

**Budapest Főváros X. kerület  
Kőbányai Önkormányzat  
Alpolgármestere**

**Előterjesztés  
a Közjóléti Bizottság részére  
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2021. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

**I. Tartalmi összefoglaló**

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) 104. § (1) bekezdés e) pontja értelmében a gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgáltató tevékenységet ellátó fenntartó ellenőrzi, és évente egy alkalommal értékeli a szakmai munka eredményességét, a szakmai program végrehajtását, valamint a gazdálkodás szabályszerűségét és hatékonyságát.

A Gyvt. 94. § (3) bekezdés a) pontja szerint az az önkormányzat, amelynek a területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni.

A Kőbányai Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: Bölcsőde) vezetője benyújtotta az intézmény 2021. évi tevékenységéről szóló beszámolót, amely az előterjesztés 2. melléklete.

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat jelenleg 7 bölcsődei tagintézménnyel és 13 iskolai tálalókonyhával rendelkező egyesített bölcsődét tart fenn.

Az intézmény vezetője a beszámolójában részletes tájékoztatást ad az intézmény működéséről, gazdálkodásáról, a személyi és tárgyi feltételekről, illetve tagintézményenként ismerteti az elvégzett és a jövőben megoldandó feladatokat.

A Bölcsőde 554 férőhelyen látja el a 0-3 éves korú gyermekek nappali ellátását, és biztosít az alapellátáson túl kiegészítő szolgáltatásokat (korai fejlesztés, játszócsoport, sóbarlang, időszakos gyermekfelügyelet). A férőhelyek alakulását befolyásolta, hogy 2021. október 1-jétől bezárt a Kőbányai Szivárvány Bölcsőde.

A 2021. év első 8 hónapjában a bölcsődéinkben továbbra is mutatkozott visszaesés a gondozott, nevelt gyermekek számában, de nem olyan mértékben, mint 2020-ban. 2021-ben nem volt teljességgel leállás, azonban az év folyamán sajnos több csoportot kellett karanténba helyezni és átmenetileg bezárni, ezért a beszámoló 2021-es év statisztikai mutatói nem tükrözik híven a bölcsődei ellátás iránti igényt, hiszen mind a kihasználtságot, mind a férőhely iránti igényt befolyásolta a pandémiás helyzet.

A bölcsődékben a tavalyi évben is folyamatos volt a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és az ételmezési munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke 29%-os volt (2019-ben ez az arány 44,8%, 2020-ban 38 %).

A Bölcsőde 2023. március 31-ig módszertani bázisintézményként működik, a munkatársak rendszeresen szerveznek és vesznek részt szakmai előadásokon, szakértőként működnek közre a kormányhivatali ellenőrzéseken.

A Bölcsődében a működéshez szükséges tárgyi feltételek biztosítottak.

A Bölcsőde 2021. évi gazdálkodása kiegyensúlyozott volt. Az intézmény a beszámolóban részletesen bemutatja a gazdálkodással és az emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatókat. A Bölcsőde a 2021. évben a feladatait a szakmai program alapján eredményesen, magas színvonalon látta el.

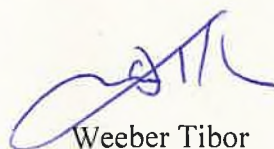
A Bölcsőde szakmai tevékenységének és gazdálkodásának éves értékelése a fenntartó jogszabályban meghatározott feladata.

A beszámoló elfogadása a Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 31/2011. (IX. 23.) önkormányzati rendelet 2. melléklet 4. pont 4.2. alpontja alapján a Közjóléti Bizottság hatásköre.

## II. Döntési javaslat


Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága meghozza az előterjesztés 1. mellékletében foglalt határozatot.

Budapest, 2022. május „12.”



Weeber Tibor

Törvényességi szempontból ellenjegyzem:



Dr. Szabó Krisztián  
jegyző

*1. melléklet az előterjesztéshez*

**Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének  
Közjóléti Bizottsága**

**.../2022. (V. 17.) határozata  
a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2021. évi tevékenységéről szóló beszámolóról**

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének Közjóléti Bizottsága a Kőbányai Egyesített Bölcsődék 2021. évi tevékenységéről szóló beszámolót elfogadja.



## A KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK

2021. ÉVI BESZÁMOLÓJA

## TARTALOM

Bevezetés	03. oldal
<b>I. Működési mutatók</b>	04. oldal
1. 2021. évi statisztikai adatok alakulása	05. oldal
1.1.) Alapellátás adatai	05. oldal
1.2.) Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	10. oldal
1.3.) Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások	13. oldal
1.4.) Mindennapjaink a világjárvány tükrében	15. oldal
2. Működés egyéb jellemzői	17. oldal
2.1.) A gyermekek felvételének rendje	17. oldal
2.2.) Élelmezéssel kapcsolatos ismeretek	18. oldal
3. Szakmai munka ismertetése	19. oldal
4. Szociális támogatások	26. oldal
<b>II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók</b>	28. oldal
1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében	28. oldal
2. Gazdálkodás	30. oldal
2.1.) Bérgazdálkodás	30. oldal
2.2.) Költségek megoszlása KEB	31. oldal
2.3.) Szivárvány Bölcsőde bezárásával kapcsolatos gazd. feladatok	34. oldal
2.4.) Bölcsődei központi normatíva számítása és összege	34. oldal
2.5.) ASP Rendszer bevezetése	35. oldal
3. Iskolai tálalókonyhák	37. oldal
3.1.) Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás	37. oldal
3.2.) Bérgazdálkodás	39. oldal
3.2.1.) Oktatás	39. oldal
3.2.2.) Bevétel	39. oldal
3.2.3.) Kiadások	40. oldal
<b>III. Tárgyi Környezet</b>	44. oldal
1. A gyermekek tárgyi környezete	44. oldal
2. A bölcsődében 2021-ben elvégzett karb. munkák, beszerzett eszközök	45. oldal
3. Megoldandó feladatok 2022-ben	48. oldal
Melléklet	52. oldal

## Bevezetés

A bölcsőde a családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátásában nyújt segítséget, amennyiben a szülő/törvényes képviselő igényli a szolgáltatást.

Fontos célunk, hogy a bölcsődeinkben nevelkedő gyermekek boldogok, kiegyensúlyozottak legyenek, segítjük őket a környezeti változásokhoz való rugalmas alkalmazkodásban.

A bölcsőde komoly családsegítő és preventív funkcióval bír, családbarát intézményként hozzájárul a családok életminőségének javításához, támogatja a szülőket a munkavállalásban, vagy szükség esetén új munkahely keresésében.

A többszörösen módosított 1997. évi XXXI. Törvény – a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról /a továbbiakban Gyv.t./ határozza meg a bölcsőde feladatát, és az ellátás paramétereit.

A bölcsőde a **gyermekjóléti alapellátás része**, a **családban nevelkedő 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását**, szakszerű gondozását és nevelését végző intézmény. Ha a gyermek a 3. életévét betöltötte a bölcsődei gondozási-nevelési év végéig maradhat a bölcsődében. Amennyiben még nem óvodaérett, a 4. életvének betöltését követő augusztus 31.-ig gondozható, nevelhető bölcsődében.

A gyermekek napközbeni **bölcsődei ellátása során előnybe kell részesíteni:**

- a) ha a gyermek szülője igazolja, hogy munkaviszonyban áll:
  - a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult gyermeket,
  - a három vagy több gyermeket nevelő családban élő gyermeket,
  - az egyedülálló szülő által nevelt gyermeket,
- b) védelembe vett, vagy veszélyeztetett gyermeket.

Az 1982-ben alapított **Kőbányai Egyesített Bölcsőde** (továbbiakban: KEB) *önálló jogi személy, önállóan működő* intézmény, amely a képviselőtestület által jóváhagyott éves költségvetés alapján működik.

Az alapellátás keretében és az alapellátáson túl nyújtott szolgáltatásaink a gyermekek jólétét, egészséges pszichoszomatikus fejlődését, személyiségük kibontakozását, szocializációját segítik.

Igazodnak a szülők szükségleteihez, hozzájárulnak a gyermekek családban történő neveléséhez.

A bölcsődei nevelés középpontjában a kisgyermek mellett közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok állnak. A családra olyan komplex rendszerként tekintünk, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozzuk meg. Esélyegyenlőséget biztosítunk a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekeinek, ezzel csökkenve az esetleges deprivációt.



## I. Működési mutatók

A 2021-es év egy szomorú búcsúzást tartogatott számunkra. A demográfiai adatok változása, a Covid miatt a bölcsődei férőhelyek iránti igény csökkenése valamint a Szivárvány Bölcsőde kedvezőtlenebb területi elhelyezkedése (nem Kőbánya központjában volt) és az épület egyre romló műszaki állapota nem tette lehetővé az intézmény megfelelő üzemeltetését, ezért az intézmény 2021.09.30. napjával bezárásra került.

A KEB 2021.10.01-től 7 bölcsődei tagintézményt valamint 13 iskolai tálalókonyhát működtet. A bölcsődék összes **férőhelyszáma 2021.12.31-én: 554 fő** (1. számú táblázat), **ami 45 gyermekcsoportból** tevődik össze.

Férőhelyek alakulása 2021. 12- 31-én

1. számú táblázat

Sorszám	Bölcsőde neve, címe	Férőhelyek száma
		2021. évben
1	Fecskefészek Bölcsőde (1106 Gépmadár u. 15.)	96*
		(valós 66)
2	Napsugár Bölcsőde (1104 Mádi u. 127.)	72
3	Apraja Falva Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 5-7)	96
4	Gyermeksziget Bölcsőde (1108 Újhegyi sétány 15-17)	96*
		(valós 71)
5	Gyöngyike Bölcsőde (1101 Salgótarjáni u. 47.)	36
6	Manóvár Bölcsőde (1103 Vaspálya u. 8-10)	80**
7	Apró Csodák Bölcsőde (1105 Zsivaj u. 1-3.)	78
<b>Összesen:</b>		<b>554* (499)</b>

\*Ebben a kettő bölcsődében sajátos nevelési igényű gyermekek (továbbiakban: SNI) gondozását, nevelését végezzük. Mindkét bölcsődében részleges és teljes integrációs csoportszobák is kerültek kialakításra, az alábbiaknak megfelelően. A részleges integrációt adó csoportszobákban 6 főt tudunk maximális létszámban fogadni. A teljes integrációs csoportszobában a felvehető létszám 1 SNI gyermek integrálása esetén 11 fő, 2 SNI gyermek integrálása esetén 10 fő.

\*\*Az aktuális jogszabálynak megfelelően, a megemelt férőhelyek kizárólag abban az esetben tölthetők fel, amikor az adott csoportban minden gyermek és az újonnan felvételre kerülő gyermek is elérte a 24 hónapos kort. Arra, hogy a csoportban gondozott minden gyermek elérje a 2 éves kort, általában tavaszig várni kell.

Az alapellátáson túl **különböző szolgáltatásokat** is nyújtanak bölcsődéink a kerületben élő kisgyermeket nevelő családok számára.

Korai fejlesztésben kettő bölcsődénk vesz részt, - ezekben ambuláns formában is fogadjuk a gyermekeket (Fecskefészek Bölcsőde, Gyermeksziget Bölcsőde), sóbarlang szolgáltatást minden bölcsődénk biztosít az ellátottak számára, és kettő bölcsődénk (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde) délután is fogadja a családokat.

Játzócsoporthoz és időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást továbbra is két bölcsődénk nyújt az érdeklődők részére (Apraja Falva Bölcsőde, Apró Csodák Bölcsőde).

**Egyéb feladatellátás** keretében bölcsődéink (kivéve a Gyöngyike Bölcsőde) élelmeznek óvodát. Az Apró Csodák bölcsőde mind az óvodában, mind a bölcsődében egy-egy csoport erejéig *reform étkezést* biztosít az erre igényt tartó családok gyermekei részére. A Manóvár bölcsőde a Polgármesteri Hivatal dolgozói számára vendég étkezést biztosít.

## **1. 2021. évi statisztikai adatok alakulása**

### **1.1 Alapellátás adatai**

A 1. számú tábla mutatja a 2021.12.31-én engedélyezett bölcsődei férőhelyeinket, valamint az SNI-s gyermekek ellátása következtében a működési engedélyben szereplő és a valóban rendelkezésre álló férőhelyek közötti különbséget. Bölcsődei ellátó rendszerünkben továbbra is 14 olyan egészséges gyermekek részére fenntartott férőhelyünk van (Manóvár Bölcsőde 8, Apró Csodák Bölcsőde 6), amire csak abban az esetben tudunk gyermeket felvenni, ha a csoportszoba összes gyermeke, valamint az újonnan felvett is betöltötte a 2 éves kort.

Az idei évben a férőhely alakulását befolyásolta, hogy 2021.október 1- től bezárt a Szivárvány Bölcsőde. Az erre vonatkozó testületi döntés júniusban született meg, a bölcsődét szeptember 15-ig ki kellett ürítenünk, amit a kollégáim segítségével sikerült határidőre elvégeznünk. A felvett és a májusi beiratkozásnál a Szivárvány Bölcsődét igénylő és már kiértékelített szülők gyermekeit (21 fő) kérésüknek megfelelően helyeztük el (1 gyermeket a Fecskefészek Bölcsődébe, 6 gyermeket a Napsugár bölcsődébe, 5 gyermeket az Apraja Falva Bölcsődébe, 3-3 gyermek a Gyöngyike Bölcsődébe, a Manóvár Bölcsődébe és az Apró Csodák Bölcsődébe irányítottunk át).

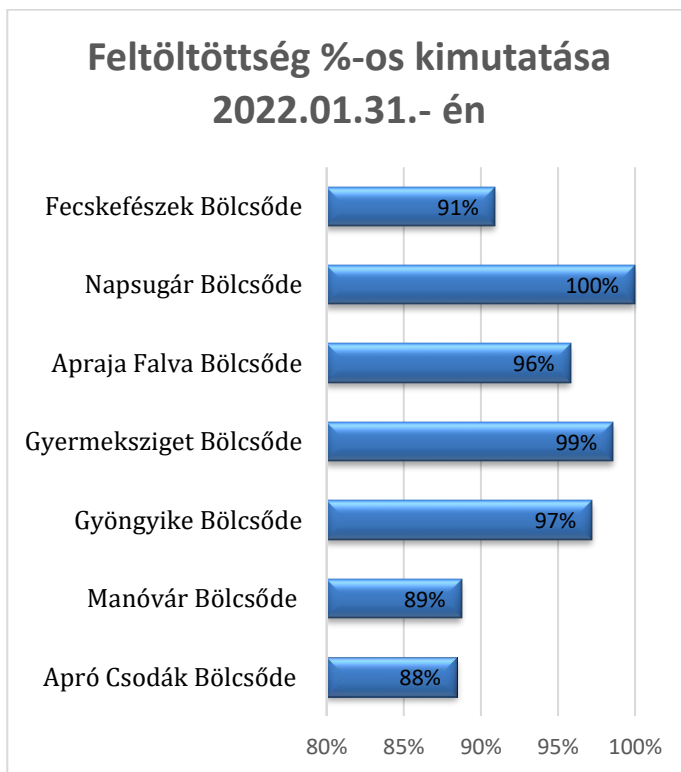
A korai fejlesztést biztosító két intézményünkben (a Fecskefészek Bölcsődében és a Gyermeksziget Bölcsődében) a felvett gyermekek létszáma soha nem fogja elérni a működési engedélyben szereplő férőhelyek 100%-át. Ennek értelmében kétféle módon mutatjuk ki a férőhelyeinket és a feltöltöttséget: egyrészt a működési engedélyben szereplő számok szerint, másrészt a valós - minden nevelési évben az ellátott SNI gyermekek számához viszonyított - számokat figyelembe

véve. Mindkét számítási alapot tartalmazza a 2. számú táblázat, míg az 1. számú diagramm a valós férőhely adataira épülő feltöltöttségi mutatót jeleníti meg - az új normaszámítások értelmében - 2022. január 31-én felvett gyermekeket alapul véve.

2. számú táblázat

1. számú diagramm

Sor szám	Bölcsőde neve	2022. január 31-én		
		Férő-helyek száma	Beírt gyerekek száma	Feltöltöttség %
1	Fecskefészek	96	60	63%
		66 (valós)		91%
2	Napsugár	72	72	100%
3	Apraja Falva	96	92	96%
4	Gyermeksziget	96	70	73%
		71 (valós)		99%
5	Gyöngyike	36	35	97%
6	Manóvár	80	71	89%
7	Apró Csodák	78	69	88%
<b>Összesen férőhely:</b>		<b>554</b>	<b>469</b>	<b>85%</b>
		<b>499</b>		<b>94%</b>



A Kőbányai Önkormányzat 2021. augusztus 31-vel két családi bölcsődével szüntette meg az ellátási szerződését. A Kis Cimborák és a Nagyi Kertje családi bölcsődébe már felvett gyermekek elhelyezését biztosítottuk tagintézményeinkben. Az Apraja Falva Bölcsőde 2 gyermeket vett át a Nagyi Kertjéből, míg a Manóvár Bölcsőde 3 gyermeket a Kis Cimborákból.

A Gyermeksziget Bölcsődében 2021 szeptemberétől az SNI-s gyermekek számának növekedése miatt megnyitottuk a 3. részleges integrációs csoportot, ahol változatos sérültséggel és lemaradással küzdő gyermekek ellátása folyik. Ebben az évben a kerületben, több bölcsődében is jelen volt SNI gyermek, ők spontán integráció során kapták meg a szakértői véleményüket.

A bölcsődei normatíva számításának az alapja a jogszabályok szerint 2021-től minden év január 31-én beíratott gyermekek száma, vagy a működési engedélyben szereplő férőhelyek 80%-a. Abban az esetben, ha a január 31-én beíratott gyermekek létszámát vesszük alapul, az egészséges gyermekek 1 főnek, a „sajátos nevelési igényű”, vagy a „nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése indokolt” határozatot kapott gyermekek 2 főnek számítanak a lehívható normatíva összegének meghatározásakor.

