek" projekt (kertvárosi jellegű lakásépítés - a patakra dőlő déli lejtők lakásépítésre és nagyobb szabadidős funkciók létesítése számára való előkészítése) 2. Felsőrákosi tornapálya 3. Rákospatak rekultiváció, mentén kerékpárút kialakítása (A közvetlen patak völgy természet-közelihez hasonló állapotba való visszaállítása és környezetének javítása)
	Keresztúri úti térségfejlesztés
	Dömsödi úti erdő parkerdővé fejlesztése, láptertülethez kapcsolódó természetvédelmi terület kiaknázása
	Mezőgazdasági külterületből intézményi, munkahelyi terület jönne létre
Gyógyszergyári út, Fehér út és a vasútvonalak közötti szabad terület hasznosítása	

## 5.4. Fenntarthatósági szempontok

### 5.4.1. A fenntartható környezeti fejlődés programja

#### EGYÉB FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK:

Fejlesztés megnevezése	Rövid leírás
Vasútvonalak és megállóik bekapcsolása a helyi tömegközlekedésbe	Cél a 120-as számú vonal mielőbbi bekapcsolása az elővárosi gyorsvasúti hálózatba.
A Ferihegyi repülőtér közcélú közlekedési megközelítése, a közelség kihasználása	A Ferihegy 1 repülőtér jelenlegi vasúti megközelítése önmagában nem, csak jelentős vasúti (metró) beruházás esetén jelenthet közvetlen előnyt a Kerületnek.
Gyógyszergyári út, Fehér út és vasutak között hosszú távon rekreációs funkció telepítése	

#### 5.4.2. Antiszegregációs program

A kerület szociális viszonyai és az adatok egyidejű elemzéséből világossá válik, hogy a **X. kerületben több szegregátum** is található, tehát a szociális válsághelyzetek fokozott jelenléte igazolt. Ezek oldása mellett mindenképpen törekedni kell arra, hogy további szegregációs folyamatok ne induljanak el a kerületben.

**Az antiszegregációs terv** elsősorban azon rétegek helyzetének javítását célozza, amelyek esetében a társadalmi leszakadás és a szociális elszigetelődés létrejött, illetve annak lehetősége fennáll. Célja továbbá, hogy a város funkcióbővítési beruházásainak esetleges szegregáló hatását időben kiszűrje.

Az antiszegregációs szemlélet és tevékenység a város működésének alapvető jellemzői közé tartozik. Ennek érdekében a X. kerület **még 2008-ban áttekinti az önkormányzati rendeleteket és az intézmények és szolgáltatások működésének keretét adó szabályokat** és a jövőben valamennyi helyi szabály, intézkedés és rendelet megalkotásakor horizontális szempontként követelménynek tekinti a szegregáció megakadályozását.

#### AZ IDŐSEK ELSZIGETELŐDÉSÉNEK, TÁRSADALMI SZEGREGÁCIÓJÁNAK OLDÁSA

A korstruktúra jelenlegi helyzetéből és a várható fejleményekből egyértelműen következik, hogy a kerületben élő idős emberek szegregációjának, társadalmi elszigetelődésének megelőzése és szociális szükségleteinek kielégítése céljából az alábbi feladatok végrehajtása mutatkozik szükségesnek.

1. Az idősök segítését célzó helyi szociális védelmi rendszer megerősítése a területi ellátásban.
2. A kerületet is érintő demográfiai öregedésből következően jelentősen növekszik az idősök száma és aránya. Az idősöket célzó szociális szolgáltatások többsége azonban jelenleg nem jut el az adott korosztályhoz. Ezért fel kell erősíteni és multiprofessionálissá kell fejleszteni a szociális jelzőrendszert a kerületben, külön figyelmet fordítva azokra a kerületrészekre, ahol a nyugdíjasok elszegényedése, izolációjuk erősödése várható. Ez konkrétan a házi szociális gondozás 2009–2013-ig terjedő tervszerű kiterjesztését jelenti, azzal a céllal, hogy minden gondozásra, kapcsolati rehabilitációra szoruló idős ember részestülhessen ebben az otthoni biztonságot erősítő szolgáltatásban. Ennek előfeltétele, hogy jöjjön létre a szociális információáramlás helyi rendszere, amely intézményesen és tervszerűen képes feltérképezni a szükségleteket, és közvetíteni az információt az ellátást biztosító szolgálathoz. A rendszer működtetését a városi idősök klubjainak keretei között célszerű ellátni.
3. A házi segítségnyújtás időtartamát a jelenlegi átlagosan 1–1,5 órától 4–8, illetve 12 óras gondozási időtartamra kell lépcsőzetesen fejleszteni. Ezt a lépést a legrászorultabb idős személyek fokozott ápolási gondozási, ápolási szükséglete indokolja.
4. Mivel a mentálisan hanyatló idősök napközbeni ellátása teljesen megoldatlan a kerületben, kialakítjuk a demens idősök speciális ellátását.
5. Az időskori biztonság megerősítésének egyik leghatékonyabb eszköze a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás programjainak fejlesztése, kiterjesztése.
6. A szolgáltatással megvalósulhat az a fontos célkitűzés, hogy az ellátórendszerre nehezedő terhelés mérséklése mellett erősödjön az egyedül élő rászoruló idős emberek biztonságérzete. A tapasztalatok szerint a jelzőrendszeres házi segítségnyújtásba bevont idősök gyógyszerfogyasztása, veszélyeztetettség érzése jelentősen csökken, pszichés állapotuk stabilizálódik.
7. A Családsegítő Központ az eddigi évi egy alkalommal tartott Egészségügyi Szűrónap szolgálatát folytatja.
8. Szociális gyorsszolgálat létrehozása abból a célból, hogy az idős emberek számára hiánypótló módon a műszaki, javítási, karbantartási segítséget nyújtson a piaci árakhoz képest jelentősen kedvezőbb áron. Ezt a szolgáltatást célszerű kiterjeszteni a gyermeküket egyedül nevelők és általában a hátrányos helyzetű családokra is.

#### MUNKAERŐPIACI ESÉLYEK

A munkaerőpiactól való távolság jelenti az egyik legnagyobb veszélyt a családok anyagi helyzetének megrendülése, elszigetelődése, végső soron a szegregációs folyamatok elindulása szempontjából.

A munkaerőpiaci folyamatok országos szintű általános kedvezőtlenebbé válása a kerületet is érinti. Ezért különösen fontos, hogy a közmunka, közhasznú és a közösségi munkavégzés eszközrendszere fennmaradjon, és a jövedelemmel nem rendelkezők minél szélesebb körét – különösen a szegregátumok lakosságát – elérjék ezek a lehetőségek.

A szegregátumok lakosainak munkaerő-piaci beilleszkedését, jövedelemszerző képességének növelését célzó programok lehetnek a leghatásosabb eszközök a szegregátumok oldására. Ezért 2009-től az önkormányzat lehetőséget keres arra, hogy az Állami Foglalkoztatási Szolgálat által felkínált lehetőséggel élve bekapcsolódjon az ún. **Lépj egyet Előre** programba. Ez egy olyan közmunka foglalkoztatási forma, amelyhez képzési elem is kapcsolódik. A közmunkások ennek keretében befejezhetik az esetleg elmaradt általános iskolai tanulmányaikat, vagy olyan OKJ-s képzéseken vesznek részt, pl. kisképzéselői stb., amelyek elvégzésével növekednek elhelyezkedési esélyeik az **elsődleges munkaerőpiacon** is.

Ugyancsak a foglalkoztatási esélyeket növeli az önkormányzat azáltal, hogy 2009-től vállalja, hogy a **városrehabilitációs munkálatokba bekapcsolódó vállalkozások közül előnyben részesíti azon kivitelezőket, akik helyi lakosokat, alacsony státuszú és/vagy roma munkavállalót foglalkoztatnak.**

#### KISGYERMEKESEK, GYERMEKÜKET EGYEDÜL NEVELŐK ÉS NAGYCSALÁDOSOK

1. A Családsegítő Központ kihelyezett szolgáltatására évek óta igény mutatkozik a lakosság részéről, ugyanis egyes kerületrészekből az intézmény nehezen közelíthető meg. A **kihelyezett telephelyek** megválasztásánál fokozott figyelmet fogunk fordítani azokra a területekre, ahol viszonylag nagy számban élnek hátrányos helyzetű emberek, vagyis a **szegregátumokban**. A szolgáltatások kialakítása is az ő felzárkóztatásukat, izolációjuk oldását célozza (önsegítő csoportok működtetése, képzések beindítása, munkanélküli tanácsadások, speciális adósságcsokkentő programok szervezése, fiatalok hétvégi elfoglaltságának - sport, életmód-tanácsadás - megszervezése, stb.).
2. A kisgyermekesek, a gyermeküket egyedül nevelők és a nagycsaládosok terheinek csökkentése és a közösségi kohézió erősítése érdekében szükségesnek mutatkozik, hogy a város közművelődési intézményei és a szociális rendszer munkatársai, valamint a civil szervezetek összefogásával **rendszeres családbarát programok és rendezvények** működjenek. Ezért a Családsegítő Központ 2009. március 31-ig, 5 éves időtartamra **családi kapcsolatokat erősítő és intergenerációs programot** dolgoz ki, és ezt folyamatosan működteti.
3. Civilek bevonásával ki kell dolgozni a családi kapcsolatok belső kohézióját erősítő és fenntartó ún. Házas Hétféle mozgalom civil adaptációját. A prevenció jellegű program bevezetésének célja a válások számának csökkentése.
4. Az **önkormányzat vezeti és meghonosítja a városban az „Otthon segítünk” alapítvány szolgáltatásait**. Ennek érdekében a családsegítő szolgálat egy-egy munkatársát 2009 januárjáig beiskolázza az alapítvány felkészítő tanfolyamára, és biztosítja az otthoni segítő tevékenység folyamatosságát.
5. A Gyermekjóléti Központ szolgáltatásainak bővítése
6. **Felnőtt pszichológusi szolgálat** felállítása. Egyre növekszik azoknak a gyermekeknek a száma, aki a szülő pszichés problémái miatt válnak veszélyeztetetté. A gyermek hatékony segítése lehetetlen a szülő pszichés kezelése, támogatása nélkül és a család gondozók nem rendelkeznek ehhez megfelelő ismeretekkel, képesítéssel.
7. Mentor program beindítása

8. A kerületben olyan elérhető szakemberek adatbázisának felállítására van szükség, akiket az intézmények és a lakosság is igénybe vehet. Elsősorban pszichológus, pszichiáter, mentálhigiénés szakember, egészségnevelő, családterapeuta, addiktológus szakemberek bevonását tervezzük.
9. **Neveléssel kapcsolatos képzés** megszervezése szülőknél. A gyermekek közvetlen segítségével túl van erre a közvetett támogatásra, mellyel a szülőket a neveléssel kapcsolatos képzési programba lehet bevonni.
10. **Integratív-interaktív családi játéktár** létrehozása. A családi játéktár - minőségi környezet biztosítása mellett - szociálpedagógusok és játékpédagógusok, szociális szakemberek állandó jelenlétével olyan szocializációs teret hoz létre, amely elősegíti a társadalmi befogadást. A gyermekek a szülővel együtt játszhatnak az intézményben, de a játékok kölcsönzése is biztosított. Ez a módszer segíti a kötődés kialakulását, erősödését, segít oldani a feszültségeket, prevenciót valósít meg.
11. Máltai Játékszerek létrehozása lakótelepi, szegregátum közeli területen. A Máltai Játékszerek - a játéktárhoz hasonlóan - szociális szakemberek jelenlétével biztosítja a befogadást elősegítő szocializációs teret.

#### A KÖZOKTATÁSI SZEGREGÁCIÓ ELKERÜLÉSÉT SZOLGÁLÓ INTÉZKEDÉSEK

A helyzetelemzés alapján általános célkitűzésünk a közoktatási intézményeinkben a további szegregációmentesség, valamint az egyenlő bánásmód elvének teljes körű érvényre juttatása. Az intézményi szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlőségének biztosításán kívül az esélyteremtés, a támogató lépések, szolgáltatások széles körű megvalósítása a hátrányos helyzetű, valamint a sajátos nevelési igényű gyermekek hátrányainak kompenzálása és az egyenlőség előmozdítása érdekében az intézmények minden tevékenysége során.

Ezen túlmenően még 2008-ban konkrét tervet dolgoz ki az iskolaotthonos elhelyezés és oktatási nevelési forma fejlesztésére, amelynek végrehajtásától ugyancsak a szocializációs hátrányokkal küzdő kisiskolások felzárkózásának gyorsulása várható.

Horizontálisan érvényesítendő szempont a közoktatás-fejlesztésben az esélyegyenlőség és az egyenlő hozzáférés biztosításának elve. Az esélyegyenlőség érvényesítése érdekében különös figyelmet kell fordítani minden infrastrukturális és szakmai fejlesztés támogatása esetén a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók és a sajátos nevelési igényű tanulók oktatási helyzetére a beruházásban, fejlesztésben. Kiemelten fontos az érintett intézmények oktatásszervezési gyakorlatának áttekintésével, illetve a tanulók összetételének összehasonlításával annak vizsgálata, hogy érvényesül-e a diszkriminációmentesség, szegregációmentesség, és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatási és társadalmi integrációjának támogatása.

Az esélyegyenlőségi programban a következő hangsúlyos elemek megvalósítására törekszünk.

1. A hátrányos, illetve halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek helyzetén kíván javítani az Önkormányzat azon határozatával, mely szerint 30 bölcsődei férőhely fejlesztést hajt végre 2009-től. A szükségletek pontos feltárása a védőnői, a családsegítő és a gyermekjóléti szolgálat munkatársainak bevonásával történik. Ezzel egyidőben ún. korai fejlesztő központot hoz létre, valamint három új óvodai csoportot indít a kerületben.
2. **Teljes körű óvodáztatás, iskoláztatás**, kiemelten koncentrálna a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekre. Az önkormányzat 2008-ban a védőnői, a családsegítő és a gyermekjóléti szolgálat munkatársainak bevonásával felméri az óvodába nem járó óvodáskorúak számát, társadalmi hátterét, és intézkedési tervet készít a HHI-s, HHH-s és SNI-s gyermekek teljes körű óvodai elhelyezésére. A teljes körű nyilvántartást 2009. május 31-ig elkészíti.
3. Az integrált oktatás feltételeinek fenntartása valamint a megfelelő módszertani kultúra interiorizálása.

4. Kiemelt teendők a HH és a HHH gyermekek felzárkóztatása érdekében
5. A kerületben meg kell teremteni a HHH-s gyermekek pontos, naprakész nyilvántartását
6. A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek bekapcsolása az óvodai és iskolai fejlesztő programokba, a sajátos nevelési igények, fejlesztési lehetőségek feltárása, kezelése
7. A hátrányos helyzetű gyermekek teljes körű bevonása a diákjóléti (napközi stb.) szolgáltatásokba.
8. Az integrációs és képesség kibontakoztató program folytatása, illetve kiterjesztése.
9. Az intézményi környezet és oktatás átalakítása a mozgássérültek, valamint a vakok és gyengénlátók speciális igényeit is figyelembe véve.
10. Az esélyegyenlőséget biztosító infokommunikációs eszközrendszer kialakítása, és az ehhez kapcsolódó oktatás személyi feltételeinek is a megteremtése.
11. Az önkormányzat 2008-tól 8 millió Ft-ra növelte **őszöndíj** alapját. Így továbbra is - bővítetten - főn tudják tartani az Arany János tehetséggondozó őszöndíjprogramot, a Bursa Hungarica-n, és az ún. MACIKA őszöndíj pályázatokon való részvételt. A kerület szakértői, pedagógusai segítik a fiatalokat a pályázatok beadásában. Mindezekkel a közoktatási és a felsőoktatási területen is lehetővé válik a roma fiatalok gyorsított felzárkóztatása, amelyet a fentiek túlmenően a Cigány Kisebbségi Önkormányzattal történő együttműködésben szervezett nyári táboroztatás is segít.
12. Az általános iskolás roma tanulók felzárkóztatását segítő az önkormányzat szerződést köt és helyet biztosít a Dömsödi utcában már egyesületi formában működő TANODA támogatására. Ebben az intézményben 50 halmozottan hátrányos helyzetű tanulóval foglalkoznak.
13. A XVII. kerület közoktatási intézményeiben is célszerű az ún. **Helyreállító Gyakorlatok (Restorative Practices)** programjának a bevezetése, adaptálása. Ez a világ számos országában és már Magyarországon is több helyen működő program olyan konfliktuskezelő, az empátikus képességeket és készségeket, valamint a közösségi normaképződés megerősítését célzó módszer alkalmazását jelenti, amelynek segítségével jelentős eredmények érhetők el az iskolákban, gyermek közösségekben. A program képes megteremteni a nevelőközösség, az eltérő szociokulturális közegekből érkező gyermekek egymás közötti, valamint az adott közösség és a helyi társadalom normakövetési összhangját, a kölcsönösen elfogadható viselkedési mintákat és az ugyancsak kölcsönös elfogadás attitűdjeit harmonikus, gyermekbarát légkörben.

**BÉKÍTŐ program** adaptálása és bevezetése. Az integratív szemléletű program célja az iskolai agresszió megfékezése és átalakítása az egész nevelési rendszer szemléletének és nevelési gyakorlatának átalakításával. A program kialakítja és fejleszti a gyermekek agresszív viselkedést elviselő képességét, önbizalmát, felelősségérzetét, autonómiáját és részvételre való képességét. Egyszerre célozza meg a gyermekeket, a pedagógusokat és a szülőket. A program az érintettek személyes motivációira, önkéntességére épít. Tanmenete a normál tanításba illeszthető, nem újabb tananyagok ad a meglevőkhöz.

**Valamennyi közoktatási intézményre kiterjedő Tolerancia program** célja a kölcsönös elfogadás kialakítása, együttműködési készség fejlesztése és a karitatív attitűdök kialakítása a gyermekek körében.

A gyermek- és ifjúsági korosztályt érintő **drogprevenációs munka** megköveteli a DADA program bevezetését valamennyi kerületi közoktatási intézményben.

Az inkluzív nevelési eszközöket használó felzárkóztató és közösségépítő munkaprogramokat a kerület valamennyi középiskolájában bevezetjük.

Meg kell valósítani a város közoktatási intézményeinek fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítését.

## FOGYATÉKKAL ÉLŐK

A fogyatékkal élők helyzetének, életminőségének javítása érdekében az önkormányzat külön intézkedési tervet dolgoz ki. A feladatok végrehajtása céljából esélyegyenlőségi referenst bíz meg a kerület, aki a feladatok koordinálásáért, s a kerület lakosságát érintő más - pl. antiszegregációs - munka összehangolásáért is felel.

A fogyatékkal élők sajátos igényeinek kielégítésére az egészségügyi intézmények még nem kellően felkészültek. A jövőben az épületekbe való akadálymentes bejutás biztosítása mellett fontos az épületen belüli közlekedés feltételeinek megteremtése.

Tovább kell lépni a kommunikációs akadálymentesítés megvalósítsa terén. A tájékozódást segíthetjük feliratok, formák, szimbólumok, fények, színek, burkolatok, hangok érzékelhetővé tételével.

1. A gyengénlátók, színtévesztők számára is érzékelhető nagyságban, formában, színben kell elkészíteni a tájékoztatást szolgáló látványelemeket.
2. A vakok számára hanggal, tapintható, letapogatható, megfogható elemekkel kell kiépíteni az információs elemeket.
3. A hallássérültek számára a hangos információkat szöveggel, képekkel, fényvel kell kiegészíteni. Az egészségügyi ellátásban résztvevőknek figyelemmel kell lenni a fogyatékkal élők érzékenységére, törekedni kell a rehabilitáció, a társadalmi beilleszkedés elősegítésére, és arra, hogy ne erősítsék a betegségtudatot abból kiindulva, hogy a fogyatékoság nem betegség, hanem állapot.

A szociális ellátórendszerrel, támogató szolgálatokkal együttműködve elő kell segíteni, hogy a fogyatékkal élők is részt vegyenek az egészségügyi szűrővizsgálatokon.

A megváltozott munkaképességű, de speciális munkakörben még dolgozni tudó és akaró emberek foglalkoztatása jelenleg teljesen megoldatlan a kerületben. Fontos célunk az ő egyre növekvő elszigeteltségének megszüntetése. Ezért meg kell teremteni a **szociális foglalkoztatás lehetőségét**.

## INTEGRÁCIÓT ELŐSEGÍTŐ SPECIÁLIS PROGRAMOK A SZEGREGÁTUMOKBAN

Az Önkormányzat mind a KSH által lehatárolt szegregátumokra, mind pedig a kerület szakértői által kijelölt szociális beavatkozási területekre részletes, a szegregációs folyamatokat is feltáró társadalmi helyzetelemzést készít, amelynek alapján 2009-ben a szegregáció oldására, a feltárt problémák kezelésére komplex, rövid, közép- és hosszú távú mobilizációs, lakhatási, oktatási, foglalkoztatási és egészségügyi tervet alkot.

Az Antiszegregációs Terv lényegi része, hogy a Családsegítő Szolgálat szolgáltatásaival kitepül minden egyes szegregátumba, illetve szociális különösen terhelt városrészbe és helyben működtetett „terepmunkával” valósít meg antiszegregációs tevékenységet. Ennek részeként jogi és pszichológiai tanácsadást, tanulási felzárkóztató programokat, játzóklubot, hátralék- és adósságkezelési tanácsadást, háztartásgazdálkodási tanácsadást biztosít, foglalkoztatási tréningeket működtet, és bevezetheti a „szociális gazdaság” eszközeit.

A Kőbányai Családsegítő Szolgálat **munkanélkülieknek szóló tanácsadási programját** célzottan a szegregátumokban élő állás nélküliek munkaerőpiaci be-, illetve visszaillesztésére, munkaerő-piaci esélyeinek növelésére irányítja. Ez a feladat a tanácsadás mellett munkalehetőségek felkutatását és felkínálását, és **munkába állását segítő tréningek** tartását is jelenti. Ezen program hatékonyságának növelése céljából a Családsegítő Központ **foglalkoztatási és szociális mentorokat** alkalmaz a későbbiekben, akik a szegregátumok területén fejtik ki tevékenységüket.

## ANTISZEGREGÁCIÓS ÉS SZOCIÁLIS JELLEGŰ REHABILITÁCIÓS PROGRAM: A „BIHARI PROJEKT”

A Főváros által kezdeményezett szociális rehabilitációs program a kerületben is beindult. A programhoz Kőbánya a **Bihari úti szociális bérházak rehabilitációjával** csatlakozott, a Főváros elfogadta a házak és környezetük rehabilitációs akcióterületé nyilvánításának javaslatát és forrást is biztosít a megvalósítás számára. A munkákat a Kőbányai Vagyonkezelő Rt. irányítja a Családsegítő Szolgálat és egy rehabilitációs foglalkoztató szervezet bevonásával.

A Bihari úti program egyaránt tartalmaz a **szociális rehabilitáció elveit követő elhatározásokat és „felértékelő” jellegű beavatkozásokat**. Az épületegyüttes 1939-ben épült, 100 darab csupán 25 négyzetméteres, minden komfort nélküli szükséglakása a rehabilitáció indításakor rendkívüli sűrűséggel volt lakott, egy főre alig jutott több 10 m<sup>2</sup>-nél. Elkerülhetetlen emiatt a lakásszám csökkentése – a tervek szerint

mintegy 25 %-kal –, és a lakások egy részének összevonása, közös helységek lakássá alakítása, valamint a komfortosítás. Nem használt szomszédos épület, pince felhasználásával a szociális foglalkoztatás, a tanácsadás, helyi kulturális és közösségi program számára is biztosítható terület. Vannak megfelelő elképzelések a telek és az épületek környezetének javítására is, tervezetten az ott élők bevonásával. A munka első ütemében főként az elköltöztetés feladatai és költségei jelentkeztek, utóbbiakat a Főváros rendszeresen megtéríti. Foglalkozik a program a börtönből szabadult, itt lakó, de elhelyezkedni nem tudók problémáival is.

E szociális rehabilitációs tevékenység a házak lakossági összetétele miatt **rendkívül „kényes” feladat**, nagyfokú gondosságot, a „participációban” **különlegesen érzékeny kezelést** kíván. Azzal is számolni kell, hogy a téma iránt elkötelezett civil szervezetek, szakemberek az ilyen vegyes karakterű, egyszerre lakosság-támogató, helyben tartó és a házak minőségét határozottan javító, de a lakosság 25-30 %-ának cseréjét előirányzó programokat erős kritikával illetik (lásd „gettó csinósítás”, Ladányi János szociológus). Többben inkább a hasonló épületek bontását és lakóik olyan elköltöztetését javasolják, aminek eredményeként másutt sem erősödik fel egyes területek szegregációja. Mindezek ellenére a kerületnek e feladatokat is fel kell vállalnia, együtt a javasolt, szociális elemeket is tartalmazó lakótelepi programokkal. Európai – és talán bővülő hazai források – főként az ilyen településmegújítási munkálatokra nyerhetők.

A Bihari utca 8/c 100 lakásos tömbje Kőbánya olyan kritikusabb területe, ahova az elmúlt évekig sem az orvosok, sem a rendőrség vagy szerelők nem tették be a lábukat. Az ott élő családok egy része nem legális jövedelemből él, rendkívül magas volt a büntetett előéletűek száma. Az ott rekedt átlagos családok pedig rettegésben éltek, lakásaik cserélhetetlenek voltak.

### A program az alábbi konkrét antiszegregációs és szociális rehabilitációs célokat szolgálja:

1. **A 100 komfort nélküli, egyszobás, lepusztult lakás felújítása az épülettel és környezetükkel együtt**, így a program végéig (2008. december vagy 2009. szeptember) 42 egyszobás és 31 kétszobás komfortos lakás kerül átadásra.
2. **A program elengedhetetlen része, hogy a Családsegítő Szolgálat helyben működik, ez 2006-ban terepmunkával valósult meg.** Úgy koordináltuk az előkészítő munkát illetve a lakók költözését az átmeneti helyi lakásokba. 2007. júniusától megnyílt a minden igénynek megfelelő iroda, mely napi 4 órában segíti az ott élőket. **A családsegítő alapszolgáltatásokon túl játzóklub, tanulási felzárkóztatás, jogi és pszichológiai tanácsadás működik.** Kiemelt szerepet kapnak az **egészségügyi szűrőprogramok**, így fogászati szűrés, a teljes lakosság arteriográfos szűrése, kéthetente nőgyógyászati tanácsadás és belgyógyászat.
3. Ugyancsak a program szerves része a **munkahelyteremtés** megszervezése, erre az Önkormányzat szerződést kötött a Fővárosi Közhatalnó Foglalkoztatás Szolgálattal, hisz a komfortos lakások magasabb bérét és egyáltalán a megélhetést biztosítani kell az ott élők számára.
4. Egy pályázat révén **szociális gazdaság** fog működni a területen és egyszerű, képesítést nem igénylő munkákat biztosítva a lakóknak.

5. Nagyszerű eleme a rendszernek, hogy mind a szolgáltatások, mind a munkahelyteremtés nem korlátozódik a telep lakóira, hanem fokozatosan szervezzük be a környéken élőket, így megszüntethető a szegregáltságuk.
6. A program költségeire 840 millió Ft-ot költ a X. kerületi Önkormányzat.

Az Önkormányzat a program lezárása után 5 évvel annak társadalmi következményeit, a szegregációs folyamatokra gyakorolt hatását, a programban közvetlenül érintett családok helyzetének alakulását megvizsgálta.

A szegregált környezetben élő kerületi lakosok helyzetének megoldására a továbbiakban a kerület az antiszegregációs elveknek megfelelően olyan megoldások alkalmazására törekszik, amelyek a rehabilitációra, felújításra kerülő lakótömbök, illetve városrészek halmozottan hátrányos helyzetű lakóit az integrációs szemléletet kielégítő környezetben helyezi el.

#### LAKÓTELEPEK KORSZERŰSÍTÉSE

Az 1970-es évek lakótelepei kedvezőtlen piaci helyzetbe kerültek, és mind fizikai, mind társadalmi szempontból sérülékenyebbé váltak. A lakások műszaki felújítását ki kell egészíteni a környezet megújításával. A lakótelepi lakások felújítása körütekintő előkészítést igényel, aminek keretében össze kell gyűjteni a kőbányai lakótelepek társadalmi és fizikai adatait, szélesebb társadalmi-gazdasági összefüggések keretében kell megindokolni az egyedi rehabilitációs programok indítását megvalósíthatósági tanulmányoknak kell kimutatni mind a fizikai, mind a társadalmi-gazdasági jellegű programok várható költségvetéseit és a várható javulás mértékét, a felújítási programok előkészítésébe be kell vonni a lakókat. Középtávon elsősorban a Pongrácz-Salgótarjáni úti többszintes telep, a Kőbánya városközponti középmagas házak és az Újhegyi lakótelep integrált szemléletű felújítására kerülhet sor.

A szociális rehabilitáció mintaterülete, a Bihari úti bérházak felújítása azt bizonyítja, hogy a feladat rendkívül érzékeny kezelést kíván. Az ilyen beavatkozásoknál egyensúlyt kell keresni a felértékelő műveletek és az elkerülhetetlen bontások és elköltöztetések között, miközben a lakókat a szociális beilleszkedés szerint differenciáltan kell kezelni.

40. táblázat - Budapest X. kerület (Kőbánya) városrész adatok IVS

Mutató megnevezése	Ep. X. ker. Kőbánya	Laposdűlő	Liget-télek	Felső-rétek	Népliget	Gyárdűlő	Óhegy	Téglagyárdűlő	Kőbánya-Kertváros	Keresztűrdűlő	Újhegy	Köto
Lakónépesség száma	80 852	7 886	6 134	9 283	37	6 968	28 876	1 031	1 888	2 255	16 464	30
Lakónépesség belül 0-14 évesek aránya	13,5	16,8	15,0	12,0	21,6	10,2	13,6	9,4	17,7	4,3	14,3	16,7
Lakónépesség belül 15-59 évesek aránya	66,9	68,0	64,4	69,4	64,9	69,4	63,1	80,6	68,6	87,1	67,6	70,0
Lakónépesség belül 60- x évesek aránya	19,6	15,1	20,5	18,7	13,5	20,4	23,3	10,0	13,6	8,7	18,1	13,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	22,5	23,5	24,6	17,5	12,5	18,9	20,9	21,5	13,8	52,3	24,3	19,1
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	16,1	22,0	15,4	19,5	4,2	19,5	16,3	6,6	22,5	3,0	12,2	8,7
Lakásállomány (db)	34 484	3 405	2 739	4 112	16	3 470	13 108	301	540	275	6 502	16
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,9	24,5	12,3	2,9	12,5	8,5	8,3	18,6	6,7	21,8	3,4	31,3
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	36,1	37,6	36,1	35,0	33,3	32,4	34,7	21,8	40,9	68,9	34,5	33,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	12,2	13,3	13,1	9,4	0,0	9,8	10,8	10,1	8,1	39,0	12,5	4,8
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népesség belül	60,0	59,0	60,1	61,1	66,7	64,6	60,3	76,6	57,1	30,4	61,4	60,9
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	34,6	33,7	36,2	30,1	33,3	38,8	37,9	36,0	22,8	46,7	29,3	35,7
Állandó népesség száma	76 999	7 486	5 939	8 870	37	6 575	28 358	621	1 750	1 123	16 210	30

Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

41. táblázat - Budapest X. kerület (Kőbánya) - indikátorok a szociális városrehabilitációhoz

Mutató megnevezése	Újhegyi lakótelep	Nagy Pongrác	Kis Pongrác
Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében	24,3	21,5	35,0
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év feletti népesség körében	12,3	21,0	8,4
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	31,6	30,5	41,5
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességen belül	50,6	53,8	55,7
Munkanélküliek aránya az akcióterületen (munkanélküliségi ráta)	6,2	7,1	10,6
Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya. (Számítás: tartós munkanélküliek száma/ munkanélküliek+foglalkoztatottak száma)	2,2	2,8	3,3
Azon aktív korúak (15-59 éves) aránya, akiknek 2001-ben a jövedelemforrásuk kizárólag állami vagy helyi támogatás volt	6,8	5,6	9,8
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	2,2	12,0	45,7
Az egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	10,3	16,4	6,1

Forrás: 2001. évi népszámlálás (KSH)

135

42. táblázat

Városrészek és szegregátumok segélyezési és demográfiai mutatói (Adatév: 2007)

Az IVS-ben azonosított városrészek és szegregátumok	Állandó népesség száma (Jelenlegi népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakónépesség száma (jelenlegi népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakások száma (jelenlegi népességnyilvántartási adatok alapján)	LFT*-ben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	HHH gyerekek száma és aránya a lakások számához viszonyítva
Laposdűlő				128	9	78	
Ligettelek				251	43	181	
Felsőrákos				119	20	67	
Népliget				0	0	0	
Gyárdűlő				132	26	89	
Óhegy				487	81	413	
Téglagyárdűlő				32	10	23	
Kőbánya-Kertváros				16	4	23	
Keresztúrdűlő				2	0	3	
Újhegy				31	10	64	
Kúttó				2	0	0	
Újhegyi lakótelep				266	25	202	
Pongrác 1.				44	12	51	
Pongrác 2.				1	6	44	
A kerület egészére vetített mutató							
A kerület egészére az adott segélytípus száma				1 511	246	1 238	

136

43. táblázat

Városrészek és szegregátumok segélyezési és demográfiai mutatói (Adatév: 2006)							
Az IVS-ben azonosított városrészek és szegregátumok	Állandó népesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakónépesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakások száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	LFT*-ben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	HHH gyerekek száma és aránya a településrészen a lakások számához viszonyítva
Laposdűlő				148	17	74	
Ligettelek				297	37	169	
Felsőrákos				141	19	66	
Népliget				0	1	0	
Gyárdűlő				158	31	77	
Óhegy				571	69	338	
Téglagyárdűlő				31	8	23	
Kőbánya-Kertváros				13	4	17	
Keresztúridűlő				1	0	1	
Újhegy				47	10	49	
Kúttó				0	0	0	
Újhegyi lakótelep				277	34	181	
Pongrác 1.				52	9	47	
Pongrác 2.				1	13	48	
A kerület egészére vetített mutató							
A kerület egészére az adott segélytípus száma				1 737	252	1 090	

137

44. táblázat

Városrészek és szegregátumok segélyezési és demográfiai mutatói (Adatév: 2005)							
Az IVS-ben azonosított városrészek és szegregátumok	Állandó népesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakónépesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakások száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	LFT*-ben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	HHH gyerekek száma és aránya a településrészen a lakások számához viszonyítva
Laposdűlő				146	13		
Ligettelek				315	20		
Felsőrákos				148	8		
Népliget				0	0		
Gyárdűlő				178	35		
Óhegy				653	37		
Téglagyárdűlő				35	2		
Kőbánya-Kertváros				17	0		
Keresztúridűlő				2	0		
Újhegy				40	4		
Kúttó				4	0		
Újhegyi lakótelep				304	28		
Pongrác 1.				64	3		
Pongrác 2.				2	6		
A kerület egészére vetített mutató							
A kerület egészére az adott segélytípus száma				1 909	156		

138



45. táblázat

Városrészek és szegregátumok segélyezési és demográfiai mutatói (Adatév: 2004)							
Az IVS-ben azonosított városrészek és szegregátumok	Állandó népesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakónépesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakások száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	LFT*-ben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	HHH gyerekek száma és aránya a településrészen a lakások számához viszonyítva
Laposdűlő				84	9		
Ligettelek				371	25		
Felsőrákos				175	7		
Népliget				1	1		
Gyárdűlő				197	28		
Óhegy				666	42		
Téglagyárdűlő				53	7		
Kőbánya-Kertváros				25	2		
Keresztúridűlő				2	1		
Újhegy				96	4		
Kúttó				0	0		
Újhegyi lakótelep				391	22		
Pongrác 1.				71	4		
Pongrác 2.				87	7		
A kerület egészére vetített mutató							
A kerület egészére az adott segélytípus száma				2 219	159		

139

46. táblázat

Városrészek és szegregátumok segélyezési és demográfiai mutatói (Adatév: 2003)							
Az IVS-ben azonosított városrészek és szegregátumok	Állandó népesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakónépesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakások száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	LFT*-ben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	HHH gyerekek száma és aránya a településrészen a lakások számához viszonyítva
Laposdűlő				81	12		
Ligettelek				281	34		
Felsőrákos				165	2		
Népliget				0	0		
Gyárdűlő				179	16		
Óhegy				690	34		
Téglagyárdűlő				48	6		
Kőbánya-Kertváros				26	1		
Keresztúridűlő				1	0		
Újhegy				47	9		
Kúttó				2	0		
Újhegyi lakótelep				328	25		
Pongrác 1.				66	4		
Pongrác 2.				63	5		
A kerület egészére vetített mutató							
A kerület egészére az adott segélytípus száma				2571	148		

140

47. táblázat

Városrészek és szegregátumok segélyezési és demográfiai mutatói (Adatév: 2002)							
Az IVS-ben azonosított városrészek és szegregátumok	Állandó népesség száma (Népességnyelvántartási adatok alapján)	Lakónépesség száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	Lakások száma (Népességnyilvántartási adatok alapján)	LFT*-ben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma és aránya a lakások számához viszonyítva	HHH gyerekek száma és aránya a településrészen a lakások számához viszonyítva
Laposdűlő				93	14		
Ligettelek				340	29		
Felsőrákos				191	7		
Népliget				0	0		
Cyárdűlő				191	10		
Óhegy				697	26		
Téglagyárdűlő				64	7		
Kőbánya-Kertváros				29	0		
Keresztürdűlő				2	1		
Újhegy				75	2		
Kúttó				4	0		
Újhegyi lakótelep				370	24		
Pongrác 1.				71	8		
Pongrác 2.				69	6		
A kerület egészére vetített mutató							
A kerület egészére az adott segélytípus száma				2 196	134		

141

48. táblázat - Az akcióterület segélyezési és demográfiai mutatói

év	Akcióterület	LFT*-ben részesülők száma a lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma a lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma a lakások számához viszonyítva
2007	Bihari út 8c.(Balkán-Bihari-Fertő...)	17	11	22
	Szállás-Hidas köz-Jegenye-Bihari..	1	0	1
	Újhegyi-Maglódi-Korányi-Kozma u	6	3	8
	Újhelyi stny-Harmat-Tavas-Mádi u..	0	0	0
	Maláta-Nyitra-Mádi-144 u...	4	0	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 511	246	1 238
2006	Bihari út 8c.(Balkán-Bihari-Fertő...)	22	6	18
	Szállás-Hidas köz-Jegenye-Bihari..	1	0	2
	Újhegyi-Maglódi-Korányi-Kozma u	12	4	10
	Újhelyi stny-Harmat-Tavas-Mádi u..	0	0	0
	Maláta-Nyitra-Mádi-144 u...	2	0	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 737	252	1 090
2005	Bihari út 8c.(Balkán-Bihari-Fertő...)	23	13	0
	Szállás-Hidas köz-Jegenye-Bihari..	3	0	0
	Újhegyi-Maglódi-Korányi-Kozma u	12	1	0
	Újhelyi stny-Harmat-Tavas-Mádi u..	0	0	0
	Maláta-Nyitra-Mádi-144 u...	2	0	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 909	156	
2004	Bihari út 8c.(Balkán-Bihari-Fertő...)	23	10	0
	Szállás-Hidas köz-Jegenye-Bihari..	2	1	0
	Újhegyi-Maglódi-Korányi-Kozma u	14	1	0
	Újhelyi stny-Harmat-Tavas-Mádi u..	0	0	0
	Maláta-Nyitra-Mádi-144 u...	2	0	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 219	159	

142

2003	Bihari út 8c.(Balkán-Bihari-Fertő...)	23	1	0
	Szállás-Hidas köz-Jegenye-Bihari..	1	0	0
	Újhegyi-Maglódi-Korányi-Kozma u	14	2	0
	Újhelyi stny-Harmat-Tavas-Mádi u..	0	0	0
	Maláta-Nyitra-Mádi-144 u...	2	0	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 571	148	
2002	Bihari út 8c.(Balkán-Bihari-Fertő...)	14	2	0
	Szállás-Hidas köz-Jegenye-Bihari..	1	0	0
	Újhegyi-Maglódi-Korányi-Kozma u	13	1	0
	Újhelyi stny-Harmat-Tavas-Mádi u..	0	0	0
	Maláta-Nyitra-Mádi-144 u...	2	1	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 196	134	

\* LFT-be beletartozik a normatív, helyi és adósságkezelési LFT egyaránt.