A jogszabály lehetővé teszi, hogy tagintézményenként a számunka kedvezőbb lehívási lehetőséget válasszuk. A normaelszámolás összetettsége miatt 2021-es év elszámolásakor a bölcsődéket egyesével vizsgáltuk felül. A MÁK ügyintézővel történt többszöri telefonos egyeztetéseknek

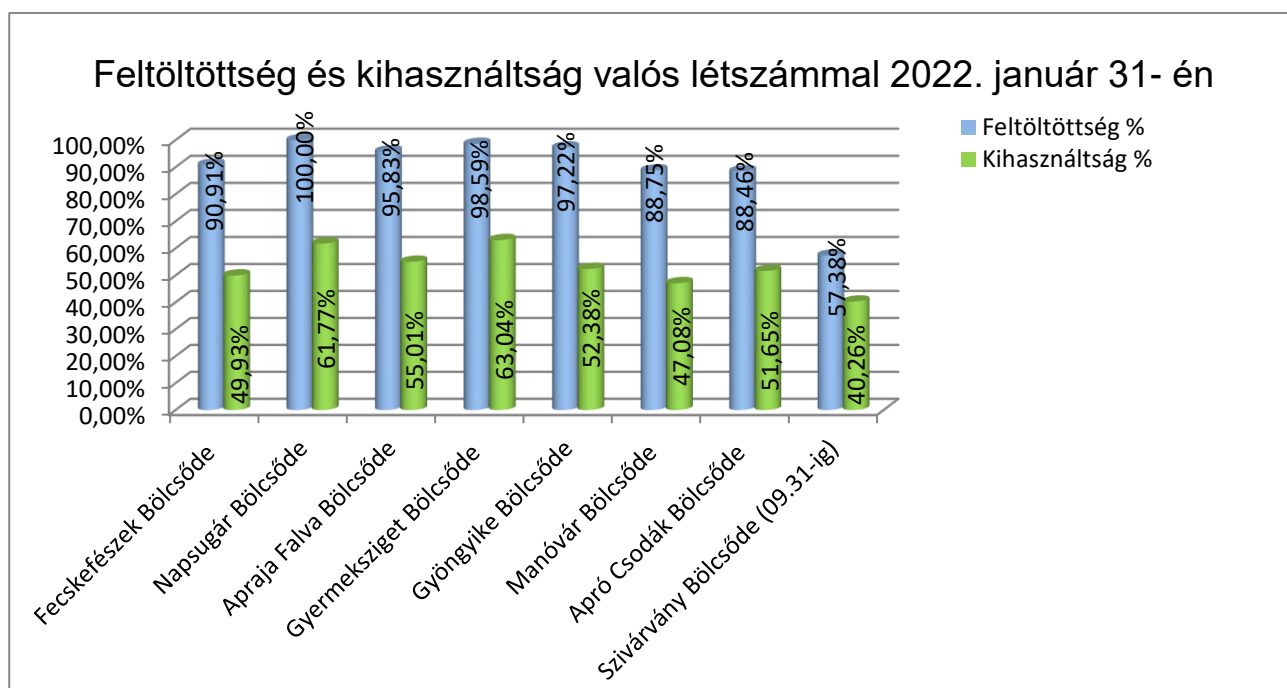


megfelelően azoknál a bölcsődéknél, ahol arányában magas az SNI-s gyermek száma, a 2021.01.31-i állapotot vettük figyelembe. Azoknál az intézményeknél, ahol a 2021.01.31-i állapot alacsonyabb mint a működési engedélyben szereplő férőhely 80%-a, ott azzal számoltunk. A 2021.09.30. napjával bezárt Szivárvány Bölcsőde esetében időarányosan hívhattuk le a normatívát. (A normatíva számítása és összege a gazdasági folyamatokat bemutató részben olvasható részletesen.)

2021-es év első 8 hónapjában, bölcsődéinkben továbbra is mutatkozott visszaesés a gondozott - nevelt gyermekek számában, de nem olyan mértékben, mint 2020-ban. 2021-ben nem volt teljeskörű bölcsőde leállás, azonban sajnos több csoportot kellett az év folyamán karanténba helyezni és átmenetileg bezárni. Minden esetben a karanténos időszakokat az online rendszerünkben a TEVADMIN rendszerbe rögzítettük.

Ezek következtében a 2021-es év statisztikai mutatói nem tükrözik híven a bölcsődei ellátás iránti igényt, hiszen mind a kihasználtságot, mind a férőhely iránti igényt befolyásolta a pandémiás helyzet. Az alábbi ábra mutatja a tavalyi év átlagértékeit, ami főleg a kihasználtság tekintetében jóval a megszokott érték alatt van.

2. számú diagram



Az elmúlt évekhez hasonlóan 2021 őszén is biztosítani tudtuk azon gyermekek ellátását, ahol a beiratkozási időszakban jelentkeztek, a beiratkozáshoz szükséges irataik megvoltak. Az eddigi évektől eltérően 2021-ben minden gyermeket az igényelt bölcsődében tudtunk elhelyezni (ez alól a bezárásra került Szivárvány Bölcsődébe jelentkezők (7 fő) képeztek kivételt). Összességében azt tapasztaltuk a szeptemberi beszoktatási időszakban, hogy a felvételt nyert gyermekek közül kevesebben mondták vissza az igényelt férőhelyet a pandémia negyedik/ötödik hulláma miatt, vagy kérték beszoktatásukat a tavaszi időszakban.

Az eddigiéktől eltérően szeptember – október hónapban sokkal többen igényelték a bölcsődei elhelyezést mint eddig. Volt olyan hét, szeptember elején, ahol 10 új felvételi kérelem érkezett be a KEB központjába. Év végére elértük, hogy ismét várolistánk lett, főleg a két év alatti gyermekek

esetében. A számok mind a felvételt igénylő, mind az üres férőhelyek tekintetében igen gyorsan változnak. Férőhelyeinket befolyásolja, hogy többen költöztek el a kerületből, illetve az óvodák év közben is vesznek át gyermeket, amennyiben betöltötték a három éves kort és szobatiszták lettek.

Ezt figyelembe véve, egy adott időpont statisztikai mutatóját készítettük el, ami 2021. december 20-i állapotot rögzítette, az alábbi táblázat az üres férőhelyeinket mutatja ebben az időpontban:

3. számú táblázat

Intézmény neve	SNI	Üres férőhely kor nélkül	Üres hely 2 év alatti	Üres hely 2 év feletti		
Fecskefészek Bölcsőde	0		0	5		
Napsugár Bölcsőde		0				
Apraja Falva Bölcsőde		0				
Gyermeksziget Bölcsőde	0		0	0		
Gyöngyike Bölcsőde		3				
Manóvár Bölcsőde			1	4		
Apró Csodák Bölcsőde			0	0		
Összesen:	0	3	1	9	Összesen:	13

A KEB várólistáján 2021. december 20-án összesen 18 gyermeket tartottunk nyilván. A 18 főből 1 gyermek részére a 2022/2023 nevelési évre adták le a jelentkezést, 1 gyermek kerületen kívüli (mindkét szülő kerületben dolgozik), 1 fő pedig SNI kijelöléssel bír. A várólistán szereplő gyermekek közül 16 fő két éven aluli. A fenti táblázatban látható, hogy ekkor összesen 4 üres férőhelyünk volt ilyen korú gyermekek számára. Januártól biztosítottunk 4 gyermeknek férőhelyet, illetve annak a 2 főnek aki betöltötte a két évet.

Több olyan eset is van, amikor a szülő csak egy bölcsődét jelöl meg, vár addig amíg ott üres férőhely nem lesz, nem kíván élni a felajánlott másik tagintézményünkben biztosított ellátás lehetőségével.

A védőnőktől a „21. századi új bölcsőde létesítése Kőbányán” RRF-1.1.2-2021 számú pályázathoz kapott 2021.11.30-i adatok szerint, a kerületben a bölcsődei szempontból szóba jöhető gyermekek száma 1 919 fő, míg várandós kismama 360 fő van. A területileg is szereplő részletes adatokat az alábbi, 4. számú táblázat tartalmazza. A táblázatból kiolvasható, hogy a kerület két területén, Újhegyen, valamint a városközpont részén él a legtöbb gyermek.

## 2021.11.30-i védőnői létszámok

Gyermekrendelő címe	Védőnői körzetek száma	Várandós kismamák száma	0-1 korú gyermekek /fő	1-3 korú gyermekek /fő	Összesen
Kőrösi Csoma S. út 43-51.	8	112	228	386	726
Kerepesi 67.	3	55	87	141	283
Szárnyas u.3.	3	64	98	195	357
Salgótarjáni 47.	3	27	67	190	284
Újhegyi stny 13-15	7	102	177	350	629
<b>Összesen:</b>	<b>24</b>	<b>360</b>	<b>657</b>	<b>1262</b>	<b>2279</b>

A bölcsődéinkbe felvett gyermekek 92,21 %-a Kőbányán él, 7,79 %-a más kerületből érkező, de az ő esetükben valamelyik szülőt munkahelye Kőbányához köti. A védőnői adatokat alapul véve a Kőbányán élő 0-3 éves (bölcsődés) korú gyermekek közel 28,86 %-a, kapott bölcsődei ellátás.

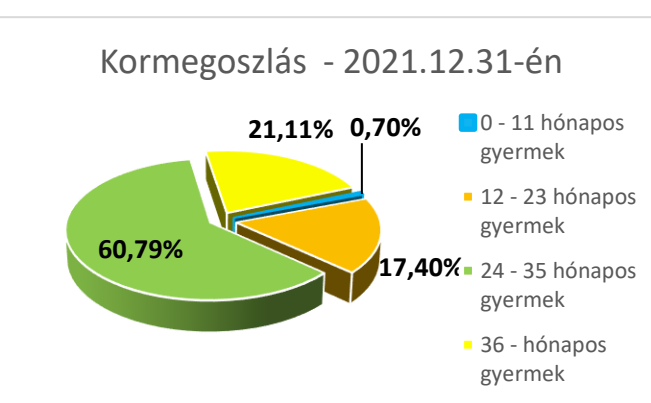
Beírt gyermekek kor szerinti megoszlása:

Az alábbi táblázat és diagram azt az adatot mutatja, hogy a bölcsődébe járó gyermekek 2021. december 31-én milyen kor megoszlást mutattak.

5. számú táblázat

3. számú diagram

Kormegoszlás 2021. december 31-én		
Kormegoszlás	Fő	%
0 - 11 hónapos gyermek	3	0,70%
12 - 23 hónapos gyermek	75	17,40%
24 - 35 hónapos gyermek	262	60,79%
36 - hónapos gyermek	91	21,11%
<b>Összesen:</b>	<b>431</b>	<b>100%</b>



Az elmúlt 5 év adatait vizsgálva az a tendencia figyelhető meg, hogy többségében 24-35 hónapos gyermekek járnak év végén intézményeinkbe. Tapasztalataink szerint az utóbbi három évben felvételük pillanatában egyre több 1 év alatti, valamint lényegesen magasabb számban kérik 2 év alatti gyermekek felvételét bölcsődéinkbe.

Felvétel időpontja szerinti kormegoszlás					
0-11hó	12-23 hó	24-36 hó	36 hó felett	48 hó felett	összesen
6,15%	45,90%	44,62%	3,08%	0,26%	100,00%

A felvétel időpontjában közel azonos a 12-23 hónaposan és a 24-36 hónaposan bölcsődét megkezdő gyermekek száma, ők jellemzően kora tavasszal érik el a kétéves kort. Sokan vannak még mindig azon szülők, akik a GYES lejártát követően állnak ismét munkába és ekkortól igénylik a napközbeni ellátást.

## 1.2 Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

Az 1998. évi XXVI. törvény a **fogyatékos személyek jogairól** és esélyegyenlőségük biztosításáról megfogalmazza, hogy a fogyatékos embernek **joga van** a képességeinek **fejlesztését**, szinten tartását, a **társadalmi életben való részvételét, önálló életvitelének elősegítését szolgáló rehabilitációhoz**.

Kerületünkben az SNI gyermekek ellátása több mint két évtizedes múltra tekint vissza, fenntartói támogatással 2000. szeptember 1-től fogadjuk a korai fejlesztésre szoruló gyermekeket.

**2008. szeptember 1-től** hoztuk létre a **Fecskefészek Bölcsődében** működő **Korai Fejlesztő Központot**. Az SNI gyermekek egyre nagyobb számban történő jelentkezése, valamint a spontán integráció magas száma indokolta, hogy **2014. október 1-től** a **Gyermeksziget Bölcsődében** is megkezdjük a korai fejlesztést.

A *6. számú táblázat* mutatja, hogy az előző évben hány SNI gyermeket láttak el bölcsődéink. Tapasztalataink alapján az ellátás iránt állandó, lassan növekedő igény mutatkozik.

6. számú táblázat

	Fecskefészek Bölcsőde		Gyermeksziget Bölcsőde	
	2021.01-08 hó	2021.09-12 hó	2021.01-08 hó	2021.09-12 hó
„gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”	20	16	<b>19</b>	<b>17</b>
„gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”	4	9	<b>6</b>	<b>7</b>
ambulánsan ellátott gyermek	17	19	<b>11</b>	<b>7</b>
preventív csoportba ellátott gyermek	0	0	<b>5</b>	<b>2</b>
<b>Összesen:</b>	<b>41 fő</b>	<b>44 fő</b>	<b>41 fő</b>	<b>33 fő</b>

A prevenció ellátás célja, hogy lehetőséget adjunk a készségek kialakítására, az egyéni spontán fejlődésmentet illetve a lassúbb fejlődési tempó melletti érési folyamatok támogatására, biztosítsuk a megfelelő és szükséges ingereket, melyek által érik, integrálódik az idegrendszer. Továbbá a szülők lehetőséget kapnak gyermekük problémájának megértésére, a probléma belátásra, a továbblépés segítésére.

Ebben az ellátási formában hetente 1 alkalommal kerül sor foglalkozáson való részvételre ambuláns formában vagy a Gyermeksziget Bölcsőde valamelyik csoportjába járva bölcsődei nevelési keretek között.

## ***Az ellátás formái:***

### Részleges integráció

A részlegesen integrált csoportokban kizárólag sérült gyermekek nevelkednek, az ő igényeikhez és szükségleteikhez igazodik a csoport napirendje, berendezése. Mivel súlyosan sérült, halmozottan fogyatékos gyerekek is felvételre kerülnek, szükséges a környezet átalakítása, formálása és adaptálása a csoportba járó gyermekek szükségleteinek megfelelően. Az igényeknek igazodva elkerített szobasarok, kiságy, speciális kapaszkodók, székek állnak a rendelkezésre. Ha fejlettségük és sérültségi fokuk megengedi a célunk, hogy teljes integrációba áthelyezzük az arra érett gyermekeket.

### Teljes integráció

A teljes integrációba bekerült, magatartási-viselkedési problémákkal, illetve autisztikus tünetekkel rendelkező gyermekek beintegrálása sokszor nem zökkenőmentes. A felvétel előtti egyéni megfigyelések alkalmával nehéz megjósolni, hogy a gyermek a csoportban hogyan fog „működni”, így nem ritka hogy a napirend elsajátítása, a csoport szabályainak betartása, a társakkal való megfelelő kapcsolatfelvétel, illetve az önellátási tevékenységek elsajátítása jóval nehezebb feladatot jelent, mint azt gondolnánk. Még a relatíve kis létszámú bölcsődei csoportban is komoly megterhelést jelent ezeknek a gyermekeknek a beilleszkedés.

## ***Korai fejlesztés:***

A szakszolgálat a minimum órák biztosításával látja el a fejlesztésre szoruló gyermekeket, így heti egy, illetve két óra elérhető számukra. Emellett a Gyermeksziget Bölcsődébe járó gyermekek számára biztosított a lehetőség több (heti egy vagy két) foglalkozáson való részvételre a KEB alkalmazásában álló két fő gyógypedagógus által. Jelenleg a szakértői bizottság kijelölésében többféle javaslatot tehet. Egyfelől jelzi, hogy a „gyermek sajátos nevelési igényű, korai fejlesztése javasolt”, másrészt pedig lehetséges úgy is a kijelölés megadása, hogy a „gyermek nem sajátos nevelési igényű, de korai fejlesztése javasolt”.

Mindkét típusú kijelöléssel lehetőség van a Gyermeksziget Bölcsődében a bölcsődei gyógypedagógus által nyújtott többlet órák igénybevételére. A gyermekek egyéni vagy csoportos foglalkozáson vesznek részt, ennek megítélése a gyógypedagógus kompetenciakörébe tartozik.

A csoportos foglalkozások a gyógypedagógus vezetésével, a kisgyermeknevelők közreműködésével zajlanak. A foglalkozásokra jellemző, hogy a gyermek fejlettségi szintjéhez igazodnak, komplexen, több készségre hatva, illetve több fejlődési területet ölelve fel. Ezek mellett erőteljes szerepet kap a foglalkozásokon a zeneiség, akusztikus élmények, ingerek, taktilis ingerek valamint a figyelem, koncentráció, együttműködés és a kommunikáció fejlesztése. A foglalkozásokra jellemző a komplexitás, az egymásra épülés és a kislépések elve. A feladatok fokozatosan nehezednek, több készség együttes fejlesztése jelenik meg egyidejűleg.

A Gyermeksziget Bölcsődében kialakított fejlesztő központban két gyógypedagógus napi feladatai közé tartoznak - a kisgyermeknevelői jelzések alapján szülői beleegyezéssel - a kerület bölcsődéiben lévő gyermekek megfigyelése is. A megfigyelések után a gyermekek további útjának segítése, mely történhet fejlesztő foglalkozások ambuláns formában történő biztosításával, szakértői

bizottság illetve a kerületi pedagógiai szakszolgálat felé való irányítással, kisgyermeknevelők munkájának segítése, tanácsadás.

Az elmúlt évek alatt mindvégig arra törekedtünk, hogy minden esetben a legmegfelelőbb ellátást biztosítsuk az eltérő fejlődésmenetű gyermekek számára. Céljaink között szerepel, hogy ezen gyermekek is képessé váljanak létszükségleteik önálló vagy segítséggel történő ellátására, emberi kapcsolatok létesítésére és fenntartására, a korosztályuknak megfelelő társadalmi elvárások teljesítésére. Fontos szempont, hogy elősegítsük a fogyatékos emberekkel szembeni, a jövőben kívánatos magatartásformák kialakítását, azaz az elfogadást, a megértést, a nyitottságot, az együttműködést, az egyenrangúságot, az önzetlen segítségnyújtást, a pozitív diszkrimináció elfogadását.

2021 tavaszán azt tapasztaltuk, hogy a Gyermeksziget Bölcsődében a szükségletek kielégítése, a megfelelő minőségű és hatékonyságú fejlesztés érdekében szükségessé vált egy újabb előremutató lépés. Évről évre emelkedett a korai fejlesztésbe kapcsolódó gyermekek létszáma, ebben az évben pedig egy új részleges csoport kialakítása nélkül már nem tudtak volna fogadni a jelentkezőket. Emellett nemcsak a bölcsődei elhelyezésük okozott nehézséget, hanem a terápiás szobák száma is, a megnövekedett létszám és a gyermekek fejlettségi szintje, állapota sok esetben nem tette lehetővé a csoportos foglalkozásokat, így több terápiás térre van szükség. Ennek megfelelően 2021-2022-es nevelési évtől a meglévő 2 részleges integráló csoport helyett már 3 csoportot indítottunk, illetve belső átrendezéssel, valamint az óvodától 1 visszakapott helyiségnek köszönhetően 2 újabb fejlesztő szobát sikerült kialakítanunk. A bölcsődében a kerületi pedagógiai szakszolgálat is ellátást biztosít a szakértői kijelöléssel rendelkező gyermekek számára, a szakszolgálati terápiás órák eszköz és helyigényét is KEB biztosítja, emiatt a terápiás szobák és eszközök nagy igénybevételnek vannak kitéve.

A kialakítás komoly anyagi terhet jelentett számunkra, felmértük a legalapvetőbb, nélkülözhetetlen feladatokat és azok költségvonzatát: festés, bútorok, fejlesztő eszközök, stb. A kapott eredmények alapján tapasztaltuk, hogy pusztán saját költségvetésünkre támaszkodva nem tudjuk a szükséges átalakítást megvalósítani. A terápiás szobák bútorokkal történő berendezését a kerületben bezárásra kerülő Szivárvány Bölcsőde bútoraiból oldottuk meg. Azonban a terápiás, fejlesztő eszközök, játékok beszerzésére már nem állt rendelkezésünkre fedezet. Így a költségigényesebb tárgyakat-, mint lépőkövek, labdák, forgó tölcsek, taktilis eszközök, stb.- az Aranyág Alapítvány támogatásával vásároltuk meg. 2021 tavaszán pályázatot nyújtottunk be az alapítványhoz, melyre kedvező elbírálást kaptunk, és megítéltek számunkra 450.000 Ft támogatást. Ezt a teljes összeget fordítottuk a fejlesztő eszközök megvásárlására. Így jelenleg egy induló, alapfelszereltség áll rendelkezésünkre, melyet idővel majd bővíteni fogunk, vásárolt és házi készítésű eszközökkel (pl.: megvarrható eszközök: kisméretű babzsákok, lépő párnák, tapintós zsákok, nyomtatható, laminálható eszközök: színszortírozók, képegyeztetők, stb.). A saját készítésű eszközök esetében kollégáim igyekeznek újra hasznosítani a háztartásokban fellelhető tárgyakat, alapanyagokat a természet megóvása, a környezettudatosság és a költséghatékonyság érdekében.