143

49. táblázat – Az akcióterület segélyezési és demográfiai mutatói

év	Akcióterület	LFT*-ben részesülők száma lakások számához viszonyítva	Rendszeres szociális segélyben részesülők száma lakások számához viszonyítva	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma lakások számához viszonyítva
2007	Hős utca	46	9	340
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 511	246	1 238
2006	Hős utca	47	13	64
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 737	252	1 090
2005	Hős utca	41	12	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	1 909	156	
2004	Hős utca	47	7	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 219	159	
2003	Hős utca	50	5	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 571	148	
2002	Hős utca	57	10	0
	A kerület egészére az adott segélytípus száma	2 196	134	

\* LFT-be beletartozik a normatív, helyi és adósságkezelési LFT egyaránt

144

50. táblázat - Gyermek, tanuló száma a település óvodáiban

Intézmény neve	Gyermek-, tanulólétszám az intézményben			Tanulólétszám az iskolában az osztályszervezés módja szerint (csak általános iskola)							
				Normál (általános) tanterv			Emelt szintű oktatás és/vagy két tanítási nyelvű iskolai oktatás			Gyógypedagógiai tagozat	
	Összesen	HH/HHH	SNI	Összesen	HHH	SNI	Összesen	HHH	SNI	Összesen	HHH
Ászok u. 1-3. Napköziotthonos Óvoda	117	36/0-42	0								0
Gépmadár u. 15. Napköziotthonos Óvoda	165	16/0-2	2								0
Halom u. 7/b Napköziotthonos Óvoda	136	11/0-7	8								0
Hárslevelű u. 5. Napköziotthonos Óvoda	90	2/0-0	0								0
Kada u. 27-29. Napköziotthonos Óvoda	95	40/0-5	0								0
Kékvirág u. 5. Napköziotthonos Óvoda	116	42/0-0	0								25
Kőbányai út 30. Napköziotthonos Óvoda	100	31/0-31	1								0
Kőbányai út 38. Napköziotthonos Óvoda	92	22/0-28	28								0
Maglódi út 8. Napköziotthonos Óvoda	84	13/0-2	0								0
Mádi u. 4-6. Kincskeresők Napköziotthonos Óvoda	118	34/0-0	20								0
Mádi u. 86/94. Napköziotthonos Óvoda	181	28/0-0	0								0
Mádi u. 127. Csodapók Napköziotthonos Óvoda	100	6/0-15	0								0
Salgótarjáni út 47. Gyöngyike Napköziotthonos Óvoda	90	61/0-27	0								0
Újhegy st. 5-7. Aprók Háza Napköziotthonos Óvoda	186	38/0-2	0								0
Újhegy st. 17-19. Napköziotthonos Óvoda	197	13/0-9	3								0
Vaspálya u. 8-10. Rece-lice Napköziotthonos Óvoda	98	~24	32								0
Zágrábi út 13. Napköziotthonos Óvoda	101	~8	0								0
Zsivaly u. 1-3. Napköziotthonos Óvoda	96	20/0-4	0								0
<b>Óvodák összesen:</b>	<b>2162</b>	<b>411/2~206</b>	<b>94</b>								<b>25</b>

145

51. táblázat - Gyermek, tanuló száma a település iskoláiban

Intézmény neve	Gyermek-, tanulólétszám az intézményben			Tanulólétszám az iskolában az osztályszervezés módja szerint (csak általános iskola)							
				Normál (általános) tanterv			Emelt szintű oktatás és/vagy két tanítási nyelvű iskolai oktatás			Gyógypedagógiai tagozat	
	Összesen	HH/HHH	SNI	Összesen	HHH	SNI	Összesen	HHH	SNI	Összesen	HHH
Janikovszky Éva Ált. Isk. Bánya út 32.	506	62/13~13	33	296			208			0	
Tagintézmény Üllői u. 118.	0	64/0-26	0	0			0			0	
Cserkesz u. 10-14. Ált. Isk.	140	69/40~128	22	140			0			0	
Harmat u. 88. Ált. Isk.	451	74/2~30	21	320			131			10	
Harmat u. 196. Fekete István Ált. Isk.	415	188/7~32	108	360			55			108	
Hungária krt. 5-7. Bem J. Ált. Isk.	291	47/0-9	0	0			0			0	
Kada u. 27/29. Kada M. Ált. Isk.	380	84/0-40	45	380			0			0	
Kápolna tér 4. Ált. Isk.	247	149/1~27	0	247			0			0	
Keresztúri út 7-9. Keresztury D. Ált. Isk.	334	35/0-8	1	179			155			0	
Tagintézmény: Kertvárosi Ált. Isk.	222	28/0-2	0	222			0			0	
Kőbányai út 38. Szervátiusz J. Ált. Isk.	413	59/0-6	0	413			0			0	
Szent László tér 1. Szent László Ált. Isk.	745	311/1~13	20	218			527			0	
Újhegy st. 1-3. Szechenyi Ált. Isk.	623	171/2~34	135	598			26			0	
<b>Ált. Isk. összesen</b>	<b>4 767</b>	<b>1335/26~368</b>	<b>385</b>	<b>3373</b>			<b>1 102</b>			<b>118</b>	
Felnőttek Ált. Iskolája	70	~27									
Gém utca 5-7. Komplex Ált. Isk. és SzSzK.	143	1	0								

146

52. táblázat - Kőbánya közoktatási esélyegyenlőségi programjának Akcióterve

Helyzetelemzés megállapítására való hivatkozás	Cél	Intézkedés	felelős	Az intézkedés megvalósításának határideje	Az intézkedés hatását mérő indikátor rövidtávon	Az intézkedés hatását mérő indikátor középtávon	Az intézkedés hatását mérő indikátor hosszútávon
A kerületben meg kell teremteni a HHH-s gyermekek pontos, naprakész nyilvántartását.	Az integrációs normatíva és az integrációs pedagógiai rendszer bevezetése	Tájékoztatás, az előnyök ismertetése, a szülői hozzájárulások begyűjtése.	Szabó Péterné	folyamatos	A nyilvántartott HHH-s gyermekek számának a realitásokhoz való közelítése.	A nyilvántartás folyamatos karbantartása	A külön támogatások igényelhetősége
A családi napközi, a házi gyermekfelügyelet, valamint a továbbtanulási és pályaválasztási tanácsadás nem lefedett szolgáltatások kerületi szinten.	A közoktatási szakszolgálati feladatok, a gyermekjóléti alapellátások, gyermekjóléti szakellátások, a közoktatási intézményi feladatok legyenek biztosítottak, elérhetőek a kerületben.	A feladatellátásra való igények felmérése. Az igények alapján az optimális feladatellátás kiválasztása. A szolgáltatások bevezetése.	Szabó Péterné	2009. szeptember 1.	Számszerűsített igények	Az optimális feladatellátás tervének elkészülte, a partnerek, források megtalálása	Az igényelt feladatellátás működik.
A magántanulói státusok átvizsgálása, indokok azonosítása, az iskolázási feltételek biztosításának azonosítása a családdal közösen, szükséges esetén korrekció.	Csak ténylegesen indokolt esetben, a tanulói érdekek maximális figyelembe vételével jöhetnek létre a magántanulói státusok.	A jelenlegi magántanulók státusának és annak indoklásának vizsgálata, a szükségesség döntések meghozatala. Szempontrendszer kidolgozása, a magántanulói státus létrejötté feltételeinek és az ezzel kapcsolatos tennivalók, nyomonkövetés, támogatás megszervezése	Szabó Péterné	2008. június 30.	A halmozottan hátrányos helyzetű magántanulók száma csökken.	Csak a ténylegesen indokolt, a kidolgozott szempontrend-szer alapján is indokolt tanulók kerülnek magántanulói státusba.	A halmozottan hátrányos helyzetű tanulók csak rendkívül indokolt esetben kerülnek magántanulói státusba, de támogatásuk szervezett.
A kerületben lakók körében annak vizsgálata és azonosítása, hogy az elegendő férőhely biztosításával élnek-e a halmozottan hátrányos státusú családok a	A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek minél korábbi bekapcsolása az óvoda fejlesztő programjaiba.	Az érintett gyermekek azonosítása. A szülőkkel való kapcsolatfelvétel, kapcsolattartás és egyeztetés a gyermek érdekében.	Szabó Péterné	2007. december 31.	A nyilvántartások alapján az érintett gyermekek számának megállapítása. Szülői nyílt napok (évente 2) szervezése	Az érintett korosztályhoz tartozó halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek legalább felének „beövodázása”	Az érintett korosztályhoz tartozó halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek legalább kétharmadának „beövodázása”

147

Helyzetelemzés megállapítására való hivatkozás	Cél	Intézkedés	felelős	Az intézkedés megvalósításának határideje	Az intézkedés hatását mérő indikátor rövidtávon	Az intézkedés hatását mérő indikátor középtávon	Az intézkedés hatását mérő indikátor hosszútávon
gyermek 3 éves korától, mivel a korai óvodázás feltétele a sikeres iskolai hátránykompenzációnak is. (lakossági és települési nyilvántartások)		A gyermekek elhelyezése az óvodákban. Együttműködés erősítése minden lehetséges partnerrel: kisebbségi önkormányzatok, civil szféra, szakszolgálatok, szakmai szolgálatok			az érintett szakemberek részvételével. Minden érintett család meglátogatása.		

148

## 5.5. A stratégia külső, belső összefüggései

### 5.5.1. A stratégia főbb külső összefüggései



### 5.5.2. A stratégia főbb belső összefüggései

Alfőpő cél		Kőbánya dinamikus, innovatív kerület, ahol a fejlődést az érték növelés és környezettudatos beruházások, valamint a magas hozzáadott értékű fejlesztések alapozzák meg.				
Tematikuss célok		Gazdasági versenyképesség fenntartása, növelése	Vonzó települési környezet kialakítása	Társadalmi, szociális rehabilitáció	Geopolitikai helyzet javítása	Intézményi és közlekedési infrastruktúra javítása
Részletek		Kőbánya legyen megújult, képes, erős helyi gazdasággal rendelkező kerület, mely elsősorban a tudásalapú gazdaság erősítésére és a képzett munkaerő helyben tartására törekszik.	Kőbánya legyen a kerület lakosainak otthona, megfelelő életminőséget biztosító, élhető „öko-kerület”.	Kőbánya legyen a Főváros egyik növekvő lélekszámú, szegregációmentes, fiatalodó, képzett munkaerővel rendelkező kerülete, valamint új kulturális, sport és szabadidőközpontja.	Kőbánya legyen a Főváros környékén megközelíthető új alközpontja, amely fejlett gazdasági és idegenforgalmi infrastruktúrával rendelkezik.	Kőbánya legyen a Főváros közszéri (közszéri) infrastruktúrával rendelkező kerülete, mely fejlett, átjárható közösségi és közúti közlekedéssel rendelkezik.
A városrész	Laposdűlő		*	+++		++
	Népliget			+++	+++	
	Gyárdűlő		+	+++	++	+++
	Kútó			++	++	++
B városrész	Ligettelek	+++			++	+++
	Óhegy	++			+++	+++
	Újhegy				+++	+++
C városrész	Téglagyárdűlő		++	+++		+
	Keresztűrdűlő				+++	
	Kőbánya-Kertváros	+	+++			++
D városrész	Felsőrákos	++	++		++	+++

## 5.6. A stratégia megvalósításának főbb kockázatai

A fejezetben ismertetésre kerülnek a stratégia által kitzűzött, a célok megvalósulásának esélyeit rontó akadályozó tényezők. A kockázatok fizikai, környezeti; pénzügyi, gazdasági; jogi, társadalmi, szervezeti eredetűek lehetnek, ennek megfelelően csoportokba kategorizálva kerülnek bemutatásra. Az elemzés ugyanakkor különbséget tesz a kockázati tényezők között, attól függően, hogy a projekt előkészítése, megvalósítása, vagy éppen az üzemeltetése alatt merülhet fel. A vonatkozó elemzések eredményeit az alábbi táblázat demonstrálja.

53. táblázat – Kockázati tényezők

Minden projektlemre vonatkozóan	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Üzemeltetés
Fizikai, környezeti	Tervezési pontatlanságok okozta módosítások miatti csúszás	A megvalósítás időbeni csúszása (műszaki okok vagy a kivitelező nem megfelelő teljesítése miatt).	Vis maior esetek miatti károk
		Az építési terület balesetveszélyes, amű nem mindenki vesz figyelembe.	Tervezési, illetve kivitelezési hibákból adódóan az elfogadhatónál magasabb számú vendégbaleset.
		A kivitelező késedelmes teljesítése (időjárás, speciális eszközök beszállítási ideje, eszközök és berendezések meghibásodása miatti csúszás)	Rongálásokból, nem rendeltetésszerű használatból adódó károk.
		Vis maior események miatti (pl. elemi, balesetből, szándékosságból adódó) károk	
		Az építkezések következtében megnövekvő környezeti terhelés (hulladékkeletkezés, zajterhelés)	
Pénzügyi, gazdasági	Pályázati források el nem nyérése.	A pályázati források lehívhatóságának csúszása.	
	Az igényelnél kisebb támogatási összeg megítélése.	Az erősödő kereslet miatt a tervezettnél jóval magasabb kivitelezői árak.	
	Hitelfelvétel elhúzódása, esetleg elmaradása	A kivitelező csődbe megy.	
		A hazai és nemzetközi gazdasági helyzet romlása folytán bekövetkező finansziális nehézségek.	
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nyertes pályázat esetén a szerződéskötés elhúzódása.	Építési napló nem megfelelő vezetése okozta problémák helyszíni ellenőrzés során.	
	A Fővárossal, a szomszédos kerületekkel, a vállalatokkal, valamint a Közép-magyarországi Régióval való együttműködés és az érdekérvényesítési esélyeinek gyengülése.	Esetleges pótmunka felmerülése (pl. előre nem látható események)	
	Az engedélyeztetési eljárás elhúzódik	Műszaki átadásnál és használatbavételi engedélyezési eljárás során speciális szakhatósági követelmények, engedélyek kiadásának csúszása, esetleg visszavonása.	
	Közbeszerzés időbeli toródása (nem érkeznek érvényes ajánlatok; az eljárást megtámadják; nyertes visszalép a szerződéskötéstől); legkedvezőbb ajánlatban szereplő ár is magasabb, mint a rendelkezésre álló forrás)		

A szükséges intézkedések a lehetséges kockázatok bekövetkezési valószínűségének csökkentése érdekében, valamint az esetleges bekövetkezésekor a károk minimalizálása érdekében, a következők:

### Fizikai, környezeti kockázatok kezelésére:

1. **Tervezési pontatlanságok** kiküszöbölése érdekében - Tervek többszöri egyeztetése;
2. **Megvalósítás időbeni csúszása** elkerülésére - A projekt tervezése során az egyes tevékenységekre maximális időigénnyel szükséges kalkulálni, ezáltal az optimális megvalósítások elég időtartalmot képeznek a „pufferolásra”.
3. A **balesetveszélyes minimalizálása** érdekében szükséges az építési terület megfelelő lezárása, több helyen figyelemfelhívó tábla kihelyezése szükséges.
4. **Kivitelező késedelmes teljesítését** kivédendő, a vele kötött szerződésben szigorú kötbérezési feltételeket kell megszabni, a beszerzéseket alaposan meg kell tervezni, illetve a beszállítókkal kötött szerződésben szigorú garanciavállalást kell megszabni.
5. **Az építkezések következtében megnövekvő környezeti terhelés** minimalizálása érdekében az előírt jogszabályok maximális betartása, annak ellenőrzése, valamint a kivitelezők kiválasztásánál a környezetirányítási rendszerrel rendelkezők előnyben részesítése szükséges.
6. A **vendégbalesetek elkerülése** érdekében figyelembe kell venni a speciális tervezési szempontokat és a kivitelezés során maximálisan be kell tartani a minőségi előírásokat.
7. **Rongálás kivédésére** - A kritikus pontok térfiyelő kamerákkal történő felszerelése, vandálbiztos utcabútorok kihelyezése.

### Pénzügyi, gazdasági kockázatok kezelésére:

1. Magas színvonalú pályázati dokumentáció összeállítása, lobbyzás szükséges a **pályázati források elnyerésének** biztosítása érdekében.
2. Az igényelnél **kisebb támogatási összeg** elnyerése esetén új pénzügyi terv és analízis készítése.
3. **Hitelfelvétel elhúzódása** esetén az önkormányzat tartalékából fedezi a fellépő költségeket a hitel folyósításáig.
4. A **pályázati források lehívhatóságának csúszását** a precíz projektmenedzsment, időpontok, és a támogatási szerződés feltételeinek szigorú betartása akadályozza.
5. A projekt a projektfejlesztés során **ismert árfelhajtó tényezőket** kalkulálta, és az adott projektlem várható megvalósítási időpontját is számításba vette. Ezen felül a nyílt közbeszerzési eljárás során – amelyre több, jó referenciával rendelkező cég pályázik – pénzügyi szempontból is a legkedvezőbb ajánlat kerül kiválasztásra.
6. A kivitelező megfelelő – referenciák alapján történő – kiválasztása és az időtartalék kihasználása segít a **kivitelezői problémák** kiküszöbölésében.
7. A **hazai és nemzetközi gazdasági helyzet romlása** folytán bekövetkező finansziális nehézségek leküzdése érdekében stratégiák kialakítása.

### Jogi, társadalmi, szervezeti kockázatok kezelésére:

1. **Támogatási szerződés elhúzódása** esetén minél gyorsabb hiánypótlás és lobbyzás szükséges Pályázó részéről.
2. A Fővárossal, a szomszédos kerületekkel, a vállalatokkal, valamint a Közép-magyarországi Régióval való **együttműködés** illetve az **érdekérvényesítési esélyeinek gyengülésének** kivédése érdekében
3. A tervezők több körben történt egyeztetése a különböző hatóságokkal kizárja, hogy az **engedélyezési tervekben hiba** merüljön fel. Az elhangzott észrevételek javításra kerültek.
4. **Közbeszerzés időbeli elhúzódását** akadályozzák a következő lépések:
  - Tapasztalt közbeszerzési szakértő alkalmazása,
  - A felhívásnak megfelelő cégek tájékoztatása a felhívás megjelenéséről,
  - Szerződés végleges formája előtt részletesen egyeztetni kell a nyertes kivitelezővel,
  - Nyílt közbeszerzési eljárás, illetve minél több potenciálisan alkalmas cég tájékoztatása a pályázati kiírásról.
5. Megbízható, jó referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr a megfelelő minőségben kívül garantálja az **építési napló megfelelő** vezetését.
6. A **pótmunka kockázata** csökkenthető a körültekintő tervezéssel és előkészítéssel.

7. A tervezett időtartalék a **hatósági engedélyezések kiadására** hatványozottan érvényes.

A fent bemutatott kockázatok különböző mértékben befolyásolhatják a stratégia céljainak megvalósulását, ennek megfelelően a lehetséges problémák osztályozásra kerülnek, valamint azok bekövetkezésének valószínűsége is változó, amelyek szintén figyelembevételre kerülnek. A kockázatok hatásmátrixa a következő:

Hatása a IVS céljaira	A bekövetkezés valószínűsége		
	kicsi	közepes	nagy
kicsi	<p>Az engedélyeztetési eljárás elhúzódik</p> <p>Nyertes pályázat esetén a szerződéskötés elhúzódása</p> <p>Esetleges pótmunka felmerülése</p>	<p>A rekonstrukció alatt közlekedési problémák adódnak</p> <p>Az építési terület balesetveszélyes, amit nem mindenki vesz figyelembe</p>	<p>Az építkezések következtében megnövekvő környezeti terhelés (hulladékkeletkezés, zajterhelés)</p>
közepes	<p>A rekonstrukció alatt a városközpont balesetveszélyes építési terület lesz</p> <p>Rongálásokból, nem rendeltetésszerű használatból adódó károk</p> <p>Hitelfelvétel elhúzódása, esetleg elmaradása</p> <p>Építési napló nem megfelelő vezetése okozta problémák helyszíni ellenőrzés során</p> <p>A hazai és nemzetközi gazdasági helyzet romlása folytán bekövetkező finansziális nehézségek.</p>	<p>A megvalósítás időbeni csúszása</p> <p>Tervezési pontatlanságok okozta módosítások miatti csúszás</p> <p>Tervezési, illetve kivitelezési hibákból adódóan az elfogadhatónál magasabb számú vendégbaleset.</p> <p>A Fővárossal, a szomszédos kerületekkel, a vállalatokkal, valamint a Közép-magyarországi Régióval való együttműködés illetve az érdekvérvényesítési esélyeinek gyengülése.</p>	<p>Az erősödő kereslet miatt a tervezettnél jóval magasabb kivitelezői árak</p>
nagy	<p>A projekt nagy mérete finanszírozási problémát okoz az önkormányzatnak</p> <p>Az igényelnél kisebb támogatási összeg megítélése</p> <p>A kivitelező csődbe megy</p> <p>Műszaki átadásnál és használatbavételi engedélyezési eljárás során speciális szakhatósági követelmények, engedélyek kiadásának csúszása, esetleg visszavonása</p>	<p>A kivitelező késedelmes teljesítése</p> <p>Vis maior esetek miatti károk</p> <p>Közbeszerzési időbeli toródása</p>	<p>A pályázati forrás lehívhatóságának csúszása</p> <p>Pályázati források el nem nyerése</p>

6. A megvalósítás eszközei

6.1. A célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Ebben a fejezetben bemutatásra kerülnek azok az eszközök, amelyek ösztönző hatásuknak köszönhetően segítik a kerületre irányuló rehabilitációs tevékenységeket.

Az Önkormányzat a következő tevékenységekkel támogatja a fejlesztési célok elérését:

**Tervalku**

A Kőbányai Önkormányzat által tervezett hosszú távú városrehabilitációs célú beavatkozások megvalósításakor előnyben részesül a jelenlegi törvényi szabályozás által lehetővé tett tervalku folyamata. A tervalku a nem beruházási jellegű tevékenységek városrehabilitáció során gyakran alkalmazott eszköze, amely nem más, mint az önkormányzati partnerségen alapuló, magánkezdeményszerű fejlesztői projektek és az önkormányzat közötti viszonyt meghatározó településrendezési szerződési eljárás.

A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának nagyfokú eltérése miatt a Kőbányai Önkormányzat mindig az egyes fejlesztőkkel egyedileg kíván településrendezési szerződésben rögzített tervalkut kötni. Az egyes fejlesztésekkel kapcsolatos elvárások megfogalmazása, a beadandó anyagok, a döntés menete az illetékes hivatali osztályok bevonásával történik egyedileg, minden esetben az adott fejlesztésre szabva.

Az Önkormányzat a jövőben megvalósítani tervezett nagyobb lélegzetvételű fejlesztési projektjei tervezésekor a fenti lehetőséggel élni kíván; elősegítve ezzel a piaci igényekhez történő rugalmas alkalmazkodást.

A tervalku azért is hatékony eszköze a fejlesztési célok elérésének, mert például közlekedési rendszert nagy mértékben befolyásoló beruházások esetén az önkormányzat további követelésekkel élhet, arra vonatkozóan, hogy a közösség érdekében bizonyos plusz tevékenységeket is beiktassanak a beruházás tevékenységei közé. Ilyen kapcsolódó beruházási elem lehet például áruház, vagy irodakomplexum építés esetén az elérést segítő kanyarodósávok, parkolóhelyek kialakítása, a biztonságos közlekedést erősítő csomópontok, átkelőhelyek, körforgalmak létesítése. A tervalku egyik lényege tehát abban rejlik, hogy az ilyen plusz közszolgáltatások telepítésének költségeit az önkormányzat a beruházóra hárítja.

**Kerületmarketing**

Az Önkormányzat kiemelten kíván foglalkozni a kerületmarketing kérdéseivel, ezért a következő 2 évben el kívánja készíteni az IVS-ben megfogalmazott célok és az egyes kerületrészek akcióterületein kijelölt fejlesztések megvalósítását elősegítő kerületi marketingstratégiát. Ennek érdekében az Önkormányzat partnerségi keretek között egyeztetéseket folytat a környező kerületekkel, valamint a Fővárossal, a vállalkozó szektoralal és a civilekkel is, tekintettel arra, hogy a marketingstratégia végrehajtásában is jelentős szerepet fognak kapni. A marketing stratégia kapcsolódni fog a Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégiához és a Magyar Marketing Szövetség városmarketinggel kapcsolatos ajánlásaihoz is.

Ez a fajta marketing tevékenység leegyszerűsítve a kerület promócióját, reklámozását, „értékesítését” jelenti különböző célcsoportok irányába. A Kőbányai Önkormányzat marketing stratégiájának fontos részét képezi, hogy általa a kerülethez való kötődést, a kerület által speciálisan kínált szolgáltatások előnyben részesítését, a kerület által megalkotott szabályzórendszerek jobb megértését és elfogadását, s ezek által a demokrácia erősödését biztosítsa.



## Alap kommunikációs célok

- **Helyi identitás, közösségtudat és közösségi szellem erősítése:** cél, hogy a kerületi polgárok kerületazonossága és közösségi tudata erősödjön, büszkék legyenek arra, hogy Kőbányai lakosok.
- **Szemléletváltás az Önkormányzattal, önkormányzati funkciókkal, kapcsolattartással szemben:** ez a kerületmarketing tevékenység egyik sarkalatos pontja. Ennek megvalósítása nélkül az IVS-ben foglaltak, és az egyéb fejlesztési célú tevékenységek szükségtelenül ellenállásba és falakba ütköznek.
- **Fejlesztések részletes bemutatása, informatív kerület kialakítása:** fontos, hogy az érintett területek lakossága tisztában legyen az ott zajló fejlesztések céljaival, előnyeivel, illetve az esetleges kellemetlenségekkel, hátrányokkal.
- **Vállalkozások megszólítása, kerületbe való bevonása, ott tartása:** cél a gazdasági élet fellendítése, tőke bevonása.
- **Kerületbe látogatók megszólítása:** a munka, vagy szabadidős tevékenység kapcsán Kőbányára látogatók esetében cél, hogy minél több időt töltsenek el a kerületben és a vállalkozások szolgáltatásainak minél szélesebb körét igénybe vegyék.
- **Kommunikációs visszacsatolás:** a kommunikációs tevékenység egyik legfontosabb eleme, hiszen ezáltal válik az Önkormányzat számára ismertté, hogy az egyes intézkedések, fejlesztések mire, milyen hatással vannak, jó úton jár-e az Önkormányzat, illetve milyen irányvonalat kell képviselniük a jövőben.

## Célcsoportok meghatározása

Alapvetően két célcsoport különíthető el kerületmarketing szempontjából.

### Belső célcsoport

Ide tartoznak az Önkormányzat, a Polgármesteri Hivatal és az egyéb Kerületi intézmények.

Mindkét célcsoport esetében különösen fontos a kommunikáció és a tájékoztatás, azonban a belső célcsoport esetében ez kiemelten fontos. Ezek az intézmények képviselik Kőbányát, a Kerületet, több tekintetben döntéshozói szerepkört töltenek be, éppen ezért, főleg a döntéshozók felé szükséges a speciális, döntés előkészítő információáramlás. Ugyanakkor a külső célcsoport tagjai, az érintettek a Kerületi intézményekben juthatnak hozzá információkhoz, itt történik a visszacsatolások nagy része, ezért a belső célcsoport megfelelő tájékoztatása a kerületmarketing szempontjából nélkülözhetetlen.

### Külső célcsoport

A külső célcsoport tagjai az egyes akcióterületen élő lakosok, a kerület lakosai, a Kőbányán működő vállalkozások, a főváros és a környező kerületek önkormányzatai, a kerületben dolgozó és szabadidőt eltöltő nem helyi lakosok, a főváros lakossága, a bevonni kívánt vállalkozások, valamint a kerületbe érkező turisták.

Az itt felsorolt csoporttagok a tájékoztatás fontosságának sorrendjében kerültek meghatározásra. Míg a helyi lakosok tájékoztatása az elfogadtatás, az előnyök, hátrányok ismertetése miatt fontos, addig a vállalkozások tájékoztatása ezen túlmenően gazdasági megfontolásokból eredően is nagyon lényeges. A nem helyi lakosok, egyéb kerületekben élők, illetve a kerületbe érkező turisták célcsoportként való kezelése főként a szabadidős tevékenységek, a turisztikai attrakciók szempontjából bír kiemelt fontossággal.

## További eseti kedvezmények, beruházás ösztönzés

A kerület korábban iparüzési adókedvezményt biztosított a betelepülők számára. Ez a beruházásösztönző kedvezmény az EU csatlakozást követően azonban már nem adható, csak azok számára érvényes, akik már korábban igénybe vették. A helyi nagyberuházókkal és a KKV-kel való partneri viszony kialakítása alapvetően fontos. Ez erősíthető például területhasználati díjkedvezményrel, továbbá egyablakos ügyintézésrel, engedélyezési eljárások gyorsításával és könnyítésével is, különösen a munkahelyteremtő beruházások esetében. Az Önkormányzat közzé kívánja tenni a kerület honlapján és/vagy egyéb szakmai (gazdasági kamarák, ingatlan befektetők) honlapokon a kerületben található fejlesztési lehetőségeket, az azokon elérhető lehetséges kapacitásokat, a beépítés szabályait/feltételeit, a területtel kapcsolatos környezeti korlátokat/feltételeket, hogy a tőkebefektetők a lehetőségekről információhoz jussanak. Tájékoztatásként a beruházásokhoz kapcsolódó egyéb adatokat, úgymint a térségben rendelkezésre álló munkaerő nagysága/kvalifikáltsága, a rendelkezésre álló/biztosítható közműkapacitások, a helyi adók rendszere, elnyerhető kedvezmények/támogatások is elérhetővé kell tenni részben a kerületi honlaphoz kapcsolva vagy a befektetési lehetőségeket ismertető honlapról közvetlenül megközelíthető módon. Ezek bevezetését folyamatosan, évről évre fogja megvizsgálni az Önkormányzat és helyi rendeleteiben szabályozza.

Kőbánya területén még jelenleg is sok a használaton kívüli gyárterület, ezért az Önkormányzat ösztönözni kívánja a funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosítását, így módon a már meglévő épületállomány hasznosítása, rehabilitációja is megtörténik.

A települési környezet szépítése, élhetőbbé tétele szempontjából hasznos és nem utolsó sorban szemléletformáló hatással bír egy-egy köztisztasági program szervezése, lakossági virágosítási kampány szervezése, ösztönzése, vagy a városképző egyesületek támogatása. Ezeket a tevékenységeket szintén ösztönözni fogja az Önkormányzat annak érdekében, hogy a kerületben folyó rehabilitációs folyamatok pozitív irányba haladjanak.

## 6.2. Az integrált stratégia megvalósításával kapcsolatos szervezeti elvárások

## 6.3. Településközi koordináció mechanizmusai

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia tervezésekor már megtörtént a környező kerületekkel és Fővárossal való kapcsolatfelvétel. Ahonnan megtörtént a visszajelzés, ott mind a kerületvezetés, mind főépítési szinten folyamatos és szervezett fórum formájában történik az egyeztetés.

Az IVS végrehajtása során tervezzük ennek a partnerségi mechanizmusnak a további fenntartását és évente egyszeri, nagy nyilvánosságot is kapó, polgármesteri szintű egyeztetési fórum megtartását. Így biztosítható egyrészt a kerületek lakosságának tájékoztatása a környező kerületekben tervezett fejlesztésekről, továbbá az esetleges párhuzamosságok kiszűrése annak érdekében, hogy a fejlesztések szinergikus hatásúak legyenek és elkerülhető legyen a versengő fejlesztések, beruházások egymást kioltó hatása.

Ezt a fórumot az IVS végrehajtó szervezete működteti, ennek előkészítését is a menedzsment szervezet végzi majd, illetve lehetőséget teremt a folyamatos vezetői szintű tárgyalásokra is. Amennyiben a monitorozás során szükségessé válik, a fórum összehívható és például a kiírásra kerülő új forrásokra történő fejlesztési elképzelések egyeztetése megtörténhet az egészséges verseny keretei között.

## 6.4. Ingatlangazdálkodási koncepció elkészítése

### 6.4.1. Bevezető rész

Az ingatlangazdálkodási terv célja egy középtávú stratégia megfogalmazása a város fejlesztési területeire és eszközeire vonatkozóan. Az ingatlangazdálkodási tervben megfogalmazza az önkormányzat, hogy a fejlesztési területekhez kapcsolódó ingatlantulajdonát milyen módon kívánja hasznosítani, mi az értékesíthető, rehabilitációba bevonható vagy, és melyek azok, amelyet hosszú távon önkormányzati tulajdonban és kezelésben kíván az önkormányzat tartani. Megfogalmazza, hogy a város a forgalomképes ingatlanjait stratégiai ingatlangazdálkodás keretében miként kívánja hasznosítani, illetve fontos, hogy a forgalomképtelen ingatlanok esetében is felmérje a város, hogy azok hogyan állíthatók a városfejlesztő célok szolgálatába.

Budapest X. kerület Önkormányzata az akcióterületeken tervezett fejlesztésekben fel kívánja használni a magánszektor kreativitását, innováció erejét és tapasztalatát, és mobilizálni kívánja a magántulajdon és a gazdaságban jelen lévő magántőkét a városfejlesztési, városmegújítási projektekbe való beruházásra.

Erre tekintettel a korábbi gyakorlatnak megfelelő elméleti stratégiaalkotáson és hagyományos programkészítésen túl szükséges:

1. A beruházói logika megismerésére, a közterei, központja megújításába és közösségi terek teremtésébe bevont vállalkozói szféra gondolkodásmódjának, elvárásainak és sajátos üzleti logikájának megértésére;
2. Az ingatlanvagyon valódi piaci értékének meghatározására;
3. A finanszírozási lehetőségek és a legoptimálisabb - akár a magánszférával közös - fejlesztési konstrukciók feltárására;
4. A fejlesztések megtérülésének - az Önkormányzat és a beruházó szempontjából is vizsgált - számítására.

Az önkormányzati ingatlangazdálkodási terv több összetevőből áll:

1. az önkormányzati ingatlanvagyon számbavétele
2. az akcióterületekre eső önkormányzati tulajdonú ingatlanok hasznosítása
  - eladással - és rajta a befektetői tőke által végrehajtható fejlesztéssel
  - önkormányzati tulajdonban megtartással és a terület
    - ✓ új, közösségi célú beépítésével (pl. iskola-, közműépítés)
    - ✓ rehabilitálásával, a rajta levő önkormányzati ingatlanvagyon értékének növelésével
    - ✓ közterületként, közösségi térként hasznosításával (pl. közpark, szabadidő-terület)
    - ✓ környezetvédelmi célú hasznosításával
  - egyes - kulcspozícióban levő - akcióterületekre eső nem önkormányzati tulajdonú ingatlanok megvásárlása, önkormányzati tulajdonba vétele
    - ✓ a megvalósulás elősegítése - önkormányzati megvalósítás, terület-előkészítés - érdekében
    - ✓ a későbbi hasznosítás lehetőségének megőrzése/biztosítása érdekében, vagy önkormányzati jövedelemszerzés (a terület felértékel(őd)ése utáni értékesítés) érdekében.

### 6.4.2. Összefoglaló táblázat Kőbánya ingatlanvagyonáról

A Kerület ingatlanvagyonának felmérésére és értékelése a 2009. december 15-i állapotot tükrözi.

	Polgármesteri Hivatal			Gamesz		Pataky Művelődési Központ		Szent László Gimnázium		Szociális Jóléti Központ		Összesen
	forg.képes	forg.képtelen	korl.forg.kép	forg.képes	forg.képtelen	korl.forg.kép	korl.forg.kép	korl.forg.kép	forg.képes	forg.képtelen	korl.forg.kép	
Épületek	770162690	59955892	283273457	66872223	579857339	3007756683	378247454	0	935270	2245485	27757339	12108527832
Műemlék épület	681490373	0	828495217	0	0	86444608	0	687390559	0	0	0	2284020757
Balatonalmádi útdűlő	0	0	84630088	0	0	0	0	0	0	0	0	84630088
Telkek, földterületek	8460597656	541341292	818161106	49411680	0	5462104056	187300000	192900000	0	0	44600000	15756415790
Út alatti földek	0	28334142208	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28334142208
Park alatti földek	6950000	13924181340	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13931131340
Egyéb építmények	107774635	25933544	22439535	1031986	6825600	171968352	100000	2058000	0	0	1071000	339202672
Utak	3874602	14814075950	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14817950552
Járdak	0	2720123435	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2720123435
Parkolók	5366703	824430776	0	0	0	0	0	0	0	0	0	829797479
Kerékpártű	0	1080000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1080000
Alujáró	0	52876841	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52876841
Parkok, játszoterek	0	1532652690	8548376	0	0	0	0	0	0	0	0	1541201066
Vizek, vízi létesítm.	0	39755020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39755020
Pincék	15904076	699537453	8589271	0	0	0	0	0	0	0	0	684030800
Közmű	0	161171492	0	0	0	0	0	0	0	0	0	161171492
Vagyonértékelő jog	0	0	0	0	1144000	106888	0	1020435	0	0	0	2271323
<b>Összesen:</b>	<b>16983584755</b>	<b>63691257943</b>	<b>2054137050</b>	<b>117315889</b>	<b>587826999</b>	<b>8728380587</b>	<b>565647454</b>	<b>883568994</b>	<b>935270</b>	<b>2245485</b>	<b>73428339</b>	<b>93688328705</b>
Özemelt. átadott	4253288	547201308	0	85848000	0	57070460	0	0	0	0	0	1208073056
<b>Működéses:</b>	<b>16987838043</b>	<b>64238459251</b>	<b>2054137050</b>	<b>203163889</b>	<b>587826999</b>	<b>9299151047</b>	<b>565647454</b>	<b>883568994</b>	<b>935270</b>	<b>2245485</b>	<b>73428339</b>	<b>94896401761</b>
<b>Összesen:</b>	<b>83280434344</b>			<b>Összesen:</b>	<b>10090141875</b>			<b>Összesen:</b>	<b>76609094</b>			

A táblázatban foglalt adatok az ingatlanok forintban meghatározott bruttó forgalmi értékét határozzák meg.