### 1.3. Alapellátáson túl nyújtott szolgáltatások

#### Játszócsoporthoz

Játszócsoporthoz szolgáltatás a kőbányai családok számára az Apraja Falva Bölcsődében (Újhegyi sétány 5-7.) és az Apró Csodák Bölcsődében (Zsivaj u. 1-3) érhető el. A szolgáltatást az Apraja Falva Bölcsődében 2021 év szeptember végéig szüneteltettük a járványügyi helyzetre való tekintettel ill. nem volt szakemberünk a szolgáltatás működtetésére, majd októberben újra indítottuk a szülők nagy örömeire. Az Apró Csodák Bölcsődében 2021. szeptember 01.-2021. október 17 között a beázás okozta károk helyreállítását végezték, csak ezt követően tudtuk újra indítani szolgáltatásunkat.

A Játszócsoporthozban a 0 – 4 éves gyermekeket szüleikkel együtt fogadják kollégáim délelőtti időszakban. A gyermekek szüleikkel együtt játszhatnak a bölcsőde által biztosított kedvező körülmények között. A szülők, hasonló korú gyermeküket nevelő szülőkkel találkozhatnak, beszélgethetnek gyermeknevelést érintő nehézségeikről és örömeikről. Kérdéseikkel az ott dolgozó kisgyermeknevelőhöz fordulhatnak, aki ha igénylik, szívesen ad tanácsot.

A szolgáltatást igénybe vevők száma 2021.10.01-től:

7. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Család	Gyerek
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b> (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	4	4 fő
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b> (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	6	6 fő
<b>Összesen:</b>	<b>10</b>	<b>10 fő</b>

A szolgáltatás éves bevétele:

A szolgáltatás óradíja: bruttó 400 Ft/óra

Az ebéd térítési díja: bruttó 255 Ft/adag

Az alábbi táblázat tartalmazza 2021-re vonatkozóan, szolgáltatásonként és telephelyenként a bruttó bevételeket.

8. számú táblázat

Játszócsoporthoz	Étkezési díj	Szolgáltatás díja	Mindösszesen
<b>Apraja Falva Bölcsőde (2020.01.01-12.31.-)</b> (1108 Újhegyi sétány 5-7.)	0 Ft	30 800 Ft	<b>30 800 Ft</b>
<b>Apró Csodák Bölcsőde (2020.01.01- 12.31.)</b> (1105 Zsivaj u. 1-3.)	4 064 Ft	34 800 Ft	<b>38 864 Ft</b>
<b>Összesen:</b>	<b>4 064 Ft</b>	<b>64 600 Ft</b>	<b>69 664 Ft</b>

Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat a 1514/2010. (VII. 8.) számú határozata alapján a nagycsaládosok számára 2010 őszén, új lehetőségként bevezette a nagycsaládos kártyát, amellyel előzetes időpont egyeztetés után, a bölcsődékben működő játszócsoporthoz szolgáltatást

ingyenesen vehetik igénybe. Amennyiben ebédet is szeretnének, arra térítési díj ellenében nyílik lehetőségük.

2021-ben egyik bölcsődében sem vette igénybe egyetlen család sem a szolgáltatást nagycsaládos kedvezményel.

### Időszakos gyermekfelügyelet

Ezen szolgáltatásunk is ugyanabban a két bölcsődében vehető igénybe, ahol a játszócsoport. A kialakított helyiség egyszerre 12 fő befogadására alkalmas, a szolgáltatás igénybevételére előre be kell jelentkezni a tagintézmény vezetőjénél. Fontosnak tartottuk, és a gyakorlatban is így működtettük, hogy az első alkalom előtt mind a szülőnek, mind a gyerekeknek meg kell ismerkednie a környezettel, a kisgyermeknevelőkkel, a könnyebb beilleszkedés érdekében.

Étkezést térítés ellenében biztosítunk, ha a gyermekétkezési időben is a bölcsődében tartózkodik.

Egyik intézményben sem áll rendelkezésre külön státusz a szolgáltatás üzemeltetéséhez.

A szolgáltatást a játszócsoporthoz hasonlóan a tavalyi évben hosszabb időszakra szüneteltetni kényszerültünk.

A szülők a szolgáltatást a két érintett bölcsődében bruttó 400 Ft/óra térítési díj ellenében vehetik igénybe.

Az alábbi táblázat mutatja a 2021. évi bruttó bevétel összegét.

9. számú táblázat

<b>Időszakos gyermekfelügyelet</b>	<b>Óra</b>	<b>Befizetett óradíj</b>
<b>Apraja Falva Bölcsőde</b> (1108 Budapest, Újhegyi sétány 5-7)	0	0 Ft
<b>Apró Csodák Bölcsőde</b> (1105 Budapest, Zsivaj u. 1-3).	240	96 000 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>240</b>	<b>96 000 Ft</b>

### Sóbarlang, sószoba szolgáltatás

A sok elektromos készülék, mely körülvesz bennünket, a légszennyezettség, füst, gázok, por, stb. főképpen pozitív töltésű ionok nagy részben felelősek a krónikus betegségek kialakulásáért.

#### *Mire jó a sóbarlang?*

Allergia, asztma és minden légzőszervi betegség, alsó-felső légúti lerakódások megszüntetésére.

A pollenekre allergiásoknak is sokat segíthet a terápia, a makacs köhögés, asztma, Krupp, hörghurut, arc- és homloküreg-gyulladás ellen is jó, mert a nyálkahártyát is regenerálja.



Évszázadok óta közismert tény, hogy egyes barlangok, illetve só barlangok és a sós tengeri levegő az emberi szervezetre, főként a légzőszervekre jótékony hatást gyakorol. A gyermekek (a szülők írásban adott hozzájárulása után), napirendbe ágyazva látogatják meg a saját kisgyermeknevelőikkel



hetente két alkalommal a só-barlangot. A terület hat bölcsődéjébe biztosított a Somadrin só-barlang. Ez egy speciális kristályszerkezetű, telített sóoldat, amely csak természetes anyagokat tartalmaz. A Somadrin oldat zárt légtérben, nagy párolgási felületű edényekbe öntve, mindenféle motorizáció nélkül ún. passzív módon, szobahőmérsékleten meginduló párolgása következtében alakítja ki a mikroklímát.



Kettő bölcsődénkben (Apraja Falva Bölcsőde, és az Apró Csodák Bölcsőde) himalájai sótéglák beépítésével egy természetes sós klímát hoztunk létre, melynek levegője bakteriológiailag rendkívül tiszta, jótékony mikroorganizmusokkal teli, mely során a belélegzett levegő az egészségre és közérzetre jótékony hatással van, pozitívan hatnak a légutakra, légúti megbetegedésekre, illetve annak megelőzésére.

A hátul megvilágított sófalakkal kihasználhatjuk a színek terápiás hatását, ami kellemes közérzetet biztosít, pozitívan hat a vegetatív idegrendszerre. A gyerekek nagy öröme egy só-homokozót is létrehoztunk, mely a homokozás élményét a szobában is biztosítja a gyermekek számára, illetve a kristálysó olyan elemeket tartalmaz, melynek nem a mennyisége, hanem a minősége fontos számunkra.

A nagycsaládosok előzetes időpont egyeztetést követően, mindkét bölcsődében működő „sószoza” szolgáltatást ingyenesen vehetik igénybe, mellyel sajnos senki nem élt a 2021-es évben

#### **1.4. Mindennapjaink a világjárvány tükrében**

A 2021-es év egészét is meghatározta a Covid 19-es járvány. Az iskoláktól és az óvodáktól eltérően a bölcsődék végig nyitva voltak, hogy segítsék a járvány elenni védekezést.

A járvány az egész évben meghatározta a napi teendőinket, és a korábban is fontos takarítást, fertőtlenítést még magasabb szintre emelte. Azt gondolom, hogy a napi operatív feladatokon túl, nem lehetett figyelmen kívül hagyni a vészhelyzet okozta emberi, pszichés megterhelést sem. Kollégáim szinte egy emberként a feladat komolyságával a ránk bízott gyermekek gondozását – nevelését a legmagasabb szinten látták el. Akkor, amikor gyermek, vagy felnőtt betegsége miatt sajnos csoportszobákat kellett karanténba helyezni, mindenkiben a segítő attitűd révén a megoldás volt a legfontosabb. Az a megoldás, amely a családokra, gyerekekre a legkisebb terhet rója.

Sajnos az egész év folyamán - a nyáron kisebb mértékben - csoportbezárásokra került sor a megbetegedés megjelenése miatt. Az alábbi táblázatban látható, hogy melyik időszakban, melyik bölcsődénk volt érintett. Szerencsére azt elmondhatjuk, hogy a gondos fertőtlenítésnek és a kollégák felelősségteljes viselkedésének köszönhetően a fertőzés nem terjedt tovább és nem kellett teljes bölcsőde bezárást eszközölni.

2021. évi Covid csoport bezárások				
Bölcsőde	Csoport neve	Karantén időszaka	Érintett dolgozók száma	Érintett bölcsődés gyermekek száma
Apró Csodák Bölcsőde	Konyha	2021.01.11.-01.21.	7 fő	0
	Micimackó csoport	2021.01.26.-02.04.	5 fő	10 fő
	Micimackó csoport	2021.10.22.-10.31.	1 fő	8 fő
	Micimackó csoport	2021.10.28.-11.06.	1 fő	3 fő
	Micimackó csoport	2021.11.12.-11.21.	0 fő	5 fő
Gyöngyike Bölcsőde	Mókus csoport	2021.03.11.-03.19	1 fő	8 fő
Gyermeksziget Bölcsőde	Delfin csoport	2021.01.29-02.06	5 fő	15 fő
	Konyha	2021.04.18-04.24	4 fő	0 fő
	Süni csoport	2021.03.25-04.04	3 fő	9 fő
Fecskefészek Bölcsőde	Nem volt bezárás			
Manóvár Bölcsőde	Nem volt bezárás			
Napsugár Bölcsőde	Nem volt bezárás			
Szivárvány Bölcsőde	Nem volt bezárás			
Apraja Falva Bölcsőde	Süni	2021.01.29-02.07.	4+1 beteg	11
	Maci	2021.12.03-12.12.	1	16
	Süni	2021.12.17-12.26.	1+1 beteg	14
	Maci	2021.12.20-12.29	1+1 beteg	11

Az előző évben, a járvány ideje alatt kialakított online és telekommunikációs eszközzel tartott kapcsolatot továbbra is alkalmaztuk, ott ahol erre volt szükség. Az idei évben még nem tartottunk nyílt napokat a bölcsődéinkben. A bölcsődékkal való ismerkedést úgy oldottuk meg, hogy minden intézményünk készített egy bemutatkozó kisfilmet, melyet különböző internetes platformokon osztottunk meg, ezzel segítve a szülőknek az ismerkedést. Nyárra visszatért a személyes kapcsolattartás is. A tavalyi évben létrehozott 8 Facebook csoport, (minden bölcsődénkben egy) továbbra is működik.

Fontosnak tartom, hogy az első pillanattól kezdve minden eszközt biztosítottunk a kollégáink és az ellátott gyermekeink számára annak érdekében, hogy a fertőzést ne kapják el. Kiemel közös célként fogalmazódott meg a gyermekek, a családok és a kollégáink védelme.

A felelősségteljes gondolkozást bizonyítja az is, hogy az átoltottság a KEB intézményében 90% felett van.

## 2. Működés egyéb jellemzői

### 2.1. A gyermekek felvételének rendje

A Budapest Főváros X. kerület Kőbányai Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátásokról szóló többször módosított 22/2012. (V. 23.) önkormányzati rendelete (továbbiakban Ök. rendelet) foglalja magában a felvétel rendjét. A felvételhez tartozó nyomtatványok és az ezzel kapcsolatos rövid tájékoztató a KEB honlapján megtalálhatók.

A gyermek bölcsődébe történő felvételének kérelme önkéntes, a gyermek szülője, törvényes képviselője autonóm döntése alapján történik. Joga van megválasztani azt az intézményt, amelyre gyermeke nevelését, gondozását bízza (a bölcsődei ellátás nem körzetesített). A bölcsődék egy bemutatkozó film keretében mutathatták meg az intézményeiket, melyet a Kőbányai Önkormányzat honlapjára is feltettünk, hiszen a vírushelyzet nem tett lehetővé a szülők intézménybe történő megjelenését.

A bölcsődei felvételt minden év májusában hirdetjük meg, 2021-ben a szülőknek online jelentkezés mellett papír alapon kitöltött jelentkezésre is lehetőségük volt, oly módon, hogy a kitöltött jelentkezési lapokat a postaládába dobhatták be és telefonálhattak a bölcsődékbe, hogy leadták a jelentkezésük.

A gyermekek felvételét májusban az adott bölcsőde vezetője végzi. Az évközben jelentkezők a KEB központjába kerülnek felvételre és tovább irányításra az ép aktuális létszámmozgásnak megfelelően. Helyhiány esetében várólistára kerülnek, és ha kimarad egy-egy gyermek, akkor kerül sor a felvételre. Az aktuális információ a KEB központjában áll rendelkezésre az összes bölcsőde tekintetében.

Az Ök. rendelet értelmében a férőhelyek számának 10%-ban kerülhetnek felvételre nem kőbányai lakosú, de Kőbányán dolgozó szülők gyermekei, ezzel is támogatva a kerületi munkahelyeket, és a foglalkoztatást.

A családgondozó, védőnő jelzése és írásos javaslata alapján a szociálisan rászoruló gyermekeket soron kívül, ha férőhelyünk engedi, azonnal felvesszük. Ha nem tudjuk azonnal fogadni, akkor a várakozólista elejére kerülnek. A jogszabályok értelmében a veszélyeztetett gyermekek ellátását létszámon felül is biztosítjuk, amihez a Bárka Kőbányai Humánszolgáltató Központ ad javaslatot.

#### A bölcsőde nyitva tartása

A bölcsőde nyitvatartási rendjét a fenntartó határozza meg, figyelembe véve a bölcsődébe járó gyermekek szüleinek munkakezdését és befejezését, valamint a bölcsődéből a munkahelyre történő utazás, illetve visszautazás időtartamát.

**Bölcsődéink** reggel 6-tól – 18-ig tartanak nyitva, a **részleges integrációban** gondozott gyermekeket 8-16-ig fogadja mindkét bölcsődénk.

A **játszócsoport** a hét minden napján 9-13 között tart nyitva.

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a hét minden napján 6-18 között, igény szerint vehető igénybe.

## Nyári-téli zárás

2021 nyarán 4-4 hétre tartottak zárva a bölcsődék, télen a két ünnep között (egy ügyeletes bölcsődét kivéve) szünetelt az ellátás. A téli zárás alatti ügyeletet senki sem igényelte.

## **2.2. Élelmezéssel kapcsolatos adatok**

### Nyersanyagnorma

2021-ben a nyersanyagnorma április 1-től megemelkedett.

A szülők által fizetendő étkezési díj azonban ekkor sem változott, a kettő közötti különbséget a fenntartó finanszírozza meg:

*11. számú táblázat*

<b>Az élelmezés nyersanyagnormája</b>	<b>2021. 04. 01-től</b>	<b>Az önkormányzat által fizetett napi különbség</b>
bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	484,- Ft + ÁFA/nap	138,32,- Ft + ÁFA/nap
reform bölcsődés gyerekek (4 x étkezés):	586,- Ft + ÁFA/nap	112,22,- Ft + ÁFA/nap
óvodás gyerekek (3 x étkezés):	488,- Ft + ÁFA/nap	145,8- Ft + ÁFA/nap
óvodás reform étkeztetés (3 x étkezés):	649,- Ft + ÁFA/nap	128,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek bölcsőde	648,- Ft + ÁFA/nap	302,22,- Ft + ÁFA/nap
Diétás gyermek óvoda	726,- Ft + ÁFA/nap	384,4,- Ft + ÁFA/nap
dolgozók (2 x étkezés):	394,- Ft + ÁFA/nap	
reform dolgozó+reform vendég (1 x étkezés):	447,- Ft + ÁFA/nap	
óvoda dolgozó-vendég (1 x étkezés):	323,- Ft + ÁFA/nap	

A 0-3 éves gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését biztosító táplálkozás jelentőségét és fontosságát kiemelten kezeljük. Tagintézményeinkben 2021. december 31-én 2 dietetikus és 4 középfokú végzettséggel rendelkező élelmezésvezető együttműködő munkája révén biztosítottuk az előírásoknak megfelelő élelmezést.

A gyermekek élelmezése mindig a jogszabályban meghatározott elvek betartásával történik. Az étlap összeállításánál kardinális szempontnak tekintjük a gyermekek életkori sajátosságainak, szükségleteinek megfelelő egészséges, korszerű táplálkozás irányelveinek szem előtt tartását. A gyermekek megkapják a törvényben előírt nyersanyag dekádót, részükre minden nap friss gyümölcsöt és zöldséget biztosítunk. Mivel minden bölcsőde saját főzőkonyhával rendelkezik, így lehetőség van a különböző anyagcserezavarral küszködő gyermekek speciális, diétás étkeztetésének biztosítására is.

Nagy hangsúlyt fektetünk az ételallergiás gyermekek egyéni diétájára, a diétás étlapot a dietetikusok tervezik meg. Az érintett szülőkkel az élelmezésvezető konzultációt tart, a megfelelő ellátás érdekében a kapcsolat folyamatos marad közöttük.

Sajnos a 2021-es évben is elmondható volt, hogy évről évre egyre nehezebb a megfelelő minőségű munkaerő megtartása, mivel igen magas fluktuáció tapasztalható meg a főzőkonyhák személyzetében. A szakács hiányt belső embereink képzésével próbáltuk meg ellensúlyozni, ami

jelenleg úgy tűnik, hogy megoldáshoz vezetett. A szakképzett munkaerő megtartásának fontos eleme a fenntartó által biztosított kereset kiegészítés az élelmezésvezetők és a szakácsok részére.

### Közbeszerzés

A 2021 év elején 1 közbeszerzési részterületre kötöttünk ismételten szerződést 24 hónap időtartamra: 2021.02.01-től Kenyér pékáru

A 2021 tavaszán lejáró 6 közbeszerzési részterületre kötöttünk ismételten szerződést 12 hónap időtartamra, április 1-től:

- Mirelit áru
- Gyümölcslé, sűrítmény
- Hús
- Húskészítmény
- Tej, Tejtermék
- Zöldség, gyümölcs, tojás

## **3. Szakmai munka ismertetése**

### Módszertani feladatok:

A Magyar Bölcsődék Egyesületének felkérésére 2023. március 31-ig Budapest pesti kerületeinek és Pestmegye pesti oldalán lévő településeinek módszertani bázisintézményi feladatait látjuk el. Bázis intézményként 11 budapesti kerület és 62 Pest megyei település tartozik a szakmai pártolásunk alá. A 2021-es évben 26 településen nyílt újonnan bölcsőde, mely bekerült a levelező rendszerünkbe, szakmai pártfogásunk alá. Három fő szakértővel továbbra is segítjük az Egyesület munkáját, hatósági ellenőrzéseken való részvételünkkel. Ezen felül a szakmai felügyelet, segítségnyújtás tartozik a feladataink közé. Nagy szakmai elismerés, hogy a területünkhöz tartozó intézmények a miénket tekintik példának saját munkájukhoz.

Bázis intézményként feladatunk, hogy évente két alkalommal módszertani értekezletet bonyolítsunk le, de ez a 2021-es évben egy alkalomra korlátozódott a még mindig fennálló pandémiás helyzet következtében. Ebből adódóan még mindig sokkal többször adtunk tájékoztatást, segítséget e-mailen és telefonon, de személyesen is eljutottunk az intézményekbe, mert a módszertani ellenőrzések nem maradtak el.