### 6.4.3. Vagyongazdálkodással összefüggő rendeletek

Önkormányzati törvény	1990. évi LXV. tv.
Vagyonrendelet	34/2007. (X.19.) Budapest Kőbányai Önkormányzat rendelete a Budapest Kőbányai Önkormányzat vagyonáról, vagyontárgyak feletti tulajdoni jogok gyakorlásáról szóló 24/2007. (VII.13.) számú, a 21/2006. (V.19.) számú, a 16/2006.(IV.14.) számú, a 47/2005.(X.21.) számú, a 46/2005. (IX.16.) számú, illetve a 15/2005. (IV.22.) számú önkormányzati rendeletekkel módosított 43/2004. (VI.24.) számú önkormányzati rendelet módosításáról
Lakásrendelet	46/2007. (XII.19.) Budapest Kőbányai Önkormányzat rendelete az Önkormányzat tulajdonában álló lakások és nem lakás céljára szolgáló helyiségek elidegenítésének feltételeiről

### 6.4.4. Vagyonelemek bemutatása

AZ ÖNKORMÁNYZAT TULAJDONÁBA TARTOZÓ VAGYONELEMEK AZ ALÁBBIK LEHETNEK:

A forgalomképtelen törzsvagyon körébe tartoznak a

- helyi közutak és műtárgyaik
- terak és parkok
- vizek és vízi közműnek nem minősülő közcélú vízellátási művek
- levéltári anyag

A korlátozottan forgalomképes törzsvagyon körébe tartozó vagyonelem:

- az országos műemlékvédelmi jegyzékben nyilvántartásba vett műemlék, műemlék jellegű és városképi jelentőségű ingatlanok
- védett természeti terület és természeti emlék
- a muzeális gyűjtemény és a muzeális emlék
- a közművek
- az önkormányzati közszolgáltatások alapvető funkcióját, illetve a helyi közhatalmi feladatok ellátását szolgáló művelődési, oktatási, egészségügyi, szociális, sport- és egyéb intézmények használatában levő önkormányzati vagyon
- a Képviselő-testület és szervei elhelyezésére szolgáló középületek.

Egyéb, forgalomképes vagyon körébe tartoznak a lakás céljára szolgáló létesítmények.

A fejlesztés során a város vezetőségének különösen az alábbiakat kell szem előtt tartania:

- A kerület kulturális- városépítészeti örökségét hordozó környezetét (területeit) a lehető legnagyobb mértékben védeni kell. Az egyes területek átalakítását (funkcióváltás, átépítés) úgy kell megoldani, illetőleg csak olyan mértékben szabad előírni, hogy az értéket hordozó struktúrák, a városépítészeti karakter megőrizhető legyen.
- A kerület komplex felújítását, rehabilitációját kell biztosítani, beleértve a forgalomcsillapítást, a gyalogos zónák kialakítását, a parkolás megoldását, a közterületek igényes kialakítását és bútorozását, a zöldfelületek növelését.
- Az új funkciók befogadását és a kerület belső építési igénye elsősorban a belterületi tartalékok kihasználásával, és a kisvárosi léptéket megtartó intenzitás-növekedésben rejlő tartalékok kihasználásával kell biztosítani, és csak másodsorban, illetőleg indokolt esetben kell azt bővíteni, új beépítésre szánt területeket kijelölni.
- Az összességében jó fizikai állapotban lévő középületek tovább fejlesztése;
- A vállalkozói aktivitás dinamizálásának „kihasználása”, gazdasági együttműködések, közös fejlesztések generálása és koordinálása érdekében erősebb partnerség kiépítése a civil szférával, a lakossággal és a vállalkozói, fejlesztői szektorral;

- Idegenforgalmi és közösségi fejlesztések megalapozása.
- A kerület történelmi, kialakult településszerkezetének alkalmassá tétele a távlati elvárások teljesíthetőségére, fogadására, azaz a jelenlegi hiányosságok felszámolása, a feszültségek oldása.

### AZ INGATLANOK VÁROSRESZ SZINTŰ ELEMZÉSE

„A” városrész

"A" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Laposdűlő	Lakóépület	Csilla u. 10	38911/48/A	1450	x		
Laposdűlő	Többszintes lakóépület	Csilla u. 2	38911/33/A	1144	x		
Laposdűlő	Többszintes lakóépület	Csilla u. 3	38911/35/A	806	x		
Laposdűlő	Többszintes lakóépület	Csilla u. 4	38911/37/A	1051	x		
Laposdűlő	Többszintes lakóépület	Csilla u. 5	38911/38/A	849	x		
Laposdűlő	lakóépület	Csilla u. 6	38911/40/A	650	x		
Laposdűlő	lakóépület	Csilla u. 7	38911/42/A	652	x		x
Laposdűlő	Többszintes lakóépület	Csilla u. 8	38911/44/A	651	x		x
Laposdűlő	Többszintes lakóépület	Csilla u. 9	38911/46/A	544	x		
Laposdűlő	lakóépület	Doba utca 2.,	38924/69/A	4099	x		
Laposdűlő	lakóház	Gép u. 17.,	38924/67/A	5682	x		
Laposdűlő	lakóépület	Gép u. 7.	38924/34/A	664			x
Laposdűlő	Közterület	Gép utca (Szalonka köz és Vaskó u. között)	38924/29	212	x		
Laposdűlő	Lakóépület	Hargita sétány 2.	38924/121/A	1263			x
Laposdűlő	lakóépület	Hős utca 15/ab	38902/A	9227			x
Laposdűlő	lakóház	Luca köz 1-3.	38924/60/A	2162	x		
Laposdűlő	lakóház	Luca köz 2.	38924/54/A	779	x		
Laposdűlő	lakóház	Luca köz 5-7.	38924/56/A	2015	x		
Laposdűlő	párház	Monori utca 12	38924/10	653	x		
Laposdűlő	lakóház	Pongrác u. 9	38911/29/A	596	x		
Laposdűlő	lakóépület	Pongrác u. 9	38911/31/A	579			x
Laposdűlő	Pongrác úti templom	Pongrác út 17/d.	38924/12	273	x		
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 47	38911/8/A	1192	x		
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 49	38911/10/A	1016	x		
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 51	38911/13/A	1316	x		
Laposdűlő	lakóépületek	Salgótarjáni u. 53	38911/14/A	786	x		
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 55	38911/16/A	646	x		
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 57	38911/18/A	654			x

"A" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 59	38911/20/A	652			x
Laposdűlő	lakóépület	Salgótarjáni u. 61	38911/22/A	546			x
Laposdűlő	lakóépületek	Salgótarjáni u. 63	38911/24/A	1474			x
Laposdűlő	lakóépület	Vaskó utca 1.,	38924/30/A	2429	x		
Laposdűlő	lakóház	Vasláb utca 3.	38924/92/A	496			x
Laposdűlő	Lakóépület	Vasláb utca 9.,	38924/86/A	614	x		
Laposdűlő	lakóház	Vécs köz 2-4.	38924/48/A	1013			x
Népliget	Többszintes lakóépület	Kőbányai út 47	38440/25	2815	x	profilváltás	RRT
Népliget	köztérület	Vajda Péter u.	38440/46	6041			
Gyárdűlő	Három vagy többlakásos családi ház	Árpa utca 24	38342/5	635	x	profilváltás	
Gyárdűlő	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Bihari utca 12/a	38431/13/A	436	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Bihari utca 14/a	38431/31/A	254	x		
Gyárdűlő	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Bihari utca 14/d	38431/24/A	329	x		
Gyárdűlő	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Bihari utca 17	38320/3/A	3576	x		
Gyárdűlő	családi ház	Bihari utca 7/b	38319/12/A	400			x
Gyárdűlő	Többszintes lakóépület	Bihari utca 8/c	38317/8	4985	x		
Gyárdűlő	telek	Bihari utca 9/b	38319/47	287	x		
Gyárdűlő	telek	Fertő u. 1/c	38317/6	622			x
Gyárdűlő	Többszintes lakóépület	Fokos utca 1	38431/12/A	435			x
Gyárdűlő	lakóépület	Fokos utca 13	38431/22/A	401			x
Gyárdűlő	családi ház	Mázsa tér 7	38400/43	599	x	RRT	
Gyárdűlő	Lakóingatlan	Szállás u. 11/a	38431/25/A	437			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szállás u. 11/b	38431/26/A	441	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szállás u. 11/c	38431/3/A	442			x
Gyárdűlő	családi ház	Szállás u. 13	38432/2	11193	x		értékesítés
Gyárdűlő	családi ház	Szállás u. 14/a	38378	1083	x		részleges profilváltás
Gyárdűlő	családi ház	Szállás u. 15	38433/2	611	x		értékesítésig
Gyárdűlő	családi ház	Szállás u. 16/b	38375/A	1073	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szállás u. 28	38369/22/A	542	x		
Gyárdűlő	lakóház	Szállás u. 32-34	38428/4/A	2794	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 10	38315/62/A	700			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 12	38315/61/A	702	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 14	38315/59/A	703			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 16	38315/58/A	703			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 18	38315/57/A	701	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 2	38315/66/A	703			x

"A" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 20	38315/56/A	705			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 22	38315/55/A	702			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 24.	38315/54/A	926	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 3	38315/60/A	1397			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 4	38315/65/A	701	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 6	38315/64/A	700			x
Gyárdűlő	lakóépület	Szárnyas u. 8	38315/63/A	702	x		
Gyárdűlő	beépített telek	Száva u.	38303/32	5850	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Száva u. 20.	38390/1/A	396			x
Gyárdűlő	lakóépület	Üllői u. 120-122	38315/39/A	7953			x
Gyárdűlő	lakóépület	Üllői u. 124/a-b	38315/41/A	9488	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Üllői u. 128	38315/69	332	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Üllői u. 130	38315/70/A	1573	x		
Gyárdűlő	áruház AZUR háztartási üzlet	Üllői u. 130.	38315/71	365	x		
Gyárdűlő	áruház	Üllői u. 134	38315/72	365	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Üllői u. 134	38315/73/A	1592	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Üllői u. 138	38315/76/A	1605	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Zágrábi utca 11	38315/48/A	857			x
Gyárdűlő	lakóépület	Zágrábi utca 19	38315/53/A	859	x		
Gyárdűlő	lakóépület	Zágrábi utca 7	38315/46/A	861			x
Gyárdűlő	lakóépület	Zágrábi utca 9	38315/47/A	855			x

„B” városrész

"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Ligettelek	lakóépület	Állomás u. 1-25	39016/9/A	5283	x		
Ligettelek	lakóépület	Állomás u. 20	39044/A	927			x
Ligettelek	családi ház + párthelyiség + műhely	Állomás u. 26	39047	1271		más irányú hasznosítás	
Ligettelek	lakóépület	Állomás u. 8	39015/2/A	576	x		
Ligettelek	telek	Állomás u. 8	39015/3	458	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Bánya u. 10	39154	2010	x	REHAB	
Ligettelek	park + út	Bánya u. 16/a.	41417	1533	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Bánya u. 18	39144/A	746	x		
Ligettelek	lakóépület	Bánya u. 2.	39158/A	1181			x
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Bánya u. 3	39100/A	900	x		
Ligettelek	családi ház	Bánya u. 4	39157/A	1157			x
Ligettelek	Többszintes lakóépület	Bánya u. 5	39101/A	1162	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Bánya u. 7	39102	1160	x	REHAB	

"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlanra		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Ligettelek	lakóépület	Endre utca 12	38979/A	740			x
Ligettelek	lakóépület	Endre utca 7/a-b	38988/A	2549	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Endre utca 8/b	38981	736	x	REHAB	
Ligettelek	Irodaház	Fehér úti/c.	39206/32	4530	x		
Ligettelek	lakóépület	Füzér u. 19/a	39042/A	942			x
Ligettelek	beépítetlen terület	Füzér u. 19/b	39060	1568		x	
Ligettelek	Beépítetlen terület	Füzér u. 20	39029	667			
Ligettelek	Telekingatlan	Füzér u. 21/b	39058	1548		x	
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Füzér u. 29/b	39072/A	957			x
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Füzér u. 31	39073/A	2325	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Füzér u. 33	39074/A	2333	x		
Ligettelek	lakóépület	Füzér u. 34/a	39002/A	1223			x
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Füzér u. 38	38998	717	x		
Ligettelek	lakóépület	Füzér u. 38/a	38997/A	920	x		
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Füzér u. 42.	38994	1274	x		
Ligettelek	Vegyes rend, többlakásos családi ház	Füzér u. 54/a	38977/3/A	478			x
Ligettelek	Vegyes rend, többlakásos családi ház	Halom u. 13	39053/4/A	467			x
Ligettelek	lakótelek	Halom u. 13/b.	39053/2	699	x		
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Halom u. 15	39052/A	1528	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Halom u. 4	39093	735	x	REHAB	
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Halom u. 9.	39068/1	1297	x		
Ligettelek	családi ház	Hölggy u. 15	39012/A	2458	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Hölggy u. 19	39010/A	982	x		
Ligettelek	Vegyes rend.-ű többlakásos családi ház	Hölggy u. 21	39009/1	1140	x		
Ligettelek		Hölggy u. 22	38954	1088	x		
Ligettelek	lakóépület	Hölggy u. 24/a	38955/1/A	544			x
Ligettelek	családi ház	Hölggy u. 26	38956/A	541			x
Ligettelek	lakóépület	Hölggy u. 29-31	38987/A	2660	x		
Ligettelek	lakóépület	Hölggy u. 33	38985/2/A	464	x		
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Hölggy u. 38	38969/A	862	x		
Ligettelek	Három vagy többlakásos családi ház	Hölggy u. 40	38970	879	x		
Ligettelek	Többszintes lakóépület	Kolozsvári u. 13	39080/1/A	852			x

"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlanra		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Ligettelek	lakóház	Kolozsvári u. 29-31.	39160	2770	x		
Ligettelek	lakóház	Kolozsvári u. 35	39162/2/A	1407			x
Ligettelek	lakóépület	Kolozsvári u. 39-43	39171/2/A	3159	x		
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Korponai u. 11	38946	541	x		
Ligettelek	Vegyes rend, többlakásos családi ház	Korponai u. 12	38945/A	1085	x		
Ligettelek	Vegyes rend, többlakásos családi ház	Korponai u. 13	38944	1082	x		másirányú hasznosítás
Ligettelek	lakóépület	Korponai u. 2	38972/10/A	594	x		
Ligettelek	Közterület - buszvégállomás	Korponai u. 21.	38929/2	719	x		
Ligettelek	VKP, RRT, foly. Liget tér egy része	Korponai u. 23	38928/3	665	x		
Ligettelek	közterület	Korponai u. 23.	38928/8	225	x		
Ligettelek	családi ház	Korponai u. 7	38962/A	896	x		
Ligettelek	lakóépület	Korponai u. 9	38960/A	2890	x		
Ligettelek	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Kőrösi Csoma sétány 4.	39027/1/A	597			x
Ligettelek	vegyes rendeltetésű épület	Kőrösi Csoma sétány 8	39030/A	879	x		
Ligettelek	Társasház Kőrösi Csoma S. út 40.	Kőrösi Csoma Sándor u. 40.	39186/1/A	5850	x		
Ligettelek	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 18-20	39130/A	1706	x		
Ligettelek	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 2-4	39031/6/A	3117	x		
Ligettelek	lakóház	Liget u. 1	38957/A	543	x		
Ligettelek	Lakóház	Liget u. 13	39055/8	1829		x	
Ligettelek	lakóépület	Liget u. 20	39086/A	1759			x
Ligettelek	lakóház	Liget u. 25	39111/A	434			x
Ligettelek	lakóház	Liget u. 26	39106/A	1301	x		
Ligettelek	lakóépület	Liget u. 30	39146/A	681	x		
Ligettelek	lakóépület	Liget u. 31	39140/A	1017	x		
Ligettelek	lakóépület	Liget u. 32	39148/A	721			x
Ligettelek	családi ház	Liget u. 38	39151/A	759			x
Ligettelek	lakóház	Liget u. 40	39152/A	2166			x
Ligettelek	lakóépület	Liget u. 42	39178/A	578	x		
Ligettelek	Lakóház	Óhegy u. 1.	42027/4	1068	x		60% esetén eladás
Ligettelek	családi ház	Ónodi u. 10	39177	743	x	vizóra, REHAB	
Ligettelek	lakóépület	Ónodi u. 3	39163/A	1686	x		
Ligettelek	lakóház	Ónodi u. 5	39164/A	2015			x
Ligettelek	üres telek	Szent L. tér	39049/2	9	x		
Ligettelek	lakóépület	Szent L. tér 22	39114/A	1293			x

*B* Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Kúttó	Beépítetlen terület	Replőtéri út mellett	38303/64	7099	x		
Óhegy	Garázsok	Alkér u.	42046/8	2259	x		
Óhegy	Három vagy több lakásos családi ház	Alkér u. 13.	41680/A	1321			x
Óhegy	Vegyes rend. többalakos családi ház	Alkér u. 16	41685/1/A	634	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Alkér u. 19	41683	2041	x	korszerűsítés	
Óhegy	Vegyes rend. többalakos családi ház	Alkér u. 3	41600	1127	x	tető, sufni	60% esetén
Óhegy	Családi ház	Alkér u. 31/a-b	41951/A	1296	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Alkér u. 5	41599/A	1097	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Alkér u. 7	41598/A	1107			x
Óhegy	beépítetlen terület	Bánya utca 38.	41408/2	1730	x		
Óhegy	Lakóépület	Bebek utca 1.	41404	10401	x	korszerűsítés	
Óhegy	Vegyes rend. többalakos családi ház	Bodza u. 34	41132	1974	x	RRT	
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Bodza u. 46	41047	1138	x	RRT	
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Bodza u. 48	41048	1077	x	RRT	
Óhegy	Egylakásos családi ház	Bodza u. 50	41043/3	510	x	RRT	
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Bolgár u. 10	41772	1081	x	Vízóra	
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Bolgár u. 12	41774/A	740			x
Óhegy	lakóépület	Bolgár u. 13	41540/116/A	762			x
Óhegy	Többalakos, zártos, többszintes ép.	Bolgár u. 8	41771/A	1107	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Cserkesz utca 17	41539/A	1054			x
Óhegy	lakóépület	Cserkesz utca 20	41760	14879	x	RRT	
Óhegy	Többalakos, zártos, többszintes ép.	Cserkesz utca 25/b	41540/45/A	590			x
Óhegy	lakóépület	Cserkesz utca 34	41741/A	1133	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Cserkesz utca 45/b	41559/2	497	x		Bontás
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Cserkesz utca 68	41679	1347	x	Lakásösszevonás	Korszerűsítés
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Cserkesz utca 73	41622	1010	x	Homlokzat	RRT
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Cserkesz utca 77	41624	1378	x		RRT-bontás
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Cserkesz utca 80	41669	1104	x	tető jav.	
Óhegy	telek (személyi tul.garázsok)	Csösztorony utcai garázsok	41302/17/A	3199	x		kizárólag pl. családi ház építésre

*B* Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Óhegy	Telek (Szem.tul.garázsok)	Előd köz	41451/5	4853	x		
Óhegy	telek	Előd utca 6.	41407	812	x		
Óhegy	Transzformátorház	Gergely	42137/84	50			x
Óhegy	Lakóingatlan	Gergely u. 1	41768/A	1306			
Óhegy	lakótelek	Gergely u. 10/c.	42137/76	1500			x
Óhegy	lakótelek	Gergely u. 102/b.	42137/75	1500			x
Óhegy	lakótelek	Gergely u. 102/d.	42137/77	1500			x
Óhegy	lakótelek	Gergely u. 106/a.	42137/81	1575			x
Óhegy	lakótelek	Gergely u. 106/b.	42137/80	1640			x
Óhegy	lakótelek	Gergely u. 108/a.	42137/82	1501			x
Óhegy	lakóépület	Gergely u. 114-118	42309/69/A	2645	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gergely u. 14	41828/A	1102			x
Óhegy	lakóépület	Gergely u. 17	41751/A	1080			x
Óhegy	Többalakos, zártos, többszintes ép.	Gergely u. 26	41853/A	1094	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gergely u. 30.	41870	1140	x		
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gergely u. 31	41726	853	x	Tárolók bontása, kialakítása	
Óhegy	családi ház	Gergely u. 33	41725/A	1134			x
Óhegy	Többalakos, zártos, többszintes ép.	Gergely u. 35/e	41717/63/A	223			x
Óhegy	lakóépület	Gergely u. 36	41884/A	1098			x
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gergely u. 37	41715/A	1867	x		
Óhegy	családi ház	Gergely u. 38	41885/A	1098	x		
Óhegy	lakóépület	Gergely u. 44	41888/A	1095	x		
Óhegy	családi ház	Gergely u. 46	41889/1	1258	x		60% esetén eladás
Óhegy	lakóépület	Gergely u. 52	41911/A	1110			x
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gergely u. 6	41820	1178	x		60% esetén eladás
Óhegy	Vegyes rend. többalakos családi ház	Gergely u. 62	41942/A	1179	x		
Óhegy	Vegyes rend. többalakos családi ház	Gergely u. 68	41945/A	1735	x		
Óhegy	lakóépület	Gergely u. 82-88	41671/9/A	6837			x
Óhegy	lakótelek	Gergely utca 102/a	42137/74	2965			x
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gyömrői út 29/b	41602	1087	x		udvari járda
Óhegy	Három vagy többalakos családi ház	Gyömrői út 39	41617/A	1082	x		

*B* Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Óhegy	családi ház	Gyömrői út 42	42206/A	1452	x		
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Gyömrői út 45	41620/A	1312			x
Óhegy	lakóépület	Gyömrői út 49	41631/A	994			x
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Gyömrői út 57	41634	772	x	víz-csat hálózat	
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Gyömrői út 66	42254	1312	x	tető, homlokzat	RRT
Óhegy	lakóépület	Gyömrői út 88/ab	42274/3	2167	x	homlokzat, tető	
Óhegy	Családsegítő, gyermekjóléti szolg., nev.t	Halom u. 33	41460/21	3552		x	
Óhegy	Többszintes lakóépület, óvoda, S1 telep	Halom u. 40-40/a, lhász u. 30. Ászok u. 1-3.	41446	114034	x	folysó ablakok, homlokzat, tetőjavítás	RRT
Óhegy	lakóépület	Harmat u. 10-12	39185/A	3882	x		
Óhegy	Társasház	Harmat u. 14/a.	41397/8/A	1653	x		
Óhegy	lakóépület	Harmat u. 16/ab	41397/7/A	772			x
Óhegy	lakótelek	Harmat u. 23/b	41451/6	2982	x	RRT	
Óhegy	lakótelek	Harmat u. 26	41332/6	443	x		60% esetén eladás
Óhegy	Többszintes lakóépület	Harmat u. 26/a.	41332/5/A	3588	x		
Óhegy	lakóépület	Harmat u. 42	41301/2/A	1789	x		
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Harmat u. 5	39172	1269	x	REHAB	
Óhegy	Vegyes rend. többlakásos családi ház	Harmat u. 7	39173	1263	x	víz-csat hálózat	REHAB
Óhegy	lakóépület	Harmat u. 72-74	41203/39/A	1842	x		
Óhegy	lakóépület	Harmat u. 76-78	41203/23/A	1872			x
Óhegy	Lakóépület	lhász köz 8	41302/7/A	529			x
Óhegy	Vegyes rend. többlakásos családi ház	lhász utca 4/b	41540/52/A	330	x		
Óhegy	Többalakos, zárt sorú, többszintes ép.	lhász utca 5	41744/A	1274	x		
Óhegy	családi ház	Kada u. 116-118	41203/38/A	1908			x
Óhegy	Üzletház-társasház	Kada u. 120-124	41203/42/A	2517	x		
Óhegy	lakóépület	Kada u. 149	41040	55485	x		RRT
Óhegy	Vegyes rend. többlakásos családi ház	Kada u. 19	41614/A	1034	x		
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kada u. 20	41605/A	1348			x
Óhegy	Vegyes rend. többlakásos családi ház	Kada u. 21	41613/A	1255			x
Óhegy	Vegyes rend. többlakásos családi ház	Kada u. 24	41607/A	1392			x
Óhegy	Három vagy több lakásos családi ház	Kada u. 34.	41676	1122	x	tető és csatorna	bontás

*B* Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Óhegy	telek (melléképület-konyha)	Kada u. 98	41982/42	511	x		
Óhegy	Többszintes lakóépület	Kada u. 98	42087/5/A	1819	x		
Óhegy	családi ház	Kápolna tér 3	41453/4/A	1198	x		
Óhegy	Többalakos, középmagas, lakóép.	Kápolna u. 1-23	41510/6/A	4766	x		
Óhegy	Üzletház	Kápolna u. 2	41464/8/A	1276		x	x
Óhegy	Többszintes lakóépület	Kápolna u. 25	41811/A	1169			x
Óhegy	Többszintes lakóépület	Kelemen u 1/c	41540/96/A	336	x		
Óhegy	lakóépület	Kelemen u 14	41749/A	1160			x
Óhegy	Vegyes rend. többalakos családi ház	Kelemen u 21	41850/A	726	x		
Óhegy	Többszintes lakóépület	Kelemen u 32	41837/A	1160			x
Óhegy	Többszintes lakóépület	Kelemen u 34/a	41838/1/A	649			x
Óhegy	Lakóépület + raktár	Kelemen u 34/b	41838/2/A	1692	x		
Óhegy	családi ház	Kelemen u 5	41549/A	1108	x		
Óhegy	Nem lakáscélú épület	Kerámia utca 2-16	41955/1/A	3926			x
Óhegy	lakóépület	Kéknyelű utca 4-14	41203/30/A	1728	x		
Óhegy	lakóépület	Kéknyelű utca 7	41203/33/A	870			x
Óhegy	lakóépület	Kéknyelű utca 9	41203/32/A	864	x		
Óhegy	Telekingatlan - személyi tul. garázsok	Kissörgyár utca 3.	41203/45	1437	x		
Óhegy	telek	Kóér utca 10	41566	1447		x	
Óhegy	lakóépület	Kóér utca 11	41872/1/A	1066	x		
Óhegy	Telek	Kóér utca 12	41565	1658		x	
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 32	41723	1170	x	víz-csat hálózat	
Óhegy	Többalakos, zárt sorú, többszintes ép.	Kóér utca 34	41724	1166	x		
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 40	41883	928	x		60% esetén eladás
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 42	41882	1123	x	dúcolat, pince	60% esetén eladás
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 44	41881	1126	x		60% esetén eladás
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 46	41880	1135	x		60% esetén eladás
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 48	41879	1145	x		60% esetén eladás
Óhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Kóér utca 50	41878	1170	x		60% esetén eladás
Óhegy	lakóépület	Kóér utca 54	41876/1	638	x		
Óhegy	közterület	Kőrösi Cs út 2-4. előtti terület	39031/8	1327	x		
Óhegy	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 1-27	41464/9/A	6217	x		



"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Óhegy	Lakóház	Kőrösi Csoma Sándor út 35-37.	41400/19/A	1003			x
Óhegy	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 41	41400/1/A	426	x		
Óhegy	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 43-51	41397/2/A	2894	x		
Óhegy	telek (45m <sup>2</sup> pavilonnal beépítve)	Kőrösi Csoma Sándor út 59.	41361	2344	x		
Óhegy	Többlakásos, zártos, többszintes ép.	Kőrösi Csoma sétány 3	39031/3/A	857			x
Óhegy	lakóépület	Lavotta utca 1-7	41105/3/A	1329	x		
Óhegy	lakóépület	Lavotta utca 9-15	41105/2/A	1318	x		
Óhegy	lakóépület	Liget tér 1	41507/2/A	967	x		
Óhegy	lakóépület	Liget tér 2	41507/1/A	1741			x
Óhegy	vközp.tér+buszvéggáll.+ Centr.Áruház rész	Liget tér 6.	38928/5	725	x		
Óhegy	közterület Liget tér egy része	Liget tér 7.	38928/6	310	x		
Óhegy	családi ház	Maglódi u. 5	41021	1793	x	RRT	bontás
Óhegy	telek	Maglódi u. 91	41062/1	38967	x		
Óhegy	lakóépület	Maglódi u. 99	41069/A	1263	x		
Óhegy	lakótelek	Maglódi út	42414/303	463			x
Óhegy	családi ház	Maláta u. 13.	41369/4/A	1504	x		
Óhegy	garázsos terület	Maláta u. 9-11.	41369/3	3017			kizárólag építésre
Óhegy	beépítetlen terület	Maláta utca	41331/4	3439	x		
Óhegy	lakóház	Maláta utca 10/A	41014/8	9576	x		
Óhegy	családi ház	Maláta utca 13	41369/A	2962	x		
Óhegy	lakóépület	Maláta utca 14/ab	41014/10	3318	x	RRT	
Óhegy	családi ház	Maláta utca 17	41372/A	2546	x		
Óhegy	családi ház	Maláta utca 21	41375	1089		homlokzat, dűcolat, RRT	bontás
Óhegy	lakóépület	Martinovics tér 3	41794/A	842	x		
Óhegy	lakóépület	Martinovics tér 4/a	41793/A	528			x
Óhegy	lakóépület	Martinovics tér 4/b	41792/A	798	x		
Óhegy	családi ház	Martinovics tér 7	41808/A	1077	x		
Óhegy	lakóépület	Martinovics tér 8	41809/A	1455	x		
Óhegy	üzletház	Martinovics téri üzletház	41460/9	1752	x		
Óhegy	családi ház	Mádi u. 120	41155	1137			építés alatt
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 126	41153	1145	x	RRT	
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 132	41151	1087	x		
Óhegy	családi ház	Mádi u. 139	41174/8	477	x	lető, RRT	

"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 15/b	41339/A	561	x		
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 157-163	41105/6/A	1314	x		
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 165-171	41105/7/A	1319	x		
Óhegy	Telek	Mádi u. 215.	42401	1167	x		
Óhegy	telek	Mádi u. 26.	41331/3	4305	x		
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 3/abc	41397/3/A	1346			x
Óhegy	Földterület, az üzemi felépítmény nem Ök	Mádi u. 33.	41349/4	3525	x		
Óhegy	lakóépület	Mádi u. 79-89	41203/21/A	1932			x
Óhegy	Lakótelek	Mádi u. 84/B.	41203/46/A	1189			x
Óhegy	Lakótelek	Mádi u. 84/C.	41203/44/A	1365			x
Óhegy	beépítetlen terület	Mádi utca	41172/5	308	x		
Óhegy	telek, személyi tul. garázsokkal	Márga utca	41889/4	364	x		
Óhegy	családi ház	Márga utca 16	41896/A	1170			x
Óhegy	családi ház	Márga utca 18	41899/A	985			x
Óhegy	lakóépület	Mongol u. 25	41540/69/A	377			x
Óhegy	lakóépület	Mongol u. 4	41540/35/A	299	x		
Óhegy	Lakóépület	Noszlopy u. 15-17.	42137/37	6700	x		bontásig
Óhegy	lakóépület	Noszlopy u. 20	41637/A	1880			x
Óhegy	lakóház	Noszlopy u. 26	41640/A	1165	x		
Óhegy	családi ház	Noszlopy u. 32	41643/A	1366			x
Óhegy	építési terület	Noszlopy u. 39	42137/11	1992	x		
Óhegy	lakóépület	Nyitra utca 3	41335/A	1447			x
Óhegy	családi ház	Ohegy u. 39	41989/A	1154			x
Óhegy	lakóépület	Ohegy u. 41	41988/1/A	550	x		
Óhegy	lakóház	Ohegy u. 48.	42087/3	828	x		
Óhegy	lakóépület	Onodi köz 2	41400/18/A	290	x		
Óhegy	lakóépület	Onodi köz 3-5	41400/21/A	588			x
Óhegy	családi ház	Petróczy u. 21	41898	976	x		60% esetén eladás
Óhegy	lakóépület	Petróczy u. 24	42011/A	751	x		
Óhegy	családi ház	Petróczy u. 3	41861/2/A	501	x		
Óhegy	lakóépület	Petróczy u. 30	41997/A	1112	x		
Óhegy	lakóépület	Petróczy u. 38/a	41987/4/A	340			x
Óhegy	családi ház	Petróczy u. 39	41928/A	1095			x
Óhegy	családi ház	Petróczy u. 40	41986/A	1166			x
Óhegy	családi ház	Petróczy u. 42	41985/A	1158			x
Óhegy	családi ház	Román u. 10	41784/A	849	x		
Óhegy	lakóépület	Román u. 12	41783/A	1238			x
Óhegy	lakóépület	Román u. 2	41796/A	1891	x		
Óhegy	családi ház	Román u. 20	41533/A	588			x
Óhegy	családi ház	Salamon utca	41863/7	523	x		

"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
		15					
Óhegy	családi ház	Salamon utca 4	41855/A	1301	x		
Óhegy	családi ház	Salamon utca 5.	41868	1109	x		60% esetén eladás
Óhegy	családi ház	Sibrik M. u. 94	41070	1404	x		
Óhegy	sporttelep	Sibrik M. u. - sporttelep	41089/7	3378	x		
Óhegy	közterület	Sibrik Miklós út	41105/12	939	x		
Óhegy	sporttelep	Sibrik Miklós út 30.	42137/38	37164	x		
Óhegy	Raktár,nagykereskedés, üzlet	Sörgyár u. 31	41267/17	1648	x		
Óhegy	lakóépület	Sörgyár u. 35	41237/A	3381			x
Óhegy	családi ház	Sörgyár u. 42	41037/2	238	x		60% esetén eladás
Óhegy	lakóépület	Sörgyár u. 44	41037/3/A	701	x		
Óhegy	lakóépület	Sörgyár u. 46-48	41037/4/A	1493			x
Óhegy	családi ház	Sörgyár u. 49/a	41220	2320	x	tető, eresz, homlokzat	
Óhegy	lakóépület	Sörgyár u. 52-54	41043/1/A	1858			x
Óhegy	családi ház	Sörgyár u. 59	41142/A	1177			x
Óhegy	lakóépület	Sörgyár u. 80-82	41072/A	16151	x		
Óhegy	családi ház jellegű lakóépület	Sörös u. 6	41229	1086	x		
Óhegy	közterület	Sörös u.-ról nyíló belső telek	41239/2	263	x		
Óhegy	Telek	Száraz u. 30	42082/21	47	x		
Óhegy	lakóépületek	Szlávy u. 32/a	41713/1/A	1361			x
Óhegy	lakóépület	Szlávy u. 37	41940	632			profilváltás, eladás
Óhegy	lakóépület	Szlávy u. 39	41939	1554			profilváltás, eladás
Óhegy	telek	Szlávy u. 55	42054/2	105	x		
Óhegy	lakóépület	Szőlőhegy utca 4-14	41203/22/A	1730	x		
Óhegy	lakóépület	Szőlőhegy utca 9	41203/28/A	880			x
Óhegy	családi ház	Vasgyár u. 10	42242	1282	x		eladásig, RRT
Óhegy	családi ház	Vasgyár u. 12	42243	1335	x		RRT
Óhegy	családi ház	Vaspálya utca 11	41534	809	x		
Óhegy	lakóépület	Vaspálya utca 57	42274/5	3673	x		RRT
Óhegy	Lakóépület	Vaspálya utca 58.	42274/6	2387	x		RRT
Óhegy	lakóépület	Vörösdinka utca 3	41203/18/A	389	x		
Óhegy	lakóépület	Vörösdinka utca 7	41203/17/A	859	x		
Óhegy	lakóépület	Vörösdinka utca 9	41203/20/A	856			x

"B" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Óhegy	lakótelek	Veszprémi u. 6-12.	41460/12/A	1151	x		

## „B” városrész

"C" Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	lakóépület	Agyagfejő u. 18-20.	42309/28/A	785	x		
Újhegy	Lakóépület	Agyagfejő u. 6-12.	42309/25/A	1318	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Bazalt u. 21	42413/33	580	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Bazalt u. 23	42413/30	576	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Bazalt u. 25	42413/29	577	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Bányató u. 12-14	42309/41/A	717	x		
Újhegy	Lakóépület	Bányató u. 26.	42309/55/A	98465	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Bányató u. 2-6	42309/39/A	1097	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Bányató u. 8-10	42309/40/A	811	x		
Újhegy	Sportliget egy része	Bányató utca	42444/34	19841	x		
Újhegy	telek (személyi tul.lakóház)	Dolomit utca 6	42413/11	577			
Újhegy	lakóép.	Dombtető utca 10-12	42309/4/A	783	x		
Újhegy	lakóép.	Dombtető utca 2-4	42309/2/A	787	x		
Újhegy	lakóépület	Dombtető utca 6-8	42309/3/A	1209			x
Újhegy	Beépítetlen terület	Fagyal utca	42428/12	1586	x		
Újhegy	telek	Fagyal utca 1	42414/156	1410			x
Újhegy	lakóépület	Gőzmozdony utca 10-16	42309/65/A	1392	x		
Újhegy	lakóépület	Gőzmozdony utca 18-20	42309/70/A	709	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Gőzmozdony utca 1-3	42309/66/A	783	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Gőzmozdony utca 2-8	42309/67/A	1550	x		
Újhegy	telek	Gyömrői út 105.	42444/32	2788	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Harmat u.	42468	1573	x		
Újhegy	Telekingatlan	Harmat u.	42480/1	2176			x

*C* Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	Telekingatlan	Harmat u.	42480/15	4896			x
Újhegy	lakóépület - Építési tilalom.	Harmat u. 105	42111/1	2063	x		
Újhegy	lakóépület	Harmat u. 142-148	41105/4/A	1328	x		
Újhegy	lakóépület	Harmat u. 150-156	41105/5/A	1374	x		
Újhegy	lakóépület	Harmat u. 172-188	42309/10/A	3125	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/323	600	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/324	600	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/325	603	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/326	1241	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/328	1466	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/329	1405	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/330	1107	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/331	949	x		
Újhegy	Telek	Korall utca	42414/333	5046	x		
Újhegy	Telek	Korall utca	42414/336	907	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Korall utca 25	42413/22	670	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Korall utca 28	42442/22	542	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Korall utca 33	42413/14	577	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Korall utca 35	42413/13	571	x		
Újhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Korall utca 43	42409/A	1091	x		
Újhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Korall utca 45	42408	1209	x	víz-csat hálózat	
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Kovakó u. 11	42442/16	540	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Kovakó u. 15	42442/20	542	x		
Újhegy	lakótelek	Kovakó utca	42414/305	409	x		
Újhegy	lakótelek	Kovakó utca	42414/306	409			x
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Lenfonó u. 10-12	42309/36/A	796	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Lenfonó u. 2-4	42309/38/A	786	x		