A Magyar Bölcsődék Egyesülete országos Karantén-pályázatot hirdetett meg 2020 őszén, három különböző kategóriában, melynek elbírálása 2021-ben valósult meg. Az elmúlt év járvány okozta kihívásai is rámutattak, hogy a családok támogatásában mekkora szükség van a kisgyermeknevelők kreativitására, nagyfokú rugalmasságára. A járványveszély miatt kialakult karantén időszakban sok új élménnyel lettünk gazdagabbak, fejlődtek kompetenciáink.

Egy gyógypedagógusunk és három kisgyermeknevelőnk indult el a megmérettetésen. Az Apraja Falva Bölcsődében dolgozó Sinkovitzné Sáfár Katalin a „Mese, mese mátká” kategóriában első helyezett lett. Nagyon büszkék vagyunk rá. Az elismerő oklevél az 1.számú melléklet.

## Kerületi szakmai munka

*„A gyermek védtelen kis teremtmény, akinek gondját viseljük, e gondoskodásért cserébe, nap mint nap mindazzal a szeretettel halmoz el minket, amit mástól nem kapunk meg.”  
/Susanna Tamaro/*

Hitvallásunk, hogy a bölcsőde, a kisgyermeknevelő – pedagógus feladata a rájuk bízott gyermekek testi – lelki jólétének biztosítása, nevelése, gondozása, fejlődésükhöz segítő támogatás nyújtása a szülő távollétében.

Bölcsődei munka középpontjában a gyermek áll. Minden, ami őt körülveszi, hatással van személyiségének fejlődésére. A fejlődésük minőségét a csoportban két tényező befolyásolja: az egyik a gyermeket körülvevő lehetőségek, játékok (tárgyi környezet), a másik a stabil, kiegyensúlyozott személyi háttér, a csoport légköre, harmóniája.

A bölcsőde az első társadalmi közeg, ahol a családban élő kisgyermek találkozik a közösséggel, elszakad a szülőktől, testvérektől és babalépéseivel megkezdni egyéni életútját. A felelősségünk nagy, ezért fontosnak tartjuk a szülőkkel, családokkal való szoros kapcsolattartást, a gyermek személyiségének, egyéniségének ismeretét. Sokszor tapasztaljuk, hogy a szülők nincsenek tisztában gyermekeik pszichés fejlődésének sajátosságaival, nem ismerik a fejlődési kríziseket és a megküzdés lehetőségeit. Ez természetes. Ezért feladatunknak tekintjük, hogy szakmai tudásunkkal, tapasztalatainkkal segítsük, támogassuk a család szerepét, kiküszöböljük a nemkívánatos viselkedésformákat, interakciókat.

A kor szakmai eredményeivel, mentálhigiénés módszerekkel, napi beszélgetésekkel segítjük a család életét, próbáljuk mentesíteni őket a negatív hatásoktól. Nagy hangsúlyt helyezünk arra, hogy szakmai tapasztalatainkkal segítsük a családokat. Rendszeresen megtartott szülőcsoportos beszélgetéseinket a szülők számára érdekes témákkal, az aktuális nevelési élethelyzetekre való felkészítéssel tesszük színessé. Ha szükséges egyéni beszélgetéseket kezdeményezünk, és előre egyeztetett időpontban szűk körű tanácsadást, támogatást is nyújtunk.

A bölcsődei gondozás-nevelés a gyermeki személyiség teljes kibontakozását az emberi jogok és alapvető szabadságjogok tiszteletben tartásával segíti.

A kerületben működő hét bölcsődében egységes szakmai irányelvek alapján valósul meg a gondozás, nevelés, valamennyi ismert szakmai eljárást alkalmazzuk. Az a célunk, hogy a bölcsődébe kerülés után is zavartalan legyen a kisgyermek fejlődése. Ennek érdekében nagy gondot fordítunk a személyes jellegű, bizalomra épülő kapcsolatok kialakítására. A gondozó-nevelőmunkához adottak a bölcsődéinkben az alapvető tárgyi feltételek.

A szakdolgozók munkájában érvényesül a más nemzethez, etnikumhoz, kisebbséghez tartozás tiszteletben tartásának elve, a gyermek elfogadásának és személyiségük megbecsülésének elve.

A kisgyermeknevelők meleg, szeretetteljes odafordulással, a gyermek életkori és egyéni sajátosságait, fejlettségét, pillanatnyi fizikai és pszichés állapotát, hangulatát figyelembe véve segítik a gyermek fejlődését. Érvényesül az egyéni bánásmód. Mindannyiunk közös célja egészséges, nyitott, boldog gyermekeket nevelni.

## Montessori csoport

Hosszú évek óta működik a Kőbányai Apraja Falva Bölcsődében egy Montessori szellemiségű nevelési egység. Montessori Mária reformpedagógiai módszereinek igen jelentős része még ma is helytálló, és tökéletesen beilleszthető a bölcsődés korosztály életébe. A Montessori csoport a pedagógiai, és gondozási elképzeléseket tartalmazó szakmai program alapján végzi munkáját.

Sajnos a személyi állandóságot a tavalyi évben nem sikerült biztosítanunk, egy kisgyermeknevelő az, aki a kezdetek óta a csoporttal van, mellé keressük az állandó társakat.

A Bölcsődei Múzeum továbbképzésének évek óta része a nálunk zajló Montessori szellemű nevelés megismertetése a bölcsődei területen dolgozókkal.

## Képzések, továbbképzések

A minőségi kisgyermekellátásban is elengedhetetlen feltétel a mai kor követelményeinek megfelelő szaktudás, a magasan kvalifikált szakemberek jelenléte. Az önképzés, az egész életen át tartó tanulás pozitív hatást gyakorol az egyén életpályájának alakulására, szakmai ismereteire.

Kisgyermeknevelőink különböző témájú továbbképzéseken, szakmai napokon, személyiség fejlesztő tréningeken vettek részt. Az akkreditált továbbképzéseken való részvétel biztosítja a törvényben előírt kötelező képzési előírás pontjainak teljesítését. 2021-ben sok munkakörkötött, kötelezően elvégzendő ingyenes továbbképzésen vettek részt kollegáink, ezzel is segítve a hatékony takarékos gazdálkodást.

2021-ben az Apró Csodák Bölcsődéből 4 fő elvégezte a Szurikáta diabétesz tanodaképzést, melynek témája a gyermekkori diabétesz korai felismerése, a gyermekkori diabétesz jellemzői, ellátásának eszközei és használatuk, a diabétesz táplálkozás alapjai, diabéteszes gyermekek bölcsődei, óvodai, iskolai ellátása. A képzés elvégzését azért tartottuk fontosnak, mert a bölcsődébe egy diabéteszes gyermek érkezett. (2. számú melléklet).

Fontosnak tartom a minél magasabban kvalifikált munkatársak jelenlétét bölcsődéinkben, ezért kiemelten támogatom a főiskolai diploma megszerzését. Jelenleg is három kisgyermeknevelő szakirányú tanulmányai folyamatban vannak és egy gyógypedagógusunk az ELTE-BGGYK autizmus spektrum pedagógiája szakirányon folytat tanulmányokat.

2021-ben 1 fő bölcsődevezető jelentkezett minősítő eljárásra PED II fokozatba lépéshez. Portfólióját fel is töltötte az Oktatási Hivatal felületére, védése 2022 februárjában megtörtént, nagyon jó eredménnyel. Egy fő gyógypedagógusunk 2021 októberében sikeres minősítő vizsgát tett kiváló minősítéssel, így ő 2022. január 01-től PED II fokozatban van.

Apraja Falva Bölcsődénk adott helyet a „Montessori pedagógia alkalmazása a bölcsődei csoportokban” elnevezésű akkreditált továbbképzésnek. Itt az elmélet ismertetése után a hallgatók betekintést nyerhettek a csoport életébe. Látták, hogy a csoportszobában hogyan vannak elhelyezve az eszközök, illetve a "csendjáték" megvalósulását is megtekintették.

Az önképzés elősegítése érdekében szakmai könyvtárral rendelkezünk, ösztönözzük a könyvek kölcsönzésére kisgyermeknevelőinket, kollegáinkat. Könyvtárunkat folyamatosan bővítjük dolgozóink szakdolgozataival, melyet a munkatársak ugyan



úgy kikölcsönözhetnek tőlünk. Továbbra is megrendeltünk különböző szakmai folyóiratokat, a minél szélesebb rálátás, mások munkájának megismerése, saját munkánk minőségi fejlesztésének ösztönzése céljából 2021-ben kizárólag ingyenes továbbképzésen vehettek részt kisgyermeknevelőink, így teljesítve a törvényben meghatározott kötelező képzési előírást. A képzéseket érdeklődésüknek megfelelően választhatják ki kollégáim, mert mind az élet szinte minden területén itt is fontosnak tartom a belső motivációt a hatékonyság érdekében. A Covid helyzet miatt sok esetben csak online képzés volt. Az online formátumot nem minden kollégánk tudta bevállalni az esetleges technikai eszköz hiánya, a számítógép ismeretének hiányossága miatt, ezért az ő továbbképzésük sajnos félbe szakadt.

Bölcsödéink gyakorló területet biztosítanak több főiskola, és kisgyermekgondozó- nevelő felnőtt szakképző iskolák hallgatói számára, akik szakmai előre haladásuk egyik állomásának választják intézményeinket, több esetben gyakorlati vizsgahelyszíneként is működünk. A hallgatók a napközbeni kisgyermekellátás formáival, ezen belül az alapellátással és szolgáltatásaival, a különböző fogyatékkal élő kisgyermek, gondozásával, nevelésével ismerkednek. Ebben az évben a következő intézményekből érkeztek hozzánk tanulók/hallgatók:

- Pannon Kincstár Tanoda – 78 fő
- Apor Vilmos Katolikus Főiskola – 9 fő
- Eötvös Lóránd Tudományos Egyetem – 15 fő
- Károli Gáspár Református Egyetem – 1 fő

### **Gyakornoki rendszer:**

*Pedagógus életpálya szerinti gyakornokok:* 5 fő kisgyermeknevelőnk vesz részt az életpálya modellben. Ebből 3 fő kisgyermeknevelőt jelentkeztettünk minősítési eljárásra, mert nekik kötelező gyakornoki vizsgát kell tennie, így PED I. fokozatba kerülhetnek. A nyár folyamán egy kisgyermeknevelő kilépett az intézményünkből, ezért kettő kisgyermeknevelő portfóliója időben elkészült, melyet a megfelelő helyre fel is töltöttek novemberben. Minősítési dátuma mindenkinek megérkezett. 1 fő kisgyermeknevelő sikeres minősítő vizsgát tett májusban, ő a következő évtől már PED I. fokozatban folytatja hivatása gyakorlását.

1 fő kisgyermeknevelő kezdte meg nálunk a munkáját gyakornokként ebben az évben.

*KJT szerinti gyakornokok:* Jelenleg 8 kisgyermeknevelőnk vesz részt a gyakornoki rendszerünkben szereplő mentorálásban. Ebből 3 kisgyermeknevelő 2021-ben sikeres minősítő vizsgát tett. Gyakornoki idejük alatt sokat fejlődtek, magabiztosabbak lettek munkájukban. A következő évben két kisgyermeknevelő teszi le a minősítő vizsgáját, a többiek pedig a 2023-as évben.

### **Kapcsolattartás a családokkal**

A hagyományok minden közösség életében nagy jelentőségűek. Kerületünk bölcsődéi minden esetben kiemelten fontos feladatnak tekintik a szülőkkel való partneri kapcsolat kialakítását.

A 2021-es év is rendhagyónak számított, hiszen a személyes kapcsolatokat továbbra is leredukálva az online, és a virtuális - digitális térbe kellett megvalósítanunk. A szülők minden várakozásunkat felülmúlóan megértőek és együtt működők voltak egész évben.



### Farsangi rendezvény:

Erre a napra a szülők lelkesen készítettek különféle jelmezeket gyermekeik számára. Tavaly is nagy sikere volt a farsangi zárt rendezvényünknek, mely a délelőtti órákban zajlott. Ilyenkor elmaradhatatlan a farsangi fánk, melyet bölcsődéink konyháján frissen készítettek a gyermekek számára.



### Gyermeknap:

2021 májusában a nyitott gyermeknap ugyan elmaradt, de zárt körben megtartottunk a gyerekeknek az ünnepséget, hagyományainktól eltérően délelőtt és délután is. A rendhagyó programoknak nagyon örültek a gyermekek: volt hatalmas buborékot fújó bohóc, lufihajtogatás, és ugrálóvár is. Délután pedig a kisgyermeknevelők által szervezett kreatív tevékenységek, a bábozás, gyurmázás, arcfestés nyújtott feledhetetlen élményt a gyermekeknek.



### Búcsúztató:

Az óvodába menő gyermekek részére búcsúztatót szerveztük az idén az aulában és a teraszon. A kisgyermeknevelők a gyermekekkel együtt készültek erre a napra. Mivel a szülőket nem fogadhattuk, így felvettük a kis műsorukat, képeket készítettünk, amit a szülők részére feltettük a zárt Facebook csoportjukba, így nem zártuk ki Őket ebből az élményből. Természetesen a zsúr sem maradt el.



### Mikulás:

A Mikulás a délelőtti órákban látogatott el a gyermekekhez és osztotta szét az ajándékokat. A gyermekek nagy örömmel fogadták, énekeltek, elmondták az ismert mondókákat, néhányan az ölébe is ültek. Az idei Mikulás ünnepségünk kicsit rendhagyó módon zajlott. Általában bölcsődei dolgozó öltözött be, és köszöntötte a gyermekeket.



A gyermekek születésnapját rendszeresen megünnepeljük. A kisgyermeknevelők ilyenkor személyre szóló ajándékokkal lepik meg őket. Nagyon kedves látvány mikor a gyerekek egymás ajándékainak is tudnak örülni. Tudják, hogy ha nekik lesz a születésnapjuk, akkor ők is fognak kapni valami apróságot. Ezért soha nem alakul ki konfliktus ebből a helyzetből. Szeretnénk ezzel is a gyerekek énefejlődését erősíteni, szeretnénk az egymásra figyelés érzésének alapjait letenni. A délelőtt folyamán készített fényképeket eljuttatjuk a szülőknek így láthatják gyermekük örömet, csoporttársaik lelkesedését.



### Karácsonyi ünnepség:

A karácsonyi ünnepségek egységenként zárt körben a csoportszobákban voltak megrendezve. Itt kipróbálhatták az új játékokat, melyek most is a fa alá kerültek. Az ünnepség zártkörű volt, a szülők nem mehettek be a csoportszobába, de nem lettek kirekesztve, mert a meghitt pillanatokot a saját zárt Facebook csoportjukba feltöltött képeken nyomon követhették. A szépen megterített asztalokon sok finomsággal kedveskedtünk a gyermekeknek.



### Kapcsolattartás társintézményekkel

A bölcsődéink együttműködnek mindazokkal az intézményekkel, akik a családoknak nyújtott szolgáltatások és ellátások során a gyermekkel és családjakkal kapcsolatba kerülhetnek: Bárka, Kőbányai Humánszolgáltató Központ gyermekjóléti központja, Védőnői Szolgálat, Házi Gyermekorvosi Szolgálat, Gyámhatóság, Korai Fejlesztő Központ, Óvoda, más bölcsődék, stb.

Ellenőrzést, értékelést, nagyon fontosnak tartjuk, hiszen ettől erősödik a magunkról alkotott pozitív kép, önbizalmunk nő, munkánk jobb minőségű, hatékonyabb lesz.

A bölcsőde nem csak a gyermekek napközbeni ellátását biztosító intézmény, hanem a jelzőrendszer része. A bölcsődékbe felvett gyermekek fejlődését, családi hátterét ismerő szakdolgozók a Bárka felé jelzéssel élnek akkor, ha úgy látják, hogy a gyermek életkörülményei megváltoztak. A családgondozó javaslatára bölcsődébe került gyermekek miatt a bölcsődevezetők folyamatos kapcsolatot tartanak a családgondozókkal, részt vesznek esetmegbeszéléseken.

2021-ben 12 gyermek került felvételre a családgondozók javaslatára alapján.

Ebben az évben a védelmembe vett, bölcsődét igénybe vevő gyermekek száma: 4 fő.

A Gyermekjóléti Központ családgondozói 32 gyermek esetében kértek pedagógiai véleményt a kisgyermeknevelőktől, folyamatban lévő ügyeikhez.

A kialakított „bölcsődei szociális munkás” munkakörnek köszönhetően kialakult szoros és érdemi kapcsolat segíti a hatékony prevenciók tevékenységét, vagy az időben történő segítséget.

*Gyermekek átmeneti otthona* javaslatára nem vettünk fel gyermeket 2021-ben.

*Anyatthon* javaslatára sem vettünk fel gyermeket.

*Védőnők* javaslatára 9 gyermeket vettünk fel.

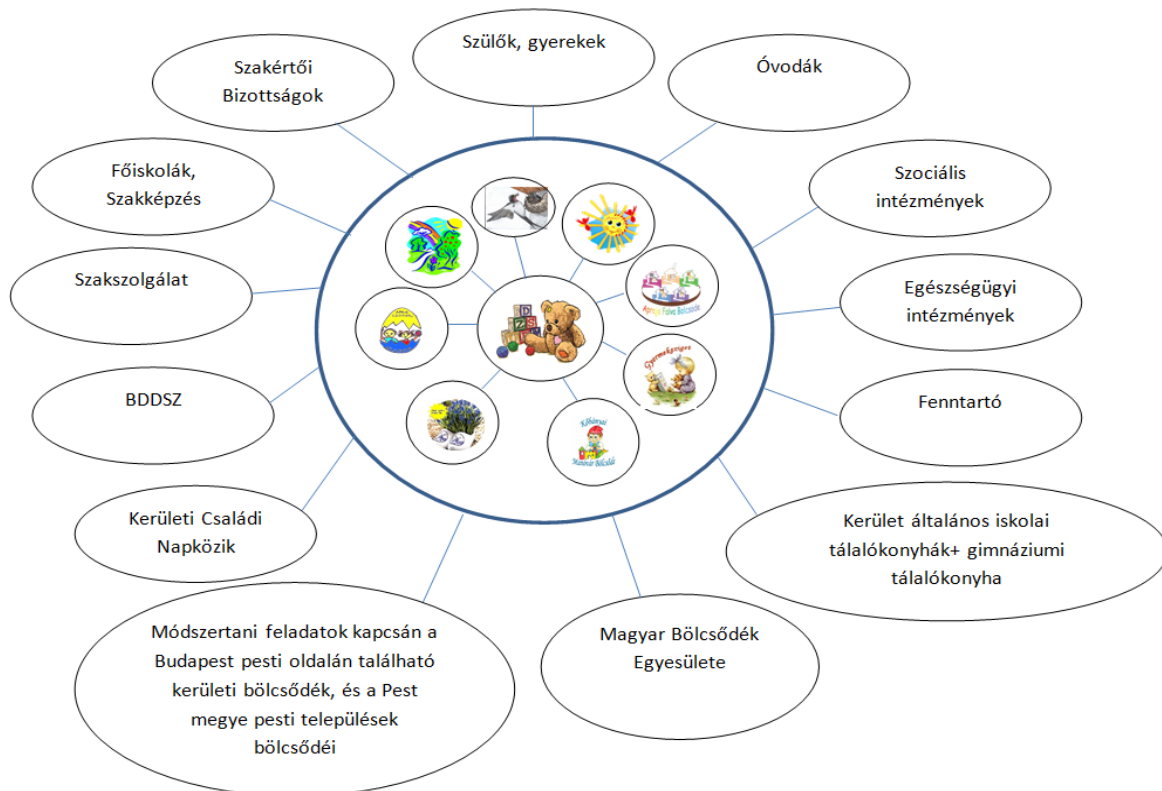
Átmeneti otthonból és állami gondozottak utógondozójából nem vettünk fel gyermeket.