*C* Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Lenfonó u. 6-8	42309/37/A	810	x		
Újhegy	Telek	Maglódi u.	42518/41	98465			x
Újhegy	üres telek, nyári tábor egy része átlóg	Maglódi u.	42558	7366			x
Újhegy	lakóépület	Maglódi u. 10/ab	40991/24/A	3392	x		
Újhegy	Lakóházas ingatlan	Maglódi u. 103/A-107/B	42428/1/A	13735	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Maglódi u. 119.	42414/337	1308	x		
Újhegy	telek (szem.tul.garázsok)	Maglódi u. 127/a	42414/218	486	x		
Újhegy	építési telek	Maglódi u. 127/b	42414/236	500			x
Újhegy	építési telek	Maglódi u. 127/b	42414/238	500			x
Újhegy	telek	Maglódi u. 139	42507/2	918			x
Újhegy	Társasház	Medveszőlő u. 4-6.	42094/2/A	1653			x
Újhegy	Közterület	Serpenyő u.	42490/38	3239	x		
Újhegy	telek	Serpenyő u. 39	42490/19	1210			x
Újhegy	Lakóházak	Sibrik M. u. 73-83.	42428/3/A	19273	x		
Újhegy	nyugdíjas otthon	Sütőde utca 2.	42309/110	13663	x		
Újhegy	Közért	Szegély utca 11.	42428/5/A	848	x		
Újhegy	lakóépület	Szövészék utca 14-16	42309/31/A	797	x		
Újhegy	lakóépület	Szövészék utca 2-4	42309/30/A	788	x		
Újhegy	lakóépület	Szövészék utca 6-12	42309/29/A	1417	x		
Újhegy	telek (szem.tul.garázsok)	Szőlőtelep u. 2	42414/216	555	x		
Újhegy	lakóépület	Szőlővirág u. 12-14	42309/47/A	804	x		
Újhegy	lakóépület	Szőlővirág u. 2-6	42309/45/A	1153	x		
Újhegy	lakóépület	Szőlővirág u. 8-10	42309/46/A	797	x		
Újhegy	lakótelek	Szőlőtelep utca	42414/304	463			x
Újhegy	Lakóházak	Takarék utca 2-18.	42428/8/A	16532	x		
Újhegy	lakóépület	Tóvirág u. 10-14	42309/48/A	1179	x		
Újhegy	lakóépület	Tóvirág u. 2-4	42309/50/A	774	x		
Újhegy	lakóépület	Tóvirág u. 6-8	42309/49/A	798	x		
Újhegy	telek	Újhegyi u.	42414/248	587			x
Újhegy	telek	Újhegyi u.	42414/249	590			x
Újhegy	telek	Újhegyi u.	42414/252	593			x
Újhegy	szolgáltatóház	Újhegyi stry. 14	42309/34	581	x		
Újhegy	szolgáltatóház	Újhegyi stry. 16	42309/27/A	2638	x		
Újhegy	személyi tulajdonú garázsokkal beépített	Zsombék utca	42434/2	6740	x		

C Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	Lakóépület	Oltó utca 10-12.	42309/62/A	671	x		
Újhegy	Lakóépület	Oltó utca 2-8.	42309/61/A	1232	x		
Téglagyárdűlő	telek (szem.tul.lakóház)	Jászberényi u. 123	42526/4	1175	x		
Téglagyárdűlő	Többszintes lakóépület	Jászberényi u. 13/b-c	41018/2	7554	x	B. ép. alapvezeték elektromos hálózat	
Téglagyárdűlő		Jászberényi u. 147.	42540	1725			eladás
Téglagyárdűlő		Jászberényi út 69-71.	42526/142	1032	x		
Téglagyárdűlő	közterület	Kozma u.	42518/24	5144	x		
Téglagyárdűlő	lakóépület	Kozma u. 15	42509/A	10663	x		
Téglagyárdűlő	közterület, sportiroda	Kozma u. 5.	42518/28	16736	x		
Téglagyárdűlő	beépítetlen terület	Kozma utca	41007/13	5000	x		
Téglagyárdűlő	beépítetlen terület	Kozma utca	41007/14	5000	x		
Téglagyárdűlő	beépítetlen terület	Kozma utca	41007/15	4999	x		
Téglagyárdűlő	lakóépület	Tárna utca 4	41003/2/A	5141	x		
Kőbánya-Kertváros	beépítetlen földterület	Bogáncsvirág u.	42544/26	14997			eladás
Kőbánya-Kertváros	Lakóház	Bojtocska u. 3.	42526/327	1677	x		
Kőbánya-Kertváros	családiház	Bojtocska utca 3	42526/328	1416	x		
Kőbánya-Kertváros	telek (szem.tul.lakóház)	Bojtocska utca 4	42526/8	1172	x		
Kőbánya-Kertváros	lakóház	Borsika u. 19/a	42526/303	1462	x		
Kőbánya-Kertváros	telek	Hárslevelű u.	42526/174	1725	x		
Kőbánya-Kertváros	Beépítetlen földterület	Hárslevelű u.	42526/378	883	x		
Kőbánya-Kertváros	telek (szem.tul.lakóház)	Vadszőlő u.	42526/63	1163	x		
Kőbánya-Kertváros	telek (szem.tul.lakóház)	Vadszőlő u. 7	42526/54	1175	x		
Kőbánya-Kertváros	telek	Zöldpálya u. 1/a.	42526/123	320	x		
Kőbánya-Kertváros	telek	Zöldpálya u. 6.	42526/150	1367	x		
Keresztúridűlő	Három vagy többalakos családirház	Korányi Frigyes erdősor 1.	42556	5390	x	RRT	
Keresztúridűlő	lakótelek	Maglódi u. 32-36	42511/4	4485	x		
Keresztúridűlő	lakótelek	Maglódi u. 38.	42511/2	4485	x		
Keresztúridűlő	lakóépület	Maglódi u. 49-51	41037/5	1364	x		
Keresztúridűlő	Régi villamos végállomás terte	Régi vill. végáll.	42528/8	14557	x		
Keresztúridűlő	telek (szem.tul.épületek)	Sírkert u.	42513/4	20998	x		
Keresztúridűlő	lakóépületek	Sírkert u. 27	42514	5822	x		

## „D” városrész

D Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Felsőrákos	beépítetlen terület	Dorogi u.	42715	1359		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Dorogi u. - Pilisi u.	42713	1194		x	
Felsőrákos	szántó	Dorogi utca	42653/2	2724		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Dorogi - Pilisi	42707	3258		x	
Felsőrákos	Többszintes lakóépület	Fehér út 20	39210/17	1983			2012 után eladás
Felsőrákos	Szántóföld	Felső Rákosi rétek	42682	11134		x	
Felsőrákos	Beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42686	7201		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42687	8204		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42689	4575		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42691	3582		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42693	9372		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42694	5846		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42700	8353		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42701	8346		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42702	3579		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42703	1771		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42706	4535		x	
Felsőrákos	Beépítetlen földterület	Felső Rákosi rétek	42708	7875		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42710	3588		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42711	9995		x	
Felsőrákos	telek (szántó)	Felső Rákosi rétek	42827	14406		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42688	14403		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42705	4344		x	
Felsőrákos	Üzletház - nem lakóépület	Cépmadar utca 2-8	39210/47	2268	x		
Felsőrákos	lakóépület	Cépmadar utca 3-7	39210/43/A	2026	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló köz 3-7	39210/42/A	1944	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 11.	39210/120/A	1636	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 13	39210/122/A	1616	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 15	39210/123/A	1612			x
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 17	39210/125/A	1617	x		

„D” Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 19	39210/126/A	1628	x		
Felsőrákos	Lakóépület	Gyakorló u. 2	39210/147/A	919	x		
Felsőrákos	Lakóépület	Gyakorló u. 3	39210/114/A	1649	x		
Felsőrákos	beépítetlen terület Gyak uti lakótelepen	Gyakorló u. 42	39210/52	2223	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 5	39210/116/A	1658	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 6- 28	39210/51/A	4072	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 7	39210/117/A	1655	x		
Felsőrákos	lakóépület	Gyakorló u. 9	39210/119/A	1655	x		
Felsőrákos	beépítetlen terület	Halas u.	40693/4	92	x		
Felsőrákos	beépítetlen terület	Halas u. 6.	40693/6	17903	x		
Felsőrákos	beépítetlen terület	Halas utca	40695/19	2745			x
Felsőrákos	beépítetlen terület	Halas utca	40695/24	2170			x
Felsőrákos	lakóház	Hátház utca 1- 11	39210/8/A	16337	x		
Felsőrákos	Telekingatlan	Jászberényi u. 88	40988/26	1973			x
Felsőrákos	Telek	Jászberényi u. 92	40990	11754	x		
Felsőrákos	telek (személyi tul.felépítmény)	Juhász utca 41	40832	1444	x		
Felsőrákos	útmenti földsáv	Kerepesi út	40688/6	172	x		
Felsőrákos	beépítetlen terület	Kerepesi út	40690/9	114	x		
Felsőrákos	lakóépület	Kerepesi út 81.	40690/8	6026	x		
Felsőrákos	Három vagy többalakos családiház	Keresztúri u 102	42778	2270		tető és csatorna	bontás
Felsőrákos	szántó	Keresztúri u 126.	42790	18550		x	
Felsőrákos	gyep és árok	Keresztúri u 148.	42801	14841			x
Felsőrákos	telek	Keresztúri u 150.	40940/3	7567		x	
Felsőrákos	telek	Keresztúri u 154	40944/7	2908		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Keresztúri u 162	40945/5	63459		x	
Felsőrákos	Többszintes lakóépület	Keresztúri u 24	40604/A	1083			x
Felsőrákos	telek	Keresztúri u 74/a.	40667/22	1871	x		
Felsőrákos	ideiglenes felép.,szántó,udvar,út	Keresztúri u 86/3.	42757	2904	x		
Felsőrákos	szántó + rét	Keresztúri u 86/4.	42758	14412	x		
Felsőrákos	szántó	Keresztúri u 86/6.	42762	7556	x		
Felsőrákos	szántó + út	Keresztúri u 94/6.	42773	909	x		
Felsőrákos	Erdő	Keresztúri út mellett	42804/2	156467	x		
Felsőrákos	beépítetlen terület	Névtelen u.	42690/1	1291		x	

„D” Városrész	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Felsőrákos	beépítetlen terület	Névtelen u.	42690/2	5487		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Névtelen u.	42712	2687		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Malomárok utca	40690/11	5923			x
Felsőrákos	beépítetlen terület	Méhes utca	40695/20	4658			x
Felsőrákos	beépítetlen terület	Pilisí u.-Dorogi u. folyt.	42685	5946		x	
Felsőrákos	telek	Pilisí utca	40692/5	322		x	
Felsőrákos	telek	Pilisí utca	40907/7	7752		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Pilisí utca	42714	11094		x	
Felsőrákos	rét	Pilisí utca	42722	5282		x	
Felsőrákos	beépítetlen terület	Pilisí utca	42742/2	12948		x	
Felsőrákos	telek	Pilisí utca 70	40909/14	1396		x	
Felsőrákos	szántó	Pesti határút mellett	42653/1	3073			x
Felsőrákos	rét	Rákospatak mellett	42723	667		x	
Felsőrákos	rét	Rákospatak mellett	42742/1	852		x	
Felsőrákos	szántó + út	Rákospatak mellett	42760	3506		x	
Felsőrákos	Szántó	Sárgarózsa utca 13.	42639	3227	x		
Felsőrákos	szántó	Túzok utca	42820	7507	x		
Felsőrákos	szántó - árok - erdő - gyep	Túzok utca 4.	42808	71754	x		
Felsőrákos	gyep - árok - szántó	Túzok utca 5.	42816	29590	x		
Felsőrákos	telek	Váltó u. 1	40906/78	397	x		
Felsőrákos	szivattyúház	Váltó utca	40908/12	239	x		

ÖNKORMÁNYZATI TULAJDONÚ INGATLANOK AZ AKCIÓTERÜLETEKEN

A Kis-Pongrác akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Kis-Pongrác	Lakóépület	Csilla u. 10	38911/48/A	1450	x		
Kis-Pongrác	Többszintes lakóépület	Csilla u. 2	38911/33/A	1144	x		
Kis-Pongrác	Többszintes lakóépület	Csilla u. 3	38911/35/A	806	x		
Kis-Pongrác	Többszintes lakóépület	Csilla u. 4	38911/37/A	1051	x		
Kis-Pongrác	Többszintes lakóépület	Csilla u. 5	38911/38/A	849	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Csilla u. 6	38911/40/A	650	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Csilla u. 7	38911/42/A	652	x		x
Kis-Pongrác	Többszintes lakóépület	Csilla u. 8	38911/44/A	651	x		x
Kis-Pongrác	Többszintes lakóépület	Csilla u. 9	38911/46/A	544	x		
Kis-Pongrác	lakóház	Pongrác u. 9	38911/29/A	596	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Pongrác u. 9	38911/31/A	579			x
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 47	38911/8/A	1192	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 49	38911/10/A	1016	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 51	38911/13/A	1316	x		
Kis-Pongrác	lakóépületek	Salgótarjáni u. 53	38911/14/A	786	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 55	38911/16/A	646	x		
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 57	38911/18/A	654			x
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 59	38911/20/A	652			x
Kis-Pongrác	lakóépület	Salgótarjáni u. 61	38911/22/A	546			x
Kis-Pongrác	lakóépületek	Salgótarjáni u. 63	38911/24/A	1474			x

A Nagy-Pongrác akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Nagy-Pongrác	lakóépület	Doba utca 2.,	38924/69/A	4099	na	na	na
Nagy-Pongrác	lakóház	Gép u. 17.,	38924/67/A	5682	x		
Nagy-Pongrác	lakóépület	Gép u. 7.	38924/34/A	664			x
Nagy-Pongrác	Köztérület	Gép utca (Szalonka köz és Vaskó u. között)	38924/29	212	na	na	na
Nagy-Pongrác	Lakóépület	Hargita sétány 2.	38924/121/A	1263			x
Nagy-Pongrác	lakóház	Luca köz 1-3.	38924/60/A	2162	x		
Nagy-Pongrác	lakóház	Luca köz 2.	38924/54/A	779	x		
Nagy-Pongrác	lakóház	Luca köz 5-7.	38924/56/A	2015	x		
Nagy-Pongrác	Pongrác úti templom	Pongrác út 17/d.	38924/12	273	na	na	na

Népliget akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Népliget	Többszintes lakóépület	Kőbányai út 47	38440/25	2815	x		profilváltás

Északi Járműjavító akcióterületen nem található önkormányzati tulajdonú ingatlan.

Újhegyi akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	lakóépület	Agyagfejtő u. 18-20.	42309/28/A	785	x		
Újhegy	Lakóépület	Agyagfejtő u. 6-12.	42309/25/A	1318	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Bazalt u. 21	42413/33	580	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Bazalt u. 23	42413/30	576	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Bazalt u. 25	42413/29	577	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Bányató u. 12-14	42309/41/A	717	x		
Újhegy	Lakóépület	Bányató u. 26.	42309/55/A	98465	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Bányató u. 2-6	42309/39/A	1097	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Bányató u. 8-10	42309/40/A	811	x		
Újhegy	Sportliget egy része	Bányató utca	42444/34	19841	x		
Újhegy	telek (személyi tul.lakóház)	Dolomít utca 6	42413/11	577	x		
Újhegy	lakóép.	Dombtető utca 10-12	42309/4/A	783	x		
Újhegy	lakóép.	Dombtető utca 2-4	42309/2/A	787	x		
Újhegy	lakóépület	Dombtető utca 6-8	42309/3/A	1209			x
Újhegy	Beépítetlen terület	Fagyal utca	42428/12	1586			x
Újhegy	telek	Fagyal utca 1	42414/156	1410			x
Újhegy	lakótelek	Gergely utca 102/a	42137/74	2965			x
Újhegy	lakótelek	Gergely u. 102/b.	42137/75	1500			x
Újhegy	lakótelek	Gergely u. 102/d.	42137/77	1500			x
Újhegy	lakótelek	Gergely u. 106/a.	42137/81	1575			x
Újhegy	lakótelek	Gergely u. 106/b.	42137/80	1640			x
Újhegy	lakótelek	Gergely u. 108/a.	42137/82	1501			x
Újhegy	lakóépület	Gergely u. 114-118	42309/69/A	2645	x		
Újhegy	lakóépület	Gőzmozdony utca 10-16	42309/65/A	1392	x		
Újhegy	lakóépület	Gőzmozdony utca 18-20	42309/70/A	709	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Gőzmozdony utca 1-3	42309/66/A	783	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Gőzmozdony utca 2-8	42309/67/A	1550	x		
Újhegy	telek	Gyömrői út 105.	42444/32	2788	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Harmat u.	42468	1573	x		
Újhegy	Telekingatlan	Harmat u.	42480/1	2176			x
Újhegy	Telekingatlan	Harmat u.	42480/15	4896			x
Újhegy	lakóépület - Építési tilalom.	Harmat u. 105	42111/1	2063	x		
Újhegy	lakóépület	Harmat u. 142-148	41105/4/A	1328	x		
Újhegy	lakóépület	Harmat u. 150-156	41105/5/A	1374	x		
Újhegy	lakóépület	Harmat u. 172-188	42309/10/A	3125	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/323	600	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/324	600	x		

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlanral		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/325	603	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/326	1241	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/328	1466	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/329	1405	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/330	1107	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Korall utca	42414/331	949	x		
Újhegy	Telek	Korall utca	42414/333	5046	x		
Újhegy	Telek	Korall utca	42414/336	907	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Korall utca 25	42413/22	670	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Korall utca 28	42442/22	542	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Korall utca 33	42413/14	577	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Korall utca 35	42413/13	571	x		
Újhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Korall utca 43	42409/A	1091	x		
Újhegy	Három vagy többlakásos családi ház	Korall utca 45	42408	1209	x	víz-csat hálózat	
Újhegy	telek (szem.tul.lakóház)	Kovakó u. 11	42442/16	540	x		
Újhegy	telek (szem.tul.lakóépület)	Kovakó u. 15	42442/20	542	x		
Újhegy	lakótelek	Kovakó utca	42414/305	409			x
Újhegy	lakótelek	Kovakó utca	42414/306	409			x
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Lenfonó u. 10-12	42309/36/A	796	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Lenfonó u. 2-4	42309/38/A	786	x		
Újhegy	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Lenfonó u. 6-8	42309/37/A	810	x		
Újhegy	Telek	Maglódai u.	42518/41	98465	x		
Újhegy	tíres telek, nyári tábor egy része átlóg	Maglódai u.	42558	7366			x
Újhegy	lakóépület	Maglódai u. 10/ab	40991/24/A	3392	x		
Újhegy	lakóépület	Maglódai u. 99	41069/A	1263	x		
Újhegy	Lakóházas ingatlan	Maglódai u. 103/A-107/B	42428/1/A	13735	x		
Újhegy	Beépítetlen földterület	Maglódai u. 119.	42414/337	1308	x		
Újhegy	telek (szem.tul.garázsok)	Maglódai u. 127/a	42414/218	486	x		
Újhegy	építési telek	Maglódai u. 127/b	42414/236	500			x
Újhegy	építési telek	Maglódai u. 127/b	42414/238	500			x
Újhegy	telek	Maglódai u. 139	42507/2	918			x
Újhegy	Társasház	Medveszőlő u. 4-6.	42094/2/A	1653			x
Újhegy	Lakóépület	Oltó utca 10-12.	42309/62/A	671	x		
Újhegy	Lakóépület	Oltó utca 2-8.	42309/61/A	1232	x		
Újhegy	Közterület	Serpenyő u.	42490/38	3239			x
Újhegy	telek	Serpenyő u. 39	42490/19	1210			x
Újhegy	családi ház	Sibrik M. u. 94	41070	1404	x		
Újhegy	sporttelep	Sibrik M. u. - sporttelep	41089/7	3378	x		
Újhegy	közterület	Sibrik Miklós út	41105/12	939	x		
Újhegy	sporttelep	Sibrik Miklós út 30.	42137/38	37164	x		
Újhegy	Lakóházak	Sibrik M. u. 73-83.	42428/3/A	19273	x		
Újhegy	nyugdíjas otthon	Sütőde utca 2.	42309/110	13663	x		
Újhegy	Közért	Szegély utca 11.	42428/5/A	848	x		
Újhegy	lakóépület	Szövetség utca 14-16	42309/31/A	797	x		