*Honlap:* Az Egyesített Bölcsődék Központja és 7 tagintézménye egy közös honlapon elérhető, amelyen a bemutatkozás mellett, hasznos tudnivalókat, aktuális információkat is olvashatnak az érdeklődők: [www.kobanyaibolcsodek.hu](http://www.kobanyaibolcsodek.hu).

A honlapunk fejlesztésének előkészülete 2022 februárjában elkezdődött.

Az alábbi ábra mutatja be a KEB kiterjedt kapcsolatrendszerét, amit a különböző társintézményekkel tart fent.

Kőbányai Egyesített Bölcsődék kapcsolatrendszere



#### 4. Szociális támogatások

2015 szeptemberétől a Gyermekvédelemről és a Gyámügyi Igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/B.§ értelmében jelentősen bővült azok köre, akik ingyenesen étkezhetnek a bölcsődében. Az ingyenesen étkezők, havonta kb. 9 000.- Ft körüli összeget takarítanak meg gyermekenként. Az alábbiakban felsorolt jogcímek jogosítják fel a szülőket a térítésmentes étkezés igénybevételére 2021-ben is:

- rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesül (továbbiakban: RGYK)
- tartósan beteg vagy fogyatékos,
- családjában tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek,
- családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- nevelésbe vételét rendelte el a gyámhatóság,
- családjában az egy főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér nettó összegének 130%-át.

A következő táblázat bemutatja, hogy a szülők a jogszabályi változás következtében 2021.01.01-12.31-ig terjedő időszakban milyen jogcímen veszik igénybe az étkezési kedvezményt.

Étkezők létszáma jogosultságok alapján fő 2021. évben									
Bölcsőde neve	Ingyenes						Ingyenes összesen	Teljes térítés	Teljes térítéses és ingyenes összesen
	RGYK miatt	SNI saját jog	SNI testvér jogán	3v. Több gyerek	Nev-be vett	Átlag jöv. alapján			
Fecskefészek	3	40	3	9	0	23	78	23	101
Napsugár	2	3	3	11	0	42	61	57	118
Apraja Falva	5	1	1	16	0	60	83	78	161
Gyermeksziget	4	36	2	7	1	52	102	16	118
Gyöngyike	5	4	0	3	0	37	49	0	49
Manóvár	4	3	3	12	0	54	76	35	111
Apró Csodák	1	2	1	19	0	27	50	44	94
Apró Csodák REFORM	2	1	0	2	0	5	10	12	22
Szivárvány (2021. aug. 31-ig)	5	0	0	2	0	18	25	2	27
<b>Összesen</b>	<b>31</b>	<b>90</b>	<b>13</b>	<b>81</b>	<b>1</b>	<b>318</b>	<b>534</b>	<b>267</b>	<b>801</b>

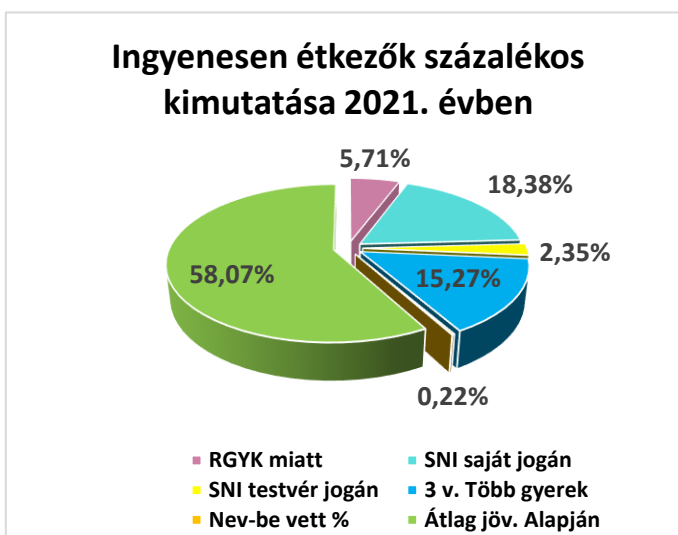
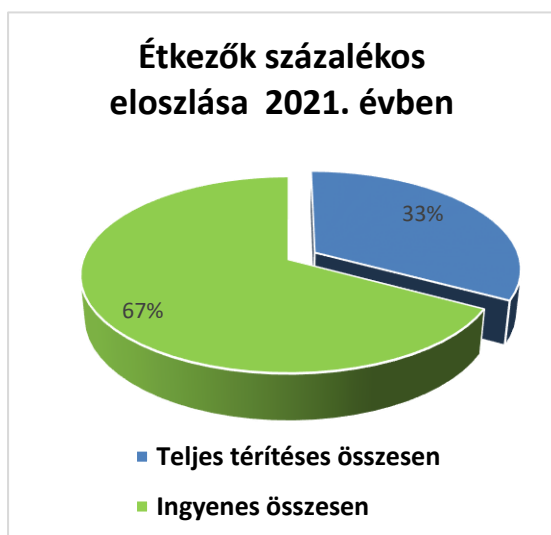
A táblázatból jól látható, hogy az átlag jövedelem alapján igénylik a legtöbben az ingyenes étkezést. Ehhez nincs szükség másra, csak a szülő nyilatkozatára arról a tényről, hogy az egy főre eső jövedelmük nem haladja meg a jogszabályban előírt mértéket (2021-ben ez az összeg: 144.716,- Ft/fő).

A tagintézmények között jelentős eltérés látható arányaiban az ingyenes és a teljes térítési díjat fizetők között. A legtöbb fizetős gyermek a Napsugár és az Apraja Falva Bölcsődében van. Arányaiban legtöbb ingyenes étkezést igénybe vevő gyermek a Fecskefészek-, a Manóvár-, és a Gyermeksziget Bölcsődébe jár. A Gyöngyike Bölcsődében már évek óta nincs étkezésért fizető gyermek, ez így volt 2021-ben is.

Az alábbi táblázatban étkezést igénybevevők %-os megoszlása látszik. A számításokból kiderült, hogy csak minden 3. gyermek fizet az étkezésért.

4.számú diagramm

5. számú diagramm



## **II. Gazdálkodás, emberi erőforrásokkal kapcsolatos mutatók**

A KEB engedélyezett létszáma összhangban van a férőhelyek számával és az ellátandó feladattal, intézményvezetőként az engedélyezett létszámon belül, a feladatellátás változásaihoz igazítom az adott tagintézmény létszámát.

Szakmai dolgozók (bölcsődei dajkát kivéve) végzettsége:

Az elmúlt évek során több kollégám szerezte meg főiskolai végzettségét. Ma már elmondható, hogy nem csak a vezetők, hanem helyetteseik, sőt több, csoportban dolgozó kisgyermeknevelő is rendelkezik főiskolai diplomával.

Az engedélyezett 119 szakmai státuszból – ide nem értve a bölcsődei dajkákat – 35 fő a diplomás szakember, ami 29%-ot jelent.

### **1. Engedélyezett létszám iránymutatói a bölcsődék tekintetében**

A KEB engedélyezett létszáma az iskolakonyhát nem számítva 203,5 fő. 2021 évben az Egyesített Bölcsődék engedélyezett létszáma csökkent a Szivárvány Bölcsőde bezárása miatt.

*13. számú táblázat*

<b>Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2021. december 31-én</b>	
engedélyezett létszám	203,5
betöltött létszám	196,75
betöltetlen (függetlenül, attól, hogy határozott vagy határozatlan idejű jogviszonyról beszélünk)	6,75
tartósan távollévők száma	16
tartósan távollévők helyettesel betöltve	12

A 15-ös számú táblázat mutatja, hogy 2021. december 31-én melyik bölcsődében van betöltetlen állásunk, az milyen munkakört érint ill. határozatlan vagy határozott idejű állásról beszélünk.

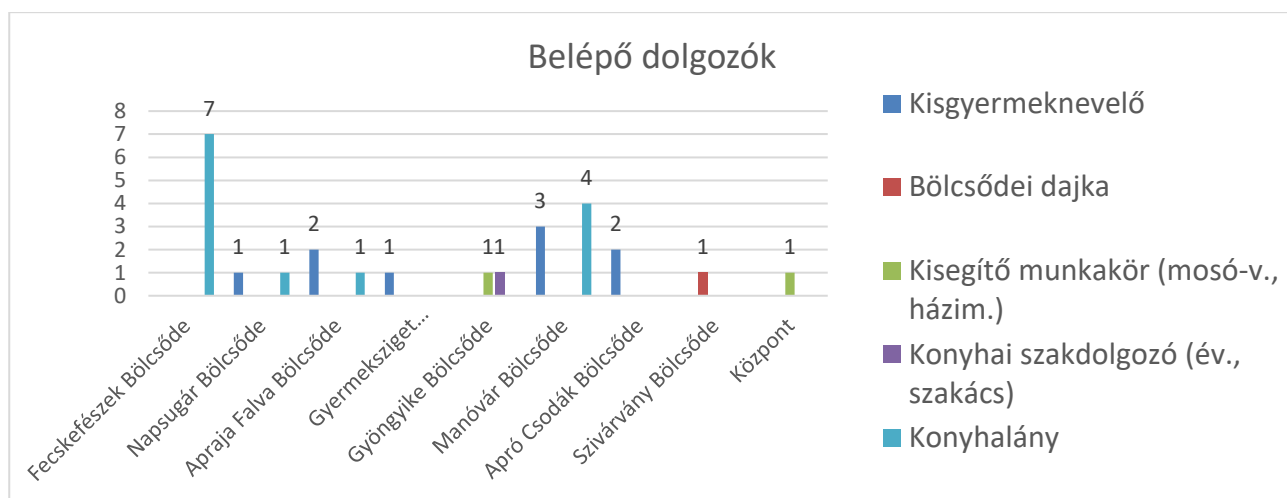
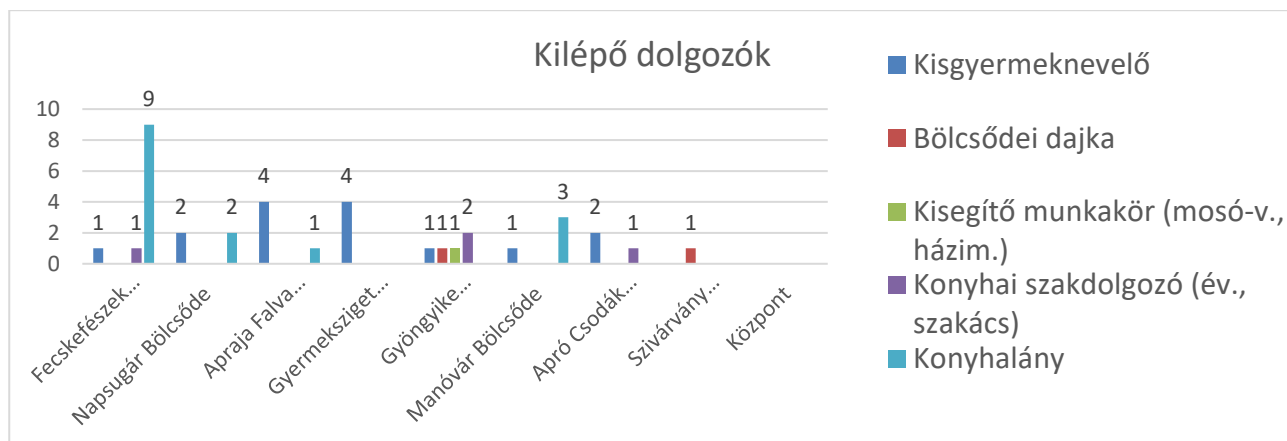
*14. számú táblázat*

Sor szám	Bölcsőde neve	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen határozatlan idejű munkakör száma	Betöltetlen munkakör neve	Betöltetlen határozott idejű munkakör száma
1.	Fecskefészek Bölcsőde	konyhalány	2		
2.	Apraja Falva Bölcsőde			kisgyermeknevelő	1
				konyhalány	1
3.	Gyermeksziget Bölcsőde			kisgyermeknevelő	1
4.	Gyöngyike Bölcsőde	élelmezésvezető	0,75		
5.	Manóvár Bölcsőde			konyhalány	1

A fenti adatokból jól látszik, hogy 2 fő határozatlan idejű konyhalány és 1 fő határozatlan idejű ételmezevesvezető hiányzik intézményi szinten. A konyhalányi állásokat 2022. januárral sikerült feltölteni, az ételmezevesvezetői állást belső átszervezéssel, az általunk „kinevelt” ételmezevesvezető kinevezésével rendeztük. Azóta azonban sajnálatos módon 2 fő hiányunk van, nyugdíjba vonulás és gyermekvállalás okán. A határozott idejű munkakörökből 2022. januárban 1 fő kisgyermeknevelőt tudtunk feltölteni.

Az alábbi két ábra bölcsödénként, munkakör típusa szerint mutatja meg a 2021-ben ki- és belépő dolgozók számát.

6.számú diagram



Intézményeinkben egész évben folyamatos a dolgozók mozgása a bölcsődei ellátás és az ételmezevesi munkakörökben egyaránt, a fluktuáció mértéke 29 %-os volt. Az előző évhez képest ez azért kevesebb, mert a Szivárvány Bölcsőde bezárásakor minden dolgozót meg tudtunk „menteni” és az üres munkaköröket az ott dolgozók áthelyezésével töltöttük fel. Bölcsödéinkbe 9 fő kisgyermeknevelő lépett be, és 15 fő lépett ki.

A tartós táppénzen, fizetés nélküli szabadságon lévő kisgyermeknevelők száma 12, amiből 10 státusz helyettesítővel be van töltve.

A konyhalányok felvétele, illetve megtartása minden évben nagyon nehéz. 2021-ben 13 konyhalány lépett be és 15 fő lépett ki, ebből 9 fő a próbaidő alatt (a munkavállalók 6 esetben, míg a munkáltató 3 esetben tartotta úgy, hogy dolgozó nem tud megfelelni az elvárásoknak). Szomorú tény, hogy az

engedélyezett 23 konyhalányi álláson 15 fő kilépőnk volt, ami az álláshelyeink 65,22 %-át jelenti. El lehet képzelni, hogy ez a mértékű munkaerőmozgás az itt maradó többi kollégánkra ró komoly plusz terhet.

A létszámmozgás okai összetettek: kezdve a Gyed-ről visszatérők munkahelyváltásától (lakóhelyhez közelebbi bölcsőde választása), a költözőkön át, a más kerületbe kecsegtetőbb ajánlat elfogadásán át, egészen a pályaelhagyókig, vagy próbaidőn belül alkalmatlannak bizonyultig.

A pedagógusok körében jellemző országos szinten tapasztalható hiány, lassan begyűri hozzánk is, amit a sorra nyíló bölcsődéknek köszönhető férőhelyszám emelkedés egy részben megmagyaráz. A kisgyermeknevelői és bölcsődei dajka bérek kormány szinten rendezésre kerültek 2021-ben, illetve ez folytatódott 2022-ben, bízom abban, hogy ez a pályán tartja a szakembereket, illetve ide csábítja a fiatalokat. Az már más kérdés, hogy mi alapján választják meg, hogy melyik kerületben vállalnak munkát.

Az utóbbi években ismét szembesülök azzal, hogy a kieső szakemberek pótlása egyre nehezebb feladat. A nyugdíjba vonuló kollégáim, az adott bölcsőde szakmai „elitjét” jelentő emberek, akiktől ha elbúcsúzunk, nagy űrt hagynak maguk után. A vezetői team folyamatosan dolgozik az erős, stabil szakmai gárda kinevelésén. 2021-ben 3 fő bölcsődevezető helyettes ment el a kerületből, ebből 1 fő nyugdíjba. 2021 évben összesen 5 fő ment nyugdíjba ebből 1 fő bölcsődevezető helyettes, 2 fő kisgyermeknevelő, 1 fő dajka, 1 fő szakács.

Legnagyobb sajnálatomra, a nyugdíjazás a bölcsődevezetők körében is erőteljesen mutatkozni fog az elkövetkező években. 2022-ben 2 fő, a további 2 évben várhatóan még 2 vezető kezdi meg jól megérdemelt nyugdíjas éveit. A vezetői gárda pótlását is szükséges megoldanom, ami nagyon összetett feladat, hiszen meg kell találni, az arra leginkább alkalmas személyeket. A kisgyermeknevelői kollektívánknak több olyan tagja van, aki maximálisan alkalmas vezetői feladatok ellátására, van akinek a betanítását már elkezdjük. Reményeim szerint sikerül a kerületen belülről megtalálni mind a 4 kieső bölcsődevezető utódját.

## 2. Gazdálkodás

### 2.1 Bér gazdálkodás (bölcsőde tekintetében)

Egyesített Bölcsődék havi bérnövekménye*	
2020. 12. 31. alapilletmény + pótlék	63.684.698 Ft
2021. 02. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	70.352.472 Ft
<b>Bérek növekedése:</b>	<b>6.667.774 Ft</b>

\* a táblázat nem tartalmazza az iskolai tállalókonyhák bérnövekedését

A táblázatban a 2021.02.01-i alapilletmény szerepel, mert a kormány ezzel a dátummal emelte meg a garantált bérminimum mértékét. Az előző évhez viszonyítva kisebb mértékű a bérek növekedése, mert a 2021-es évben visszavonásra került a fenntartó által juttatott vezetői-, és a szakdolgozók számára juttatott kerületi keresetkiegészítés.



### Jubileumi jutalom:

2021-ben összesen 5 fő részesült jubileumi jutalomban: 1 fő kapta meg a 40. évre járó jubileumi jutalmat, 2 fő a 30. évért, 4 fő a 25. évért járó jutalmat.

### Hűségjutalom:

Az év végi jutalmazáskor honoráltuk a 10, 15, 20 és 30 éve kerületünkben dolgozó munkatársakat.

- 10 éves munkája elismeréseként: 8 fő
- 15 éves munkája elismeréseként: 2 fő
- 20 éves munkája elismeréseként: 3 fő
- 30 éves munkája elismeréseként: 2 fő

### Kitüntetések:

- Stróbl Mária-díj: Gerőcsné Végh Éva (Gyöngyike Bölcsőde)
- Kiváló Technikai Munkatárs: Begány Edit
- Kőbányáért Emlékérem: Farkas Zsuzsanna (Apraja Falva Bölcsőde)
- Kiváló Pályakezdő: Abai-Tímár Noémi (Napsugár Bölcsőde)

## **2.2 Költségek megoszlása KEB**

Az Egyesített Bölcsődék 2021-ben felhasználható költségvetését alapján véve az Önkormányzat takarékosági intézkedése határozta meg. Míg az előző évben a fenntartó részarányosan visszavonta a dologi költségeket, addig 2021-ben úgy rendelkezett, hogy a 2019-es évet tekintve bázisnak, a költségek 80%-ával gazdálkodhatunk. Ennek következményeként általánosságban elmondható a Központ költségvetésének felhasználásáról, hogy megfontoltan, többször átgondolva vásároltunk.

### 053111 rovat: Szakmai anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053111	274 000 Ft	284 528 Ft	278 290 Ft	6 238 Ft

A költségek nagy részét szakmai kiadványok éves előfizetésére és a rendszeresen jelentkező szakmai kiadványokra, illetve szakkönyvek vásárlására fordítottuk. Az évről-évre növekvő könyvtárunk kiadványait a dolgozók szakmai fejlődését szem előtt tartva választjuk meg, mert a könyvtár minden dolgozó számára elérhető.

### 053121 Üzemeltetési anyagok beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	627 795 Ft	818 006 Ft	818 006 Ft	0 Ft

A 2021-es év elején a működéshez szükséges irodaszer beszerzésen kívül nem történt nagyobb vásárlás a Központ részére, tartalékoltuk erőforrásainkat. Nyáron a Központ törzsvásárlói kedvezményét felhasználva, összefogtuk intézményeink irodaszer- és fénymásolópapír beszerzését. Az Önkormányzattól kapott festési keretet felhasználva a tárgyalóban a Vagyonkezelő által felépített térelválasztó falát és a folyosót festettük ki, igyekezve eltüntetni az iroda orvosi rendelő

jellegét. Az év végén az irodaszerek terén látott áremelkedéseket látva fénymásolópapír beszerzést és a bölcsődék számára egy újabb kedvezményes irodaszer beszerzést végeztünk.

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121 (5339 részletezőkód)	5 118 161 Ft	139 207 Ft	139 207 Ft	0 Ft

A rovat 5339 részletezőkódjának összegét az összes dolgozóra elköltendő éves munka- és védőruhakeret teszi ki. A munkaruha esetében a bölcsődékkal egyeztetett jogosultsági táblázat alapján kerül átcsoportosításra a házakra a végleges összeg. Az év folyamán kilépő dolgozók befizetéseiből tartalékot képzünk, hogy az újonnan belépők számára a bölcsődevezetők meg tudják venni a szükséges felszerelést.

A védőruha keret dolgozónként egységesen került megállapításra, tehát ebben az esetben a bölcsődékre átcsoportosított összeg a dolgozói létszámtól függ. A védőruhák tekintetében is elmondható, hogy a fenntartó a 2019-es év bázis összegének 80%-át engedélyezte felhasználni.

#### 053211 Informatikai szolgáltatások igénybevétele és

#### 053221 Egyéb kommunikációs szolgáltatások:

A 2021-es év nagy vívmányaként értékelhető a kommunikációs szolgáltatások igénybevételénél, hogy megszűnt a szerződésünk a Magyar Telekommal a vezetékes telefon- és internet szolgáltatásra. A nyár elején becsatlakoztunk az Önkormányzat Ace Telekommal kötött szerződésébe. Az új szolgáltató számlázási rendszere sokkal átláthatóbb, tervezhetőbb, egységes díjakat adnak ügyfeleiknek. Csupán egy vezetékes telefonszámunk maradt a Magyar Telekomnál, amelyet nem tudtunk áthozni kiköltözésünk után a Kőrösi Csoma sétány 8. szám alól. Ennek az az oka, hogy a helyünkre beköltöző Belső ellenőrzési osztály vezetékes telefon és internetelérése csak így biztosított és sajnos a lakóház közgyűlése még nem írta alá, hogy az Ace Telekom kihelyezheti a szolgáltatásukhoz szükséges eszközeiket. Ezért amíg ez meg nem történik, addig a Belső ellenőrzés továbbszámlázással fizeti ki a Magyar Telekom számláit.

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053211	309 376 Ft	489 346 Ft	487 280 Ft	2 066 Ft
053221	176 548 Ft	238 584 Ft	204 278 Ft	34 306 Ft

A 053211-es rovaton történt nagy összegű előirányzat módosítás oka, hogy az éves Jogtár előfizetésünk nem ezen a rovaton lett megtervezve, ezért a számla összegét át kellett csoportosítanunk, illetve a számítógépek vírusirtójának költsége nem lett megtervezve.

A 05322-es rovaton megtervezett összeg szintén kevésnek bizonyult a telefonszámlák kiegyenlítésére, mert az év első felében nem üzemeltek a SIP telefonjaink, ezért a kapcsolattartás csak mobiltelefonon volt lehetséges intézményeinkkel és a fenntartó ügyintézőivel is.

053371 Egyéb szolgáltatások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053371	4 497 987 Ft	335 666 Ft	325 364 Ft	10 302 Ft

A rovat magas összegű előirányzatát a bölcsődék számára megtervezett moslékszállítási szerződés keretösszege teszi ki, melyet a költségvetés elfogadása után egyből átcsoportosítottunk intézményeink számára. Ezen felül innen fizettük ki a CWS Boco Kft-vel kötött szerződésünk értelmében bérelt szennyfogó szőnyeget. Az év végén a szerződésünket a Központnál és intézményeinknél is megszüntettük, mindenki vásárolt magának saját nagyméretű szennyfogót.

Az éves selejtezésben leírt eszközök elszállításához konténert rendeltünk. Tájékoztattuk intézményeinket, hogy a Központban mikor történik a selejtezés és felhívtuk a figyelmet, hogy akinek ugyanabban az időpontban van a selejtezése, bepakolhat a konténerbe, ezzel is spórolva a költségeiken. A Manóvár Bölcsőde vette igénybe a felajánlásunkat. A rovatról vásároltuk meg a 2022-es évre szóló munkakörhöz kötött BKK bérletet, illetve a szemétszállítási díjak és a postázási költségek tették ki a maradék összeget.

053551 Egyéb dologi kiadások:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053551	105 600 Ft	697 887 Ft	692 224 Ft	5 663 Ft

Ezen a rovaton szokott megjelenni a szakmai létszám után kapott képzési keret, melyet sajnos 2021-ben az Egyesített Bölcsődék nem kapott meg. Ennek ellenére az évente hagyományosan megrendezésre kerülő Bölcsődétörténet szakmai műhelyre mégis delegáltunk 3 főt, a fedezetet a Fecskefészek Bölcsődével összefogva biztosítottuk. Azért tartottuk fontosnak a képzésen való megjelenést, mert a kisgyermeknevelők szakdolgozatának megírása szempontjából fontos alapot adhat a képzés, illetve a szervező Bölcsődemúzeum számára fontos támogatás a befolyó pénzösszeg, mert ebből tartják fenn magukat.

A rovaton megjelenő magas összegű felhasználás oka az, hogy innen kellett kifizetnünk a képzések mellett az Edenred utalványokkal kapcsolatosan felmerülő járulékos költségeket (kártyagyártás, kártyafeltöltés), aminek fedezetéhez önkormányzati segítséget kaptunk

Képzés megnevezése	Összeg	Fő
NAV-ÁBPE képzés	4 700 Ft	1
Bölcsődétörténet XIX. szakmai műhely	81 000 Ft	3
<b>Mindösszesen</b>	<b>85 700 Ft</b>	

05631 Kisértékű informatikai gép, berendezés beszerzése és

05641 Kisértékű egyéb gép, berendezés beszerzése:

Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05631	453 543 Ft	402 422 Ft	402 422 Ft	0 Ft
05641	0 Ft	791 701 Ft	791 701 Ft	0 Ft

Informatikai eszközök tekintetében az Önkormányzat informatikusával egyeztetve terveztük meg az előirányzatba megkért összeget, mert több olyan gép is működött az Egyesített Bölcsődék gépparkjában, amik nem voltak Win10 operációs rendszerre frissítve. Az átállítás megtörtént, a fennmaradt összeget szakmai anyagra és könyvvásárlásra csoportosítottuk át.

Az egyéb berendezés keretein belül a tárgyalóba vásároltunk a képzések, értekezletek és egyéb rendezvények kényelmes lebonyolításához szekrényeket, fogas-sort, asztalt. A keret nagy részét a Szivárvány Bölcsőde megszüntetése után fel nem használt pénzösszeg átcsoportosítása adta, illetve felhasználtuk az iskolai tálalókonyhákról származó bevétel 60%-át.

### 2.3 Szivárvány Bölcsőde bezárásával kapcsolatos gazdasági feladatok:

2021-ben önkormányzati döntés alapján megszüntetésre került a Szivárvány Bölcsőde. Az épületet teljes egészében ki kellett üríteni. A bölcsőde berendezése és az eszközök felajánlásra kerültek a kerületi bölcsődéknek és óvodáknak, aminek nagy többségét be is tudták fogadni az intézmények. A megmaradt, jobb állapotú bútorokat ezután fényképes lista alapján meghirdettük megvásárlásra a bölcsődei dolgozók között. A jelképes összegért elkelt bútorok egy kivételével mind eladásra kerültek, bevételt jelentve az Önkormányzatnak.

### 2.4 Bölcsődei központi normatíva számítása és összege

2021 évtől a normatíva számítás egy sokkal kedvezőbb, a fenntartáshoz nagyobb mértékben hozzájáruló számításon nyugszik. A legfontosabb és legjelentősebb eltérés a figyelembe vehető gyermeklétszám alakulásában van. A költségvetési törvény értelmében a 2021 évben lehívható normatíva alapját a 2021 január 31-én felvett gyermekek száma, vagy a működési engedélyben szereplő férőhelyek 80%-a alapján igényelhető (Le). Ez lesz az elismerhető gyermekek száma, ami meghatározza majd a bértámogatások során lehívható dolgozói számot is, ami egyben az egy főre eső támogatás összegét is adja.

Támogatási jogcím	Fajlagos összeg
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok, pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	432 000 forint/fő/év
Pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok (mesterpedagógus), pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők kiegészítő támogatása	520 000 forint/fő/év
Felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók bértámogatása	5 100 000 forint/számított létszám
Bölcsődei dajkák, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók bértámogatása	4 260 000 forint/számított létszám
Intézményi gyermekétkeztetés - bértámogatás	2 430 000 forint/számított létszám

Az alábbi táblázat tartalmazza a 2021. január 31-én felvett gyermekek számát bölcsődénként, és a jogszabályok értelmében lehívható elismert gyermekszámot.

## Normatíva összesítő

Sorsz.	Intézmény neve	Feladatellátási hely /cím	Tényleges létszám			Számított gyermeklétszám (Le)
			Nem sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Sajátos nevelési igényű gyermekek száma	Gyermekek száma összesen:	
1.	Kőbányai Fecskefészek Bölcsőde	1106 Bp., Gépmadár utca 15.	44,0	21,0	65,0	<b>86,0</b>
2.	Kőbányai Napsugár Bölcsőde	1104 Bp., Mádi utca 127.	61,0	3,0	64,0	<b>67,0</b>
3.	Kőbányai Apraja Falva Bölcsőde	1108 Bp., Újhegyi sétány 5-7.	86,0	1,0	87,0	<b>88,0</b>
4.	Kőbányai Gyermeksziget Bölcsőde	1108 Bp., Újhegyi sétány 15-17	45,0	21,0	66,0	<b>87,0</b>
5.	Kőbányai Gyöngyike Bölcsőde	1101 Bp., Salgótarjáni u. 47.	28,8	0,0	28,8	<b>28,8</b>
6.	Kőbányai Manóvár Bölcsőde	1103 Bp., Vaspálya utca 8-10.	64,0	0,0	64,0	<b>64,0</b>
7.	Kőbányai Apró Csodák Bölcsőde	1105 Bp., Zsivaj utca 1-3.	69,0	1,0	70,0	<b>71,0</b>
8.	Kőbányai Szivárvány Bölcsőde	1106 Bp., Maglódi út 29.	21,6	0,0	21,6	<b>21,6</b>
<b>Összesen:</b>			<b>419,4</b>	<b>47,0</b>	<b>466,4</b>	<b>513,4</b>

A normatíva 2021. évi elszámolásakor a felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő, szaktanácsadó kategóriában lejelentett 34 főre kaptuk meg a bértámogatást, mely 173.400.000 Ft bevételt jelentett az Önkormányzatnak. 10.200.000 Ft fajlagos bevétel kiesését jelentette azonban, hogy a PED II. alap- és mester besorolású dolgozóinknál véleménykülönbségek miatt nem került elszámolásra 2 fő dolgozó a felsőfokú végzettségűek között, csak a PED II. végzettség után elszámolható kiegészítő támogatás lett lehívva, mely összességében 952.000 Ft-ot jelentett.

Középfokú végzettségű kisgyermeknevelők és bölcsődei dajkák tekintetében a lejelentett 107,5 fő helyett - az elszámolható gyermekek számát figyelembe véve - 86 főre kaptuk meg a bértámogatást, 366.360.000 Ft összegben.

Az intézményi gyermekétkeztetés bértámogatását 86,5 fő konyhai dolgozó helyett 67 fő számított létszám után ítélték meg, mely 162.810.000 Ft-ot jelent. Intézményi gyermekétkeztetés kategóriába sorolhatók a bölcsődei- és óvodai étkeztetés miatt dolgozó konyhai dolgozók és az iskolai tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok is.

### 2.5 ASP Rendszer bevezetése

Az ASP Iratkezelő rendszer 2020 őszén történő bevezetése és a betanulási időszak után 2021 év elejétől vált teljessé a felhasználás KEB szinten. A bevezetéskor a tagintézményeinkben a bölcsődevezetők napi feladata bővült ki a bölcsődék ételmezési és dologi számláinak teljeskörű feldolgozásával.

Érezve a rendszerben megtapasztalt nehézséget, a jelentkező problémákat, 2021 januárjától belső humán erőforrás átszervezést követően, a KEB központjában egy fő vette át ezt a feladatkört ezzel is

csökkentve a bölcsődevezetők adminisztratív feladatit. A tagintézményekre vonatkozó élelmezési és dologi számlák ellenőrzése, feldolgozása a továbbiakban a központunk hatáskörébe tartozik. Ennek következtében nagyobb hangsúlyt, s több időt fordíthattak ismét a vezetők a gyermekek, a szülők és a bölcsődei dolgozók szakmai támogatásával. A Polgármesteri Hivatal pénzügyi főosztályának is egyszerűbb lett a feladata, mert 1 fővel kell a problémákat és a feladatokat leegyeztetni, a hatékonyságunk és pontosságunk hónapról-hónapra növekedett.

Az első nehézséget a folyamat gördülékeny kialakítása jelentette, melynek kapcsán részletesen át kellett gondolni:

- A számlák fizikai kézbesítése – az intézmények között – milyen napokon és miképp valósuljon meg
- A beérkezett számlák milyen nyilvántartásba kerüljenek rögzítésre (az ASP Iratkezelő rendszeren kívül)? Gondolva itt a sajnos sokszor formailag, vagy tartalmilag hibás számlákra is.
- A számlák és egyéb dokumentumok a feldolgozást követően hol kerüljenek irattározásra?

*Jelenlegi számla kezelés menete:*

A közbeszerzési szerződéseknek (élelmezési számlák tekintetében) megfelelően az eladó (továbbiakban partner) kéthetes elszámolási időszakonként jogosult utólag számla kiállítására, melynek mellékletét képezi a szállítólevél. A partner a számlát azon bölcsődéhez köteles benyújtani, ahova szállít. A szerződés szerű teljesítést az élelmezésvezetők írásban igazolják a szállítólevél és a számlán elhelyezett pecséttel. Ezt követően átadó-átvevő füzetbe iktatva kézbesítő segítségével kerülnek a dokumentumok a Kőbányai Egyesített Bölcsődék központjában. A partner által kiállított számlát az átvételtől számított 8 napon belül alakilag és formailag ellenőrizzük.

Amennyiben a számla kifogásolható, azt írásban jelezzük a szállító partner felé.

Az év első felében több nehézséget okozott a helytelenül kiállított számlák javíttatása a partner által. Ennek eredményeként szükségessé vált külön nyilvántartás létrehozása, hogy nyomon követhetővé váljon a beérkezett, esetenként hibás, majd korrigált számlák beérkezésének menete, teljesülése tagintézményekre lebontva.

Abban az esetben, ha a számla a tartalmi, formai követelményeknek megfelelően került kiállításra megkezdődhetett a számla feldolgozása, ASP-be való rögzítése, s a fenntartó felé történő átadása pénzügyi teljesítés céljából.

Ami ezen folyamat során a legidőigényesebb az a dokumentumok ellenőrzése, szkennelése, és a szükséges külön nyilvántartásba való rögzítése.

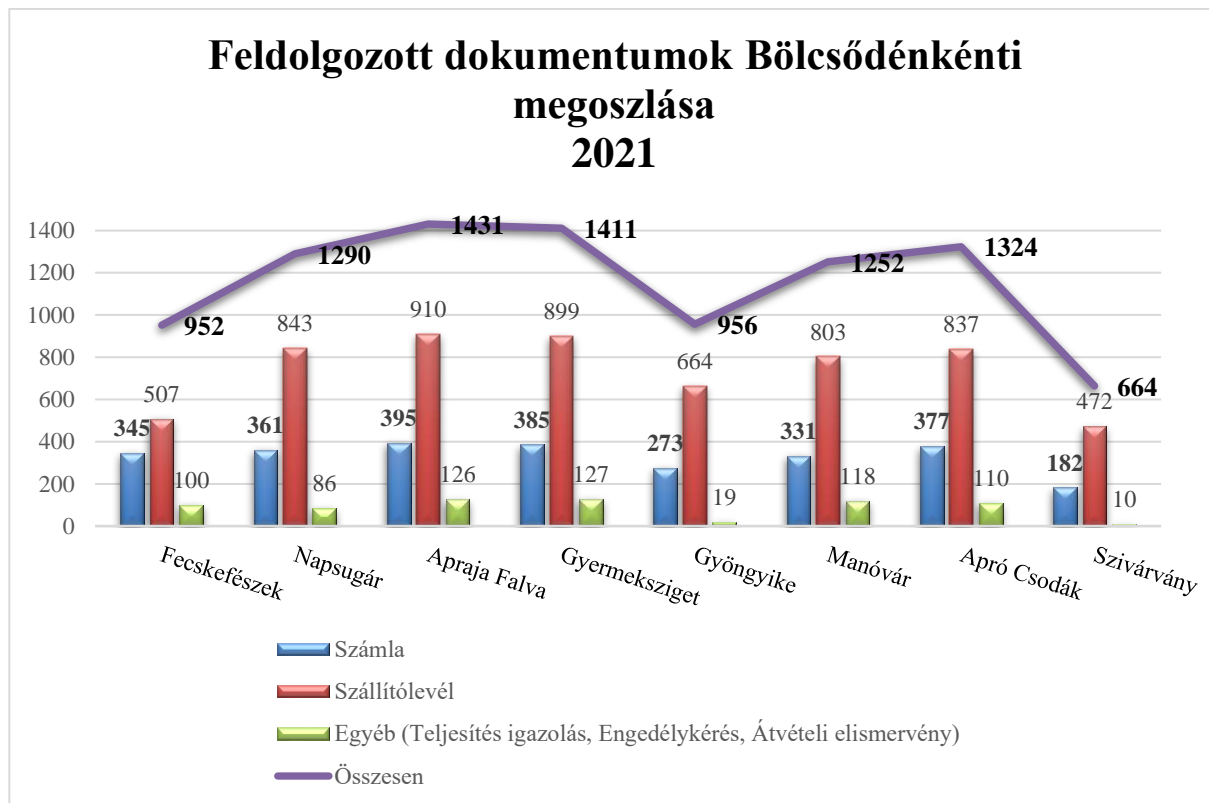
A 2022-es évre előre vetítve a várható nehézséget az új partnerekkel (hiszen évente megújítjuk a szerződéseket) történő számla kiállítás tartalmi és formai követelményeinek betartatása fogja jelenteni, mint ahogy az idei évben is.

A kézpénzes dologi számlák tekintetében – mivel határidős elszámolást kell figyelembe venni – a számlák mihamarabbi ellenőrzése, esetleges „adat elírása” miatti bölcsődébe való visszaküldése nehezíti a gördülékeny feldolgozást. Ilyen esetekben - ha nincs lehetőség gyors javíttatásra – az adott számla elszámolása sajnos későbbi időpontra datálódik. Ennek következtében a

tagintézménynek a már elköltött összeg akkor kerül ellátmányként újra kifizetésre, ha megfelelő adattartalmú és helyesen kiállított számlát tudjuk a rendszerben rögzíteni.