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlanral		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Újhegy	lakóépület	Szövetség utca 2-4	42309/30/A	788	x		
Újhegy	lakóépület	Szövetség utca 6-12	42309/29/A	1417	x		
Újhegy	telek (szem.tul.garázsok)	Szólótelep u. 2	42414/216	555	x		
Újhegy	lakóépület	Szólóvirág u. 12-14	42309/47/A	804	x		
Újhegy	lakóépület	Szólóvirág u. 2-6	42309/45/A	1153	x		
Újhegy	lakóépület	Szólóvirág u. 8-10	42309/46/A	797	x		
Újhegy	lakótelek	Szólótelep utca	42414/304	463			x
Újhegy	Lakóházak	Takarék utca 2-18.	42428/8/A	16532	x		
Újhegy	lakóépület	Tóvirág u. 10-14	42309/48/A	1179	x		
Újhegy	lakóépület	Tóvirág u. 2-4	42309/50/A	774	x		
Újhegy	lakóépület	Tóvirág u. 6-8	42309/49/A	798	x		
Újhegy	telek	Újhegyi u.	42414/248	587			x
Újhegy	telek	Újhegyi u.	42414/249	590			x
Újhegy	telek	Újhegyi u.	42414/252	593			x
Újhegy	szolgáltatóház	Újhegyi stny. 14	42309/34	581	x		
Újhegy	szolgáltatóház	Újhegyi stny. 16	42309/27/A	2638	x		
Újhegy	személyi tulajdonú garázsokkal beépített	Zsombok utca	42434/2	6740	x		

Ligetter-Városközpont akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlanral		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Állomás u. 1-25	39016/9/A	5283	x		
Ligetter-Városközpont	Három vagy többlakásos családi ház	Bánya u. 18	39144/A	746	x		
Ligetter-Városközpont	Többszintes lakóépület	Fehér út 20	39210/17	1983			2012 után
Ligetter-Városközpont	Családsegítő, gyermekjóléti szolg., nev.t	Halom u. 33	41460/21	3552	x		
Ligetter-Városközpont	Többlakásos, középmagas, lakóép.	Kápolna u. 1-23	41510/6/A	4766	x		
Ligetter-Városközpont	Üzletház	Kápolna u. 2	41464/8/A	1276		x	x
Ligetter-Városközpont	Többszintes lakóépület	Kápolna u. 25	41811/A	1169			x
Ligetter-Városközpont	Közterület - buszvégállomás	Korponai u. 21.	38929/2	719	x		
Ligetter-Városközpont	VKP.RRT.foly.Liget tér egy része	Korponai u. 23	38928/3	665	x		
Ligetter-Városközpont	közterület	Korponai u. 23.	38928/8	225	x		
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 18-20	39130/A	1706	x		
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Kőrösi Csoma Sándor út 2-4	39031/6/A	3117	x		
Ligetter-Városközpont	Többlakásos, zártosú, többszintes ép.	Kőrösi Csoma sétány 4.	39027/1/A	597			x

Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlanra		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Ligetter-Városközpont	vegyes rendeltetésű épület	Kőrösi Csoma sétány 8	39030/A	879	x		
Ligetter-Városközpont	Társasház Kőrösi Csoma S. út 40.	Kőrösi Csoma Sándor u. 40.	39186/1/A	5850	x		
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Liget tér 1	41507/2/A	967	x		
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Liget tér 2	41507/1/A	1741			x
Ligetter-Városközpont	vközp.tér+buszvégáll.+Centr. Áruház rész	Liget tér 6.	38928/5	725	x		
Ligetter-Városközpont	közterület Liget tér egy része	Liget tér 7.	38928/6	310	x		
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Mádi u. 3/abc	41397/3/A	1346			x
Ligetter-Városközpont	üres telek	Szent L. tér	39049/2	9	x		
Ligetter-Városközpont	lakóépület	Szent L. tér 22	39114/A	1293			x
Ligetter-Városközpont	lakótelek	Veszprémi u. 6-12.	41460/12/A	1151	x		

A Korponai akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlanra		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Korponai lakópark	lakóépület	Állomás u. 20	39044/A	927			x
Korponai lakópark	családi ház + párthelyiség + műhely	Állomás u. 26	39047	1271		más irányú hasznosítás	
Korponai lakópark	lakóépület	Állomás u. 8	39015/2/A	576	x		
Korponai lakópark	telek	Állomás u. 8	39015/3	458	x		
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Bánya u. 10	39154	2010	x	REHAB	
Korponai lakópark	park + út	Bánya u. 16/a.	41417	1533	x		
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Bánya u. 18	39144/A	746	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Bánya u. 2.	39158/A	1181			x
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Bánya u. 3	39100/A	900	x		
Korponai lakópark	családi ház	Bánya u. 4	39157/A	1157			x
Korponai lakópark	Többszintes lakóépület	Bánya u. 5	39101/A	1162	x		
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Bánya u. 7	39102	1160	x	REHAB	
Korponai lakópark	lakóépület	Endre utca 12	38979/A	740			x
Korponai lakópark	lakóépület	Endre utca 7/a-b	38988/A	2549	x		

Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlanra		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Endre utca 8/b	38981	736	x	REHAB	
Korponai lakópark	lakóépület	Fűzér u. 19/a	39042/A	942			x
Korponai lakópark	beépítetlen terület	Fűzér u. 19/b	39060	1568		x	
Korponai lakópark	Beépítetlen terület	Fűzér u. 20	39029	667			
Korponai lakópark	Telekingatlan	Fűzér u. 21/b	39058	1548		x	
Korponai lakópark	Több lakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Fűzér u. 29/b	39072/A	957			x
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Fűzér u. 31	39073/A	2325	x		
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Fűzér u. 33	39074/A	2333	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Fűzér u. 34/a	39002/A	1223			x
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Fűzér u. 38	38998	717	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Fűzér u. 38/a	38997/A	920	x		
Korponai lakópark	Több lakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Fűzér u. 42.	38994	1274	x		
Korponai lakópark	Vegyes rend. több lakásos családi ház	Fűzér u. 54/a	38977/3/A	478			x
Korponai lakópark	Vegyes rend. több lakásos családi ház	Halom u. 13	39053/4/A	467			x
Korponai lakópark	lakótelek	Halom u. 13/b.	39053/2	699	x		
Korponai lakópark	Több lakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Halom u. 15	39052/A	1528	x		
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Halom u. 4	39093	735	x	REHAB	
Korponai lakópark	Több lakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Halom u. 9.	39068/1	1297	x		
Korponai lakópark	családi ház	Hölgy u. 15	39012/A	2458	x		
Korponai lakópark	Három vagy több lakásos családi ház	Hölgy u. 19	39010/A	982	x		
Korponai lakópark	Vegyes rend.-ű több lakásos családi ház	Hölgy u. 21	39009/1	1140	x		
Korponai lakópark		Hölgy u. 22	38954	1088	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Hölgy u. 24/a	38955/1/A	544			x
Korponai lakópark	családi ház	Hölgy u. 26	38956/A	541			x
Korponai lakópark	lakóépület	Hölgy u.	38987/A	2660	x		



Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
		29-31					
Korponai lakópark	lakóépület	Hölg u. 33	38985/2/A	464	x		
Korponai lakópark	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Hölg u. 38	38969/A	862	x		
Korponai lakópark	Három vagy többlakásos családi ház	Hölg u. 40	38970	879	x		
Korponai lakópark	Többszintes lakóépület	Kolozsvári u. 13	39080/1/A	852			x
Korponai lakópark	lakóház	Kolozsvári u. 29-31.	39160	2770	x		
Korponai lakópark	lakóház	Kolozsvári u. 35	39162/2/A	1407			x
Korponai lakópark	lakóépület	Kolozsvári u. 39-43	39171/2/A	3159	x		
Korponai lakópark	Többlakásos, zárt sorú, többszintes ép.	Korponai u. 11	38946	541	x		
Korponai lakópark	Vegyes rend. többlakásos családi ház	Korponai u. 12	38945/A	1085	x		
Korponai lakópark	Vegyes rend. többlakásos családi ház	Korponai u. 13	38944	1082	x	más irányú hasznosítás	
Korponai lakópark	lakóépület	Korponai u. 2	38972/10/A	594	x		
Korponai lakópark	családi ház	Korponai u. 7	38962/A	896	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Korponai u. 9	38960/A	2890	x		
Korponai lakópark	lakóház	Liget u. 1	38957/A	543	x		
Korponai lakópark	Lakóház	Liget u. 13	39055/8	1829		x	
Korponai lakópark	lakóépület	Liget u. 20	39086/A	1759			x
Korponai lakópark	lakóház	Liget u. 25	39111/A	434			x
Korponai lakópark	lakóház	Liget u. 26	39106/A	1301	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Liget u. 30	39146/A	681	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Liget u. 32	39148/A	721			x
Korponai lakópark	családi ház	Liget u. 38	39151/A	759			x
Korponai lakópark	lakóház	Liget u. 40	39152/A	2166			x
Korponai lakópark	lakóépület	Liget u. 42	39178/A	578	x		
Korponai lakópark	lakóépület	Ónodi u. 3	39163/A	1686	x		
Korponai lakópark	lakóház	Ónodi u. 5	39164/A	2015			x

Az S1 akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
S1	Többszintes lakóépület, óvoda, S1 telep	Halom u. 40-40/a., lhász u. 30., Ászok u. 1-3.	41446	114034	x	folyosó ablakok, homlokzat, tetőjavítás, helyiségeknel fejlesztés	RRT

Az Óhegy park akcióterületen nem található önkormányzati tulajdonú ingatlan.

A Temető körforgalom akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Temető körforgalom	telek (szem.tul.épületek)	Sírkert u.	42513/4	20998	x		
Temető körforgalom	lakóépületek	Sírkert u. 27	42514	5822	x		

A Felsőrákosi rétek akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akciónterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m2)	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Felsőrákosi rétek	beépítetlen terület	Dorogi u.	42715	1359		x	
Felsőrákosi rétek	beépítetlen terület	Dorogi u. - Pilisi u.	42713	1194		x	
Felsőrákosi rétek	szántó	Dorogi utca	42653/2	2724		x	
Felsőrákosi rétek	beépítetlen terület	Dorogi - Pilisi	42707	3258		x	
Felsőrákosi rétek	szántó	Pesti határút mellett	42653/1	3073			x
Felsőrákosi rétek	beépítetlen terület	Pilisi u.-Dorogi u. folyt.	42685	5946		x	
Felsőrákosi rétek	telek	Pilisi utca	40692/5	322		x	
Felsőrákosi rétek	telek	Pilisi utca	40907/7	7752		x	
Felsőrákosi rétek	beépítetlen terület	Pilisi utca	42714	11094		x	
Felsőrákosi rétek	rét	Pilisi utca	42722	5282		x	
Felsőrákosi rétek	beépítetlen terület	Pilisi utca	42742/2	12948		x	
Felsőrákosi rétek	telek	Pilisi utca 70	40909/14	1396		x	
Felsőrákosi rétek	Szántó	Sárgarózsa utca 13.	42639	3227	x		
Felsőrákosi rétek	szántó	Túzok utca	42820	7507	x		
Felsőrákosi rétek	szántó - árok - erdő - gyepek	Túzok utca 4.	42808	71754			
Felsőrákosi rétek	gyep - árok - szántó	Túzok utca 5.	42816	29590	x		
Felsőrákosi rétek	telek	Váltó u. 1	40906/78	397	x		
Felsőrákosi rétek	szivattyúház	Váltó utca	40908/12	239	x		

A Felsőrákosi tornapálya akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Felsőrákosi tornapálya	Szántó föld	Felső Rákosi rétek	42682	11134		x	
Felsőrákosi tornapálya	Beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42686	7201		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42687	8204		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42689	4575		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42691	3582		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42693	9372		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42694	5846		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42700	8353		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42701	8346		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42702	3579		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42703	1771		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42706	4535		x	
Felsőrákosi tornapálya	Beépítetlen földterület	Felső Rákosi rétek	42708	7875		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42710	3588		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42711	9995		x	
Felsőrákosi tornapálya	telek (szántó)	Felső Rákosi rétek	42827	14406		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42688	14403		x	
Felsőrákosi tornapálya	beépítetlen terület	Felső Rákosi rétek	42705	4344		x	

## 7. Partnerség



A Rákos-patak akcióterületen található önkormányzati tulajdonú ingatlanok és tervezett tevékenységek:

Akcióterület	Ingatlan funkciója	Ingatlan címe	Ingatlan helyrajzi száma	Ingatlan mérete (m <sup>2</sup> )	Terv az ingatlannal		
					Fenntartás	Fejlesztés	Értékesítés
Rákos-patak rekultiváció	rét	Rákospatak mellett	42723	667		x	
Rákos-patak rekultiváció	rét	Rákospatak mellett	42742/1	852		x	
Rákos-patak rekultiváció	szántó + út	Rákospatak mellett	42760	3506		x	

## 8. Az IVS eredményeinek nyomon követése („monitoring”) és az IVS rendszeres felülvizsgálata, aktualizálása

A stratégia megvalósulásának monitoringja a megfogalmazott hosszú és középtávú kerületfejlesztési célok megvalósulásának nyomon követésére kialakított mechanizmus.

A Monitoring rendszer célja, hogy a folyamatos és ciklikus vizsgálatok rendszere együttesen legyen alkalmas arra, hogy mind a kerület vezetése, mind a kerületfejlesztés célcsoportjai számára folyamatos visszajelzést adjon a városfejlesztési stratégia végrehajtásának alakulásáról és objektív mutatórendszerrel segítse az IVS végrehajtását és a szükséges módosítások elvégzését.

Ahhoz, hogy az IVS megvalósulását figyelemmel lehessen kísérni, jól átgondolt és egyértelműen megfogalmazott célrendszerre, illetve a célrendszerhez hozzárendelhető számszerűsített mutatókra van szükség.

Az IVS átfogó célja, hogy Kőbánya dinamikus, innovatív kerület legyen, ahol a fejlődést az értéknövelő és környezettudatos beruházások, valamint a magas hozzáadott értékű fejlesztések alapozzák meg. Ezen cél megvalósulása leginkább az alárendelhető, tematikus és városrészi célok megvalósulásán keresztül mérhető. Amennyiben a monitoring során ez utóbbi célok megvalósulása ellenőrzés alá kerül, akkor a stratégiai időtáv végére az IVS átfogó célja is teljesülni fog. Tehát a monitoring tevékenység fő feladata az „alcélok” eredményeinek és hatásainak vizsgálata, hiszen ezek azok a tényezők, amelyek kihatással vannak az átfogó cél megvalósulására és befolyásolják azt. Az egyes tematikus célokhoz és a városrészi célokhoz tartozó indikátorok ismertetése a Stratégia fejezetben megtörtént, így ezek bemutatására ebben a fejezetben nem térünk ki.

### CIKLIKUS VIZSGÁLATOK

Az IVS monitoringját, az elvégzett vizsgálat gyakorisága, és ismétlődése kapcsán a következő kategóriák szerint lehet meghatározni:

#### VÉGSŐ ÉRTÉKELÉS

A következő tervezési ciklus előtt az IVS végrehajtásának teljes értékelését kell elvégezni. Ennek outputjai a következő tervezési ciklus IVS-ének bemeneti értékei lesznek.

#### AKTUALIZÁLÓ ÉRTÉKELÉS

Az IVS adatainak éves áttekintését követően, a változások mértékét és milyenségét figyelembe véve 3-5 évenként megtörténik az IVS aktualizálása. Ennek során a helyzetelemzésre, a stratégiai célokra, illetve a beavatkozásokra hatással lévő változások felülvizsgálata történik meg.

#### ÉVES ÁTTEKINTŐ ÉRTÉKELÉSEK

Az IVS-ben foglalt operatív projektek előrehaladásának folyamatos nyomon követése az Integrált Városfejlesztési Csoport feladata. Ennek nyomán készülnek el az éves értékelések, melyek elsősorban az eredmény- és output- típusú mutatók számbavételét jelentik és az ebből következő mutató-értékek esetleges szükséges módosítására tesznek javaslatot. Ezen túl szöveges beszámolót is készítenek a Monitoring Bizottság számára, amely éves beszámolóját továbbítja az Önkormányzat Városfejlesztési Bizottságának.

Az áttekintés során a következő lényeges forrásokból származó információk is felhasználásra kerülnek:

- Az „IVS partnerségi fórum” véleménye, visszajelzései
- Elkészült ágazati stratégiák vagy nagyobb léptékű területi tervek hatása
- Szabályozási és gazdálkodási környezet változása
- Egyéb, nagyobb léptékű fejlesztések elkészülte, esetlegesen tervezett fejlesztések elmaradása

Az éves áttekintés a kisebb korrekciók végrehajtására szolgáló értékelési pont, melynek során a kiváltó okokat, a korrekciót és a korrekcióval kapcsolatos megfontolásokat is rögzíti és nyilvánosságra hozza az Önkormányzat.

#### FÉLÉVES ELŐREHALADÁSI JELENTÉSEK

Az Önkormányzat a kerület rehabilitációs projektjeinek menedzselését és monitoring mutatóinak vizsgálatát, valamint munkatársait az Integrált Városfejlesztési Csoport beszámolóiból követi nyomon. A Csoport munkatársai féléves előrehaladási jelentésekben foglalják össze a különböző projektelemek előrehaladásának jellemzőit, az eredményeket, az időközben felmerült problémákat és a következő lépéseket. Az értékelés mutatószámait a támogatott projektek esetében az EPEJ-ekben és a SZEJ-ekben rögzítik. Amennyiben szükséges, kezdeményezik a KSZ-nél a szerződések módosítását.

#### A FUNKCIÓBŐVÍTŐ ÉS A SZOCIÁLIS AKCIÓTERÜLETEKRE VONATKOZÓ MONITORING

Az egyes akcióterületekre vonatkozó indikátorrendszer minden projekt esetében az adott Előzetes, illetve Végleges Akcióterületi Terv keretei határozzák meg.

A stratégiai célhierarchia-táblázatban felsorolt mutatók alapján történik az IVS monitoringja. Az itt szereplő mutatók (pl. új rendezvények számának növekedése (db), új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése %, vagy a helyben foglalkoztatottak számának növekedése %, stb.) évenkénti változásának nyomon követése történik egyrészt a KSH adatok, az önkormányzati adatszolgáltatás illetve a projektekhez kapcsolódó adatszolgáltatás alapján. Az adatok begyűjtését és elemzését az IVCS végzi.

#### A SZEGREGÁTUMOK SPECIÁLIS MONITORINGJA

Az antiszegregációs tervben a szegregátumok létrejöttét elkerülő intézkedések monitoringja a kézikönyvben szereplő kötelező mutatók vizsgálata alapján szükséges. A Fő szociális mutatók (6 db) vizsgálata a köztes időben (3-4 év) újra vizsgálandó minden kerületrészen, amely mutatja, hogy új szegregátumok jöttek-e létre, illetve a meglévők adatai hogyan alakulnak. (Ez függvénye természetesen a KSH adatszolgáltatási képességének.) Amennyiben ez nem lehetséges, akkor az önkormányzat által gyűjtött mutatók (RSZS-ben részesülők száma, autók életkora, bérlekások száma stb.) folyamatosan mérhetőek.

#### AZ INGATLANFEJLESZTÉSI HATÁSOK MONITORINGJA

Az integrált város fejlesztési stratégia alapján előkészített önkormányzati (EU forrásból, hazai forrásból és saját forrásból), állami vagy a magánszférából kiinduló projektek által kifejtett hatásokat, a létrejövő szinergia mérésére a körzetekre vonatkozó ingatlanár-változás, illetve az adott akcióterületen működő vállalkozások száma és éves adózott nyeresége együttesen mutatja. A beavatkozásokkal érintett területek esetében az ingatlanok átlagértéke is növekszik, amely az ingatlanok becslhető ingatlanárában, és a bérleti díjak változásában jelenik meg. Az eredmény, output és hatásindikátorok együttesen mutatják a gazdaságellenkítés hatását.