A 2021-es évben összesen 9.280 db dokumentum került feldolgozásra számlák tekintetében a mellékelt ábrán szereplő megoszlás szerint.

7.számú diagramm



### 3. Iskolai tálalókonyhák

#### 3.1. Engedélyezett álláshelyek, emberi erőforrás gazdálkodás

Az engedélyezett állások számában változás nem történt 2021-ben sem, azonban belső humánerőforrás gazdálkodás révén törekedtünk a hatékonyabb feladatellátásra. Az álláshelyek átrendezése és megosztása révén igyekszünk a távollét során fellépő helyettesítési problémákat gördülékenyen megoldani.

Engedélyezett létszám, dolgozók létszámának iránymutatói 2021. december 31-én	
2021. évi engedélyezett létszám:	46,5 fő
Betöltött létszám:	44 fő
Betöltetlen létszám	2,5 fő
Tartósan távol lévők (kismama):	2 fő

A 2021-es évet jellemzi a folyamatos, új munkavállalók toborzása, kiválasztása, a meglévő munkavállalók vándorlása miatt. A tálaló konyháinkon ebben az évben is folyamatos munkaerőhiány mutatkozott. A tavalyi évhez hasonlóan ismét a jól bejáratott helyeken (KEB honlap, facebook, startapró) adtunk fel álláshirdetéseket és toboroztuk a dolgozókat. A megküldött önéletrajzok alapján kerültek kiválasztásra, az új munkavállalók.

15. számú táblázat

Sor szám	Tálalókonyha neve	Élelmezettek száma szeptember hónapban átlag adagszám	Engedélyezett létszám (fő)	Betöltött létszám (fő)	2021. 12. 31-én betöltetlen álláshely (fő)
1.	Bem József Általános Isk.	187	3	2,5	0,5
2.	Fekete István Általános Isk.	299	4	4	0
3.	Harmat Általános Isk.	371	5	4	1
4.	Janikovszky Éva Ált. Isk.	453	6	6	0
5.	Üllői úti Általános Isk.	241	3	3	0
6.	Kada Mihály Általános Isk.	328	3	3	0
7.	Keresztury Dezső Általános	246	4*	3	1
8.	Kertvárosi Általános Isk.	194	2	2	0
9.	Komplex Óvoda Általános	99	2	2	0
10.	Széchenyi István Általános Isk.	326	4	4	0
11.	Szent László Gimnázium	184	1,5	1,5	0
12.	Szent László Általános Isk.	431	6*	6	0
13.	Szervátiusz Jenő Általános Isk.	235	3	3	0
<b>Összesen:</b>		<b>3594</b>	<b>46,5</b>	<b>44,0</b>	<b>2,5</b>

\*Itt található az az 1-1 fő, akiket a hiányzók pótlására kaptunk a fenntartótól, az átvétel során

A táblázatból látható, hogy 2 fő 8 órás álláshely és a 1 fő részmunkaidő álláshely nincs betöltve. Az iskolai tálalókonyhán dolgozó konyhalányok közül 2 fő van jelenleg tartósan távol (GYED), ezeknek a dolgozóknak minden esetben a helyettesét megtaláltuk, de az egyik dolgozó esetében próbaidő alatt kezdeményeztük a közalkalmazotti jogviszony megszüntetését.

A kilépések tekintetében a tálalókonyhákat elhagyó munkavállalók száma, a korábbi időszakhoz képest ismét jelentős volt, összesen 14 fő munkavállaló lépett ki. Ebből, 6 fő próbaidő alatt, 8 fő próbaidőt követően kérte közalkalmazotti jogviszonyának megszüntetését.

Az üres állások betöltése érdekében 13 fő konyhalány került felvételre. Ebben az évben is sok gondot okozott a kilépő dolgozók pótlása.

### Covid időszak

A Covid járvány a 2021- évben sem kerülte el az iskolákat. A járvány március és áprilisi hónapot érintette leginkább, a 13 iskolai tálalókonyha nem üzemelt, mert az iskolákat bezárták. A KEB központjának feladata volt, hogy a dolgozók részére munkát biztosítson a kényszer szünet alatt is. Lehetőséget tudtunk biztosítani a bölcsődéinkben, ahol szükség is volt a segítő támogató munkára, mert a megbetegedések, illetve az ismételt online tanulás következtében bölcsődében dolgozó



kisgyermekes kollégák nagyobb számban hiányoztak. Szerencsére tavaszi szünet után helyre állt az iskolák működése, minden visszatért a megszokott kerékvágásba.

A 2021.évi Covid megbetegedések száma a munkavállalók között ebben az időszakban nem volt számottevő és hosszadalmas. Az átoltsóság eleinte 70% körül mozgott, majd év végére 90% fölötti értéket mutatott.

### Nyári időszak

Nyári időszakban a KEB konyhalányainak segítségével üzemel Kőbánya nyári tábora a Janikovszky Éva Általános Iskola területén. Ezen felül a Bem József Általános iskolában helyt kapott egy kínai nyári iskolai tábor, melyet 3 fő létszámmal biztosítottuk több héten keresztül.

További táborokat részletesen a bevételek ismertetésekor jelenítem meg.

A szabadságok tekintetében a KEB a dolgozók kéréseinek megfelelő tudta a szabadságot kiadni, annak ellenére, hogy ismét volt olyan időszak évközben amikor a tálalókonyha nem működött, ezért erre az időszakra szabadságokat kellett a munkavállalóknak kivenni.

## **3.2. Bérgazdálkodás**

A korábbi éveknek megfelelően 2021-ben is 46,5 fő volt az iskolai tálalókonyhák engedélyezett létszáma.

<b>Egyesített Bölcsődék tálalókonyháinak havi bérnövekménye*</b>	
2020. 12. 31. alapilletmény + pótlék	9.874.665 Ft
2021. 02. 01. alapilletmény + pótlék soros béremeléssel együtt	11.217.881 Ft
<b>Bérek növekedése:</b>	<b>1.343.216 Ft</b>

\*A táblázat csak a konyhalányok bérét tartalmazza, a szakmai munkát segítő munkakörökben dolgozók bérét nem

A tálalókonyhákban dolgozó konyhalányok bértömege a teljes évet tekintve 14 %-os növekedést mutat.

Nyugdíjazás, jubileumi jutalom: 2021-es évben érintett munkavállaló nem volt.

### **3.2.1. Oktatás**

A kötelező HACCP oktatás megszervezésére augusztus utolsó napjaiban került sor, ekkor három napra beosztva összesen 37 fő konyhalány tett sikeres vizsgát.

Az október hónapban is szerveztek képzést, ezen 14 fő konyhalány vett részt.

Munkavédelmi oktatásban minden évben részesülnek munkavállalóink, az új tanévet megelőző nagy közös évindító értekezletünk alkalmával.

### **3.2.2. Bevétel**

A nyári szünidő alatt a Széchenyi István Két Tanítási Nyelvű Általános Iskolában június.21 - július 30.-ai között került megrendezésre a már hagyományosnak tekinthető úszótábor, melyhez az

iskolakonyhát 6 hétre vette igénybe a bérlő. A tábor idejére szükséges tisztítószerket a kalkulációink alapján a tábor szervezője finanszírozta.

Komoly tárgyalások előzték meg a Bem József Általános Iskolában a Guanghua Kft. által tervezett nyári és a tanévközi táboroztatás részleteit. A nyári tábor sikeresen meg tudott valósulni 2021. június 21-től - augusztus 13-ig. Valószínű, hogy a pandémiás helyzet miatt, de végül a tanévközi tábor érdeklődés hiányában nem került megszervezésre.

2021.július 05-től – július 23-ig napi 9 órában a Keresztury Dezső Általános Iskolában került megrendezésre a Gyermekkor Alapítvány tábora. A tábor ideje alatt a konyhán 2 fő konyhalány, csúsztatott munkarendben segítette a táborban résztvevő gyermekek étkezését.

Guanghua Kft. tábor I. részletét és a Gyermekkor tábor bevételét a *K123 Egyéb külső személyi juttatások és K351 Működési célú előzetesen felszámított általános forgalmi adó* sorra csoportosítottuk át, azzal a szándékkal, hogy a KEB évvértékelő munkaértekezletét egy méltó ebéd keretében tudjuk megtartani a bölcsődevezetők és a központ dolgozóival. A munkaértekezlet sikeresen megrendezésre került, mindenki nagy meglepetésére.

A fel nem használt összeget a „szakmai anyag sorra” csoportosítottuk át, amiből szakmai könyvek kerültek beszerzésre.

2021.év						
Szerződő	Iskola		Bérleti díj	60%	Számla nettó	Áfa (27%)
Guanghua Kft. Tábor (I.részlet)	Bem Ált. Iskola	1.részlet (07.15)	300 000	180 000	120 418	32 513
Gyermekkor tábor	Keresztury		297 000	178 200	119 214	32 188
					<b>239 632</b>	<b>64 701</b>

Az úszótábor és Guanghua Kft. II. részletéből befolyt bevételt a Központ „Kisértékű tárgyi eszköz sorára” csoportosítottunk át, mivel a szakmai könyvek tárolására szükséges volt beszerezni egy zárható, üveges polcrendszer.

2021.év						
Szerződő	Iskola		Bérleti díj	60%	Számla nettó	Áfa (27%)
Kuróczy Pál	Széchenyi		60000	36000	28346	7654
Guanghua Kft. Tábor (II. részlet)	Bem Ált. Iskola	2.részlet	300 000	180 000	141 732	38 268
					<b>170 079</b>	<b>45 921</b>

### 3.2.3. Kiadások

#### Költségek megoszlása

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053211	Informatikai szolgáltatások igénybevétele	45 000 Ft	168 962 Ft	162 157 Ft	0Ft
053221	Egyéb kommunikációs szolgáltatások	70 000 Ft	107 740 Ft	97 532 Ft	0Ft

*Egyéb kommunikációs szolgáltatások* (K322 rovatkódon) és az *Informatikai szolgáltatások igénybevétele* (K321 rovatkódon) van megtervezve az iskolák tálalókonyháin használt vezeték-mobiltelefon és internet költségei. Mivel a telefonokra vonatkozó szerződést a fenntartó kötötte, ezért ezek a sorok szinte teljes egészében az Önkormányzat kezelésében vannak.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05337	Egyéb szolgáltatások	595 194 Ft	595 194 Ft	563 598 Ft	31 596 Ft

Az *egyéb szolgáltatások* soron (K337 rovatkód) az eredeti előirányzat 95 %-a került felhasználásra. A legnagyobb ráfordítás erről a sorról a munkakörhöz kapcsolódó és az arcképnélküli bérletek beszerzésére történt. Ezen kívül jelentős költség volt még a nyolc iskolakonyhát érintő rovarirtás. A dologi kiadásokon belül a legnagyobb arányt 43 %-ban, az *üzemeltetési költségek* alkotják. (K312 rovatkód)

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
053121	Üzemeltetési anyagok beszerzése	6 829 000 Ft	6 726 197 Ft	6 673 405 Ft	52 792 Ft

2021.március 8-tól az iskolák felsősztályos tanulói online keretek között tanultak, emiatt az étkező gyermek létszám bár jelentősen lecsökkent az iskolákban, ennek ellenére hiába kellett a gépi/kézi mosogatóshoz kevesebb tisztítószer, a járvány egészségügyi kockázatának csökkentése érdekében több más típusú tisztítószerből/papíráruból viszont nagyobb mennyiségű beszerzésre volt szükség. (Z papír, szalvéta, fertőtlenítő szerek). A tisztítószerre fordítható előirányzatunkat 97 % - ban felhasználtuk.

Lejárt a szerződésünk az Ecolab - Hygiene Kft-vel, akitől a gépi és kézi mosogatószereket szereztük be. Nem kívántuk meghosszabbítani a szerződést, mivel a több telephelyre történő kiszállításnál, olyan magas rendelési limitet és ehhez kapcsolódó szállítási díjat vezettek be, amit nem tudtunk elfogadni. Tárgyaltunk több hasonló terméket forgalmazó, terítő céggel. Sajnos olyan cég is volt, aki a tárgyalásokat követően többet nem jelentkezett. Végül az egyéb tisztítószereseket beszállító kapcsolattartónk általa ajánlott Pack Zu termékek kipróbálása mellett döntöttünk.

Először a Janikovszky Általános Iskola tálalókonyháján teszteltük a szereket a nyári időszakban. A tisztítószeresek ideális adagolási beállításaihoz idő kellett, de a konyhalányok visszajelzései alapján hatásosnak, kedvezőnek bizonyultak. Ezek alapján 2021 év végéig 6 iskola tálalókonyháján, adagolóval együtt átálltunk az új gépi/kézi mosogatószere és öblítőszere.

Az *Egyéb üzemeltetési, fenntartási anyag beszerzés* soron a legnagyobb költség minden évben az iskolakonyhák részére a nyári beszerzés megvalósítása. Mivel 2020-ban a 13 iskolakonyha fogyó eszközeinek és egyéb konyha eszközeinek kielégítésére összesen 463.000.-Ft-ot tudtunk fordítani. Így várható volt, hogy 2021 évben nagyobb darabszámban kell pótolnunk az egy év alatt elhasználódott, ill. eltört fogyóeszközöket. 2021-év nyári beszerzésünk összesen 1.149.740 Ft volt, aminek az lett az eredménye, hogy 2021. szeptember hónap végével meghaladtuk az ezen a soron felhasználható keretünket, mivel 1.344.844 Ft felhasználásunk keletkezett.

Az iskolakonyhák üzemeltetéséhez szükséges *irodaszerek és nyomtatványok* költség felhasználása és a *kenőanyag* fordítható keretösszegek ~75 %-át használtuk csak fel, annak érdekében, hogy

kigazdálkodhassuk a magas áramemelkedésnek köszönhető *Tonerbeszerzés* többlet költségeit, mivel itt is meghaladtuk az előirányzat összegét (38 %-al).

<u>Rovat kód</u>	<u>Megnevezés</u>	<u>Előirányzat</u>	<u>Módosított előirányzat</u>	<u>Felhasználás</u>	<u>Maradvány</u>
053121	Üzemeltetési anyagok beszerzése/Védőruha beszerzés	1 116 000 Ft	1 478 484 Ft	1 465 070 Ft	13 414 Ft

2021 évben a védőruha sor keretéből került beszerzésre 1000 db FFP 2 maszk, melynek nettó költsége 208.544.- Ft volt, ami az éves védőruha beszerzésre fordítható összegét jelentősen csökkentette.

Egy új belépő dolgozó védőruha költsége összesen nettó ~ 40.000 Ft (2 db nadrág, 2 db tunika, 2 db póló, 1 db Birke papucs), amit a megmaradó dolgozó esetén a napi fertőtlenítő mosás miatt, pár hónap után cserélni szükséges. Kedvezőtlenebb esetben a próbaidő alatt kilépő dolgozónál a védőruhákat szintén selejtezni szükséges, mivel állapotuk miatt másik dolgozónak nem kiadhatók.

Az eredeti előirányzatot a kilépő bölcsődei dolgozók munkaruha visszafizetéseivel és a bölcsődék fel nem használt védőruha sorokról történő átcsoportosításával sikerült úgy módosítani, hogy a felmerülő védőruhákat be tudtuk szerezni a dolgozóknak.

<u>Rovat kód</u>	<u>Megnevezés</u>	<u>Előirányzat</u>	<u>Módosított előirányzat</u>	<u>Felhasználás</u>	<u>Maradvány</u>
053551	Egyéb dologi kiadások	275 430 Ft	243 129 Ft	243 129 Ft	0 Ft

*Egyéb dologi kiadások* sorról (K355 rovat kód) kerül biztosításra a cégautó Casco-ja és kötelező felelősségbiztosítása. Az előirányzat módosításának oka, hogy a cégautó gumibroncsának (2 db) cseréje is időszerű volt és ennek a fedezetét innen biztosítottuk.

<u>Rovat kód</u>	<u>Megnevezés</u>	<u>Előirányzat</u>	<u>Módosított előirányzat</u>	<u>Felhasználás</u>	<u>Maradvány</u>
053341	Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások	1 630 000 Ft	2 185 822 Ft	2 185 442 Ft	380 Ft

*Karbantartás, kisjavítási szolgáltatások* (K334 rovat kód) sorról rendezzük a konyhákban lévő élelmiszeripari gépek, vízszűrő betétek karbantartását, hűtők és melegentartó pultok javítását.

Sajnos többször kellett évközben javítani a Kada Mihály Általános Iskola tálalókonyhájában lévő ipari mosogatógépet. Az egész éves javítási költsége a gépnek nettó 204.650.-Ft volt. A gép élettartama és nagy igénybevétel miatt mindig újabb kopó alkatrészek kerültek kicserélésre, de ezek is csak ideiglenesen oldották meg a problémát. Megoldás a géppark fiatalítása lenne.

A 2021-évben terhelte még a karbantartási sort a cégautó 4 éves műszaki vizsgájának költsége és a Központban lévő multinyomtató kopó alkatrészeinek cseréjére/ javítására fordított összeg is. A javítások során folyamatosan kaptuk a visszajelzéseket, hogy szükséges alkatrészek árai jelentősen megemelkedtek és ezek költségeivel kalkuláljunk.

<u>Rovat kód</u>	<u>Megnevezés</u>	<u>Előirányzat</u>	<u>Módosított előirányzat</u>	<u>Felhasználás</u>	<u>Maradvány</u>
053111	Szakmai anyagok beszerzése	65 000 Ft	64 096 Ft	64 096 Ft	- Ft

*Szakmai anyagok* (K311 rovatkód) soron a szokásos gyógyszerek beszerzése történt meg, pótolva a konyhákban lévő elsősegély dobozok tartalmát.

A beszerzéseknél a webes vásárlást részesítettük előnybe, mivel jóval kedvezőbb árakon juthattunk a vénynélküli termékhez, mint a gyógyszertári személyes vásárlás esetén.

Rovat kód	Megnevezés	Előirányzat	Módosított előirányzat	Felhasználás	Maradvány
05641	Egyéb tárgyi eszköz beszerzése	2 000 000 Ft	-	-	-
05641	Egyéb tárgyi eszköz beszerzése/Kis értékű egyéb gép, berendezés	-	269 206 Ft	269 206 Ft	
05641	Egyéb tárgyi eszköz beszerzése/Nagy értékű egyéb gép, berendezés	-	1 519 750 Ft	1 519 750 Ft	-
05631	Informatikai eszközök beszerzése/ Kis értékű informatikai eszköz	-	251 947 Ft	251 947 Ft	-

Iskolai tálalókonyhákban 2021-ben az alábbi „*Egyéb tárgyi eszköz /Kisértékű egyéb gép berendezés*” beszerzése történt:

- Az **Üllői Általános Iskola** tálalókonyháján az év elején elromlott és javíthatatlan mosógép helyett új gép került beszerzésre.
- **Szent László Általános Iskolában** időszerű volt egy új hatásosan üzemelő vízlágyító berendezés vásárlása.
- A **Kada Mihály Általános Iskola** konyhán lévő mosogatógép alá méretre készítettünk egy rozsdamentes kisasztalt.

„*Nagyértékű egyéb berendezés beszerzése*” sorra volt betervezve három iskolakonyha tálalópultjának cseréje. Sajnálatosan a felkért cégtől kapott árajánlat, alultervezett költséggel kalkulált.

Emailben kért ajánlatban 3 rekeszes melegentartó pultra kértünk árat, azonban az ajánlat nem tartalmazta a kiegészítőket (tálcát, plexit, vízszűrő berendezést, beüzemelését).

Ennek tényéről a helyszíni bejárás alkalmával szembesültünk, amikor a Harmat iskola pultjainak cseréjére nettó 1.500.000 Ft-os ajánlatot kaptunk, miközben mi a három iskola pultjainak cseréjét terveztünk ilyen költséggel.

Hiába szeretnénk volna a Harmat iskolakonyha régi pultjának kiegészítőit felhasználni az új pultnál, hogy költséget csökkentsük, a jelenlegi HACCP szabályok erre nem adtak lehetőséget, mivel a régi pult minden alkatrésze korszerűtlen vagy festett vázszerkezetből állt, amiket napjainkban már nem lehet használni.

2021 augusztusában beüzemelésre került az új rozsdamentes, HACCP előírásoknak mindenben megfelelő tálalópult (jobb oldali kép).



*Informatikai eszközök beszerzése/ Kis értékű informatikai eszköz sorról az iskolakonyhák 2018 évben beszerzett NAVON mobiltelefonok cseréjét terveztük be. 2020 évvégéig a 13 iskolakonyhán lévő készülékből, 3 iskolában tudott a csere megvalósulni.*

Az általunk preferált, ár-érték arányban a legkedvezőbb mobiltelefon márka a Huawei típus volt, ezért 2021 januárjában a Kertvárosi Általános Iskola tálalókonyhája részére vásároltunk is egy ilyen típusú készüléket.

Szerettünk volna egységes típusra váltani, annak érdekében, hogy a konyhák a helyettesítő dolgozók is könnyen tudják használni a telefont. Sajnos ennek a típusú készüléknek az ára annyira megemelkedett, hogy XIA REDMI készülék beszerzésére kellett átállnunk.

Évközben az iskolakonyhas dolgozókat támogató két munkatársnak is használhatatlanná vált a mobiltelefonja, ezért részükre is szükséges volt új telefonokat vásárolni.

Évvégéig 5 iskolakonyha részére sikerült lecserélni a NAVON mobiltelefonokat (Üllői, Komplex, Kada, Fekete és Szent László Általános Iskola tálalókonyha)

### **III. Tárgyi környezet**

Kőbánya bölcsődéi 1945-1981 között épültek, a Szivárvány Bölcsödét kivéve 7 bölcsőde társ intézménnyel közös épületben működik (óvodák, illetve a gyermekek átmeneti otthona).

#### **1. A gyermekek tárgyi környezete:**

A legfontosabb feladatunk a gyermekek biztonságos és egészséges környezetben történő gondozása - nevelése érdekében a szükséges feltételrendszer biztosítása. Csoportszobáink a korosztály számára biztonságosak, jó minőségű és megfelelő mennyiségű eszközökkel és bútorokkal vannak felszerelve, otthonosak, derűsek, nyugalmat árasztanak.

A gyerekbútorokat, a játszóeszközöket mindig az adott korcsoport fejlettségét, létszámát figyelembe véve biztosítjuk. A jó minőségű játékkészlet változatos tevékenységre ad lehetőséget, az elhasználdott eszközök és bútorok cseréje 2021-ben nem történt a tagintézményekben.

A játéktevékenység a csoportokban színes, változatos, a kisgyermeknevelők ügyelnek a játékcserére. A vírushelyzet miatt naponta mossuk és fertőtlenítjük a játékokat, a textíliákat. Naponta többször fertőtlenítő felmosást végzünk és a kilincseket is többször fertőtlenítjük egy nap alatt.





## 2. A bölcsődékben 2021-ben elvégzett karbantartási munkák, beszerzett eszközök

A halaszthatatlan hibák elhárítása, és karbantartása egész évben folyamatos a bölcsődékben (részleges víz- csatornahálózat javítás, dugulás elhárítás, tetőszigetelés, elektromos javítások szükség szerint). A KŐKERT Kft. munkatársai a játszótéri eszközök állapotát továbbra is felülvizsgálják, a szükséges javításokat a tagintézmények lehetőségükhöz mérten saját hatáskörben végzik el. Az intézmények udvarán kérésre a KŐKERT Kft munkatársai évente felméri a fák állapotát, majd ezután általában a fák gallyazása is megtörténik. A Vagyonkezelő Zrt. 2021-ben a nagy beruházásokon kívül csak a legszükségesebb karbantartási és kisjavítási munkákat végezte el.

**Fecskefészek Bölcsőde:** A főzőkonyha felújítása 2021. június 7-november 03. között történt. A konyha teljes területe egy komplex teljeskörű átalakuláson esett át. A bontás után a vízvezetékek, az elektromos hálózat, és a csatornarendszer felújítása is megtörtént. Új zsírfogó akna kiépítésére is sor került. A régi beltéri, elkopott nyílászárók korszerű műanyagokra lettek cserélve. A konyha teljes egészében új csempe falburkolatot, és új csúszásmentes padló burkolatot kapott. Új padló burkolatot kapott a konyhához kapcsolódó ebédlő is. A fogyasztói edény mosogatóba beszerelésre került egy korszerű, átfutó rendszerű ún. „kalapos” mosogató gép. A régi elavult elszívó berendezés lebontásra került, helyette korszerű légtechnika lett kiépítve, ernyős elszívó rendszerrel. Kialakításra került egy modern konyhasziget, amely magában foglalja a meglévő gőzpároló sütőt, 2 db új gázüzemű főzőüstöt, 2 db új gáz zsámolyt, és 1 db 4 égős gáz főzőlapot gáz sütővel. A felújított konyha gépei a korszerű táplálkozás megvalósításában jelent komoly előrelépést.

Felújítás előtti képek:



Bontás közben:



A felújítás után:



### **Napsugár Bölcsőde:**

A csoportszobák állapota megfelelő, minden csoportszoba a bölcsőde kertészének köszönhetően a nyári zárás során kifestésre került. A munkálatok anyagköltségét Polgármester Úr keretéből kaptunk, melyet nagyon köszönünk.



### **Apraja Falva Bölcsőde:**

A tető komplett felújítása a 2021-es évben megtörtént. Nagyon időszerű volt már a felújítás, mert igen komoly beázás volt az egyik csoportszobában és a hozzá tartozó átadóban.

### **Gyermeksziget Bölcsőde:**

A 2021-es évben megtörtént a Süni csoport fürdőszobájának felújítása. Új lett az elrendezés, a csempe, a padlólap. Kicserélték a zuhanytálcákat, mosdókat, WC-ket. Esztétikusabb, modernebb környezet várja a gyermekeket. Még két csoport fürdőszobájának felújítására lenne szükség. Az udvaron a korábban elbontott játszoeszközöket a Szivárvány Bölcsőde kerti eszközeiből valamennyire sikerült pótolnunk.



### **Manóvár Bölcsőde:**

Az épületen még a 2021-es évben is garanciális munkákat végeztek. Ezeknek a munkáknak egy része áttolódik a következő évre is. Az épület 5 éves garanciális ideje ebben az évben lejárt, ezért ősszel egy záró, közös bejárást végeztünk, mint az udvar, mint az épület tekintetében. Megbeszéltük melyek azok a javítások, amelyeket még garanciális javításban el tudnak végezni. A csoportok közötti tolóajtó valószínűleg újra és újra visszatérő problémája lesz a háznak, egyelőre nem sikerült végső megoldást találni.

A bölcsőde udvarán a pancsolók gumi burkolatát ismételten javítani kellett, mert folyamatosan morzsálódott. A teraszok burkolatát tavasszal újra átfestették egy védőréteggel, amely a szín megújulását segíti ugyan, de nem jelent megnyugtató megoldást.

### **Apró Csodák Bölcsőde:**

Nyáron a sorozatos több helyen történt beázások miatt a tetőn több alkalommal kisebb felújítási munkálatok történtek, amik viszont nem szüntették meg a problémát és az intézmény eső után továbbra is beázott. Többszöri egyeztetést és megbeszélését követően ősszel megtörtént a tető nagyobb felújítása, ami reményeink szerint megoldotta a beázás problémáját. Az időszakos- és játszócsoport szolgáltatások zavartalan működése érdekében szeptember hónapban a parketta csere és a helyiség kifestése megtörtént. Erre a nagymértékű beázás miatt volt szükség.



## A KEB központja:

A KEB központjának 2020. október 7-i költözése után 2021-ben rengeteg munkát végeztük, és az iroda most már teljes mértékben a feladatoknak megfelelően, igényeink szerint lett kialakítva. Az új irodában mind a 11 fő központi dolgozónak a nyugodt munkavégzéshez megfelelő körülményeket tudunk biztosítani. A hozzánk beérkező szülők, dolgozók részére is tudunk elkülönített helyet biztosítani, kulturált körülmények között intézhetjük ügyeiket.

A legnagyobb „nyeresége” az új helynek, hogy egy tágas oktató/tárgyaló terem is kialakításra került 2021 augusztusában, így nagyobb létszámú megbeszélések is könnyedén megvalósulhatnak.

## 3. Megoldandó feladatok 2022-ben

### A Fecskefészek Bölcsőde:

A játszóudvar korszerűsítése, felújítása szükségessé vált, különös tekintettel a Kék és a Fehér csoport esetében. Itt a gyermekek esős időben, sárban, nyáron porban játszanak, mivel semmilyen fű nem marad meg az örökzöld fákkal rendelkező udvarrészen. Évek óta visszatérő probléma, amit próbáltunk saját erővel megoldani, de kudarcot vallottak próbálkozásaink, a megoldás már túlmutatna mi lehetőségeinken.



A piros csoport udvarán lévő homokozó árnyékolása a veszélyessé vált fa kivágásával megszűnt, ezért napvitorlát szeretnénk a homokozó fölé készíttetni, a telepített fiatal fák még hosszú évekig nem adnak árnyékot.

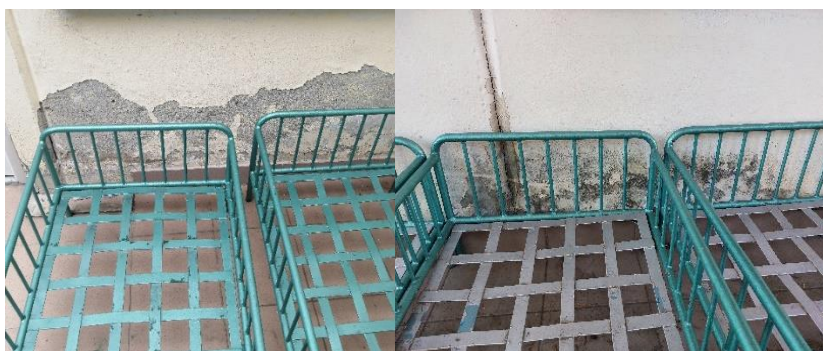
A bölcsőde 41 éves eredeti kerítése balesetveszélyes. A vaselemek rozsdásak, kitöredeznek. Az esetenként történő javítások már nem oldják meg hosszútávon a problémát.



## A Napsugár Bölcsőde:

Eljutottunk a bölcsőde épületének tekintetében arra a szintre, hogy mindenféleképpen beavatkozásra van szükség. Az épület kívülről egyre penészesebb, feketébb. Az épületről több helyen hiányzik a vakolat.

A bölcsőde külső részének állaga évről évre romlik, a gyermekek teraszon való alvása is veszélybe kerülhet, mert több helyen a gyerekek feje felett salétromos, penészes a fal, pereg rájuk a festék. A külső homlokzat felújítása egyre sürgetőbb a tető felújítása után.



A csiga-biga csoportban esőzések idején dohos szag van. Az összefolyó cső ereszthet, mert a tető felújítása után is folyamatosan salétromosodik a fal, pereg a festék. Nyáron a csoportszoba újra lett festve, de már megint látszik a vizesedés, festékpergés.



A belső nyílászárók (ajtók) nagyon régiek, újra mázolásal próbálkoztunk, de a régi repedéseket nem tudtuk eltüntetni. A konyha felújításakor a zöldségraktár és a zöldség előkészítő közötti rossz állapotú ajtót csak lemázolták, nem cserélték ki, a festék újra kopik, a Nébih ellenőrzésen a jegyzőkönyvbe beleírták. A konyha felújításakor egy ajtó nem került kicserélésre a zöldségraktár és a zöldség előkészítő között. Ennek cseréje is indokoltá vált, a napi takarítás következtében.

A süni csoportban az elektromos árnyékoló elszakadt, 2019-ben árajánlatot kértünk megjavítására. Sajnos csak a csere lehetséges, de olyan költséges, hogy saját költségvetésből nem tudjuk megcsináltatni.

Az udvaron a homokozókat le kellene kicsinyíteni, mert egyes csoportokban balesetveszélyes a fák gyökerei miatt. A süni csoportban az udvar nagy részét elfoglalja, felesleges ekkora homokozó, így lehetne új udvari játszóeszközt telepíteni. A homokozók szélén a gumitéglák felhajlanak, a Kőkert munkatársai folyamatosan jelzik a balesetveszélyességét. Szülői felajánlásból kaptunk gumitéglákat, a lerakásában szeretnénk segítséget kérni.

A tervünk az egész udvaron a locsolórendszer kialakítása és gyepszőnyeg telepítése a süni és a csiga-biga csoport területére. Sajnos a gyerekek a porban vagy a sárban játszanak ezen a két udvarrészen.



### **Az Apraja Falva Bölcsőde**

A következő évben nagyon fontos lenne bölcsődénk játszókertjében a gyepszőnyeg lerakása, szinte már az egész terület földes. A vasalóhelyiség PVC padlójának cseréje időszerű lenne. A beltéri ajtók egyre rosszabb állapotban vannak, nem lehet zárni, vagy beragad, és nem lehet kinyitni. Sok helyen rozsdások az ajtópántok, vagy már kilazultak és nincs mihez rögzíteni.

A főzőkonyha teljes körű felújítása elkerülhetetlen, az egyre jobban elhasználódott gépek és burkolatok miatt.

### **A Gyermeksziget Bölcsőde**

A játszóudvar teljeskörű felújítása szükséges lenne, mert az évekkel ezelőtt általunk letett gyepszőnyeg az öntöző rendszer ellenére is mára teljesen elkopott. Sok játszóeszközt balesetveszély miatt el kellett bontani, a pótlásukra nem állt rendelkezésre pénzügyi fedezet.

Két egység fürdőszobáját fel kellene újítani, (a hiányos csempék pótlását a házimunkás elvégezte), a kádak rozsdafoltosak, a kőburkolat több helyen repedezett. Ezek a fürdőszobák még sosem voltak felújítva, az épülettel egyidősek.

### **A Manóvár Bölcsőde:**

A fák az udvar nagy részét beárnyékolják, de az udvar középső részén nincs árnyékolás. Ez az egyre melegebb nyár miatt megoldást igényel. Ami hosszú távú megoldást nyújtana, az a napvitorlák kihelyezése. Ennek beszerzését szeretnénk 2022-ben megvalósítani, amennyiben erre elegendő saját forrást tudunk biztosítani.

### **Az Apró Csodák Bölcsőde:**

A konyhában és a hozzá tartozó helyiségekben a padlócsere nagyon fontos igény, mert ebben az állapotában nem felel meg az előírásoknak. Borzasztóan elhasználódott, kopott, csúszik és felrepedezett, a vízösszefolyás nincs kialakítva.

A konyhában minden évben tisztasági festés közegészségügyi szempontból nagyon fontos lenne. A főbejárat melletti falfelületen és a folyosó középső részén egyre több helyen fedezhetők fel salétromos foltok, vizesedések. Feltárása, javítása fontos lenne. Az udvari kerítés lábazatának javítása szintén kiemelt fontossággal bír, hiszen egyre rosszabb állapotban van, több helyen a téglá omladozik és berepedt rajta.



#### **Az Iskolai tálalókonyhák:**

A tálalókonyhákon nagyon korszerűtlenek, ill. gazdaságtalan javítása a melegen tartó berendezéseknek, 2021-ben megkezdtük a cseréket. Elsőnek a Kőbányai Harmat 88 Általános Iskola tálalókonyháján lévő eszközt cseréltük le, mert ez volt a legindokoltabb. A melegen tartó pultok cseréje több éves projekt lesz, mert igen sokba kerül egy komplett pultrendszer. 2022-ben a Kőbányai Kada Mihály Általános Iskola melegen tartó pultját cseréljük le egy sokkal korszerűbbre. Ugyanezen a konyhán a mosogató gép cseréje is szükségessé vált, mert az állandó javíttatása már gazdaságtalan, az alkatrészellátás nem megoldott.

# MELLÉKLETEK

# Elismerő oklevél

**Sinkoviczné  
Sáfár Katalin**

részére



A Magyar Bölcsődék Egyesülete elismerését fejezi ki  
a COVID-19 koronavírus világjárványban  
kihirdetett KARANTÉN PÁLYÁZATRA benyújtott kiváló  
pályamunkájáért, mellyel hozzájárult szakmai  
értékeink gazdagításához.

Hegedűsné Végyvári Katalin  
MBE elnök

**2021. évben elvégzett továbbképzések:**

<b>Srsz.</b>	<b>Továbbképzés címe</b>	<b>Részvevők száma</b>	<b>Költség</b>
1.	Gyermekút a koragyermekkorai intervenciós ellátórendszerben-online képzés	5 fő	ingyenes
2.	A pedagógiai tanácsadás szerepe a kora gyermekkorai intervencióban	5 fő	ingyenes
4.	Csoport szupervízió	13 fő	ingyenes
5.	Korai fejlesztést igénylő gyermekek a bölcsődében	2 fő	ingyenes
6.	Bölcsőde történet	3 fő	részvételi díj
7.	Szurikáta diabétesz tanoda	4 fő	ingyenes

**Kötelező továbbképzések:**

Idén elindult a kisgyermeknevelőknek a kötelezően elvégzendő továbbképzések.

<b>Srsz.</b>	<b>Továbbképzés címe</b>	<b>Részvevők száma</b>	<b>Költség</b>
1.	Kiegészítés felismerése és kezelésének lehetőségei	13 fő	ingyenes
2.	Jogszabály/jogismeret aktualizálás, ellátotti-, gyermek-, betegjogok	3 fő	ingyenes



**KŐBÁNYAI EGYESÍTETT BÖLCSŐDÉK ENGEDÉLYEZETT LÉTSZÁMA  
2021. OKTÓBERTŐL**

1.	Státusz megnevezése	Gépmadár u. 15.	Mádi u. 127.	Újhegyi stny. 5-7.	Újhegyi stny. 15-17.	Salgótarjáni út 47.	Vaspálya u. 8-10.	Zsivaj u. 1- 3.	Központ	Iskola tálalókonyhák	Összesen
	Férőhely	96	72	96	96	36	80	78			554
1.	Intézményvezető								1		1
2.	Intézményvezető helyettes								1		1
3.	Bölcsődevezető	1	1	1	1	1	1	1			7
4.	Bölcsődevezető helyettes	1	1	1	1	1	1	1			6
5.	Gyógypedagógus				2						2
6.	Kisgyermeknevelő	18	13	18	17	7	13	14			100
7.	Kisgyermeknevelő játszócsoport			0,5				0,5			1
8.	Élelmezésvezető	1	1	1	1	1	1	1		1	8
9.	Szakács	1	1	1	1	1	1	1			7
10.	Konyhalány, főzőnő	4	3	5	4	1	5	4		46,5	72,5
11.	Bölcsődei dajka	4	3	4	4	2	3	3			23
12.	Takarító								0,5		0,5
13.	Mosó-vasaló	1	1	1	1	0,5	1	1			6,5
14.	Kertész-kézbesítő	1	1	1	1	1	1	1			7
15.	Gazdasági ügyintéző								2		2
16.	Munkaügyi ügyintéző								2		2
17.	Titkár								1		1
18.	Adminisztrátor-kézbesítő								1		1
19.	Szaktanácsadó								1		1
20.	Masszőr								1		1
21.	Gondnok-gépkocsivezető								0,5		0,5
22.	<b>Összesen</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>33,5</b>	<b>33</b>	<b>14,5</b>	<b>27</b>	<b>27,5</b>	<b>11</b>	<b>47,5</b>	<b>251</b>